



GRUPO FINANCIERO BANORTE, S.A.B. DE C.V.
ZARAGOZA SUR No. 920 MONTERREY, N.L. C.P. 64000
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2010
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

Resultado neto		\$3,236
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$3,109	
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	145	
Depreciaciones y amortizaciones	562	
Provisiones	200	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	1,457	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	138	\$5,611
		8,847
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen		(\$72)
Cambio en inversiones en valores		(23,750)
Cambio en deudores por reporto		2
Cambio en derivados (activo)		(2,870)
Cambio en cartera de crédito		(6,359)
Cambio en derechos de cobro adquiridos		237
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		22
Cambio en bienes adjudicados		(488)
Cambio en otros activos operativos		(5,580)
Cambio en captación tradicional		3,973
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos		(249)
Cambio en acreedores por reporto		20,470
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		(2)
Cambio en derivados (pasivo)		2,999
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo		(124)
Cambio en otros pasivos operativos		3,226
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		1,197
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		1,479
Actividades de inversión		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo		\$122
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		(946)
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		(243)
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		1
Cobros de dividendos en efectivo		22
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(1,044)
Actividades de financiamiento		
Pagos de dividendos en efectivo		(\$686)
Cobros asociados a la recompra de acciones propias		6
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(680)
Incremento o disminución neta de efectivo		(245)
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio		(20)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		59,268
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$59,003

“El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

...

Dr. Alejandro Valenzuela del Río
Director General

Ing. Sergio García Robles Gil
Director General de Planeación y Finanzas

C.P. José Guillermo Vélez Castro
Director de Auditoría Interna de Estados Financieros

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director Ejecutivo de Contraloría

C.P. Nora Elia Cantú Suárez
Directora Ejecutiva de Contabilidad y Fiscal

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:
www.banorte.com/informacion_financiera
www.cnbv.gob.mx/estadistica