

<b>A C T I V O</b>		<b>P A S I V O Y C A P I T A L</b>	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	\$467	<b>RESERVAS TÉCNICAS</b>	\$339,323
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>		<b>CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES (NETO)</b>	5,712
Instrumentos financieros negociables	\$61,769	<b>PASIVO POR ARRENDAMIENTO</b>	78
Instrumentos financieros para cobrar o vender	7,519	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)(neto)	<u>267,963</u>	Contribuciones por pagar	\$1,539
	337,251	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>9,041</u>
<b>DEUDORES POR REPORTO</b>	12,599		10,580
<b>CARTERA DE CRÉDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS</b>	3,873	<b>PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	1,260
<b>(-) MENOS:</b>		<b>PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	235
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	<u>321</u>	<b>CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	61
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS (NETO)</b>	<u>3,552</u>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>\$357,249</u>
<b>DEUDORES DE ASEGURADORAS Y AFIANZADORAS</b>	16,821	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
<b>IMPORTES RECUPERABLES POR REASEGURO Y REAFIANZAMIENTO (NETO)</b>	9,070	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	868	Capital social	\$15,776
<b>PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)</b>	1,427	Prima en venta de acciones	<u>5,594</u>
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	290		\$21,370
<b>ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	74	<b>CAPITAL GANADO</b>	
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	13,009	Reservas de capital	\$2,364
<b>ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)</b>	618	Resultados acumulados	16,688
<b>ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)</b>	1,673	Otros resultados integrales	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u>\$397,719</u>	Valuación de instrumentos financiero para cobrar o vender	(463)
		Remediación por beneficios definidos a los empleados	(27)
		Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	<u>245</u>
			(245)
		<b>TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>	40,177
		<b>TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>	293
		<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	\$40,470
		<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<u>\$397,719</u>

#### C U E N T A S D E O R D E N

**OPERACIONES POR CUENTA PROPIA**

Bienes en custodia o en administración	\$355
Colaterales recibidos por la entidad	12,607
Otras cuentas de registro	9,666
<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>	<u>\$22,628</u>

"El presente estado de situación financiera consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"El saldo histórico del capital social al 31 de Marzo de 2025 es de \$15,776 millones de pesos"

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero"

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza  
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaiás Velázquez González  
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora General Adjunta de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:  
[www.banorte.com/ri](http://www.banorte.com/ri)  
[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)