

| CONCEPTO | Capital Contribuido | | | | Capital Ganado | | | | | | | |
|---|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|--|--|---|---|---------------------------------|--|-------------------------------------|------------------------|
| | Capital Social | Prima en venta de acciones | Reservas de capital | Resultados acumulados | Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender | Valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo | Remediación de beneficios definidos a los empleados | Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento | Efecto acumulado por conversión | Total Participación de la controladora | Participación de la no Controladora | Total capital contable |
| Saldos al 31 de Diciembre de 2025 | 14,674 | 42,140 | 30,081 | 165,336 | (584) | 1,047 | (3,750) | 110 | 35 | 249,089 | 3,123 | 252,212 |
| MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS: | | | | | | | | | | | | |
| Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital | (7) | (267) | (536) | | | | | | | (810) | | (810) |
| Total | (7) | (267) | (536) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (810) | 0 | (810) |
| OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL: | | | | | | | | | | | | |
| Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión | | (4) | | (10) | | | | | | (14) | | (14) |
| Intereses de obligaciones subordinadas | | | | (1,357) | | | | | | (1,357) | | (1,357) |
| Total | 0 | (4) | 0 | (1,367) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (1,371) | 0 | (1,371) |
| RESULTADO INTEGRAL: | | | | | | | | | | | | |
| Resultado neto | | | | 15,458 | | | | | | 15,458 | 215 | 15,673 |
| OTROS RESULTADOS INTEGRALES: | | | | | | | | | | | | |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender | | | | | (1,081) | | | | | (1,081) | | (1,081) |
| Resultado por conversión de operaciones extranjeras | | | | | | | | | (11) | (11) | | (11) |
| Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo | | | | | | (316) | | | | (316) | | (316) |
| Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento | | | | | | | | 125 | | 125 | | 125 |
| Remediación por beneficios definidos a los empleados | | | | | | | 49 | | | 49 | | 49 |
| Total | 0 | 0 | 0 | 15,458 | (1,081) | (316) | 49 | 125 | (11) | 14,224 | 215 | 14,439 |
| Participación no controladora | | | | | | | | | | | (39) | (39) |
| Saldos al 31 de Marzo de 2026 | 14,667 | 41,869 | 29,545 | 179,427 | (1,665) | 731 | (3,701) | 235 | 24 | 261,132 | 3,299 | 264,431 |

"El presente estado de cambios en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero"

Act. José Marcos Ramírez Miguel
 Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza
 Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González
 Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
 Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
 Directora General Adjunta de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:
www.banorte.com/ri
www.gob.mx/cnbv