



4T24



AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

INFORMACIÓN FINANCIERA

Contacto:

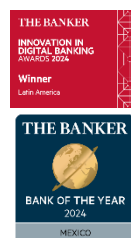
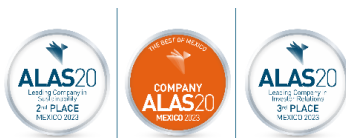
investor@banorte.com

investors.banorte.com

+52 (55) 1670 2256

ÍNDICE

I.	Resumen Ejecutivo.....	3
II.	Discusión y Análisis de la Administración	8
	Acontecimientos Relevantes	18
	Sector Banca	21
	Banorte Ahorro y Previsión.....	28
	Sector Bursátil	31
	Otras subsidiarias	32
III.	Desempeño de Sustentabilidad	33
IV.	Información General	36
	Cobertura de Análisis de GFNORTE	36
	Estructura de Capital	36
V.	Estados Financieros	37
	Grupo Financiero Banorte	37
	Banorte	43
	Bineo.....	49
	Seguros Banorte.....	54
	Información por Segmentos	57
VI.	Anexos.....	63
	Cambios Contables y Regulatorios	63
	Notas a Estados Financieros.....	66
	Control Interno	73
	Situación Financiera y Liquidez.....	74
	Créditos Relacionados	77
	Créditos o adeudos fiscales	78
	Personas Responsables.....	78
	Consejo de Administración.....	79
	Compensaciones y Prestaciones	80
	Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros	81
	Metodología de Indicadores CNBV	81



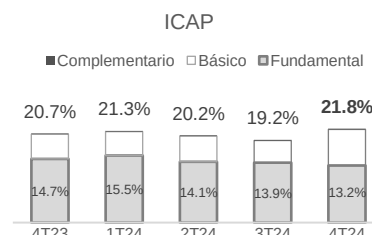
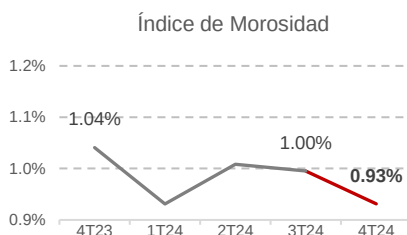
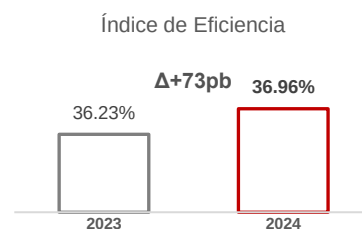
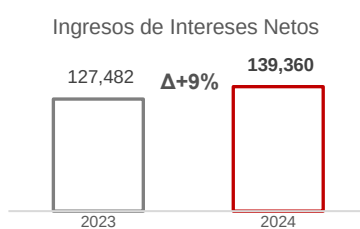
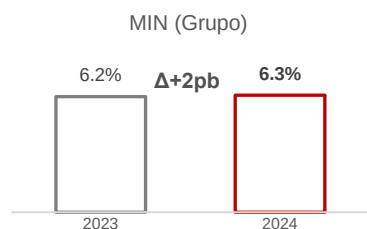
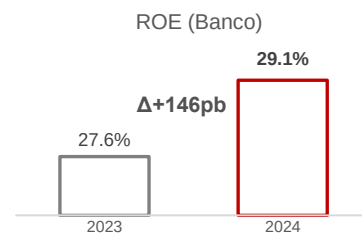
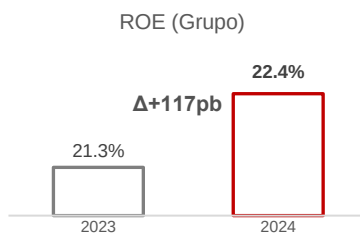
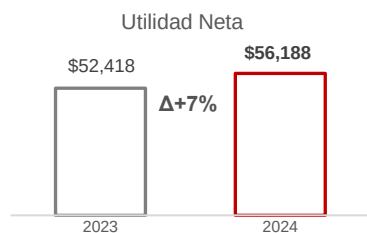
GFNORTEO

GBOOY

XNOR

I. Resumen Ejecutivo

- **GFNorte cierra el 2024 con sostenida generación de utilidades y sólidos indicadores de rentabilidad.** En el año: **Utilidad Neta +7%**, **ROE del Grupo +117pb**, a **22.4%**; **ROE del Banco +146pb** a **29.1%**.
- **El margen del Banco se situó en 6.8%** al cierre del cuarto trimestre, nivel récord impulsado por el volumen de cartera y la optimización del costo de fondeo.
- **Desaceleración en el crecimiento anual del gasto a +11% vs 4T23**, derivado de estrategias de eficiencias logradas en diferentes procesos.
- **Crecimiento anual de cartera etapas 1 y 2 de 14%.** Consumo 11%, comercial 18% y corporativa 24%, soportado por sólidas dinámicas de consumo interno. El **Índice de Morosidad mejora a 0.9% en 2024**, beneficiado por los modelos de originación que han demostrado efectividad, y la selectividad del portafolio.
- **Sólidos niveles de capital y liquidez de Banorte;** ICAP en 21.78%, Capital Fundamental en 13.21%, y CCL en 145.18% al cierre del cuarto trimestre.
- **En noviembre, la Asamblea de Accionistas aprobó la cancelación de 70.3 millones de acciones en circulación**, reduciendo el número de acciones emitidas a 2,813 millones.



GFNorte reporta Utilidad Neta por Ps 56,188 millones al cierre de 2024, 7% superior a 2023.

(BMV: GFNORTEO; OTCQX: GBOOY; Latibex: XNOR)

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. reportó resultados del periodo finalizado el 31 de diciembre de 2024.

Durante 2024, GFNorte sostuvo crecientes indicadores de rentabilidad, solidez y calidad crediticia, así como una adecuada diversificación de ingresos a través de sus diferentes subsidiarias. En un año en que el entorno político y económico estuvo caracterizado por una constante incertidumbre, GFNorte mantuvo su enfoque en desarrollar relaciones integrales con sus clientes, así como la gestión proactiva de su balance, neutralizando los impactos del inicio de una política monetaria expansiva en el país.

Al cierre del 4T24, GFNorte reportó una utilidad neta de Ps 13,724 millones, 5% superior al mismo periodo de 2023, con los siguientes resultados e indicadores relevantes:

