

FACTOR BANORTE, S.A. DE C.V.
Av. Revolución # 3000 Sur. Monterrey, N.L.
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2007
EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE MARZO DE 2007
(Cifras en miles de pesos)

Actividades de operación

Resultado neto	\$23,497
Partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos:	
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$3,414
Depreciación y amortización	\$94
Impuestos diferidos	\$1,421
	\$4,929
Aumento o disminución de partidas relacionadas con la operación:	
Disminución o aumento de cartera de factoraje	(\$295,220)
Disminución o aumento en otras cuentas por pagar	(\$6,916)
Prestamos bancarios y de otros organismos	\$113,977
Disminución o aumento en otros activos	\$3,685
Disminución o aumento en deudores diversos	(\$199)
Disminución o aumento en impuestos diferidos	\$68
	(\$184,605)
Recursos generados o utilizados por la operación	(\$156,179)

Actividades de Inversión

Adquisiciones o ventas de activo fijo y de inversiones permanentes en acciones	\$96
Recursos generados o utilizados en actividades de inversión	\$96

Disminución o aumento de efectivo y equivalentes	(\$156,275)
Efectivo y equivalentes al principio del período	\$162,434
Efectivo y equivalentes al final del período	\$6,159

"El presente estado de cambios en la situación financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para empresas de Factoraje Financiero, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 52,53, de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en la situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

Ing. Gerardo Zamora Nañez
Director General

C.P. Angel Mario Jiménez de León
Subdirector Administración y Finanzas

C.P. C.Nora Elia Cantú Suárez
Directora Ejecutiva de Contabilidad

C.P.C. David Guillén Zúñiga
Director de Auditoría