



GRUPO FINANCIERO
BANORTE

Reporte Anual 2007

Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

SEGÚN LAS DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE LAS SOCIEDADES CONTROLADORAS DE GRUPOS FINANCIEROS SUJETAS A LA SUPERVISIÓN DE LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES EMITIDAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN EL 27 DE ABRIL DE 2005

ÍNDICE

	Pág.
I. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN.....	3
a) Resultados de la operación.....	3
b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital.....	16
c) Control interno.....	22
II. PRINCIPALES TRANSACCIONES Y EXPOSICIONES INTRAGRUPPO.....	24
III. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.....	25
IV. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES.....	27
V. PERSONAS RESPONSABLES.....	29
VI. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS.....	30

I. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

a) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

Nota aclaratoria: hay que considerar que las operaciones aritméticas se realizan en pesos, mientras que en los cuadros siguientes se presentan en millones de pesos, por lo que pareciera que algunos totales tuvieran errores mínimos, pero no es así, ya que es cuestión de redondeo de cifras.

	2007	2006	2005
Utilidad neta Grupo Financiero Banorte (GFNorte) (*)	\$6,810	\$6,185	\$6,183
Activos totales GFNorte (*)	\$287,928	\$243,345	\$205,626
Pasivos totales GFNorte (*)	\$253,127	\$214,796	\$182,407
Capital contable GFNorte (*) ⁽¹⁾	\$33,134	\$27,089	\$22,159
INFORMACIÓN POR ACCIÓN			
Utilidad por acción (pesos) ⁽²⁾	\$3.37	\$3.06	\$3.06
Dividendo decretado por acción (pesos) ⁽²⁾	\$0.45	\$0.375	\$0.32
Valor en libros por acción (pesos) ^{(1) (2)}	\$16.42	\$13.42	\$10.98
Acciones en circulación (millones) ⁽²⁾	2,018.3	2,018.3	2,018.1
RED DE DISTRIBUCIÓN Y EMPLEADOS			
Sucursales bancarias ⁽³⁾	1,051	994	968
Cajeros automáticos	3,674	3,140	2,800
Empleados de planta	17,348	15,929	15,012
Empleados de planta y honorarios	17,361	15,940	15,025
RAZONES DE RENTABILIDAD			
MIN antes de REPOMO	7.6%	7.7%	8.1%
MIN ajustado por riesgos crediticios	6.3%	6.8%	7.1%
Rentabilidad sobre activos promedio (ROA)	2.6%	2.8%	3.1%
Rentabilidad sobre capital mayoritario promedio (ROE)	22.6%	24.9%	30.8%
ROE sin partidas extraordinarias	22.6%	24.9%	26.4%
OPERACIÓN			
Índice de eficiencia ⁽⁴⁾	56.3%	55.0%	56.8%
Índice de eficiencia operativa ⁽⁵⁾	5.4%	5.9%	6.1%
Índice de liquidez	49.0%	63.2%	56.9%
INDICADORES DE CALIDAD DE ACTIVOS			
Índice de cartera vencida bruta (incluye Fobaproa)	1.5%	1.4%	1.6%
Índice de cartera vencida bruta (excluye Fobaproa)	1.5%	1.4%	1.6%
Cobertura de reservas a cartera vencida	130.9%	171.6%	165.8%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN (SECTOR BANCA)	13.8%	17.4%	16.1%

(*) Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(1) Se excluye interés minoritario.

(2) El número de acciones en circulación aumentó de 504.6 millones a 2,018.3 millones en el 4T05.

(3) Incluye módulos bancarios y excluye agencias en el extranjero.

(4) Gasto no financiero / (Ingresos totales – REPOMO Margen + Provisiones crediticias).

(5) Gasto no financiero / Activo total promedio.

COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

En 2007 GFNorte alcanzó utilidades por \$6,810 millones de pesos, 10% mayores a las de 2006 y de 2005. Para dicho periodo, las utilidades del Sector Banca ascendieron a \$5,889 millones, 14% mayores que el año anterior y contribuyeron con el 86% de las utilidades de Grupo. En tanto, el Sector Bursátil acumuló utilidades por \$288 millones de pesos 51% mayor a la de 2006, el Sector de Auxiliares de Crédito de \$271 millones 6% mayor a la de 2006 y el Sector Ahorro y Previsión de \$388 millones de pesos.

Grupo Financiero Banorte

Estado de Resultados Consolidado del Grupo

	2007	2006	2005
MF antes REPOMO	\$17,747	\$15,418	\$14,481
+ REPOMO-Margen	(363)	(349)	(158)
= MF antes riesgos crediticios	17,384	15,069	14,323
- Provisiones preventivas para riesgos crediticios	2,645	1,555	1,478
- Provisiones preventivas para riesgo Fobaproa	-	33	85
= MF ajustado para riesgos crediticios	14,738	13,481	12,760
+ Ingresos no financieros	7,899	8,072	6,669
= Ingreso total neto	22,637	21,553	19,429
- Gastos no financieros	14,432	12,931	12,018
= Resultado neto de la operación	8,205	8,622	7,411
- Otros productos y gastos, neto	1,867	208	1,126
= Utilidad antes del ISR y PTU	10,072	8,830	8,537
- ISR y PTU	3,780	3,033	2,474
- Impuesto al activo	-	-	-
- ISR y PTU diferidos	(467)	222	(25)
= Resultado antes de subsidiarias	6,779	5,575	6,089
+ Utilidades de subsidiarias	357	827	436
= Resultado operaciones continuas	7,136	6,402	6,525
+ Partidas extraordinarias, neto	-	-	-
- Interés minoritario	326	217	342
= Resultado neto	\$6,810	\$6,185	\$6,183

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

A continuación se presenta el desglose de los rubros más importantes que integran el estado de resultados:

Margen Financiero	2007	2006	2005
Ingresos por intereses	\$40,336	\$36,064	\$37,557
Gastos por intereses	22,838	21,238	23,578
Comisiones de cartera	248	764	632
Comisiones pagadas	-	172	130
Margen financiero antes de REPOMO	\$17,747	\$15,418	\$14,481
Activos productivos promedio	\$233,746	\$199,496	\$178,919
% Margen financiero (MIN) ⁽¹⁾	7.6%	7.7%	8.1%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(1) Margen financiero antes de REPOMO entre los activos productivos promedio del periodo.

Durante 2007 el Margen Financiero antes de Repomo aumentó en 15% respecto al de 2006, principalmente por el crecimiento anual del 32% en la cartera crediticia vigente (excluyendo la cartera propia administrada por Banca de Recuperación) y el aumento de 13% en la captación de ventanilla. El aumento en el margen se da a pesar de la aplicación de los nuevos criterios contables vigentes desde enero 2007, los cuales señalan el reconocimiento de las comisiones en el otorgamiento inicial de créditos se registrarán como un ingreso diferido a lo largo de la vida del crédito y no directamente a resultados cuando se cobran, como se venían registrando hasta diciembre 2006, reflejándose en un MIN del 7.6% menor al 7.7% en el mismo periodo del año anterior, debido a varios factores que influyeron en su comportamiento de la siguiente forma: 1) Los cambios en criterios contables en materia de diferimiento de comisiones, 2) El crecimiento de activos con menor margen, como créditos gubernamentales y corporativos y 3) La incorporación del banco en EUA (INB) a finales de 2006, cuyo MIN es menor al de Banorte. Estos efectos fueron parcialmente contrarrestados por los dos aumentos de 25 puntos base cada uno en la tasa de fondeo del banco central durante abril y octubre de 2007, lo cual favoreció el rendimiento de los préstamos a tasa variable.

Ingresos No Financieros

	2007	2006	2005
+ Transferencia de fondos	\$229	\$241	\$204
+ Manejo de cuenta	976	1,001	1,061
+ Fiduciario	270	274	237
+ Ingresos por portafolios inmobiliarios	575	1,710	1,523
+ Servicios de banca electrónica	944	837	695
+ Comisiones de tarjeta crédito	2,132	1,561	1,188
+ Comisiones IPAB ⁽¹⁾	4	26	206
+ Comisiones cobradas Afore	993	1,044	1,099
+ Otras comisiones cobradas ⁽²⁾	1,571	1,182	955
Comisiones por servicios cobrados	7,693	7,876	7,168
+ Transferencia de fondos	17	16	11
+ Otras comisiones pagadas	1,069	733	589
+ Egresos de carteras adquiridas	-	837	1,020
Comisiones por servicios pagados	1,086	1,586	1,620
= Comisiones netas	6,607	6,290	5,548
+ Cambios	448	443	297
+ Intermediación de valores	517	1,443	813
+ Valuación a mercado de títulos	327	(104)	12
= Ingresos por intermediación	1,292	1,782	1,122
= Ingresos no financieros	\$7,899	\$8,072	\$6,669

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(1) Incluye comisiones recibidas por Banca de Recuperación y por el Banco.