- Los **ingresos por Intereses Netos (IIN)** aumentaron 2% secuencialmente y **8% contra 4T23**, impulsados por el crecimiento en volumen y mezcla de cartera; así como por la optimización del costo de fondeo, permitiendo compensar las bajas en la tasa de referencia, que en los últimos 12 meses se redujo (125pb). El **MIN del Grupo** se ubicó en **6.5% al 4T24**, prácticamente sin cambio secuencial y con una mejora de 5pb de forma anual.
- El **MIN del Banco** se ubicó en **6.8% al cierre del trimestre**, nivel récord expandiéndose 10pb secuencialmente y 19pb contra el mismo periodo del año anterior, beneficiándose de los esfuerzos internos para gestionar el balance para optimizar tanto la mezcla de cartera, como la de captación.
- Los **ingresos no financieros aumentaron 129% contra 3T24 y 81% contra 4T23**. La variación trimestral estuvo impulsada principalmente por la menor valorización de cuentas en UDIS del negocio de pensiones, reflejándose en menores reservas técnicas. En 2024, el crecimiento en ingresos por comisiones fue impulsado por mayores volúmenes transaccionales en productos de consumo y TPV's.
- El **gasto no financiero** creció 25% secuencial, derivado principalmente de la estrategia de gestión estacional de gastos. **Contra 4T23 aumentó 11%**, menor al crecimiento observado en años anteriores, como resultado de la evolución inercial del negocio y los gastos operativos relacionados con Bineo y Tarjetas del Futuro. Excluyendo ambas subsidiarias, el crecimiento anual es de 7%.
- **La cartera en etapas 1 y 2 se expandió 5% de manera secuencial**. En el trimestre, los principales motores del crecimiento fueron: i) la cartera de comercial se expandió 7%, impulsada por el apetito en créditos relacionados con el turismo y el comercio; ii) la cartera de consumo creció 3%, por incrementos en la cartera de auto 7%, tarjeta de crédito 6% e hipotecaria 2%, apoyados en la fortaleza de la demanda interna; y iii) la cartera corporativa se expandió 6%, gracias a la creciente demanda de crédito para proyectos de infraestructura y naves industriales. Adicionalmente, las carteras de banca mayorista se vieron beneficiadas por la depreciación del tipo de cambio.
- La **captación de depósitos vista sin intereses aumentó 11% durante el trimestre**, derivado de la dinámica estacional de fin de año y los esfuerzos comerciales con cuentas transaccionales. Por otra parte, los depósitos a plazo aumentaron 1%, en menor proporción al aumento de los depósitos a la vista, que subieron 4%.
- El **ROE se ubicó en 21.6% al cierre de 4T24**, disminuyendo (135pb) en el trimestre, impactado principalmente por la calendarización de anticipos del gasto. Contra 4T23 se expande 20pb, reflejando la solidez de la rentabilidad y la generación interna de capital. El ROE del Banco se ubicó en 27.8% al cierre del trimestre, aumentando 48pb respecto al mismo periodo del año anterior.

Los resultados más relevantes del año fueron:

- **Utilidad neta de Ps 56,188 millones, cifra 7% superior al 2023**. Los Ingresos por Intereses Netos se expandieron 9% en la comparativa anual, llevando al **MIN** a ubicarse en **6.3%, 2pb por encima del año anterior**, reflejando el incremento de doble dígito en cartera a lo largo del año, y la eficiente gestión del costo de fondeo. **Los ingresos no financieros subieron 28% contra 2023** y los gastos se expandieron 12%, llegando a un índice de eficiencia de 36.96% en el año.
- El **ROE** en 2024 se expandió 117pb a 22.4% gracias a nuestro enfoque en rentabilidad por cliente, la implementación de estrategias a nivel grupo para reducir costos, así como la continua evaluación del uso eficiente del capital. Por su parte, el **ROE de Banco se ubicó en 29.1% al cierre del año**, aumentando 146pb respecto a 2023.
- Las **subsidiarias** contribuyeron positivamente al desempeño del grupo, proveyendo de diversificación en los ingresos y permitiendo una oferta integral a los clientes. En 2024, la utilidad neta del banco creció 7%, la aseguradora 26%, la compañía de pensiones 14%, la Afore 8% y el sector bursátil 28%.
- **En el año, la cartera en etapas 1 y 2 se expandió 14%**, mostrando crecimientos de doble dígito en la mayoría de los portafolios. El desempeño estuvo impulsado por los productos de consumo: hipotecario +8%, auto +25%, tarjeta de crédito +18%, y nómina +10%, impulsados por la solidez del empleo y mejoras en las condiciones laborales a lo largo

del año, así como por el despliegue de nuevos productos para atender las necesidades crediticias de diferentes perfiles de ingreso y demografías. Por su parte, las carteras corporativa y comercial se expandieron 24% y 18%, respectivamente, atendiendo a la demanda de capital de trabajo para el desarrollo de sus capacidades productivas, mostrando una dinámica positiva en la actividad económica. La cartera de gobierno creció 7% en el año, en línea con la reanudación de la actividad crediticia de corto plazo, posterior al periodo electoral. Asimismo, las variaciones en el tipo de cambio tuvieron un efecto positivo en los segmentos de banca mayorista.

- **Calidad de los activos consistentemente por debajo de niveles históricos.** El índice de morosidad se ubicó en **0.9% al cierre de 2024, mejorando (11pb) respecto al año anterior.** La recalibración de los modelos de riesgo internos ha permitido mejorar la evaluación crediticia, impulsando la sostenibilidad de la calidad de cartera. Por su parte, el **costo de riesgo alcanzó 1.8% al cierre del año**, reflejando la diversificación de la mezcla de cartera.
- La **captación tradicional se expandió 10% en el año**, impulsado por una expansión de 8% en depósitos vista y 16% en plazo. La mezcla de fondeo continúa con una base estable de depósitos a la vista de 70% vs 30% plazo.
- La **solidez del capital y la liquidez siguen siendo pilares esenciales** para el Grupo. El **índice de capitalización de Banorte se ubicó en 21.78%**, con un nivel de **capital fundamental de 13.21%**, niveles que sobrepasan ampliamente los límites regulatorios vigentes y permitirán al banco hacer frente a los lineamientos derivados del nuevo suplemento de capital neto (TLAC, por sus siglas en inglés, *Total Loss-Absorbing Capacity*), que entró en vigor en diciembre 2022. Por otro lado, el **coeficiente de cobertura de liquidez promedio del trimestre se ubicó en 164.15%** y la **razón de apalancamiento en 11.86%**.

GFNorte- Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Ingresos por Intereses	97,257	103,919	110,994	7%	14%	375,497	405,433	8%
Gastos por Intereses	63,218	67,911	74,357	9%	18%	248,015	266,073	7%
Ingresos de Intereses Netos	34,039	36,008	36,637	2%	8%	127,482	139,360	9%
Comisiones por Servicios Netas	4,465	5,302	5,273	(1%)	18%	16,954	20,304	20%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	11,269	11,381	11,721	3%	4%	48,259	55,293	15%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	7,531	7,657	6,753	(12%)	(10%)	28,288	33,318	18%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	441	219	571	161%	30%	1,735	1,898	9%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	7,509	8,604	8,551	(1%)	14%	29,222	33,498	15%
Intermediación	1,269	1,500	1,411	(6%)	11%	3,913	4,984	27%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(672)	(1,029)	(990)	4%	(47%)	(3,278)	(3,447)	(5%)
Ingresos No Financieros	850	673	1,539	129%	81%	6,603	8,419	28%
Ingreso Total	34,888	36,681	38,176	4%	9%	134,085	147,779	10%
Gasto No Financiero	14,615	13,031	16,263	25%	11%	48,582	54,625	12%
Provisiones	3,591	4,621	5,193	12%	45%	15,942	19,536	23%
Resultado Neto de Operación	16,682	19,030	16,720	(12%)	0%	69,561	73,618	6%
Impuestos	3,944	5,182	3,436	(34%)	(13%)	17,832	19,127	7%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	462	451	358	(21%)	(22%)	1,413	1,713	21%
Participación no controladora	157	60	(82)	(236%)	(153%)	724	16	(98%)
Utilidad Neta	13,044	14,238	13,724	(4%)	5%	52,418	56,188	7%
Otros Resultados Integrales	3,323	3,426	(4,152)	(221%)	(225%)	2,862	(2,876)	(200%)
Resultado Integral	16,524	17,724	9,489	(46%)	(43%)	56,004	53,328	(5%)

GFNorte-Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.	
				3T24	4T23
Activos en Administración	3,957,801	4,437,289	4,495,930	1%	14%
Cartera Etapa 1	1,023,899	1,115,560	1,171,045	5%	14%
Cartera Etapa 2	8,027	9,777	8,611	(12%)	7%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	1,031,926	1,125,337	1,179,656	5%	14%
Cartera Etapa 3 (b)	10,891	11,348	11,125	(2%)	2%
Partidas Diferidas (c)	2,386	2,950	3,132	6%	31%
Cartera de Crédito de Seg. y Fianzas (d)	3,503	3,756	3,812	1%	9%
Cartera Total (a+b+c+d)	1,048,706	1,143,392	1,197,726	5%	14%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios con Seg.	19,857	20,208	20,434	1%	3%
Cartera de Crédito Neto	1,028,849	1,123,184	1,177,292	5%	14%
Activo Total	2,274,859	2,420,031	2,471,209	2%	9%
Depósitos Total	1,056,417	1,124,606	1,133,500	1%	7%
Pasivo Total	2,025,654	2,166,845	2,222,781	3%	10%
Capital Contable	249,206	253,186	248,428	(2%)	(0%)

Indicadores Financieros GFNorte	4T23	3T24	4T24	2023	2024	12M*
Rentabilidad:						
MIN (1)	6.4%	6.5%	6.5%	6.2%	6.3%	6.3%
MIN ajustado sin Seguros y Pensiones	6.0%	6.0%	6.2%	5.9%	6.0%	6.0%
ROE (2)	21.4%	22.9%	21.6%	21.3%	22.4%	22.4%
ROA (3)	2.3%	2.4%	2.2%	2.4%	2.3%	2.3%
Operación:						
Índice de Eficiencia (4)	41.89%	35.52%	42.60%	36.23%	36.96%	36.96%
Índice de Eficiencia Operativa (5)	2.5%	2.2%	2.6%	2.2%	2.3%	2.3%
CCL Promedio Banorte y SOFOM - Basilea III (6)	160.5%	156.3%	164.2%	160.5%	164.2%	
Calidad de Activos:						
Índice de Morosidad	1.0%	1.0%	0.9%	1.0%	0.9%	0.9%
Índice de Cobertura	182.3%	178.1%	183.7%	182.3%	183.7%	183.7%
Costo de Riesgo (7)	1.4%	1.6%	1.8%	1.6%	1.8%	1.8%
Referencias de Mercado						
Tasa de Referencia Banxico	11.25%	10.50%	10.00%			
TIIE 28 días (Promedio)	11.50%	11.09%	10.58%			
Tipo de Cambio Peso/Dólar	16.92	19.64	20.79			

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.

2. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.

3. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.

4. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.

5. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total del periodo.

6. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.

7. Costo de riesgo= Provisiones del periodo anualizadas / promedio de Cartera Total del periodo.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Mayor detalle del Coeficiente de Cobertura de liquidez

Pág. 31 a 33 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Utilidad de Subsidiarias (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Banco Mercantil del Norte	10,074	11,566	10,705	(7%)	6%	41,217	44,074	7%
Casa de Bolsa Banorte	159	196	194	(1%)	22%	369	480	30%
Operadora de Fondos Banorte	109	128	143	11%	31%	382	479	25%
Afore XXI Banorte	411	382	313	(18%)	(24%)	1,206	1,303	8%
Seguros Banorte	995	1,024	1,171	14%	18%	4,429	5,580	26%
Pensiones Banorte	744	710	806	14%	8%	2,470	2,827	14%
BAP (Controladora)	1	1	1	(9%)	(25%)	50	4	(92%)
Arrendadora, Factor y Almacenadora	162	171	410	139%	154%	715	1,022	43%
Bineo	N.A.	(247)	(325)	(31%)	N.A.	N.A.	(981)	N.A.
G. F. Banorte (Controladora) e Ixe Servicios	389	308	308	(0%)	(21%)	1,580	1,399	(11%)
Utilidad Neta Total	13,044	14,238	13,724	(4%)	5%	52,418	56,188	7%

Información de la Acción del Grupo	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Utilidad por Acción (Pesos) (1)	4.524	5.061	4.880	(4%)	8%	18.179	19.980	10%
Utilidad por Acción Básica (Pesos) (2)	4.550	5.023	4.840	(4%)	6%	18.311	19.720	8%
Dividendo por Acción del periodo (Pesos)	5.20	0.00	3.55	N.A.	(32%)	13.08	12.64	(3%)
Payout del Periodo	33.0%	0.0%	19.1%	N.A.	(42%)	83.0%	69.1%	(17%)
Valor en Libros por Acción (Pesos)	86.48	90.23	88.69	(2%)	3%	86.48	88.69	3%
Acciones en Circulación (Millones) (3)	2,883.5	2,813.2	2,812.2	(0%)	(2%)	2,883.5	2,812.2	(2%)
Acciones en Circulación Contables (Millones) (4)	2,866.4	2,793.4	2,787.4	(0%)	(3%)	2,866.4	2,787.4	(3%)
Precio de la Acción (Pesos)	170.76	139.50	133.97	(4%)	(22%)	170.76	133.97	(22%)
P/M (Veces)	1.97	1.55	1.51	(2%)	(24%)	1.97	1.51	(24%)
Capitalización de Mercado (Millones de dólares)	29,102	19,977	18,125	(9%)	(38%)	29,102	18,125	(38%)
Capitalización de Mercado (Millones de pesos)	492,379	392,435	376,745	(4%)	(23%)	492,379	376,745	(23%)

