

GFNORTE REPORTA UTILIDAD NETA DE \$15,228 MILLONES DE PESOS EN EL 2014 Y DE \$3,819 MILLONES EN 4T14

- El ROE acumulado en 2014 fue de 13.2% y el ROA de 1.5%.
- Durante el 2014, la utilidad neta se ubicó en \$15,228 millones de pesos, un incremento del 13% AoA
- Durante el 4T14 la captación tradicional creció un 14% anual ó \$51,991 millones de pesos, pasando de \$384,419 millones de pesos a \$436,409 millones de pesos.
- Al cierre del 4T14, la cartera vigente tuvo un crecimiento anual de 11%, aumentando \$46,730 millones de pesos para alcanzar un saldo de \$471,768 millones de pesos.
- El Índice de Cartera Vencida se ubicó en 2.9% al cierre del 4T14, mientras que el Índice de Cobertura de Reservas a Cartera Vencida del Grupo se ubicó en 107.0% al cierre del diciembre de 2014.
- El Índice de Capitalización de Banorte se ubicó en 15.26% al cierre del 4T14.
- El Índice de Eficiencia se ubicó en 48.5% durante el 2014 y en 53.2% en 4T14.
- El pasado 21 de enero, en Asamblea General Ordinaria de Accionistas de GFNorte, se aprobó la distribución de un dividendo de \$0.2435 pesos por cada acción en circulación.
- Banorte fue reconocido como “Mejor Banco en México y en América Latina 2014” por LatinFinance, y como “Mejor Banco del 2014 en México” por The Banker.

México D.F. a 22 de enero de 2015. Grupo Financiero Banorte (GFNORTE) dio a conocer hoy sus resultados de operación al cierre de diciembre del 2014. GFNORTE reportó una **utilidad acumulada de \$15,228 millones de pesos, 13% superior vs. 2013** derivado del apalancamiento operativo positivo alcanzado dado un crecimiento anual del 13% en el ingreso total, así como un crecimiento de sólo 5% en el gasto operativo, efectos que contrarrestaron el incremento en las provisiones para crédito y mayor pago de impuestos. Adicionalmente, las subsidiarias no bancarias del grupo, como las compañías de Seguros y Pensiones, Afore XXI Banorte y la SOFOM de Tarjeta de Crédito, han presentado una dinámica favorable de negocios y de utilidades. **La utilidad neta se ubicó en \$3,819 millones de pesos durante 4T14**, (6%) inferior vs. 3T14, debido a menores ingresos no financieros, principalmente intermediación y un incremento en los gastos operativos trimestrales; efectos que no fueron totalmente compensados por el incremento en el margen financiero, la reducción en las provisiones y en el pago de impuestos.

La Utilidad del Sector Banca (Banco Mercantil del Norte, Banorte- Ixe Tarjetas y Banorte USA) durante el 2014 ascendió a \$10,526 millones de pesos, contribuyendo con el 69% de las utilidades de GFNorte.

Durante el 2014 el rendimiento sobre capital (ROE) se ubicó en 13.2%, una disminución de 99 puntos base respecto al mismo periodo del año anterior originado por la dilución de la oferta de capital del año pasado, por la acumulación de capital principalmente en el banco y un crecimiento en la cartera inferior al pronosticado al inicio del año. **El rendimiento sobre activos (ROA) fue de 1.5%**, un aumento de 5 puntos base respecto al mismo periodo del año anterior debido al crecimiento en la utilidad neta derivado de una mejor mezcla y rentabilidad de los activos.

• **Captación y Margen Financiero**

Durante el 4T14 la captación tradicional creció un 14% anual ó \$51,991 millones de pesos, pasando de \$384,419 millones de pesos a **\$436,409 millones de pesos**, impulsada principalmente por los esfuerzos para promover los productos de captación de Banorte- Ixe, así como el importante aumento que registraron los saldos de las cuentas de algunos clientes, principalmente de banca de gobierno, desde finales de 2013. Se observó un incremento anual de 18% en los depósitos a la vista y de 5% en los depósitos a plazo en ventanilla. Durante el trimestre, la captación tradicional aumentó 6% ó \$25,524 millones de pesos vs. 3T14 debido a que los depósitos a la vista en este periodo se incrementaron en 8% y los depósitos a plazo en ventanilla aumentaron 2%.

Los ingresos por margen financiero durante el 2014 ascendieron a \$44,096 millones de pesos, 14% mayores que el mismo periodo del año anterior debido a una mejor mezcla crediticia, a un menor costo de fondeo, al aumento en las comisiones cobradas por el otorgamiento de crédito y al aumento en el margen de las compañías de Seguros

y Pensiones. **El margen financiero trimestral ascendió a \$12,441 millones de pesos**, aumentando 14% ToT, crecimientos explicados fundamentalmente por los razonamientos ya mencionados.