(2) Incluye comisiones por cartas de crédito, por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compra-venta de valores de Casa de Bolsa, entre otros.

A efecto de identificar claramente el origen de los Ingresos No Financieros, se presenta la siguiente tabla:

	2007	2006	2005
Servicios	\$6,028	\$5,391	\$4,868
Recuperación	580	900	680
Cambios	448	443	297
Intermediación	844	1,339	825
Ingresos no financieros	\$7,899	\$8,072	\$6,669

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

Los Ingresos No Financieros de 2007 disminuyeron en 2% respecto a los de 2006 por la reducción en los ingresos de Banca de Recuperación como consecuencia de los nuevos criterios contables que estipulan la

reclasificación de los ingresos por portafolios crediticios adquiridos como ingresos no operativos, así como por la caída en los ingresos de intermediación ante la difícil coyuntura en los mercados financieros, especialmente durante el último trimestre de 2007. Por rubros, la variación es resultado de los siguientes factores:

- Comisiones por servicios: subieron 12% respecto a 2006, registrando aumentos en varios rubros. Destacan los incrementos del 37% en “Comisiones de tarjeta de crédito” por una mayor colocación de plásticos (709 mil en 2007 vs. 518 mil en 2006), así como del 33% en “Otras comisiones cobradas” y del 13% en “Servicios de banca electrónica” derivado de una mayor transaccionalidad en cajeros, internet y terminales punto de venta.
- Recuperación de cartera: fueron 36% menores respecto a los del 2006 debido a la aplicación de los nuevos criterios contables vigentes desde enero 2007 que requieren la reclasificación de los Ingresos Netos de Carteras Adquiridas en la partida de “Otros Productos y Gastos”, manteniéndose en este rubro únicamente la Recuperación de Portafolios Inmobiliarios. Por su parte, las Comisiones Netas provenientes de la Cartera Serfín se redujeron a prácticamente cero debido a la venta durante el 1T06 de esta cartera, mediante subasta, realizada por el IPAB.
- Cambios: estos ingresos aumentaron 1% en 2007 respecto a 2006, resultado de un mayor volumen de transacciones con la clientela.
- Intermediación: en 2007 disminuyeron 37% respecto a los de 2006 debido a un entorno de mercados complicado durante el 2007 por movimiento adversos en la curva de rendimientos, un entorno de una política monetaria restrictiva por parte del banco central y un incremento en las expectativas inflacionarias hacia finales del año, todo lo cual afectó la gestión de intermediación.

Gastos No Financieros

	2007	2006	2005
Gastos de personal	\$5,723	\$4,967	\$4,720
Honorarios pagados	944	858	705
Gastos de administración y promoción	4,742	4,061	3,674
Rentas, depreciaciones y amortizaciones	1,636	1,760	1,777
Otros impuestos	613	602	494
Aportaciones al IPAB	774	684	649
Gastos no financieros	\$14,432	\$12,931	\$12,018

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

El Gasto No Financiero en el 2007 aumentó 12% respecto a 2006 debido principalmente a mayores “Gastos de administración y promoción”, los cuales se incrementaron 17% como resultado de la inversión realizada en campañas publicitarias para impulsar la captación en diferentes productos; mayores gastos relacionados al crecimiento del negocio de tarjetas de crédito, y al incremento en la redención de puntos del programa “Recompensa Total Banorte”. Los “Gastos de personal” aumentaron 15% como resultado del crecimiento de la plantilla ante la expansión del número de sucursales y la ampliación de horarios en las mismas, así como por mayores gastos de servicio médico ante la expansión del número de derechohabientes. Este gasto también se vio presionado por el efecto de los incrementos de sueldos a funcionarios y operativos, así como los gastos ligados a las prestaciones que se derivan de dichos sueldos (aguinaldo, prima vacacional, obligaciones fiscales y fondo de ahorro). Los “Honorarios pagados” subieron 10% por diferentes asesorías ligadas al negocio y a la elaboración de informes de crédito para procesos de índole comercial y jurídica. El rubro de “Rentas, depreciaciones y amortizaciones” disminuyó 7% debido al término de amortización de diversos proyectos. Otros Impuestos aumentaron 2% por un mayor pago del impuesto al valor agregado, mientras que las “Aportaciones al IPAB” aumentaron 13% vs. 2006 debido a una mayor captación durante el año.

Otros Productos y Gastos

	2007	2006	2005
+ Otros productos	\$800	\$402	\$433
+ Resultado cambiario	-	-	-
+ Recuperaciones	1,857	513	1,449
+ REPOMO - Otros productos	18	18	13
+ Almacenadora	160	194	1,241
= Otros productos	2,835	1,127	3,135
- Otros egresos	(413)	(355)	(527)
- Resultado cambiario	-	-	-
- REPOMO – Otros gastos	(396)	(371)	(244)
- Almacenadora	(160)	(194)	(1,238)
= Otros gastos	(969)	(920)	(2,010)
= Otros productos (gastos)	\$1,867	\$208	\$1,126

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

El monto reportado en 2007 ascendió a \$1,867 millones, 798% superior al monto registrado en 2006, como resultado de los siguientes factores:

- Otros productos: la reclasificación conforme a los nuevos criterios contables que entraron en vigor a principio de 2007 por \$775 millones de “Ingresos por recuperación de portafolios crediticios” los cuales se clasificaban anteriormente en el rubro de “Ingresos no financieros”, la recuperación por \$598 millones de créditos propios previamente castigados y el aumento en “Otros ingresos” derivado de la cancelación de acreedores por \$88 millones.
- Otros gastos: una disminución en el requerimiento de reservas por contingencias y una reducción de en los gastos por operaciones de comercialización de inventarios de clientes en la Almacenadora.

Cartera de Crédito Vigente

	2007	2006	2005
Comercial	\$74,538	\$60,790	\$42,631
Consumo	63,320	49,010	40,943
Corporativo	36,686	24,988	22,001
Gobierno	17,948	11,192	16,452
Subtotal	192,491	145,982	122,027
Banca de Recuperación	1,147	1,377	1,585
Total Cartera Vigente	\$193,638	\$147,360	\$123,612
Cartera Fobaproa / IPAB	-	-	175
Cartera vencida	2,893	2,138	2,001
% Cartera vencida sin Fobaproa / IPAB	1.5%	1.4%	1.6%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

Cartera de Consumo Vigente

	2007	2006	2005
Vivienda	\$36,096	\$27,510	\$24,179
Automotriz	7,229	6,580	6,365
Tarjeta de crédito	13,882	9,842	6,733
Crédito de nómina	6,113	5,080	3,666
Total Cartera Consumo Vigente	\$63,320	\$49,010	\$40,943

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

La Cartera Vigente Total se incrementó en 31% de forma anual, al pasar de \$147,360 millones a \$193,638 millones y de 32% excluyendo la cartera propia administrada por Banca de Recuperación.

A finales del 2007, el índice de cartera vencida se ubicó en 1.5%, ligeramente superior al 1.4% del cierre de 2006. Al cierre del 2007, la cartera vencida registró un crecimiento anual de 35%. Este aumento se debe principalmente a la estrategia seguida por el banco desde hace 24 meses para incrementar su presencia en el segmento de tarjeta de crédito. El deterioro en la cartera se debe al proceso de maduración de las cosechas 2006 y 2007, que son las colocaciones más grandes realizadas por el banco históricamente. En este sentido, el índice de cartera vencida de tarjeta de crédito se ubicó en 5.6% a finales de 2007, que se compara favorablemente contra el promedio registrado por los otros principales bancos del sistema.

Captación de Recursos

	2007	2006	2005
Depósitos a la vista – sin intereses	\$43,803	\$37,278	\$30,940
Depósitos a la vista – con intereses ⁽¹⁾	67,303	61,227	50,693
Depósitos a la vista ⁽²⁾	111,106	98,504	81,633
Depósitos a plazo - ventanilla	63,639	55,967	43,196
Captación ventanilla	174,745	154,471	124,829
Mesa de dinero ⁽³⁾	28,780	21,029	23,254
Captación integral Sector Banca	\$203,525	\$175,500	\$148,083
Captación integral GFNorte ⁽⁴⁾	\$203,298	\$175,434	\$147,965
Depósitos por cuenta de terceros	136,988	138,386	110,259
Total de Recursos en Administración	\$340,513	\$313,886	\$258,342

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(1) Incluye tarjetas de débito.

(2) A partir de 2004 se excluyen las cuentas de cheques del IPAB donde se deposita la cobranza en efectivo de las carteras administradas provenientes de Banpaís y Bancen, con efecto retroactivo para efectos comparativos. Los saldos de dichas cuentas al 2005, 2006 y al 2007 fueron de \$631 millones, \$546 millones y \$ 9 millones, respectivamente.