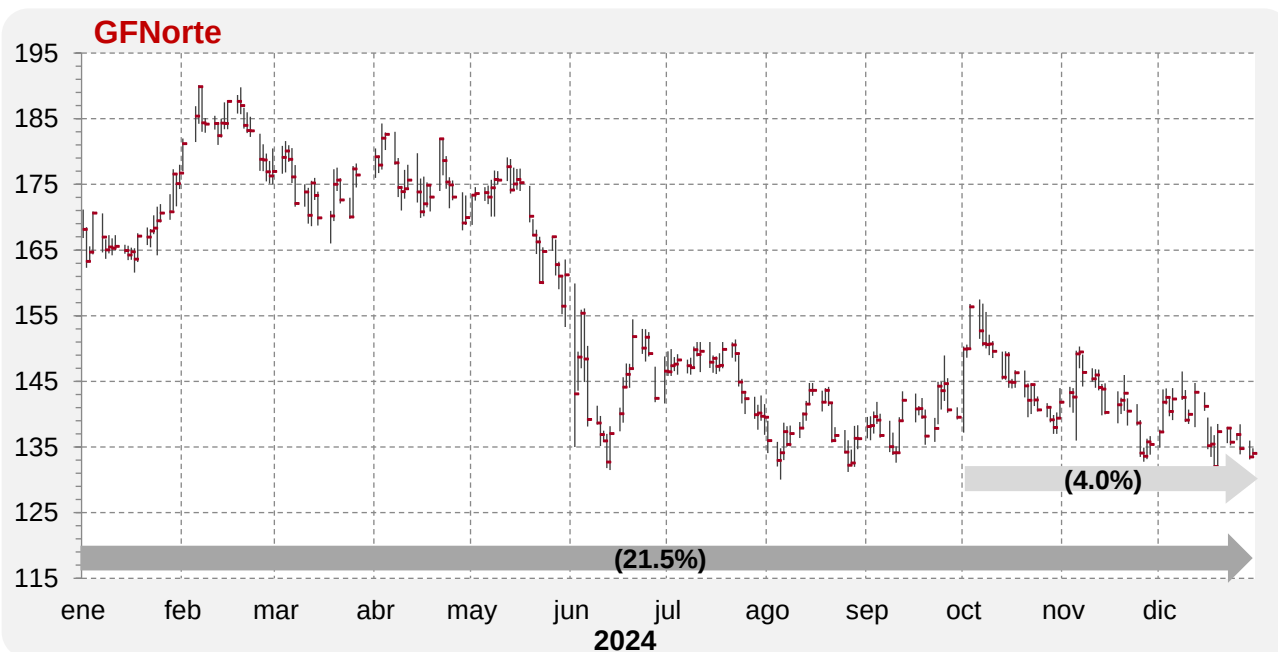
1. Utilidad por Acción= Utilidad neta del periodo / acciones en circulación.

2. Utilidad por Acción Básica= Utilidad neta del periodo / promedio ponderado de acciones en circulación contables.

3. Acciones en Circulación= Acciones en circulación en BMV - acciones en Tesorería relacionadas con la operación del fondo de recompra. El pasado 20 de noviembre la Asamblea General de Accionistas aprobó la cancelación de 70.3 millones de acciones. La autorización para la actualización del Registro Nacional de Valores está en proceso.

4. Acciones en Circulación Contables= Acciones en circulación en BMV - acciones en Tesorería relacionadas con la operación del fondo de recompra - acciones en el Fideicomiso del Plan de Acciones para empleados.

Comportamiento Anual de la Acción



II. Discusión y Análisis de la Administración

A partir de diciembre 2023, Grupo Financiero Banorte consolida línea por línea las operaciones del Joint Venture con Rappi, en adelante denominado “Tarjetas del Futuro”, en sus estados financieros.

A partir del segundo trimestre del año, se adopta una nueva metodología de cálculo de indicadores alineada con la estandarización emitida por la CNBV para la banca. El ajuste es retroactivo para los periodos presentados en este reporte y el detalle del cálculo se presenta en la sección de anexos.

Para efectos de comparación, es importante considerar que GFNorte tiene el 98.2618% de las acciones del Banco, por lo que en algunos casos ciertas cifras pueden variar al hacer referencia a ellas, tanto en Grupo como en Banco.

Ingresos de Intereses Netos

Ingresos de Intereses Netos (IIN) (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023	12M*
				3T24	4T23				
Ingresos por Intereses	97,257	103,919	110,994	7%	14%	375,497	405,433	8%	
Gastos por Intereses	63,218	67,911	74,357	9%	18%	248,015	266,073	7%	
IIN GFNORTE	34,039	36,008	36,637	2%	8%	127,482	139,360	9%	
Provisiones para Crédito	3,591	4,621	5,193	12%	45%	15,942	19,536	23%	
IIN Ajustado por Riesgos Crediticios	30,447	31,387	31,444	0%	3%	111,540	119,823	7%	
Activos Productivos Promedio	2,118,661	2,218,821	2,262,414	2%	7%	2,042,400	2,227,252	9%	
MIN (1)	6.4%	6.5%	6.5%			6.2%	6.3%		6.3%
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	5.7%	5.7%	5.6%			5.5%	5.4%		5.4%
MIN sin Seguros y Pensiones	6.0%	6.0%	6.2%			5.9%	6.0%		
MIN de Cartera Crediticia (3)	8.3%	8.2%	8.2%			8.5%	8.2%		8.2%

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.

2. MIN Ajustado= Ingresos de Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos en el periodo.

3. MIN de Cartera Crediticia= Ingresos de Intereses Netos provenientes de la Cartera Crediticia del periodo anualizado / promedio de Cartera en etapa 1 y 2.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos aumentaron 2% secuencialmente**, atribuido en su mayoría al volumen de originación de cartera en el trimestre, que compensó el efecto de una menor tasa de referencia en el periodo y menor valuación de los instrumentos utilizados en el negocio de pensiones. En el trimestre el costo de fondeo como proporción de cetes se redujo (270pb) a 46.6%, derivado del beneficio de los decrementos en la tasa promedio de referencia TIIE28d de septiembre, noviembre y diciembre, así como por la estacionalidad de fin de año sobre los depósitos de bajo costo. **El MIN se ubicó en 6.5% al cierre del 4T24**, relativamente estable en la comparativa secuencial, reflejando la preparación del balance para contener el impacto y capitalizar el beneficio del ciclo de política monetaria expansiva. **El MIN de la cartera crediticia se mantuvo estable en 8.2%.**

Comparado contra el cierre de 2023, los **ingresos por intereses netos crecieron 9%**. El resultado estuvo impulsado por el incremento de 12% en los intereses de cartera, dado el volumen y mezcla de la actividad de crédito y el beneficio de la depreciación en el tipo de cambio sobre los activos. Los gastos por intereses subieron 7% contra 2023, derivado principalmente de una mayor base de captación. Sin embargo, tanto los esfuerzos comerciales como la reducción de la tasa promedio de referencia TIIE28d, contribuyeron a la optimización de la mezcla y la contención de costo de fondeo. **El MIN se ubicó en 6.3% al cierre de 2024**, 2pb superior al reportado en 2023, impulsado por la diversificación de cartera y la gestión del costo del fondeo. **El MIN de cartera crediticia se ubicó en 8.2%**, (32pb) menor vs 2023.

Mayor detalle de Sensibilidad del Margen Financiero (Banco):

1) pág. 37 y 38 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Provisiones para Crédito

Provisiones para Crédito (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Comercial, Corporativo y Gobierno	(186)	(59)	218	468%	217%	886	1,213	37%
Consumo	4,394	4,985	5,315	7%	21%	16,793	19,319	15%
Condonaciones, Quitas y Otros	(617)	(305)	(339)	(11%)	45%	(1,738)	(995)	43%
Total Provisiones para Crédito	3,591	4,621	5,193	12%	45%	15,942	19,536	23%

En el trimestre, **las provisiones totales aumentaron Ps 572 millones o 12%**, derivado de mayores requerimientos en las carteras de consumo, principalmente la automotriz dado el volumen de originación, y el incremento en la demanda de gobierno de estados y municipios por la reactivación de la actividad crediticia posterior a las elecciones. De los Ps 5,193 millones de provisiones registradas en el trimestre, 33% corresponden a variaciones en saldos de cartera y el resto a variaciones de riesgo.

