

| CONCEPTO  | Capital Contribuido |                             |                     |                       | Capital Ganado   |  |   |                                 |  |                               |                        |
|---|---------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------|--|--|---|---------------------------------|--|-------------------------------|------------------------|
|   | Capital Social      | Primas en venta de acciones | Reservas de capital | Resultados acumulados | Valuación de Instrumentos Financieros para cobrar o vender | Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo | Remediación de beneficios definidos a los empleados | Efecto acumulado por conversión | Total Participación de la controladora | Participación no Controladora | Total capital contable |
| <b>Saldos al 31 de Diciembre de 2023</b>                                | <b>18,795</b>       | <b>4,500</b>                | <b>18,959</b>       | <b>115,000</b>        | <b>(969)</b>   | <b>182</b>   | <b>(1,994)</b>                                      | <b>(191)</b>                    | <b>154,282</b>                         | <b>(3,318)</b>                | <b>150,964</b>         |
| <b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>                                      |                     |                             |                     |                       |  |  |   |                                 |  |                               |                        |
| Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital |                     | 273                         |                     |                       |  |  |   |                                 | 273                                    |                               | 273                    |
| <b>Total</b>  | <b>0</b>            | <b>273</b>                  | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>                        | <b>273</b>                             | <b>0</b>                      | <b>273</b>             |
| <b>OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL:</b>                                    |                     |                             |                     |                       |  |  |   |                                 |  |                               |                        |
| Intereses de obligaciones subordinadas                                  |                     |                             |                     | (962)                 |  |  |   |                                 | (962)                                  |                               | (962)                  |
| Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversion             |                     |                             |                     | (2)                   | (4)  |  |   |                                 | (6)                                    |                               | (6)                    |
| <b>Total</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>                    | <b>0</b>            | <b>(964)</b>          | <b>(4)</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>                        | <b>(968)</b>                           | <b>0</b>                      | <b>(968)</b>           |
| <b>RESULTADO INTEGRAL:</b>  |                     |                             |                     |                       |  |  |   |                                 |  |                               |                        |
| Resultado neto  |                     |                             |                     | 10,474                |  |  |   |                                 | 10,474                                 | (236)                         | 10,238                 |
| <b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES:</b>                                     |                     |                             |                     |                       |  |  |   |                                 |  |                               |                        |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender              |                     |                             |                     |                       | (478)  |  |   |                                 | (478)                                  |                               | (478)                  |
| Resultado por conversión de operaciones extranjeras                     |                     |                             |                     |                       |  |  |   | (30)                            | (30)                                   |                               | (30)                   |
| Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo            |                     |                             |                     |                       |  | (350)  |   |                                 | (350)                                  |                               | (350)                  |
| Remediación de beneficios definidos a los empleados                     |                     |                             |                     |                       |  |  | 20  |                                 | 20                                     |                               | 20                     |
| Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversion             |                     |                             |                     |                       | (187)  | 9  |   |                                 | (178)                                  |                               | (178)                  |
| <b>Total</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>                    | <b>0</b>            | <b>10,474</b>         | <b>(665)</b>   | <b>(341)</b>   | <b>20</b>   | <b>(30)</b>                     | <b>9,458</b>                           | <b>(236)</b>                  | <b>9,222</b>           |
| Participación no controladora   |                     |                             |                     |                       |  |  |   |                                 |  | 1                             | 1                      |
| <b>Saldos al 31 de Marzo de 2024</b>                                    | <b>18,795</b>       | <b>4,773</b>                | <b>18,959</b>       | <b>124,510</b>        | <b>(1,638)</b>   | <b>(159)</b>   | <b>(1,974)</b>                                      | <b>(221)</b>                    | <b>163,045</b>                         | <b>(3,553)</b>                | <b>159,492</b>         |

"El presente estado de cambios en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero"

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
 Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza  
 Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González  
 Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
 Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López  
 Directora General Adjunta de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:  
[www.banorte.com/ri](http://www.banorte.com/ri)  
[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)