(3) Incluye bonos bancarios. Comprende clientes e intermediarios financieros.

(4) Incluye las eliminaciones entre subsidiarias. Los saldos de dichas eliminaciones al 2005, 2006 y al 2007 fueron de \$116 millones, \$66 millones y \$227 millones, respectivamente.

Al cierre del año, el saldo de la Captación Integral fue de \$203,298 millones, 16% mayor al saldo registrado al cierre del 2006, impulsado principalmente por el crecimiento del 13% en la Captación de Ventanilla. Uno de los principales motores del crecimiento en la captación fue la expansión de la red de sucursales, que aumentó en 57 oficinas a nivel nacional durante los últimos 12 meses. Durante ese periodo, la captación de Banorte creció por arriba del promedio de la industria.

1. Sector Banca

La utilidad acumulada del Sector Banca (100%, incluyendo la Afore por método de participación) ascendió a \$6,151 millones, 14% superior respecto del año anterior, impulsada principalmente por un mayor margen financiero y mayores ingresos no operativos.

La utilidad neta del Sector Banca creció de forma constante en el periodo de 2005-2007 al pasar de \$5,851 millones en 2005 a \$6,151 millones en 2007, equivalente a un aumento del 5%.

Estado de Resultados Consolidado del Sector Banca

	2007	2006	2005
MF antes REPOMO	\$17,152	\$14,854	\$13,855
+ REPOMO-Margen	(265)	(259)	(103)
= MF antes riesgos crediticios	16,888	14,596	13,752
- Provisiones preventivas para riesgos crediticios	2,588	1,536	1,429
- Provisiones preventivas para riesgo Fobaproa	-	33	85
= MF ajustado para riesgos crediticios	14,300	13,027	12,238
+ Ingresos no financieros	5,929	6,253	5,086
= Ingreso total neto	20,228	19,280	17,324
- Gastos no financieros	12,945	11,333	10,611
= Resultado neto de la operación	7,284	7,947	6,713
- Otros productos y gastos, neto	1,903	229	1,152
= Utilidad antes del ISR y PTU	9,187	8,176	7,865
- ISR y PTU	3,509	2,829	2,254
- Impuesto al activo	-	-	-
- ISR y PTU diferidos	(450)	(236)	(1)
= Resultado antes de subsidiarias	6,129	5,111	5,613
+ Utilidades de subsidiarias	87	279	238
= Resultado operaciones continuas	6,216	5,390	5,851
+ Partidas extraordinarias, neto	-	-	-
- Interés minoritario	64	7	-
= Resultado neto	\$6,151	\$5,383	\$5,851

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

No se consolida la Afore. Se incluyen sus resultados netos en Utilidades de Subsidiarias por el método de participación.

A continuación se presenta el desglose de los rubros más importantes que integran el estado de resultados:

Margen Financiero

	2007	2006	2005
Ingresos por intereses	\$38,707	\$34,300	\$36,218
Gastos por intereses	21,793	20,035	22,856
Comisiones de cartera	239	741	619
Comisiones pagadas	-	152	125
Margen financiero antes de REPOMO	\$17,152	\$14,854	\$13,855
Activos productivos promedio	\$226,505	\$194,002	\$173,717
% Margen financiero (MIN) ⁽¹⁾	7.6%	7.7%	8.0%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(1) Margen Financiero antes de REPOMO entre los Activos Productivos Promedio del periodo.

Durante 2007 el Margen Financiero antes de Repomo aumentó en 16% respecto al de 2006, principalmente por el crecimiento anual del 31% en la cartera crediticia vigente al excluir la cartera propia administrada por Banca

de Recuperación y de 13% en la Captación de Ventanilla. El aumento en el margen se da a pesar de la aplicación de los nuevos criterios contables vigentes desde enero 2007 que señalan que el reconocimiento de las comisiones en el otorgamiento inicial de créditos se registrarán como un ingreso diferido a lo largo de la vida del crédito y no directamente a resultados cuando se cobran, como se venían registrando hasta diciembre 2006, reflejándose en un MIN del 7.6% menor al 7.7% en el mismo periodo del año anterior, debido a varios factores que influyeron en su comportamiento de la siguiente forma: 1) Los cambios en criterios contables en materia de diferimiento de comisiones, 2) El crecimiento de activos con menor margen, como créditos gubernamentales y corporativos y 3) La incorporación del banco en EUA (INB) a finales de 2006, cuyo MIN es menor al de Banorte. Estos efectos fueron parcialmente contrarrestados por los dos aumentos de 25 puntos base cada uno en la tasa de fondeo del banco central durante abril y octubre de 2007, lo cual favoreció el rendimiento de los préstamos a tasa variable.

Ingresos No Financieros

	2007	2006	2005
+ Transferencia de fondos	\$229	\$241	\$204
+ Manejo de cuenta	976	1,001	1,061
+ Fiduciario	270	274	237
+ Ingresos de carteras adquiridas	575	1,710	1,523
+ Servicios de banca electrónica	944	837	695
+ Comisiones de tarjeta crédito	2,132	1,561	1,188
+ Comisiones Fobaproa ⁽¹⁾	4	26	206
+ Otras comisiones cobradas	911	601	537
Comisiones por servicios cobrados	6,041	6,251	5,651
+ Transferencia de fondos	17	16	11
+ Otras comisiones pagadas	993	707	555
+ Egresos de carteras adquiridas	-	837	1,020
Comisiones por servicios pagados	1,010	1,560	1,586
= Comisiones netas	5,031	4,691	4,065
+ Cambios	506	530	326
+ Intermediación de valores	67	1,141	666
+ Valuación a mercado de títulos	325	(109)	29
= Ingresos por intermediación	898	1,561	1,021
= Ingresos no financieros	\$5,929	\$6,253	\$5,086

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(1) Incluye Comisiones recibidas por Banca de Recuperación y por el Banco.

A efecto de identificar claramente el origen de los Ingresos No Financieros, se presenta la siguiente tabla:

	2007	2006	2005
Servicios	\$4,451	\$3,791	\$3,385
Recuperación	580	900	680
Cambios	506	530	326
Intermediación	392	1,032	695
Ingresos no financieros	\$5,929	\$6,253	\$5,086

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

Los Ingresos No Financieros de 2007 disminuyeron en 5% respecto a los de 2006 por la reducción en los ingresos de Banca de Recuperación como consecuencia de los nuevos criterios contables que estipulan la reclasificación de los ingresos por portafolios crediticios adquiridos como ingresos no operativos, así como por la caída en los ingresos de intermediación ante la difícil coyuntura en los mercados financieros, especialmente durante el último trimestre de 2007. Por rubros, la variación es resultado de los siguientes factores:

- Comisiones por servicios: subieron 17% respecto a 2006, registrando aumentos en varios rubros. Destacan los incrementos del 37% en “Comisiones de tarjeta de crédito”, así como del 52% en “Otras comisiones cobradas” y del 13% en “Servicios de banca electrónica”.
- Recuperación de cartera: fueron 36% menores respecto a los del 2006. Por su parte, las Comisiones Netas provenientes de la Cartera Serfín se redujeron a prácticamente cero debido a la venta durante el 1T06 de esta cartera, mediante subasta, realizada por el IPAB.
- Cambios: en 2007 disminuyeron 5% respecto a 2006, resultado de un menor volumen de operaciones con la clientela a través del banco.
- Intermediación: en 2007 disminuyeron 62% respecto a los de 2006 debido a varios factores adversos que afectaron la gestión de intermediación.

Gastos No Financieros

	2007	2006	2005
Gastos de personal	\$5,581	\$4,805	\$4,406
Honorarios pagados	908	757	649
Gastos de administración y promoción	3,903	3,160	3,009
Rentas, depreciaciones y amortizaciones	1,286	1,451	1,500
Otros impuestos	493	476	399
Aportaciones al IPAB	774	684	649
Gastos no financieros	\$12,945	\$11,333	\$10,611

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

El Gasto No Financiero en el 2007 aumentó 14% respecto a 2006 debido principalmente a mayores “Gastos de administración y promoción”, los cuales se incrementaron 24%, mientras que los “Gastos de personal” aumentaron 16%, los “Honorarios pagados” subieron 20%, el rubro de “Rentas, depreciaciones y amortizaciones” disminuyó 11%, “Otros impuestos” aumentaron 4% y las “Aportaciones al IPAB” aumentaron 13% vs. 2006.

