

**ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, S.A. DE C.V., SOFOM, E.R., GRUPO FINANCIERO BANORTE**

Av. Revolución # 3000 Sur. Monterrey, N.L.  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIER  
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2007  
EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE SEPTIEMBRE DEL 200  
(Cifras en miles de pesos)

**Actividades de operación**

Resultado neto \$75,471

Partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos:

Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$4,250
Depreciación y amortización	\$304
Impuestos diferidos	\$213
Provisiones para obligaciones	\$1,137
	<hr/>
	\$5,904

Aumento o disminución de partidas relacionadas con la operación:

Disminución o aumento de cartera de factoraje	(\$1,513,442)
Disminución o aumento en otras cuentas por pagar	\$6,368
Prestamos bancarios y de otros organismos	\$1,346,358
Disminución o aumento en otros activos	\$10,593
Disminución o aumento en deudores diversos	(\$178)
Disminución o aumento en impuestos diferidos	\$119
	<hr/>
	(\$150,183)

**Recursos generados o utilizados por la operación** (\$68,807)

**Actividades de financiamiento**

Pago de dividendos en efectivo	(\$60,313)
<b>Recursos generados o utilizados en actividades de financiamiento</b>	<u><u>(\$60,313)</u></u>

**Actividades de Inversión**

Adquisiciones o ventas de activo fijo y de inversiones permanentes en acciones	\$341
--	-------

**Recursos generados o utilizados en actividades de inversión** \$341

**Disminución o aumento de efectivo y equivalentes** (\$129,461)

**Efectivo y equivalentes al principio del período** \$163,815

**Efectivo y equivalentes al final del período** \$34,354

"El presente estado de cambios, se formulo de conformidad con los criterios de contabilidad para las Instituciones de Credito, emitidos por la Comision Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los articulos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Credito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrandose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas practicas bancarias y alas disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en la situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

Ing. Gerardo Zamora Nañez  
Director General

C.P. Angel Mario Jiménez de León  
Subdirector Administración y Finanzas

C.P. C.Nora Elia Cantú Suárez  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

C.P.C. David Guillén Zúñiga  
Director de Auditoría