

Actividades de operación		
Resultado antes de impuestos a la utilidad		\$4,577
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	22	
Amortizaciones de activos intangibles	29	
Participación en el resultado neto de otras entidades	(320)	
Suma		(269)
Cambios en partidas de operación		
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(9,458)	
Cambio en deudores por reporto (neto)	(3,186)	
Cambio en cartera de crédito (neto)	(35)	
Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras	(9,822)	
Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	(1,109)	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	1,748	
Cambio en reservas técnicas	14,124	
Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)	1,600	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	3	
Cambio en otras cuentas por pagar	1,587	
Pagos de impuestos a la utilidad	(2,855)	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		(3,095)
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(32)	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	1,166	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		1,134
Actividades de financiamiento		
Pagos de pasivo por arrendamiento	(14)	
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(2)	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(16)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo		(1,977)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		3,734
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		1,757

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero"

Act. José Marcos Ramírez Miguel
 Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza
 Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González
 Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
 Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
 Directora General Adjunta de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:
www.banorte.com/ri
www.gob.mx/cnbv