Otros Productos y Gastos

	2007	2006	2005
+ Otros productos	\$830	\$461	\$479
+ Resultado cambiario	-	-	-
+ Recuperaciones	1,826	480	1,432
+ REPOMO - Otros productos	3	4	8
= Otros Productos	2,659	945	1,919
- Otros egresos	(374)	(352)	(526)
- Resultado cambiario	-	-	-
- REPOMO - Otros gastos	(383)	(365)	(241)
= Otros gastos	(756)	(717)	(768)
= Otros productos (gastos)	\$1,903	\$229	\$1,152

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

El monto reportado en 2007 ascendió a \$1,903 millones, 731% superior al monto registrado en el 2006, como resultado de los siguientes factores:

- Otros productos: la reclasificación de “Ingresos por recuperación de portafolios crediticios” -conforme a los nuevos criterios contables que entraron en vigor a principio de 2007-, los cuales se clasificaban anteriormente en el rubro de “Ingresos no financieros”, la recuperación de créditos propios previamente castigados y el aumento en “Otros ingresos” principalmente por la cancelación de acreedores.

- Otros gastos: una disminución en el requerimiento de reservas por contingencias y una reducción en los gastos por operaciones de comercialización de inventarios de clientes en la Almacenadora.

Cartera de Crédito Vigente

	2007	2006	2005
Comercial	\$63,448	\$53,466	\$36,002
Consumo	63,315	49,007	40,942
Corporativo	39,681	26,925	23,826
Gobierno	17,948	11,179	16,409
Subtotal	184,391	140,577	117,179
Banca de Recuperación	1,147	1,377	1,585
Total Cartera Vigente	\$185,538	\$141,955	\$118,764
Cartera Fobaproa / IPAB	-	-	175
Cartera vencida	2,744	2,037	1,914
% Cartera vencida sin Fobaproa / IPAB	1.5%	1.4%	1.6%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

Cartera de Consumo Vigente

	2007	2006	2005
Vivienda	\$36,096	\$27,510	\$24,179
Automotriz	7,224	6,577	6,364
Tarjeta de crédito	13,882	9,842	6,733
Crédito de nómina	6,113	5,080	3,666
Total Cartera Consumo Vigente	\$63,315	\$49,007	\$40,942

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

La Cartera Vigente Total se incrementó en 31% de forma anual, al pasar de \$141,955 millones a \$185,538 millones y también 31% excluyendo la cartera propia administrada por Banca de Recuperación.

A finales del 2007, el índice de cartera vencida se ubicó en 1.5%, ligeramente superior al 1.4% del cierre de 2006. Al cierre del 2007, la cartera vencida registró un crecimiento anual de 35%.

Captación de Recursos

	2007	2006	2005
Depósitos a la vista – sin intereses	\$43,803	\$37,278	\$30,940
Depósitos a la vista – con intereses ⁽¹⁾	67,303	61,227	50,693
Depósitos a la vista ⁽²⁾	111,106	98,504	81,633
Depósitos a plazo - ventanilla	63,639	55,967	43,196
Captación ventanilla	174,745	154,471	124,829
Mesa de dinero ⁽³⁾	28,780	21,029	23,254
Captación integral Sector Banca	\$203,525	\$175,500	\$148,083
Depósitos por cuenta de terceros	136,988	138,386	110,259
Total de Recursos en Administración	\$340,513	\$313,886	\$258,342

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(1) Incluye tarjetas de débito.

(2) A partir de 2004 se excluyen las cuentas de cheques del IPAB donde se deposita la cobranza en efectivo de las carteras administradas provenientes de Banpaís y Bancen, con efecto retroactivo para efectos comparativos. Los saldos de dichas cuentas al 2005, 2006 y al 2007 fueron de \$631 millones, \$546 millones y \$ 9 millones, respectivamente.

(3) Incluye bonos bancarios. Comprende clientes e intermediarios financieros.

Al cierre del año, el saldo de la Captación Integral fue de \$203,525 millones, 16% mayor al saldo registrado al cierre del 2006, impulsado principalmente por el crecimiento del 13% en la Captación de Ventanilla.

2. Sector Bursátil

	2007	2006	2005
Casa de Bolsa			
Utilidad neta	\$288	\$191	\$80
Capital contable	1,020	736	594
Activo	1,333	971	972
Cartera en custodia	180,972	169,373	129,105

Millones de pesos acumulados expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

Durante 2007 la Casa de Bolsa acumuló una utilidad de \$288 millones, 51% superior a la de 2006, impulsada por un importante crecimiento en la rentabilidad de las operaciones de Banca de Inversión, mayores ingresos por intermediación en mercados de capitales, los esfuerzos para rentabilizar los recursos captados, un cambio en los portafolios de los clientes hacia productos estructurados de mayor margen y una mejor absorción de gastos. Al cierre del 2007, el saldo de la cartera ascendió a \$181 mil millones, un aumento del 7% respecto al 2006, resultado de los importantes esfuerzos por parte de todas las unidades de negocio de la Casa de Bolsa para aumentar los activos en administración.

3. Sector de Ahorro y Previsión

	2007	2006	2005
Afore			
Utilidad neta	\$165	\$104	\$290
Capital contable	963	1,016	912
Activo	1,102	1,092	1,009
Activos administrados	58,131	52,266	42,185
Aseguradora			
Utilidad neta	\$334	\$330	\$440
Capital contable	1,827	1,612	1,275
Activo	10,864	8,235	5,750
Pensiones			
Utilidad neta	\$266	\$633	\$98
Capital contable	1,121	979	346
Activo	11,083	8,866	7,335

Millones de pesos acumulados expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

La Afore reportó una utilidad de \$165 millones de pesos (51% son de GFNorte), un aumento de 59% respecto de 2006 a pesar de un entorno competitivo y regulatorio más complejo. Durante 2007, los ingresos se vieron afectados por la intensa competencia y la eliminación del cobro de comisiones por flujo durante el año. No obstante, esto fue contrarrestado por una importante disminución en los gastos totales, especialmente en los costos de venta como resultado del menor ritmo de traspasos y las mayores medidas de control por parte de las autoridades para eliminar traspasos indebidos. A pesar de un entorno competitivo más intenso, Banorte registra un crecimiento de 11% anual en fondos administrados, contra un aumento de 10% de la industria, ocupando el 3° lugar en términos de crecimiento anual en fondos administrados dentro de las principales afores del sistema. Durante 2007, la industria comienza un proceso de consolidación, evidenciado en las operaciones recientes de compra-venta donde participaron ING-Santander y Metlife-Actinver. A pesar de lo anterior, Banorte tiene un 7% de participación en activos administrados, situándose en la 6ª posición del mercado a noviembre de 2007.

La Aseguradora obtuvo una utilidad de \$334 millones en 2007 (51% son de GFNorte), 1% superior a la registrada en 2006. Durante el año, los ingresos se vieron impactados por la combinación de un entorno difícil

en materia de precios, así como el importante incremento en los costos de siniestralidad, especialmente en el rubro automotriz y en vida colectivo.

La compañía de Pensiones obtuvo utilidades por \$266 millones en los 2007 (51% son de GFNorte), 58% menores que en 2006, afectadas por menores ingresos derivados de operaciones con posiciones de renta fija que se realizaron principalmente durante 2006 y el primer semestre de 2007, al agotamiento de los créditos fiscales que se usaron para minimizar el impacto fiscal de dichas operaciones de mercado y a un menor ritmo de captación de casos como parte de la estrategia de enfocar los esfuerzos de negocio hacia los casos más rentables. Como parte de los logros de 2007 destacan que fue año récord en la historia de la empresa con más de \$2.2 mil millones de pesos de primas, aumentando 115% respecto 2006 y ocupando el 2° lugar en la industria en primas vendidas. Asimismo, es la compañía líder en número de pensiones con más del 40% del mercado. Por otra parte, se redujeron los costos comerciales en más del 40% y se implementaron filtros de calidad para aumentar el valor de la compañía.

4. Sector Auxiliares de Crédito

	2007	2006	2005
Arrendadora			
Utilidad neta	\$140	\$122	\$86
Capital contable	500	421	299
Cartera total	4,658	3,419	2,991
Cartera vencida	12	23	34
Activo	4,821	3,407	2,983
Factor			
Utilidad neta	\$107	\$92	\$72
Capital contable	491	445	353
Cartera total	7,564	4,289	4,151
Cartera vencida	25	18	36
Activo	7,626	4,448	4,128
Almacenadora			
Utilidad neta	\$15	\$11	\$14
Capital contable	101	123	114
Inventarios	7	84	188
Activo	140	174	416
Afianzadora (*)			
Utilidad neta	\$9	\$30	\$25
Capital contable	-	144	114
Activo	-	516	439

Millones de pesos acumulados expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(*) El 30 de marzo de 2007 GFNorte anunció la separación de Fianzas Banorte como entidad controlada por el Grupo, procediendo a su venta. La utilidad que se muestra para 2007 corresponde a los tres meses del año que esta compañía continuaba formando parte del Grupo.

