

ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, S.A. DE C.V., SOFOM, E.R., GRUPO FINANCIERO BANORTE  
 DAVID ALFARO SIQUEIROS No. 106 COL. DEL VALLE ORIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCIA N.L. C.P. 66260  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024



(Cifras en miles de pesos)

<b>Actividades de operación</b>		
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>		<b>\$788,725</b>
<b><u>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</u></b>		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	732,132	
Participación en el resultado neto de otras entidades	693	<b>732,825</b>
<b><u>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:</u></b>		
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	421,781	<b>421,781</b>
<b>Suma</b>		<b>1,154,606</b>
<b><u>Cambios en partidas de operación</u></b>		
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	3,703,526	
Cambio en cartera de crédito (neto)	(6,638,240)	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(306,817)	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	14,236	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	13,830	
Cambio en otras cuentas por pagar	(315,218)	
Cambio en otras provisiones	140,367	
Pagos de impuestos a la utilidad	(5,579)	<b>(3,393,895)</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>(1,450,564)</b>
<b><u>Actividades de inversión</u></b>		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(1,102,922)	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	651,964	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(2,456)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>(453,414)</b>
<b><u>Actividades de Financiamiento</u></b>		
Aumento de capital social	2,000,000	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>2,000,000</b>
<b><u>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</u></b>		<b>96,022</b>
<b><u>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período</u></b>		110,342
<b><u>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</u></b>		<b>\$206,364</b>

“El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

“Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.”

Lic. Carlos Alberto Vázquez Kuri  
 Director General

C.P.C. Mayra Nelly López López  
 Directora General Adjunta de Contabilidad

Lic. Juan José Villalón Avalos  
 Director Ejecutivo de Auditoría

C.P. Luis Gerardo Moreno Santos  
 Director de Contraloría

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:

[www.banorte.com/ri](http://www.banorte.com/ri)

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)