

CONCEPTO	Capital Contribuido				Capital Ganado							
	Capital Social	Prima en venta de acciones	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	Efecto acumulado por conversión	Total Participación de la controladora	Participación de la no Controladora	Total capital contable
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2024</b>	14,711	48,161	22,236	170,320	(3,240)	(867)	(2,805)	428	465	249,409	(981)	248,428
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS:</b>												
Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	(30)	(107)	(1,810)							(1,947)		(1,947)
Dividendo Decretado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de Abril de 2025.				(28,084)						(28,084)		(28,084)
Creación de reservas para la recompra de acciones			9,999	(9,999)						0		0
<b>Total</b>	<b>(30)</b>	<b>(107)</b>	<b>8,189</b>	<b>(38,083)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(30,031)</b>	<b>0</b>	<b>(30,031)</b>
<b>OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL:</b>												
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversion		89		(55)	(46)					(12)		(12)
Intereses de obligaciones subordinadas				(4,545)						(4,545)		(4,545)
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>89</b>	<b>0</b>	<b>(4,600)</b>	<b>(46)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(4,557)</b>	<b>0</b>	<b>(4,557)</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL:</b>												
Resultado neto				42,914						42,914	(605)	42,309
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES:</b>												
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					3,403					3,403		3,403
Resultado por conversión de operaciones extranjeras									(392)	(392)		(392)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						2,273				2,273		2,273
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento								(319)		(319)		(319)
Remediación por beneficios definidos a los empleados							104			104		104
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42,914</b>	<b>3,403</b>	<b>2,273</b>	<b>104</b>	<b>(319)</b>	<b>(392)</b>	<b>47,983</b>	<b>(605)</b>	<b>47,378</b>
Participación no controladora											(274)	(274)
<b>Saldos al 30 de Septiembre de 2025</b>	<b>14,681</b>	<b>48,143</b>	<b>30,425</b>	<b>170,551</b>	<b>117</b>	<b>1,406</b>	<b>(2,701)</b>	<b>109</b>	<b>73</b>	<b>262,804</b>	<b>(1,860)</b>	<b>260,944</b>

"El presente estado de cambios en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero"

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
 Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza  
 Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González  
 Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
 Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López  
 Directora General Adjunta de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:  
[www.banorte.com/ri](http://www.banorte.com/ri)  
[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)