La Arrendadora generó utilidades acumuladas por \$140 millones durante 2007, superiores en 15% a las registradas el año previo. La rentabilidad fue impulsada principalmente por un incremento del 36% en su cartera crediticia respecto al 2006 y a los ingresos derivados por las terminaciones de contratos de arrendamiento puro. El índice de cartera vencida finalizó 2007 en 0.3%, y la cartera vencida se encuentra reservada al 100%. Ocupa el 2° lugar entre 27 arrendadoras en tamaño de la cartera crediticia. Al cierre del 2007 el índice de capitalización fue de 14.0% considerando activos promedio en riesgo totales por \$3,575 millones.

La empresa de Factoraje acumuló \$107 millones de utilidad neta en 2007, 17% superior al nivel de 2006. Este incremento se debe al crecimiento en la cartera de crédito y a la liberación de reservas crediticias por una mejoría en la calidad de su cartera, terminando el 2007 con una cartera de crédito de \$7,564 millones. La cartera

vencida al final del año ascendió a \$25 millones, que se traduce en un ICV del 0.3%. Se tiene el 1° lugar en la industria entre 10 empresas de factoraje medido en volumen de operaciones. Al cierre del 2007 el índice de capitalización fue de 7.7% considerando activos promedio en riesgo totales por \$6,378 millones.

La Almacenadora acumuló una utilidad neta de \$15 millones de pesos, 34% superior a la de 2006. Este crecimiento se debe a un aumento en los servicios de almacenaje, como la habilitación de bodegas, lo cual ha permitido emitir certificados de depósito que sirven a Banorte como garantía en créditos prendarios y en préstamos a otras instituciones de crédito. Actualmente ocupa el 6° lugar entre 20 almacenadoras en cuanto a utilidades netas generadas. Al cierre del 2007 el índice de capitalización fue de 7.2% considerando certificados en circulación en riesgo totales por \$1,541 millones.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de GFNorte, celebrada el 13 de diciembre del 2006, se tomó el acuerdo de separar la afianzadora del Grupo desde el pasado 30 de marzo de 2007 para proceder a su venta. Esta decisión se tomó por las condiciones favorables de mercado dado el interés mostrado por los compradores de adquirir este negocio en términos y condiciones aceptables para Banorte.

5. Sofol de Microcréditos

	2007	2006	2005
Pronegocio			
Utilidad neta	(\$30)	\$23	(\$19)
Capital contable	51	81	58
Cartera total	585	635	366
Cartera vencida	112	60	16
Activo	653	678	380

Millones de pesos acumulados expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

Reportó una pérdida por \$30 millones en 2007, que se compara desfavorablemente contra la utilidad por \$23 millones registrada en 2006. Esta pérdida fue debido a mayores reservas crediticias por el deterioro de la cartera, así como los gastos relacionados para disminuir la rotación de personal. Al finalizar 2007, la cartera vencida se ubicó en \$112 millones, equivalente a un ICV de 19.1%. La cobertura de reservas fue del 41% (equivalente al 205% por la garantía que tienen los créditos por parte de Nafin de hasta un 80% de su monto). Al cierre del trimestre, contaba con 97 sucursales.

b) SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL**UTILIDADES E ÍNDICES DE RENTABILIDAD****Capital Contable GFNorte (*)**

	2007	2006	2005
Capital social	12,020	12,020	12,020
Prima en suscripción o emisión en acciones	1,863	1,863	1,858
Capital contribuido	\$13,882	\$13,882	\$13,878
Reservas de capital	2,452	2,140	1,807
Resultado de ejercicios anteriores	21,379	16,417	11,330
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-
Exceso (insuficiencia) en actualización del capital contable	(6,380)	(6,380)	(6,380)
Resultado por tenencia de activos no monetarios:			
Activo fijo	-	-	-
Inversiones permanentes en acciones	(5,009)	(5,156)	(4,659)
Efecto acumulado de impuestos diferidos	-	-	-
Resultado neto	6,810	6,185	6,183
Capital ganado	\$19,252	\$13,206	\$8,281
Interés minoritario	1,667	1,461	1,059
Total Capital Contable	\$34,801	\$28,550	\$23,218

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(*) No se consolida la Afore.

La contribución del Sector Banca (excluyendo la Afore) contribuyó con el 86% de las utilidades del Grupo, alcanzando \$6,151 millones en 2006, 14% superior a la de 2006.

Capital Contable Sector Banca (*)

	2007	2006	2005
Capital social	10,955	10,745	10,745
Prima en suscripción o emisión en acciones	856	1,153	1,153
Capital contribuido	\$11,811	\$11,899	\$11,898
Reservas de capital	3,390	3,616	3,406
Resultado de ejercicios anteriores	10,536	7,197	2,797
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	396	(31)	(101)
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(320)	-	-
Resultado por conversión de operaciones extranjeras	15	37	-
Exceso (insuficiencia) en actualización del capital contable	(1,938)	(2,783)	(2,782)
Resultado por tenencia de activos no monetarios:			
Activo fijo	-	13	13
Inversiones permanentes en acciones	91	(561)	(464)
Efecto acumulado de impuestos diferidos	-	(325)	(325)
Resultado neto	6,151	5,383	5,851
Capital ganado	\$18,319	\$12,546	\$8,395
Interés minoritario	310	245	1
Total Capital Contable	\$30,440	\$24,690	\$20,294

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(*) No se consolida la Afore.

Índice de Capitalización Sector Banca

	Dic-2007	Dic-2006	Dic-2005
Capital básico	24,942	22,338	19,607
Capital complementario	8,767	9,357	4,151
Capital neto	\$33,710	\$31,695	\$23,758
Activos riesgos crediticios	173,505	131,803	112,075
Índice riesgos crediticios	19.4%	24.0%	21.2%
Activos en riesgo total ⁽¹⁾	\$244,321	\$182,681	\$147,736

Índice de capitalización

Tier 1	10.2%	12.2%	13.3%
Tier 2	3.6%	5.1%	2.8%
Índice total	13.8%	17.4%	16.1%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(1) Incluye Riesgos de Mercado. Sin eliminaciones interempresas.

Al cierre del 2007 el índice de capitalización fue de 13.8% considerando riesgos de crédito y de mercado, y del 19.4% considerando únicamente los riesgos crediticios. El índice de capital básico fue de 10.2% y de 3.6% para el capital complementario. El índice de capitalización al cierre del 2007 disminuyó en 360 puntos base respecto del cierre de 2006 debido al crecimiento de los "Activos en riesgo total" por el crecimiento en la cartera de crédito y a eventos de prepagos de Obligaciones.

Índice de Capitalización Banorte

	Dic-2007	Dic-2006 ⁽¹⁾	Dic-2005	Clasif. al 31-dic-06
Capital neto	33,710	31,695	19,645	
Activos en riesgo crédito	173,505	131,803	108,100	
Activos en riesgo mercado	70,816	50,878	22,788	
Activos en riesgo total	\$244,321	\$182,681	\$130,888	
Capital neto / Activos en riesgo crédito	19.4%	24.0%	18.2%	
Capital neto / Activos totales en riesgo ⁽²⁾	13.8%	17.4%	15.0%	Categoría I

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

(1) A partir de 2006 incluye Banco del Centro, derivado de su fusión a Banorte.

(2) El incremento en el índice de 15.0% a 17.4% de Dic-05 a Dic-06 se explica entre otras cosas por la fusión con Banco del Centro, así como por la emisión de obligaciones subordinadas por \$600 millones de dólares que se incorporaron al Capital Básico y Complementario.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El estado de flujos de efectivo revela la disponibilidad de efectivo que la institución tiene en un punto en el tiempo y que le servirá eventualmente para hacer frente a sus obligaciones con sus acreedores. La estructura del estado de flujos de efectivo desglosa el efectivo generado por la operación y los usos de recursos para financiamiento neto y el programa de inversión. La disponibilidad de efectivo en diciembre de 2006 fue de \$45,052 millones de pesos. Este nivel disminuyó a \$41,610 millones en diciembre de 2007.

