

<b>Actividades de operación</b>		
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>		<b>\$60,396</b>
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	3,333	
Amortizaciones de activos intangibles	755	
Participación en el resultado neto de otras entidades	(1,254)	
Operaciones discontinuadas	2,032	<b>\$4,866</b>
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:</b>		
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	2,069	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	2,215	<b>\$4,284</b>
<b>Suma</b>		<b>\$9,150</b>
<b>Cambios en partidas de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	217	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(14,465)	
Cambio en deudores por reporto (neto)	502	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	6,279	
Cambio en cartera de crédito (neto)	(22,996)	
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	136	
Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras	(3,700)	
Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	(2,348)	
Cambio en inventarios	(133)	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	1,658	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(244)	
Cambio en captación tradicional	28,256	
Cambio en reservas técnicas	33,078	
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	(5,777)	
Cambio en acreedores por reporto	(7,880)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(998)	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	(14,355)	
Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)	432	
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(3,917)	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	370	
Cambio en otras cuentas por pagar	8,131	
Pagos de impuestos a la utilidad	(17,792)	
Activos netos por operaciones discontinuadas	(3,792)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(19,338)</b>	<b>50,208</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(8,300)	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	4,888	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes "	(20)	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	1,443	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>(1,989)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Pagos de pasivo por arrendamiento	(505)	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	(4,545)	
Pagos de dividendos en efectivo	(28,084)	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(2,892)	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	(12,873)	
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(290)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(49,189)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>(970)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>(197)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>98,704</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<b>97,537</b>

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero"