

**Actividades de operación**

Resultado neto \$1,623

**Partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos:**

Resultados por valuación a valor razonable 53  
 Estimación preventiva para riesgos crediticios 255  
 Depreciación y amortización 240  
 Impuestos diferidos (13)  
 Provisiones para obligaciones diversas 820  
 Interés minoritario 86  
 Participación en los resultados de asociadas y afiliadas (135)

**Partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos: \$1,306**

**Aumento o disminución de partidas relacionadas con la operación:**

Disminución en la captación (1,239)  
 Aumento de cartera de créditos (9,275)  
 Disminución por operaciones de tesorería 7,484  
 Aumento por operaciones con instrumentos financieros derivados 919  
 Disminución de Préstamos bancarios y de otros organismos (927)  
 Aumento de impuestos diferidos 187

**Recursos generados o utilizados por la operación (\$2,851)**

**Actividades de financiamiento:**

Provisión de intereses de obligaciones subordinadas en circulación 141  
 Aumento en otras cuentas por pagar 3,091

**Recursos generados o utilizados en actividades de financiamiento \$3,232**

**Actividades de inversión:**

Aumento de activo fijo (193)  
 Disminución de inversiones permanentes en acciones 420  
 Aumento de cargos o créditos diferidos (2,022)  
 Aumento de bienes adjudicados (92)  
 Aumento en otras cuentas por cobrar (3,994)

**Recursos generados o utilizados en actividades de inversión (\$5,881)**

**Disminución o aumento de efectivo y equivalentes (\$2,571)**

**Efectivo y equivalentes al principio del periodo \$43,925**

**Efectivo y equivalentes al final del periodo \$41,354**

"El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Ing. Luis Peña Kegel  
 Director General

Ing. Sergio García Robles Gil  
 Director General de Planeación y Finanzas

C.P. Román Martínez Méndez  
 Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
 Director Ejecutivo de Contraloría

C.P. Nora Elia Cantú Suárez  
 Directora Ejecutiva de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:  
[www.banorte.com/informacion\\_financiera](http://www.banorte.com/informacion_financiera)  
[www.cnbv.gob.mx/estadistica](http://www.cnbv.gob.mx/estadistica)