Estado de Flujos de Efectivo de GFNorte

	2007	2006	VAR \$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:			
Resultado neto	\$6,810	\$6,185	\$625
Partidas aplicadas a resultados sin requerimientos de recursos:			
Resultados por valuación a valor razonable	(192)	176	(368)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	2,646	1,588	1,058
Depreciaciones y amortizaciones	980	922	58
Impuestos diferidos	(487)	221	(708)
Provisión para diversas obligaciones	2,433	(46)	2,479
Interés minoritario	326	217	109
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	(357)	(827)	470
	\$5,349	\$2,251	\$3,098
Partidas relacionadas con la operación:			
Disminución o aumento en la captación	27,445	27,380	65
Disminución de cartera de créditos	(50,469)	(24,946)	(25,523)
Disminución o aumento de portafolio de activos crediticios	-	(261)	(261)
Disminución o aumento por operaciones de tesorería	10,171	(3,651)	13,822
Disminución o aumento por operaciones con operaciones con valores y derivadas	(2,949)	31	(2,980)
Disminución o aumento por préstamos bancarios y de otros organismos	5,233	(3,668)	8,901
Disminución o aumento de impuestos diferidos	(66)	363	(429)
Disminución o aumento de cuentas por cobrar y por pagar	-	(546)	(546)
Recursos netos generados por la operación	(\$10,635)	(\$5,297)	(\$5,338)
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Emisión de obligaciones subordinadas en circulación	-	6,874	(6,874)
Pago de obligaciones subordinadas en circulación	(1,552)	-	1,552
Dividendos decretados	(917)	(792)	(125)
Recompra de acciones	6	31	(25)
Recursos netos usados en financiamiento	(\$2,417)	\$6,113	(\$8,530)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Aumento o venta de activo fijo	(1,961)	(1,377)	(584)
Disminución o aumento en inversiones permanentes	339	(361)	700
Disminución o aumento de cargos o créditos diferidos	(1,570)	(4,554)	2,984
Disminución o aumento de bienes adjudicados	9	155	(146)
Recursos netos usados en inversión	(\$2,551)	(\$6,138)	\$3,587
Disminución o aumento en disponibilidades	(\$3,444)	\$3,115	(\$6,559)
Disponibilidades al inicio del año	45,054	41,937	3,117
Disponibilidades al final del año	\$41,610	\$45,052	(\$3,442)

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

DIVIDENDOS

La Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, en su reunión del 29 de abril de 2003, aprobó una política de pago de dividendos, en la cual el Consejo de Administración propondrá anualmente a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el pago de un dividendo consistente cuando menos en un 15% de la utilidad neta recurrente de la Sociedad, lo anterior siempre y cuando no exista ningún impedimento legal y que las condiciones de mercado y la propia situación financiera de la Sociedad lo permitan.

POLÍTICAS QUE RIGEN LA TESORERÍA DE LA ENTIDAD PREPONDERANTE DEL GRUPO FINANCIERO

Marco Regulatorio

1. Todas las operaciones que realice la Dirección Ejecutiva de Tesorería deberán ejecutarse en apego y conformidad a lo establecido por las autoridades reguladoras de la Banca Múltiple como son Banco de México (BANXICO), Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como lo establecido en la Ley de Instituciones de Crédito.
2. La Dirección Ejecutiva de Tesorería se sujetará a las políticas en materia de nivel y administración de riesgos de liquidez establecidas por el Comité de Políticas de Riesgo a través del manual de Administración de Riesgo.

Gestión de Tesorería

A fin de mantener una estrategia prudencial en la administración de activos y pasivos a través de fuentes de fondeo estables, constituir y mantener activos líquidos en niveles óptimos, la Dirección Ejecutiva de Tesorería, deberá observar los siguientes lineamientos para mantener un nivel adecuado de liquidez:

1. Diversificación de las fuentes de fondeo. Se buscará acceder varios mercados a fin de diversificar las fuentes de fondeo.
2. Se buscará estructurar los pasivos de forma que se evite la acumulación de vencimientos que influyan de manera significativa sobre la administración y control de los recursos que opera la Tesorería.
3. Se buscará acceder pasivos de largo plazo para asegurar liquidez aún en épocas adversas.
4. Activos Líquidos. Se buscará mantener un balance equilibrado en la relación activos líquidos a activos totales.
5. Liquidez Adicional. Se buscará mantener un inventario de activos con alta liquidez para asegurar la disponibilidad inmediata de recursos.
6. Precios de Transferencia. Será facultad exclusiva de la Tesorería el determinar y proponer al Comité de Políticas de Riesgo el precio de transferencia de los activos y pasivos.

Fuentes de Financiamiento/Tesorería Internacional

Las fuentes de financiamiento de la Tesorería Internacional, se deben clasificar mensualmente en un reporte donde se muestren las fuentes de fondeo disponibles, su uso y concentración:

1. Público:
 - Cuentas de cheques (vía la red de sucursales y corporativos).

2. Mercado:
 - Papel comercial.
 - Cross Currency Swaps.
 - Créditos Sindicados.
 - Bursatilizaciones.
 - Certificados de depósito.
 3. Bancos nacionales y Fondos de Fomento:
 - Bancos nacionales.
 - Fondos.
 4. Bancos corresponsales:
 - Bancos extranjeros.
 5. Líneas de Crédito disponibles: (no dispuestas)
 - Papel comercial.
 - Bancos corresponsales.
- a. A través de diversos Programas de Financiamiento de Largo Plazo se estudiarán, analizarán e implantarán programas que permitan consolidar el perfil de la deuda.
 - b. Enviará en forma simultánea los resultados de los cálculos del coeficiente de liquidez a las autoridades y a la Dirección de Control de Riesgos para su monitoreo.
 - c. La Tesorería Internacional revisará en forma diaria el cumplimiento a los límites del coeficiente de liquidez establecidos por el Comité de Políticas de Riesgo y por las autoridades.
 - d. La Tesorería Internacional en coordinación con la Dirección de Control de Riesgos llevarán a cabo el monitoreo de los resultados de los cálculos diarios elaborados por la Tesorería Internacional, acerca del coeficiente de liquidez.

IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Concepto	Al 31 de diciembre de 2007
ISR	2,867
PTU	844
IMPAC	0
Actualización impuestos causado	69
ISR y PTU diferido	(480)
Actualización impuestos diferido	(7)
Total	\$3,293

Millones de pesos.

Diferencias Temporales Activas	ISR	PTU	Neto
Pérdidas fiscales por amortizar	2	0	2
Pérdidas no realizadas en títulos disponibles para la venta	10	0	10
Provisiones para posibles pérdidas de créditos	37	0	37
Amortizaciones intangibles	1	0	1
Compensación diferida	3	0	3
Pérdida funcionamiento Uniteller y Banorte USA Corp.	13	0	13
Ingreso del fideicomiso Meseta	14	0	14
Provisiones no deducibles e ing. acumulables	277	97	375
Exceso del valor cont. sobre el fiscal del bienes adjudicados	293	48	341
PTU disminuable	236	84	320
Reservas de cartera vencida	19	0	19
Ingresos y gastos anticipados	204	72	276
Gastos de instalación	9	0	9
Efecto por valuación de instrumentos financieros	1	0	1
IMPAC por recuperar	2	0	2
Total Activo	\$1,121	\$301	\$1,422

Diferencias Temporales Pasivas	ISR	PTU	Neto
Exceso del valor cont. sobre el fiscal del activo fijo	(63)	0	(63)
Aportación al fondo de pensiones	(140)	(50)	(190)
Adquisición de portafolios de cartera	(490)	(70)	(560)
Proyectos capitalizables	(103)	(37)	(140)
ISR por pagar de los fideicomisos UDIs	(37)	0	(37)
Depreciación contable compra	(38)	0	(38)
Dividendos Federal Home Loan Bank	(4)	0	(4)
Amortización intangible contabilización compra	(41)	0	(41)
Gastos pagados por anticipado	(4)	0	(4)
Efecto por otras partidas	(2)	0	(2)
Reversión del costo de ventas	(11)	0	(11)
Gastos de organización y registro y gastos de instalación	(7)	0	(7)
Plusvalía no realizada por inversiones en Siefore	(41)	0	(41)
Ingreso del fideicomiso Meseta	(69)	0	(69)
Total Pasivo	(\$1,050)	(\$157)	(\$1,207)

Activo (Pasivo) Neto Acumulado	\$71	\$144	\$215
---------------------------------------	-------------	--------------	--------------

Millones de pesos.

Banorte reconoce el efecto de los impuestos diferidos determinado bajo el método de activos y pasivos, de acuerdo con lo establecido en la NIF D-4 "Tratamiento contable del impuesto sobre la renta, del impuesto al activo y participación de los trabajadores en la utilidad", y lo señalado en la INIF-8 "efectos del Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU)", a través de la comparación de los valores contable y fiscales de los mismos. De esta comparación surgen diferencias temporales a las que se les aplica la tasa fiscal correspondiente.

Por otra parte, la participación de los trabajadores en las utilidades se calcula tomando en consideración las diferencias temporales surgidas en el año, a las que se aplica la tasa fiscal correspondiente, las cuales se presume que van a originar un pasivo o un beneficio que se materializará en el futuro, así mismo se elaboro

proyecciones calculando el IETU y comparándolo con el ISR, determinado que Banorte y sus Subsidiarias seguirían causando ISR, por lo que no realizó ajuste alguno al cálculo de impuestos diferidos.

El efecto neto de todas las partidas antes indicadas se presenta en el Balance General dentro del activo bajo el rubro de "Impuestos diferidos".

