

**BANORTE-IXE TARJETAS, S.A. DE C.V. SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE ENTIDAD REGULADA**  
**MARIANO ESCOBEDO 595 PISO 1, COL. RINCON DEL BOSQUE, C.P. 11580, DEL. MIGUEL HIDALGO, MEXICO, D.F.**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2016**

(Cifras en miles de pesos)

<b>Resultado neto</b>	<b>\$ 452,013</b>
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Depreciaciones	157
Amortizaciones	3,816
Provisiones	593,700
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	193,703
Intereses devengados	(20,595)
Comision por anualidad	(12,200)
	<b>1,210,594</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cartera de crédito	(282,790)
Cambio en otras cuentas por cobrar	155,687
Cambio en otros activos operativos	560,059
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	546,783
Cambio en otros pasivos operativos	(1,137,676)
	<b>(157,937)</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>1,052,657</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Pagos de dividendos en efectivo	(1,150,000)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(1,150,000)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	<b>(97,343)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>101,980</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>\$ 4,637</b>

"El presente estado de flujo de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

**Manuel Antonio Romo Villafuerte**  
Director General

**Mayra Nelly López López**  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

**Apolonio Pérez Ramírez**  
Director de Contraloría

**David Guillén Zúñiga**  
Director Ejecutivo de Auditoría