- **Cartera de Crédito**

Al cierre del 4T14, la cartera vigente tuvo un crecimiento anual de 11%, aumentando \$46,730 millones de pesos para alcanzar un saldo de \$471,768 millones de pesos. La cartera de crédito ha recuperado el paso de crecimiento a niveles similares no vistos desde el cierre del 2012 debido a la paulatina recuperación económica y manteniendo un crecimiento a un mayor ritmo que la economía nacional. En el caso de la cartera corporativa y empresarial (incluida dentro de la cartera comercial) continuaron los pre-pagos recibidos por los clientes (aproximadamente \$19 mil millones de pesos durante el 2014), a pesar de esto, durante el último trimestre empezaron a ser compensados por la originación de nuevos créditos en ambos segmentos, logrando crecimientos anuales. En el trimestre, la cartera presentó un incremento de 6% como resultado del crecimiento en la cartera de crédito de gobierno, comercial (revirtiendo el decremento del trimestre pasado), corporativa, vivienda, tarjeta de crédito y nómina.

El Grupo Financiero mostró un **Índice de Cartera Vencida (ICV) del 2.9% al cierre del 4T14**, inferior en (17) puntos base al nivel registrado en el 4T13 y (31) puntos base por debajo del trimestre anterior. El decremento anual fue por un menor ICV en los segmentos corporativo, tarjeta de crédito y nómina; mientras que trimestralmente fue resultado de la reducción de este índice en el segmento comercial, corporativo y de tarjeta de crédito.

Al excluir la cartera vencida de las tres empresas desarrolladoras de vivienda que muestran problemas financieros, **el ICV se ubicaría en 1.8%, 30 puntos base por arriba del nivel registrado hace un año y 30 puntos base menor que el ICV de 3T14.**

GFNorte terminó el 4T14 con un **saldo de cartera vencida de \$14,293 millones de pesos**, 5% mayor respecto al 4T13 como resultado del aumento en la cartera vencida de algunos créditos comerciales (incluyendo PYMES), crédito hipotecario, de nómina, tarjeta de crédito y automotriz, los cuales no lograron ser compensados por la significativa reducción de la cartera vencida corporativa. Trimestralmente decrece (4%) vs. 3T14 debido a la reducción en la cartera vencida de créditos comerciales, corporativos y tarjeta de crédito. **La cobertura de reservas a cartera vencida del Grupo se ubicó en 107.0%** al cierre del 4T14, aumentando 2.3 pp AoA y 2.9 pp ToT.

- **Eficiencia**

El Índice de Eficiencia durante 2014 se ubicó en 48.5% menor en (3.6 pp) AoA debido al apalancamiento operativo positivo alcanzado en el periodo. **Durante el 4T14, el Índice de Eficiencia se ubicó en 53.2%**, superior en 8.4 pp vs. 3T14 debido a la combinación de un mayor ritmo de crecimiento presentado en el gasto operativo y a la disminución en los ingresos no financieros del trimestre.

- **Capitalización**

El Índice de Capitalización de Banco Mercantil del Norte se ubicó en 15.26% al cierre del 4T14, con un Índice de Capital Básico (Tier 1) de 13.70% y un Índice Básico 1 de 12.70%.

- **Otras Subsidiarias**

Durante 2014, la contribución a las utilidades de Grupo Financiero por parte del **Sector de Ahorro y Previsión**, integrado por Afore XXI Banorte, Seguros y Pensiones fue de \$3,215 millones de pesos, 64% superiores al mismo periodo del año anterior; mientras que su contribución a las utilidades del 4T14 fue de \$907 millones de pesos, 28% mayor con respecto a 3T14. El crecimiento anual acumulado fue debido a una mayor dinámica en las compañías que integran a este sector, destacando Seguros Banorte, así como por la reducción en el interés minoritario por la compra en octubre del 2013 a Generali del 49% de su participación en las compañías de Seguros y Pensiones, (considerando para ambos periodos el 100% de participación de GFNorte en estas compañías, el crecimiento acumulado anual sería del 60% para la Aseguradora y 55% para la compañía de Pensiones). El aumento trimestral vs. 3T14 se debió al buen desempeño de Afore XXI Banorte y Seguros Banorte.