Los impuestos diferidos por cada subsidiaria al 31 de diciembre de 2007 son los siguientes:

Impuestos Diferidos	Al 31 de diciembre de 2007
Banco Mercantil del Norte, S. A.	210
Casa de Bolsa, S. A. de C. V.	(1)
Almacenadora Banorte, S. A. de C. V.	(14)
Factor Banorte, S. A. de C. V.	2
Pronegocio Banorte, S. A. de C. V.	18
Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.	(0)
Total	\$215

Millones de pesos.

CRÉDITOS O ADEUDOS FISCALES

Los créditos fiscales que a continuación se enumeran, se encuentran actualmente en litigio:

	Al 31 de diciembre de 2007
AFORE BANOORTE	\$57
Ejercicio 1999 (330-SAT-11278)	18
Ejercicio 2000 (330-SAT-11277)	24
Ejercicio 2003 (330-SAT-17738)	5
Ejercicio 2004 (330-SAT-VIII-6-11775)	10
CASA DE BOLSA	\$77
Ejercicio 1999 (oficio 330-SAT-20835)	13
Ejercicio 2000 (oficio 330-SAT-20847)	20
Ejercicio 2001 (oficio 330-SAT-2690)	44

Millones de pesos.

c) CONTROL INTERNO

Las empresas que conforman GFNorte cuentan con un Sistema de Control Interno (SCI) que ha sido estructurado de acuerdo con los lineamientos establecidos por su Consejo de Administración y que atiende los requerimientos señalados por las autoridades regulatorias en esta materia.

El SCI tiene como misión coadyuvar en el funcionamiento de un adecuado control interno en las operaciones y en la generación y registro de información. Está conformado por varios elementos:

- A. Consejo de Administración con el apoyo del Comité de Políticas de Riesgo y el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (CAPS).
- B. Dirección General y las áreas que lo apoyan que son la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR), Jurídico y Contraloría quienes son responsables de procurar que se mantengan niveles adecuados de control y riesgo en las operaciones del Grupo.

- C. Auditoría Interna, Auditoría Externa y Comisario como estructuras de apoyo adicional para vigilar el funcionamiento del Sistema de Control Interno y dar seguridad razonable sobre la confiabilidad de la información que se genera. A partir del 4T06, el Comisario aplica solamente para las subsidiarias del GFNorte.
- D. Documentos que establecen los criterios generales de control que se deben seguir en la operación y registro de las transacciones, en el aprovechamiento de los recursos humanos, materiales y tecnológicos; en el uso, seguridad, oportunidad y confiabilidad de la información; y en el debido cumplimiento de la normatividad externa e interna, así como un Código de Conducta que norma el comportamiento que debe asumir todo Consejero, funcionario o empleado del Grupo en la realización de sus actividades.
- E. Manuales de políticas y procedimientos que norman las operaciones que la institución realiza y establecen los puntos de control que deben observarse, así como los responsables de su cumplimiento.

Durante 2007 se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- A. Se presentaron modificaciones al Código de Conducta al Consejo de Administración para su autorización. Una vez aprobado, este documento fue difundido a todos los empleados para ratificar su adhesión al mismo.
- B. El Consejo de Administración también aprobó modificaciones a los objetivos y lineamientos de Control Interno, las políticas generales para el mejor aprovechamiento de los recursos humanos y materiales.
- C. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- D. Se implementó el uso de una herramienta, a través de medios electrónicos, para que empleados y funcionarios puedan denunciar eventos o comportamientos que consideren separados de los principios del Código de Conducta. Dichas denuncias son atendidas directamente por el área de Auditoría Interna, que les da seguimiento hasta su resolución, y son informadas al CAPS.
- E. Como una función permanente dentro de la institución, se ha desarrollado, autorizado y publicado a todos los empleados del Grupo, manuales de políticas y procedimientos que incluyen los diferentes controles que mitigan los riesgos identificados en cada uno de los procesos evaluados.

II. PRINCIPALES TRANSACCIONES Y EXPOSICIONES INTRAGRUPUO

OPERACIONES CON PERSONAS RELACIONADAS Y CONFLICTO DE INTERESES

En GFNorte, el monto de la cartera operada con personas físicas y morales relacionadas no sobrepasa el límite establecido del 75% de la parte básica del capital neto.

	GFNorte		
	Dic'07	Dic'06	Dic'05
Cartera Art. 73	\$5,041	\$5,833	\$6,576
Cartera Art. 73 / 75% del Capital Básico	26.7%	34.3%	46.2%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2007.

Al **31 de diciembre de 2007**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de \$5,041 millones de pesos (incluyendo \$367 millones de pesos de compromisos crediticios, los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 2.8% del total de la cartera de crédito (excluyendo el saldo de CC, ADE, Fopyme y Finape). Del monto total de créditos relacionados, \$1,224 millones de pesos fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración, \$1,005 millones de pesos a clientes vinculados con accionistas, \$2,812 millones de pesos vinculados con empresas relacionadas con GFNorte.

Los créditos relacionados han sido otorgados y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNorte sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV el 2 de diciembre de 2005, el 5 de noviembre de 2007 y la metodología interna autorizada por la CNBV, para calificar la cartera de crédito comercial. El 97.1% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A", el 0.7% con categoría "B" y el 2.2% con categoría "C", la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNorte para personas físicas y morales al cierre de diciembre de 2007 se encuentra al 26.7% del límite establecido por Banco de México, el cual equivale al 75% de la parte básica del capital neto.

Al **31 de diciembre de 2006**, el total de la cartera de créditos relacionados, bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, era de \$5,833 millones de pesos (incluyendo \$383 millones de pesos de compromisos crediticios, los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 4.3% del total de la cartera de crédito (excluyendo el saldo de créditos IPAB, CCI, ADE, Fopyme y Finape). Del monto total de créditos relacionados \$1,807 millones de pesos fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración, \$1,221 millones a clientes vinculados con accionistas y \$2,805 millones de pesos vinculados con empresas relacionadas con GFNorte.

Los créditos relacionados han sido otorgados y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNorte sobre la base de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV el 2 de diciembre de 2005, 5 de noviembre de 2007 y la metodología interna autorizada por la CNBV, para calificar la cartera de crédito comercial. El 97.5% de los créditos relacionados estaban calificados con categoría "A", el 1.5% con categoría "B" y el 1% con categoría "C", la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNorte para personas físicas y morales al cierre de diciembre de 2006 se encuentra al 34.3% del límite establecido por Banco de México, el cual equivale al 75% de la parte básica del capital neto.

III. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V. (GFNorte) está integrado por 14 Consejeros Propietarios, de los cuales 5 (35.71%) son independientes. Los Consejeros Suplentes sólo pueden suplir, en caso de una vacante temporal, a sus respectivos propietarios, en el entendido de que los Consejeros Suplentes de los Consejeros Independientes tienen este mismo carácter.

Frecuencia de las sesiones: El Consejo sesionará trimestralmente y en casos extraordinarios a petición del Presidente del Consejo, del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias o del 25% de los Consejeros.

Quórum: 51% de los Consejeros debiendo estar siempre por lo menos uno independiente.

- Todos los miembros propietarios del Consejo tienen voz y voto en las sesiones.
- Ante la ausencia de un miembro propietario, será el suplente de éste quien tenga derecho a voto y su presencia se considerará como parte del quórum requerido.
- Cuando esté presente el miembro propietario, el suplente no tendrá derecho de voto y su presencia no se considerará como parte del quórum requerido.
- Las decisiones se adoptarán por mayoría de votos de los presentes.

El Consejo de Administración nombrado para el ejercicio social de 2007 por la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 30 de marzo de 2007, y siendo posteriormente modificada la integración del Consejo de Administración mediante Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 29 de octubre de 2007, está integrado por los siguientes miembros:

NOMBRE	CARGO	TIEMPO EN LA EMPRESA	ANTECEDENTES PROFESIONALES
Don Roberto González Barrera	Presidente Propietario Patrimonial	Octubre, 1993	- Presidente del Consejo de Administración de Grupo Maseca. - Presidente del Consejo de Administración de Banco Mercantil del Norte, S. A.
Don Rodolfo Barrera Villarreal	Vicepresidente Propietario Patrimonial	Octubre, 1993	- Vicepresidente del Consejo de Administración de Banco Mercantil del Norte, S. A. - Presidente del Consejo de Administración de Grupo Quimmco, S. A. de C. V.
Doña Bertha González Moreno	Propietario Patrimonial	Abril, 1999	- Directora General de Patronato de Cerralvo A. B. P.
Don José G. Garza Montemayor	Propietario Patrimonial	Octubre, 1993	- Director General de Productos Laminados de Monterrey, S. A. de C. V.
Don David Villarreal Montemayor	Propietario Patrimonial	Octubre, 1993	- Dueño de Artefactos Laminados, S. A.
Doña Magdalena García de Martínez Chavarría	Propietario Patrimonial	Abril, 2003	- Presidenta del Consejo de Administración de Grupo Transregio, S. A.
Don Francisco Alcalá de León	Propietario Independiente	Abril, 2001	- Presidente de Frajal Consultores, S. C.
Don Eduardo Livas Cantú	Propietario Relacionado	Abril, 1999	- Asesor Independiente
Don Eugenio Clariond Reyes-Retana	Propietario Independiente	Abril, 2001	- Presidente del Consejo de Administración de Verzatec, S. de R. L. de C. V.
Don Herminio Blanco Mendoza	Propietario Independiente	Abril, 2005	- Presidente y Director General de Soluciones Estratégicas. - Miembro del Consejo del Banco Latinoamericano de Exportaciones, Bladex. - Miembro del Consejo de Administración de Cydsa, S. A. - Asesor del Sr. Lakshimi Mittal (Presidente del Consejo y CEO de Mittal Steel).
Don Manuel Aznar Nicolín	Propietario Independiente	Marzo, 2007	- Socio del despacho Kuri Breña, Sánchez Ugarte, Corcuera y Aznar, S. C.