Al 2024, las provisiones fueron Ps 3,594 millones o 23% mayores vs 2023, asociadas principalmente con i) el crecimiento de 11% anual en la cartera de consumo; ii) la integración de Tarjetas del Futuro en el portafolio de tarjetas de crédito; y iii) un efecto de base por la liberación de reservas corporativas en el cuarto trimestre de 2023. En consecuencia, el **costo de riesgo se ubicó en 1.8%** en 2024, 15pb mayor vs. lo reportado en 2023. Excluyendo el portafolio de Tarjetas del Futuro, el indicador se ubicó en 1.6% al cierre del año.

Ingresos no Financieros

Ingresos No Financieros (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Comisiones por Servicios Netas	4,465	5,302	5,273	(1%)	18%	16,954	20,304	20%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	11,269	11,381	11,721	3%	4%	48,259	55,293	15%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	7,531	7,657	6,753	(12%)	(10%)	28,288	33,318	18%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	441	219	571	161%	30%	1,735	1,898	9%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	7,509	8,604	8,551	(1%)	14%	29,222	33,498	15%
Intermediación	1,269	1,500	1,411	(6%)	11%	3,913	4,984	27%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(672)	(1,029)	(990)	4%	(47%)	(3,278)	(3,447)	(5%)
Ingresos No Financieros	850	673	1,539	129%	81%	6,603	8,419	28%

Los **ingresos no financieros incrementaron 129% en el trimestre**, beneficiados principalmente por i) mayores ingresos por primas en el negocio de seguros; y ii) menores reservas técnicas en la compañía de pensiones, asociadas con la menor actualización por inflación. **Comparado contra 2023, los ingresos no financieros incrementaron 28% o Ps 1,816 millones**, impulsado por mayores ingresos por comisiones y resultado por intermediación.

Los **ingresos por primas de Seguros y Pensiones se expandieron 3% secuencialmente**, en mayor medida relacionado con el negocio de seguros que creció 22%, impulsado por el ramo de gastos médicos. Las **reservas técnicas disminuyeron (12%)** o (Ps 904 millones), debido a una reducción de (Ps 1,602 millones) en la constitución de reservas técnicas en el negocio de pensiones, por el efecto de la inflación sobre los instrumentos udizados, así como por menores primas emitidas en el trimestre. Lo anterior fue contrarrestado por una mayor generación de reservas técnicas en el negocio de seguros de Ps 697 millones, debido a la expansión del negocio. Por otro lado, la siniestralidad disminuyó (1%) contra 3T24, en línea con una disminución en siniestros de daños y gastos médicos.

De forma acumulada, los ingresos por primas de Seguros y Pensiones se expandieron 15%, por una evolución positiva del negocio de seguros, especialmente en los ramos de vida y autos; acompañado por el crecimiento en pensiones, en un mercado que recupera su dinamismo. En consecuencia, las reservas técnicas subieron 18%, impactadas por la evolución de ambos negocios. Por su parte, los siniestros aumentaron 15%, en línea con el crecimiento y composición de los portafolios.

Mayor detalle sobre los modelos internos para la gestión integral de riesgo de crédito:

- 1) Pág. 17 a 24 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Comisiones por Servicios

Comisiones por Servicios (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Transferencia de Fondos	551	668	775	16%	41%	2,028	2,478	22%
Manejo de Cuenta	484	488	500	3%	3%	1,922	1,953	2%
Servicios de Banca Electrónica	5,004	5,283	5,683	8%	14%	18,114	20,935	16%
Comisiones por Servicios Bancarios Básicos	6,040	6,439	6,958	8%	15%	22,063	25,367	15%
Por Créditos Comerciales y Gubernamentales	541	661	601	(9%)	11%	2,089	2,456	18%
Por Créditos de Consumo	2,213	2,424	2,459	1%	11%	7,729	9,394	22%
Actividades Fiduciarias y Avalúos	142	139	143	3%	1%	540	561	4%
Fondos de Inversión	645	785	854	9%	32%	2,468	2,986	21%
Asesoría e Intermediación Financiera	138	209	176	(16%)	28%	441	656	49%
Otras Comisiones Cobradas (1)	(176)	(22)	(50)	(127%)	71%	(257)	(160)	38%
Comisiones por Servicios Cobrados	9,543	10,636	11,140	5%	17%	35,073	41,260	18%
Cuotas de Intercambio	3,643	3,819	4,080	7%	12%	12,580	14,909	19%
Otras Comisiones Pagadas	1,435	1,515	1,787	18%	25%	5,539	6,047	9%
Comisiones por Servicios Pagados	5,078	5,334	5,867	10%	16%	18,119	20,956	16%
Comisiones por Servicios Netas	4,465	5,302	5,273	(1%)	18%	16,954	20,304	20%

1. Incluye Comisiones por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compraventa de valores, entre otros.

Los ingresos por **comisiones cobradas aumentaron 5% secuencialmente**, impulsados en su mayoría por la estacionalidad de fin de año, aumentando los servicios de banca electrónica y el volumen transaccional en productos de consumo, derivados de los eventos de “El Buen Fin” y “CyberMonday” en noviembre y diciembre, respectivamente. **En 2024 se expandieron 18%**, asociado principalmente con i) la mayor operación de negocios afiliados y tarjetas de crédito, en línea con la solidez del consumo privado y la creciente adopción de la tarjeta de crédito como medio de pago; ii) mayores comisiones de fondos de inversión dado el aumento en la captación de clientes; y iii) el incremento en la operativa de UniTeller.

Por otro lado, las **comisiones pagadas crecieron 10% en el trimestre y 16% contra 2023**, en ambos casos relacionado con mayores cuotas de intercambio, dada la mayor actividad de consumo en tarjeta de crédito, así como por la mayor colocación de créditos a través de la fuerza de ventas externa.

En suma, los **ingresos netos por comisiones disminuyeron (1%)** de manera secuencial y aumentaron **20%** contra 2023.

Intermediación

Ingresos por Intermediación (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Divisas y Metales	(2,357)	6,233	4,131	(34%)	275%	(7,009)	14,615	309%
Derivados	30	(2,855)	205	107%	575%	546	(8,317)	(1,623%)
Títulos	811	1,428	(245)	(117%)	(130%)	1,562	1,345	(14%)
Valuación	(1,516)	4,805	4,091	(15%)	370%	(4,900)	7,643	256%
Divisas y Metales	2,618	(3,982)	(3,225)	(19%)	(223%)	7,895	(4,445)	(156%)
Derivados	(286)	34	(198)	(684%)	31%	48	(153)	(422%)
Títulos	454	639	418	(35%)	(8%)	744	1,932	160%
Compra-venta	2,787	(3,309)	(3,005)	9%	(208%)	8,686	(2,666)	(131%)
Otros resultados financieros	(2)	4	324	N.A.	N.A.	127	7	(94%)
Ingresos por Intermediación	1,269	1,500	1,411	(6%)	11%	3,913	4,984	27%

Los **ingresos por intermediación disminuyeron (6%) en el trimestre**, principalmente por la minusvalía de títulos gubernamentales en moneda nacional, así como menor ingreso por compra-venta de derivados.

En 2024, los ingresos por intermediación crecieron 27% principalmente por el incremento en la compra-venta de títulos en Seguros y Banco. El movimiento en divisas y metales ocasionado por el incremento en el tipo de cambio USD-MXN se ve compensado por la valorización de swaps de divisa.