Banorte - Ixe Tarjetas, subsidiaria de Banco Mercantil del Norte, reportó utilidades durante 2014 por \$1,805 millones de pesos, 50% superiores a lo reportado en el mismo periodo del año anterior. Trimestralmente, reporta utilidades por \$389 millones de pesos, (26%) inferior ToT. El incremento acumulado anual se originó principalmente por una mejora en los ingresos por el mayor volumen de cartera (la cual creció 14% AoA) y una mayor facturación por parte de nuestros clientes. El decremento vs. 3T14 se debió a una disminución en Otros Ingresos (Egresos) de la Operación, ya que en el trimestre anterior se realizaron ciertas cancelaciones en provisiones para gastos, así como al aumento en los gastos no financieros (principalmente gastos relacionados con promociones y publicidad típicas de la temporada), estos efectos compensaron mayores ingresos por intereses ante el crecimiento del 4% en la cartera, así como por un incremento en la facturación.

El Sector Bursátil (Casa de Bolsa Banorte Ixe y Operadora de Fondos Banorte Ixe), reportó utilidades en 2014 por \$931 millones de pesos, un incremento del 43% respecto al mismo periodo del año anterior impulsado por un mayor margen financiero, mayores ingresos no financieros (principalmente en intermediación) y un menor nivel de gasto no financiero, lo cual compensó el mayor pago de impuestos; mientras que su contribución a las utilidades del trimestre fue de \$175 millones de pesos, disminuyendo (41%) vs. 3T14, el cual se explica por la disminución de los ingresos por intermediación y por el aumento en los gastos no financieros, los cuales lograron compensar el aumento en el margen financiero y en las comisiones netas.

El Sector Sofom y Auxiliares del Crédito, conformado por Arrendadora y Factor Banorte, Almacenadora Banorte y Sólida Administradora de Portafolios, registró utilidades durante 2014 por \$573 millones de pesos, superior 58% AoA originado principalmente por el crecimiento de Arrendadora y Factor Banorte; trimestralmente reportó utilidades por \$161 millones de pesos, un decremento del (23%) vs. 3T14, debido a los resultados de Sólida.

Acontecimientos del Trimestre

● Asamblea de Accionistas

El pasado 21 de enero, se celebró una Asamblea General Ordinaria de Grupo Financiero Banorte (“GFNorte”) con un porcentaje de asistencia del 84.52% del capital suscrito y pagado de la Sociedad, en la cual se aprobó, entre otros:

- I. Distribuir un dividendo de \$0.2435 pesos por cada acción en circulación, mismo que proviene de la cuenta de Utilidades Retenidas de Años Anteriores. Dicho dividendo, a ser pagado el día 30 de enero, corresponde al segundo de cuatro necesarios para cubrir la cantidad de \$0.9740 pesos por acción, monto que fue aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad, en su sesión del 24 de julio de 2014, por lo que se propondrá a las Asambleas de Accionistas respectivas decretar dividendos adicionales por \$0.4870 pesos por acción, que, en su caso, serán cubiertos en dos parcialidades de \$0.2435 pesos, en los meses de abril y julio del 2015, respectivamente.

El monto total del dividendo a pagar representa un 20% de la utilidad neta recurrente correspondiente al ejercicio 2013, un payout determinado conforme a la política de dividendos autorizada en octubre del 2011 que establece un pago del 20% de la utilidad neta recurrente en caso de que ésta crezca más del 20% en forma anual.

- II. Designación de delegado o delegados para formalizar y ejecutar en su caso, las resoluciones adoptadas por la Asamblea.

● GFNorte Investor Day

El 1 de diciembre se llevó a cabo en la ciudad de Nueva York una nueva edición del Investor Day de GFNorte, encabezado por la Presidencia del Consejo de Administración y la Alta Dirección del Grupo Financiero. Durante la reunión anual con más de 100 expertos financieros tanto mexicanos como internacionales, se hizo la presentación de los cambios organizacionales del Grupo; adicionalmente, los directivos de Banorte expusieron por primera vez los resultados del Programa de Transformación que se lanzó hace más de un año y hablaron sobre las expectativas de desempeño del Grupo para el 2015.

Al ofrecer sus palabras de bienvenida, Carlos Hank González, Presidente del Consejo, enfatizó que Banorte se encuentra ante el umbral de una nueva etapa de mayor crecimiento, rentable y sostenible, y mencionó estar convencido de la conversión del Grupo a ser un referente internacional de Gobierno Corporativo.

Por su parte, José Marcos Ramírez Miguel, Director General de GFNorte, aseguró que trabajará firmemente para convertir a Banorte en la mejor institución financiera de México, generando con ello valor para clientes, empleados y accionistas; adicionalmente, fue muy claro en plantear que continuará trabajando con el mismo equipo directivo y la misma estrategia de transformación para lograr los objetivos planteados.

