

CONCEPTO	Capital Contribuido				Capital Ganado					
	Capital Social	Prima en venta de acciones	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de Instrumentos financieros para cobrar y vender	Remediación por beneficios definidos a los empleados	Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	Total Participación de la controladora	Participación de la no Controladora	Total capital contable
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2025</b>	<b>15,776</b>	<b>5,594</b>	<b>2,849</b>	<b>17,331</b>	<b>(403)</b>	<b>(31)</b>	<b>111</b>	<b>41,227</b>	<b>286</b>	<b>41,513</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL:</b>										
Resultado neto				3,128				3,128	6	3,134
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES:</b>										
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					(137)			(137)		(137)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento							125	125		125
Remediación por beneficios definidos a los empleados						1		1		1
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,128</b>	<b>(137)</b>	<b>1</b>	<b>125</b>	<b>3,117</b>	<b>6</b>	<b>3,123</b>
Participación no controladora										0
<b>Saldos al 31 de Marzo de 2026</b>	<b>15,776</b>	<b>5,594</b>	<b>2,849</b>	<b>20,459</b>	<b>(540)</b>	<b>(30)</b>	<b>236</b>	<b>44,344</b>	<b>292</b>	<b>44,636</b>

"El presente estado de cambios en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero"

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
 Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza  
 Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González  
 Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
 Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López  
 Directora General Adjunta de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:  
[www.banorte.com/ri](http://www.banorte.com/ri)  
[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)