Otros ingresos (egresos) de la operación

Otros Ingresos y Egresos de la Operación (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Aportaciones al IPAB	(1,140)	(1,201)	(1,236)	3%	8%	(4,292)	(4,740)	10%
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	(430)	(393)	(441)	12%	3%	(1,516)	(1,609)	6%
Resultado por Bienes Adjudicados	391	245	11	(95%)	(97%)	933	614	(34%)
Ingresos por Arrendamiento	136	91	86	(5%)	(36%)	394	394	(0%)
Provenientes de Seguros y Pensiones	123	98	237	142%	93%	501	784	57%
Otros	249	131	352	169%	41%	702	1,110	58%
Otros Ingresos y Egresos de la Operación	(672)	(1,029)	(990)	4%	(47%)	(3,278)	(3,447)	(5%)

Otros ingresos (egresos) de la operación mejoraron 4% de forma secuencial, asociados mayores ingresos por la liberación de provisiones provenientes de la compañía de pensiones. Lo anterior estuvo parcialmente mermado por menores resultados por bienes adjudicados, ante un menor ingreso por venta de portafolios crediticios.

En el año, disminuyeron (5%) derivado, en su mayoría, de un incremento en las aportaciones de cuotas al IPAB, en línea con el mayor volumen de captación, y un menor resultado en bienes adjudicados, asociado con menores ingresos por venta de portafolios crediticios y mayores costos de amortización.

Gastos no financieros

Gasto No Financiero (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Gastos de Personal	6,851	5,761	6,941	20%	1%	22,013	24,184	10%
Honorarios Pagados	971	1,017	1,600	57%	65%	3,633	4,730	30%
Gastos de Administración y Promoción	2,412	1,483	2,562	73%	6%	6,591	6,890	5%
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	3,619	3,259	3,527	8%	(3%)	11,398	12,956	14%
Impuestos Diversos	793	752	882	17%	11%	2,753	3,022	10%
PTU causado	(234)	399	436	9%	286%	893	1,545	73%
Otros Gastos	203	361	315	(13%)	55%	1,300	1,299	(0%)
Gasto No Financiero	14,615	13,031	16,263	25%	11%	48,582	54,625	12%

El **gasto no financiero se expandió 25% contra 3T24**, derivado principalmente de la estrategia anual de provisionamiento de gastos de personal, administrativos y operativos, relacionados en su mayoría con el crecimiento inercial del negocio, renovación de talento, e incentivos y compensaciones. **Contra 2023 el gasto creció 12%**, impulsado por i) expansión orgánica de áreas comerciales; ii) crecimiento inercial del negocio; iii) amortización de proyectos de tecnología; y iv) la incorporación de los gastos operativos de Bineo y Tarjetas del Futuro. Excluyendo el efecto de estas dos filiales, el incremento fue de 7% en el año.

El índice de eficiencia se ubicó en 36.96% al cierre del 2024, apalancando la fortaleza de los ingresos para acomodar mayor provisionamiento de gastos.

Utilidad Neta

Utilidad Neta (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023
				3T24	4T23			
Resultado Neto de Operación	16,682	19,030	16,720	(12%)	0%	69,561	73,618	6%
Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas	462	451	358	(21%)	(22%)	1,413	1,713	21%
Resultado antes de Impuestos	17,145	19,481	17,078	(12%)	(0%)	70,974	75,331	6%
Impuestos	3,944	5,182	3,436	(34%)	(13%)	17,832	19,127	7%
Resultado Neto (al 100%)	13,200	14,298	13,642	(5%)	3%	53,142	56,204	6%
Participación no controladora	157	60	(82)	(236%)	(153%)	724	16	(98%)
Utilidad Neta	13,044	14,238	13,724	(4%)	5%	52,418	56,188	7%
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	1,919	1,537	(1,910)	(224%)	(200%)	1,417	(1,783)	(226%)
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	1,754	1,667	(1,617)	(197%)	(192%)	1,725	(1,048)	(161%)
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	(146)	19	(916)	N.A.	(527%)	(81)	(858)	(961%)
Efecto acumulado por conversión	(37)	315	148	(53%)	502%	(192)	574	400%
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	(167)	(112)	142	226%	185%	(7)	239	N.A.
Otros Resultados Integrales	3,323	3,426	(4,152)	(221%)	(225%)	2,862	(2,876)	(200%)
Resultado Integral	16,524	17,724	9,489	(46%)	(43%)	56,004	53,328	(5%)

La utilidad neta disminuyó (4%) en el trimestre, asociado con el provisionamiento estacional de gastos durante el cuarto trimestre, mitigando la evolución positiva de los ingresos. Con cifras acumuladas al 2024, la utilidad neta se expandió 7%, impulsada por los sólidos resultados de los servicios bancarios básicos, y el desempeño positivo de las subsidiarias no bancarias, a pesar del impacto del interés perdido por la operación de recompra.

La tasa efectiva de impuestos se ubicó en 20.6% en el trimestre y en 26.0% en el año.

La utilidad por acción del trimestre fue de Ps 4.88.

Rentabilidad

	4T23	3T24	4T24	2023	2024	12M*
ROE	21.4%	22.9%	21.6%	21.3%	22.4%	22.4%
Intangibles	17,270	15,397	14,898	17,270	14,898	
Crédito Mercantil	26,825	27,978	28,067	26,825	28,067	
Capital Tangible Promedio	192,975	202,303	201,362	192,975	201,362	
ROTE	27.0%	28.6%	26.9%	26.9%	28.0%	28.0%

Cifras en millones de pesos.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

En el trimestre el ROE disminuyó (135pb), ubicándose en 21.6%, afectado por la gestión estacional del gasto. Contra 2023, el indicador aumentó 117pb, beneficiándose de diversificación de ingresos, la capacidad de generación orgánica de capital, y la distribución de dividendos extraordinarios en diciembre.

El ROTE decreció (173pb) en el trimestre, para situarse en 26.9%. Con cifras acumuladas subió 108pb a 28.0%.

	4T23	3T24	4T24	2023	2024	12M*
ROA	2.3%	2.4%	2.2%	2.4%	2.3%	2.3%
Activos Ponderados por Riesgo Promedio (millones de pesos)	917,956	973,228	993,492	917,956	993,492	
RAPR	5.7%	5.7%	5.7%	5.7%	5.7%	

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Por su parte, el ROA se ubicó en 2.2% al 4T24, un decremento de (13pb) en el trimestre alineado con la expansión en cartera, creciendo en contraste con la utilidad. En el acumulado, el indicador decreció (4pb) vs 2023.