Carlos Hank González, José Marcos Ramírez Miguel y el equipo directivo del Grupo, expusieron su visión sobre el desarrollo y los retos a los cuales se enfrentará el grupo para los próximos años, así mismo, expresaron su compromiso y dedicación hacia la creación de valor para los diferentes grupos de interés.

- **Banorte es reconocido como “Mejor Banco en México y en América Latina 2014” por LatinFinance y como “Mejor Banco del 2014 en México” por The Banker.**

Banorte fue distinguido por la revista internacional especializada en banca y mercados de capital **LatinFinance**, como **“Mejor Banco del año en México y América Latina”**. Asimismo, **The Banker** a través de la publicación Financial Times distinguió por segunda ocasión consecutiva y 7ª desde 2005 a Banorte como **“Mejor Banco del 2014 en México”**.

Ambos nombramientos tomaron en consideración factores cuantitativos y cualitativos tales como la seguridad, la solidez y la prudencia mostrada por la institución. Reconocieron en Banorte la capacidad para crecer a través de diversas adquisiciones y fusiones como fue el caso de la compra del porcentaje restante de las compañías de Seguros y Pensiones que tenía Generali y las exitosas fusiones de Ixe y Afore BBVA Bancomer, con lo cual, el Grupo ha elevado su cuota de mercado atendiendo a las necesidades financieras de nuevos clientes. También se hizo mención al aumento de presencia de GFNorte en el mercado de renta variable.

Un factor adicional para la valoración fue la confianza que mostraron los inversionistas para adquirir el paquete accionario que le permitió a GFNorte obtener capital fresco para su expansión a mediados de 2013, destacando que este aumento de capital se logró en un contexto de mayor volatilidad en los mercados internacionales y un crecimiento económico en México por debajo de lo esperado.

- **Cambios Organizacionales**

El pasado 20 de noviembre, se celebró una sesión extraordinaria del Consejo de Administración, como parte de los acuerdos adoptados, el Consejo de Administración aceptó la renuncia del **Dr. Guillermo Ortiz Martínez** como Presidente de dicho órgano de gobierno, siendo efectiva la renuncia el día 31 de diciembre de 2014. En sustitución del Dr. Ortiz el Consejo aprobó, la designación del **Lic. Carlos Hank González** como Presidente del Consejo de Administración a partir del 1 de enero del 2015. El nombramiento del Lic. Hank González estará sujeto a la ratificación de la Asamblea de Accionistas cuando dicho órgano de gobierno sea convocado para tales fines.

Asimismo, el Consejo de Administración, escuchando la opinión del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (“CAPS”) aprobó la renuncia del **Dr. Alejandro Valenzuela del Río** como Director General del Grupo Financiero, de igual forma, también escuchando la opinión del CAPS y del Comité de Nominaciones, se designó al **Act. José Marcos Ramírez Miguel** como Director General del Grupo Financiero a partir del 20 de noviembre del 2014. En congruencia con lo anterior, Alejandro Valenzuela presentó su renuncia también como Consejero de GFNorte.

José Marcos Ramírez Miguel cuenta con 25 años de experiencia en el sector financiero, destacando posiciones como tesorero de Nacional Financiera, diversos cargos ejecutivos en Grupo Financiero Santander, así mismo previo a su designación se desempeñaba como Director General de Banca Mayorista de GFNorte. Es Actuario por la Universidad Anáhuac, cuenta con una especialidad en finanzas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y es MBA por el ESADE de Barcelona, España.

Asimismo a partir del 1 de diciembre del 2014, el **Lic. David Suárez Cortazar**, Director General de Finanzas y Relaciones con Inversionistas, dejó de formar parte de la institución; por lo que el **Ing. Rafael Arana de la Garza**, Director General de Operaciones, Administración y Finanzas, continuará llevando bajo su cargo la responsabilidad

Press Release

financiera del Grupo; mientras que la **Lic. Ursula Wilhelm Nieto**, Directora General Adjunta de Relaciones con Inversionistas e Inteligencia Financiera, permanecerá con la responsabilidad de Relaciones con Inversionistas.

El Consejo de Administración celebrado el 22 de enero del 2015, aprobó el nombramiento del **Ingeniero Armando Rodal Espinosa** como Director General de Banca Mayorista, reportándole de manera directa a la Dirección General del Grupo. Armando cuenta con una amplia experiencia en el sector financiero y ha colaborado en GFNorte desde hace más de 21 años, ocupando hasta esta fecha el puesto de Director General de Empresas y Corporativo. Es Ingeniero Químico por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, cuenta con un MBA por el EGADE, diversos programas por el IPADE y un Diplomado en Banca por la Universidad de Louisiana.