

SÓLIDA ADMINISTRADORA DE PORTAFOLIOS, S.A. DE C.V.
SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE
 AV. PASEO DE LA REFORMA 505 PISO 45, COL. CUAUHTÉMOC, C.P. 06500 CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2020
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

Resultado neto	(145,837)
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Participación en resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	7,083
Provisiones	(37,257)
	(30,174)
	(176,011)
Actividades de operación:	
Cambio en cartera de crédito (neto)	234,268
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	4,399
Cambio en bienes adjudicados (neto)	16,072
Cambio en otros activos operativos (neto)	256,397
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	(277,070)
Cambio en otros pasivos operativos	39,050
	97,105
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	97,105
Actividades de inversión:	
Pagos por la adquisición de Inmuebles, mobiliario y equipo	(195,447)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(195,447)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(98,342)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	154,931
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	56,589

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

<http://www.banorte.com>

<http://www.gob.mx/cnbv>

ACT. ARTURO MONROY BALLESTEROS
DIRECTOR GENERAL

C.P.C. MAYRA NELLY LÓPEZ LÓPEZ
DIRECTORA EJECUTIVA DE CONTABILIDAD

C.P. RODRIGO RUIZ TREVIÑO
DIRECTOR EJECUTIVO DE CONTRALORÍA

C.P. DAVID GUILLÉN ZÚÑIGA
DIRECTOR EJECUTIVO DE AUDITORÍA