Depósitos

Depósitos (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.	
				3T24	4T23
Depósitos a la Vista – Sin Intereses	424,912	414,735	460,202	11%	8%
Depósitos a la Vista – Con Intereses	260,650	296,498	279,348	(6%)	7%
Cuenta Global de Capt. sin Movimientos	3,656	3,923	4,009	2%	10%
Depósitos a la Vista	689,217	715,156	743,559	4%	8%
Depósitos a Plazo – Ventanilla	273,207	313,652	315,805	1%	16%
Depósitos	962,424	1,028,808	1,059,365	3%	10%
Mesa de Dinero y Tít. de Crédito Emitidos	110,707	113,594	93,525	(18%)	(16%)
Captación Integral Banco	1,073,131	1,142,402	1,152,889	1%	7%
Depósitos Total GFNorte	1,056,417	1,124,606	1,133,500	1%	7%
Depósitos por cuenta de terceros	222,668	214,515	241,293	12%	8%
Total de Recursos en Administración	1,295,799	1,356,917	1,394,182	3%	8%

En el trimestre, los **depósitos tradicionales de clientes aumentaron 3%**, impulsados principalmente por el incremento de 11% en depósitos vista sin intereses, en línea con la estacionalidad de fin de año. **En 2024, se muestra un incremento de 10% anual**, con depósitos a la vista creciendo 8% y plazo desacelerando a 16%, desde 20% el trimestre anterior, alineado con los esfuerzos para balancear el fondeo estable y la expansión de cartera.

La mezcla se mantiene sólida, conformada en 70% por depósitos a la vista, de los cuales el 62% son vista sin intereses, y en 30% por depósitos a plazo. El costo de fondeo disminuyó en el trimestre, en línea con la reducción de (92pb) de la tasa promedio de referencia TIE28d en los últimos doce meses, soportado también por el enfoque institucional de fondeo de bajo costo.

La operación de mesa de dinero y títulos de crédito emitidos disminuyó (18%) contra 3T24 y (16%) en el año. En suma, la **captación integral del sector banca** subió 1% en el trimestre y 7% contra el 4T23.

Cartera de Crédito etapas 1 y 2

Cartera de Crédito etapas 1 y 2 (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.	
				3T24	4T23
Hipotecario	253,138	266,770	272,692	2%	8%
Automotriz	42,604	49,808	53,197	7%	25%
Tarjeta de Crédito	58,137	64,742	68,445	6%	18%
Crédito de Nómina	74,522	82,138	82,264	0%	10%
Consumo	428,402	463,458	476,599	3%	11%
Comercial	253,015	278,067	298,359	7%	18%
Corporativo	178,549	208,079	220,772	6%	24%
Gobierno	171,961	175,733	183,927	5%	7%
Cartera de Crédito etapas 1 y 2	1,031,926	1,125,337	1,179,656	5%	14%

En el trimestre, el saldo de la **cartera de crédito en etapas 1 y 2 se expandió 5%**. Destaca la cartera **comercial** como principal impulsora del crecimiento, **aumentando su balance 7% en la comparativa secuencial**, equivalente a Ps 20,292 millones, derivado de una mayor demanda en el sector turismo y comercio, así como el efecto positivo de la depreciación del peso mexicano en la cartera en dólares. La cartera de consumo continúa expandiéndose, creciendo 3% en el trimestre. **Destaca el aumento de la cartera automotriz en 7%** o Ps 3,388 millones, soportada en la dinámica actividad del sector automotriz y la mayor contribución de nuestras diferentes alianzas comerciales con agencias. El portafolio de tarjeta de crédito aumentó 6%, en línea con la estacionalidad e impulsado por las sólidas tendencias de consumo, disponibilidad de los canales digitales y de autoservicio, así como el desarrollo de nuevos productos que permiten atender las necesidades de diferentes segmentos. La cartera hipotecaria aumentó 2% o Ps 5,922 millones y la cartera de nómina adicionó Ps 126 millones secuencialmente. Por su parte, la cartera **corporativa se expandió 6%**, equivalente a Ps 12,693 millones, soportada por la demanda de crédito para proyectos de infraestructura y naves industriales. Por último, la cartera de gobierno incrementó 5% en el trimestre, al reactivarse la demanda de corto plazo posterior al periodo electoral, al igual que por las variaciones en el tipo de cambio.

Mayor detalle de cartera en etapas 1, 2 y 3 en el [Reporte de Administración de Riesgos](#)

- 1) agrupada por sector y subsidiaria pág. 11
- 2) agrupada por entidad federativa y subsidiaria pág. 11
- 3) agrupada por plazo remanente pág. 12

En el año, la **cartera de crédito en etapas 1 y 2 se expandió 14%**, mostrando crecimiento de doble dígito en la mayoría de los portafolios. El desempeño estuvo impulsado por la **cartera de consumo, aumentando 11%**, soportado por un crecimiento de 8% en créditos hipotecarios, incrementando Ps 19,600 millones en el año, acorde a la estrategia de selectividad para este producto; auto +25%, apoyado por la creciente demanda y las nuevas alianzas comerciales, las cuales aportaron cerca del 58% del crecimiento del portafolio; tarjeta de crédito +18% y nómina +10%. Por otra parte, la **cartera corporativa se expandió 24% y comercial 18%**, ambas impulsadas por la demanda de capital de trabajo para el desarrollo de capacidades productivas. De igual forma, ambos portafolios se beneficiaron por la depreciación del peso en el periodo. Por último, la cartera de gobierno creció 7%.

Dentro de la cartera comercial, el saldo de la **cartera en etapas 1 y 2 de PyMEs** incrementó secuencialmente 2% y 15% en el año, reflejando el enfoque estratégico de construir relaciones más sólidas con clientes de este segmento. El índice de morosidad mejoró (6pb) respecto al trimestre anterior, apoyado por la recalibración del modelo interno, e incrementó 32pb en el año, situándose en 1.42%, en línea con el crecimiento de cartera.

Créditos a PYMES (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.	
				3T24	4T23
Cartera etapas 1 y 2	50,283	56,557	57,869	2%	15%
% de Cartera Etapas 1 y 2 Comercial	19.9%	20.3%	19.4%	(94 pb)	(48 pb)
% de Cartera Etapas 1 y 2	4.9%	5.0%	4.9%	(12 pb)	3 pb
Índice de Morosidad	1.09%	1.47%	1.42%	(6 pb)	32 pb

La cartera de crédito corporativa de GFNorte se encuentra bien diversificada por sectores y regiones y muestra una baja concentración. Del sector privado, las 20 principales empresas acreditadas por GFNorte representan el 12.2% de la cartera en etapas 1 y 2 del Grupo, el crédito más grande a empresas representa el 1.6%, mientras que la empresa número 20 representa el 0.3% de la misma. Las 20 empresas cuentan con calificación A1.

La **cartera en etapas 1 y 2 de gobierno cerró el trimestre con un saldo de Ps 183,927 millones**. La cartera de crédito gubernamental se encuentra bien diversificada por regiones. Asimismo, el perfil de riesgo de la cartera es adecuado, 35.7% de la cartera gubernamental corresponde al gobierno federal y de las exposiciones a estados y municipios, el 80.6% cuenta con garantía fiduciaria.

Posicionamiento en el mercado (cifras CNBV a noviembre de 2024):

El sistema presentó una expansión anual de 11.9% en cartera etapas 1 y 2; **Banorte creció 13.1%**, con **participación de mercado en 15.2%**, ganando 16pb en el año.