NOMBRE	CARGO	TIEMPO EN LA EMPRESA	ANTECEDENTES PROFESIONALES
Don Jacobo Zaidenweber Cvilich	Propietario Independiente	Octubre, 1993	- Presidente del Comité bilateral México-Estados Unidos de C. E. M. A. I. - Miembro del Consejo de Administración de C. O. E. C. E.
Don Luis Peña Kegel	Propietario Relacionado	Abril, 2004	- Director General de Grupo Financiero Banorte S. A. B. de C. V.
Don Manuel Sescosse Varela	Propietario Relacionado	Abril, 2002	- Director General de Gobierno de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.
Don Roberto González Moreno	Suplente Patrimonial	Abril, 2004	- Presidente del Consejo de Administración y Director General de Corporación Noble, S. A. de C. V.
Don Jesús L. Barrera Lozano	Suplente Patrimonial	Abril, 2002	- Director General de Grupo Quimmco, S. A. de C. V.
Don Juan González Moreno	Suplente Patrimonial	Abril, 2004	- Director de Proyectos Especiales de Mission Food (Grupo Maseca).
Don Javier Martínez Abrego	Suplente Patrimonial	Octubre, 1993	- Presidente del Consejo de Administración de Motocicletas y Equipos, S. A. de C. V. - Presidente del Consejo de Administración de Industria Mexicana de Repuestos, S. A.
Don Isaac Hamui Mussali	Suplente Independiente	Abril, 2002	- Director General de Inmobiliaria IHM, S. A. de C. V.
Don Carlos Chavarría Garza	Suplente Patrimonial	Abril, 2003	- Director General Corporativo de Grupo Transregio, S.A.
Don Germán Francisco Moreno Pérez	Suplente Independiente	Abril, 2002	- Director General de Inmobiliaria GFMORENO, S. A.
Don Alfredo Livas Cantú	Suplente Relacionado	Abril, 2006	- Presidente de Praxis Financiera, S. C.
Don Benjamín Clariond Reyes-Retana	Suplente Independiente	Abril, 2005	- Director General de Buró Inmobiliario Nacional, S. A. de C. V.
Don Simón Nizri Cohen	Suplente Independiente	Octubre, 1993	- Socio Fundador y miembro del Consejo de Administración de Textiles Unidos, TISAMEX, Industrias Eureka, Bordados Fénix, Alto Acabado, S. A. de C. V. - Socio Fundador y Miembro del Consejo de Administración de Hilados Mary, Organización Kadima, Terpel, Diseños Logar, S. A. de C. V.
Don César Verdes Quevedo	Suplente Independiente	Abril, 2004	- Asesor Financiero de Casa de Bolsa Banorte, S. A. de C. V. - Director General de Operadora Cever, S. A. - Director General de Grupo Automotriz Cever, S. A.
Don Isaac Becker Kabacnik	Suplente Independiente	Abril, 2002	- Presidente de Becker e Hijos, S. A. de C. V. y de Becketl, S. A. de C. V.
Don Sergio García Robles Gil	Suplente Relacionado	Abril, 2006	- Director General de Planeación y Finanzas de Grupo Financiero Banorte S. A. B. de C. V.
Don Alejandro Valenzuela del Río	Suplente Relacionado	Octubre, 2007	- Director General de Tesorería de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V. - Director General de Casa de Bolsa Banorte, S. A. de C. V. - Director General de Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

IV. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibido durante el año 2007 por las personas que integran el Consejo de Administración y los principales funcionarios de GFNorte ascendió aproximadamente a \$176 millones de pesos.

Las compensaciones y prestaciones son las siguientes:

- **Compensación fija:** Sueldo.
- **Plan de Bono Anual 2007:**

El esquema para las áreas de negocio contempla la evaluación del cumplimiento presupuestal de la utilidad directa de su unidad, así como la evaluación del desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante. Adicionalmente se aplica una evaluación del riesgo operativo a través de revisiones periódicas del área de Auditoría, con la cual se ajusta el bono.

Para el personal elegible de las áreas de staff se evalúa el cumplimiento presupuestal de la utilidad institucional y el desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante.

Para el personal ejecutivo (nivel Subdirector y Gerente) de las áreas de negocio, el bono meta anual con cumplimiento al 100% es de 5.2 meses de sueldo, mientras que para el personal elegible (nivel Subdirector y Gerente) de las áreas de staff es de 4.4 meses de sueldo. Para el personal ejecutivo (nivel Director) de las áreas de negocio el bono meta anual con cumplimiento al 100% es de 5.8 meses de sueldo, mientras que para el personal elegible (nivel Director) de las áreas de staff es de 4.7 meses de sueldo.

- **Plan de Incentivos a Largo Plazo:**

El esquema de incentivos a largo plazo consiste en asignar a los Directivos designados por el Comité de Asignaciones un paquete accionario a través de un fideicomiso, teniendo derecho al 100% en un plazo de 3 años. Los participantes tendrán el derecho a ejercer una tercera parte del paquete cada año, comprando las acciones al precio original con que se adquirieron por el fideicomiso.

La ganancia para el ejecutivo será el diferencial entre el precio de asignación inicial de la acción contra el precio al momento de ejercerla.

Actualmente están vigentes las acciones otorgadas con fecha de abril 2003 y septiembre 2007.

- **Vacaciones:** De 10 a 30 días hábiles según la antigüedad.
- **Aguinaldo:** El equivalente a 42 días de sueldo.
- **Fondo de ahorro:** La empresa aporta una cantidad igual al ahorro del empleado, siendo lo máximo el 13% del sueldo mensual con los topes legales en atención a lo establecido en la Ley del Impuesto Sobre la Renta y de acuerdo a la zona económica del empleado.
- **Servicio médico:** Banorte otorga servicios médicos a través de instituciones especializadas reconocidas, obteniendo eficiencias en servicio y costo.
- **Seguro de vida:** En caso de fallecimiento o incapacidad total, se otorga un seguro de vida cuya suma asegurada asciende a 36 meses de sueldo (a partir del 1 de noviembre de 2005). En caso de muerte accidental comprobada por la aseguradora, la indemnización sería doble.
- **Pensión y jubilación:** La institución cuenta con dos tipos de planes, uno de beneficio definido (Tradicional y Especial) y otro de contribución definida (Asegura Tu futuro).

Asegura Tu Futuro: Instituido a partir del 1 de enero de 2001. Es un plan de contribución definida, el cual es un porcentaje de ahorro individual que el empleado y GFNorte realizan para constituir el fondo para el retiro de cada empleado hasta la fecha de la terminación de la relación laboral. Este plan parte de una “aportación inicial individual” (sólo para los empleados que ingresaron antes del 1 de enero de 2005) que son los beneficios de pensión por servicios pasados acumulados a la fecha. La aportación máxima mensual es del 10% del sueldo bruto nominal (5% del empleado y 5% de la empresa).

El importe total acumulado por GFNorte, para planes de pensiones, retiro o similares, para sus principales funcionarios asciende a \$52 millones de pesos.

V. PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Ing. Luis Peña Kegel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Sergio García Robles Gil
Director General de Planeación y Finanzas

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director Ejecutivo de Contraloría

C. P. Román Martínez Méndez
Director General de Auditoría Interna

C. P. C. Nora Elia Cantú Suárez
Directora Ejecutiva de Contabilidad y Fiscal

VI. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS

Esta información se encuentra disponible en el apartado de “Información Financiera (CNBV)” en “Informes Anuales”, en la siguiente liga:

Reporte Anual 2007 CNBV

http://www.banorte.com/portal/banorte.portal?_nfpb=true&_pageLabel=pageKnow&elementId=221