

**Actividades de operación**

<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>		<b>\$7,766</b>
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	41	
Amortizaciones de activos intangibles	59	
Participación en el resultado neto de otras entidades	(683)	
<b>Suma</b>		<b>(583)</b>
<b>Cambios en partidas de operación</b>		
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(20,009)	
Cambio en deudores por reporto (neto)	935	
Cambio en cartera de crédito (neto)	(163)	
Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras	(7,540)	
Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	(2,307)	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	1,698	
Cambio en reservas técnicas	25,737	
Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)	1,615	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	20	
Cambio en otras cuentas por pagar	1,134	
Pagos de impuestos a la utilidad	(2,955)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>5,348</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(18)	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	1,260	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>1,242</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Pagos de pasivo por arrendamiento	(77)	
Pagos de dividendos en efectivo	(6,155)	
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(3)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(6,235)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>355</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>217</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<b>572</b>

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero"

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
 Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza  
 Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaiás Velázquez González  
 Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
 Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López  
 Directora General Adjunta de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:  
[www.banorte.com/ri](http://www.banorte.com/ri)  
[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)