- **Hipotecario:** Banorte con **participación de mercado de 19.6%**, disminuyendo anualmente (2pb), manteniéndose en segundo lugar dentro del sistema bancario.
- **Tarjeta de Crédito:** Banorte aumenta 117pb su **participación de mercado** en el año, a **11.0%**.
- **Automotriz:** En el año, Banorte reduce (399pb) su participación de mercado, situándose en **18.0%**, influido por la redistribución ocasionada por Inbursa, al incorporar la cartera de Cetelem.
- **Créditos de Nómina:** La participación de mercado en **20.8%**, subiendo 57pb en el año, conservando el segundo lugar en el mercado.
- **Comercial:** La participación de mercado (incluyendo corporativa y PyME de acuerdo con la clasificación de la CNBV) en **12.8%**, incrementándose 60pb en los últimos 12 meses, manteniendo la segunda posición respecto del total del sistema.
- **Gobierno:** Banorte aumenta 12pb en participación de mercado a **27.2%**, manteniéndose en segundo lugar.

Cartera en Etapa 3

En el trimestre, el saldo de cartera en etapa 3 disminuyó (Ps 223 millones), principalmente por las carteras comercial, corporativa y de gobierno. A nivel institucional, Banorte se ha enfocado en la selectividad de los portafolios, manteniendo la calidad de activos controlada.

Cartera Etapa 3 (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.	
				3T24	4T23
Tarjeta de Crédito	1,968	2,038	2,158	120	191
Crédito de Nómina	2,586	2,253	2,383	129	(203)
Automotriz	267	278	294	16	28
Hipotecario	2,177	2,038	2,097	59	(80)
Comercial	3,704	4,511	3,985	(526)	280
Corporativo	178	223	204	(19)	26
Gobierno	11	7	4	(2)	(7)
Total	10,891	11,348	11,125	(223)	234

El índice de morosidad se ubicó en 0.93%, aún debajo del promedio histórico, gracias a estrictos controles en la originación y la sólida gestión de prevención, mitigación, y cobranza. En el trimestre mejora (6pb) y en el año (11pb), manteniéndose como uno de los más sanos del sistema.

Índice de Morosidad	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Tarjeta de Crédito	3.3%	2.8%	2.8%	3.1%	3.1%
Crédito de Nómina	3.4%	2.7%	2.7%	2.7%	2.8%
Automotriz	0.6%	0.6%	0.5%	0.6%	0.5%
Hipotecario	0.9%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%
Comercial	1.4%	1.3%	1.6%	1.6%	1.3%
PYMES	1.1%	1.3%	1.4%	1.5%	1.4%
Resto comercial	1.5%	1.3%	1.7%	1.6%	1.3%
Corporativo	0.1%	0.1%	0.2%	0.1%	0.1%
Gobierno	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Total	1.04%	0.93%	1.01%	1.00%	0.93%

La pérdida esperada de Banco Mercantil del Norte, la principal subsidiaria del Grupo Financiero, representó el 1.6% y la pérdida no esperada representó el 3.4%, ambas respecto a la cartera total al cierre del 4T24. Estos indicadores se ubicaban en 1.6% y 3.2%, respectivamente, en 3T24 y en 1.7% y 3.7% hace 12 meses.

Las variaciones que impactan el saldo de la cartera en etapa 3 trimestral para Grupo Financiero fueron:

Variaciones de Cartera Etapa 3 (Millones de Pesos)	
Saldo al 30 septiembre 2024	11,348
Trasposos de cartera etapa 1 + 2 a etapa 3	8,374
Compra de Cartera	-
Renovaciones	(7)
Reverso de adeudos	-
Pago Efectivo	(2,570)
Quitas	485
Castigos	(5,278)
Adjudicaciones	-
Trasposos de cartera etapa 3 a etapa 1 + 2	(1,244)
Ventas de Cartera	(1)
Ajuste Cambiario	18
Valor Razonable Ixe	-
Saldo al 31 diciembre 2024	11,125

Del **portafolio crediticio total**, un 90% está calificado como Riesgo A, 6% como riesgo B, y 4% como riesgo C, D y E en su conjunto.

Calificación de Cartera de Créditos al 4T24 - GFNorte
(Millones de Pesos)

Categoría	CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS					
		COMERCIAL			CONSUMO	VIVIENDA	TOTAL
		EMPRESARIAL	GUBERNAMENTAL	ENT. FINANCIERAS			
Riesgo A1	1,095,486	1,192	864	77	1,132	209	3,473
Riesgo A2	30,149	73	42	0	492	46	652
Riesgo B1	45,707	19	54	-	1,342	31	1,445
Riesgo B2	19,871	27	5	0	817	43	891
Riesgo B3	14,418	84	1	12	693	8	799
Riesgo C1	16,822	74	-	1	927	236	1,237
Riesgo C2	17,198	127	40	-	2,447	244	2,858
Riesgo D	8,337	722	-	7	1,253	422	2,404
Riesgo E	8,143	1,149	-	85	4,455	80	5,769
Total Calificada	1,256,129	3,465	1,006	181	13,558	1,319	19,529
Sin Calificar	(1,180)						
Cartera sector BAP	3,812						
Partidas diferidas	3,132						
Exceptuada	-						
Total	1,261,893	3,465	1,006	181	13,558	1,319	19,529
Reservas Constituidas							20,434
Reservas Sector BAP							312
Reservas complementarias							593

Notas:

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 31 de diciembre de 2024.

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.

La Institución utiliza las metodologías regulatorias para calificar a todos los portafolios de crédito. La Institución utiliza metodologías internas autorizadas por la CNBV de acuerdo a lo siguiente: para el portafolio de Consumo Revolvente a partir de enero de 2018, para el portafolio de Auto (Personas Físicas) a partir de enero de 2020, para el portafolio de Hipotecario a partir de julio de 2023, para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de UDIS, a partir de enero de 2019 en la filial Banco Mercantil del Norte y a partir de febrero de 2019 en la filial Arrendadora y Factor Banorte y para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos menores a 14 millones de UDIS en la filial de Banco Mercantil del Norte y en la filial de Arrendadora y Factor Banorte a partir de agosto 2024.

La Institución utiliza los grados de riesgos A1; A2; B1; B2; B3; C1; C2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.

De acuerdo con lo establecido en las Disposiciones, la Institución cuenta con políticas y procedimientos formalizados para que, en su caso, puedan ser migrados a una etapa de riesgo mayor aquellos créditos que cuenten con elementos que justifiquen un mayor potencial de deterioro, aún y cuando estos no hayan cumplido con los requisitos para migrar a una etapa de riesgo mayor de acuerdo con las Disposiciones y Criterios Contables aplicables a la cartera de crédito.

Al cierre del 4T24 la Institución **no cuenta con cartera que se haya considerado en etapa 3 bajo dichas políticas.**

Requerimientos de Reservas y Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios

Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios (Millones de Pesos)	4T24
Provisiones Preventivas Iniciales	20,208
Cargos a resultados	5,890
Cargos a utilidades retenidas	0
Creadas con Margen de Utilidad	0
Reserva de Carteras Vendidas	0
Otros Conceptos	-
<u>Castigos, condonaciones y quitas:</u>	
Créditos Comerciales	(783)
Créditos al Consumo	(4,349)
Créditos a la Vivienda	(570)
Por Bienes Adjudicados	0
	(5,702)
Costo de Programas de Apoyo a Deudores	(16)
Valorización	53
Eliminaciones	0
Provisiones Preventivas Finales	20,434

Al cierre del 4T24, el saldo de las **provisiones preventivas** se ubicó en **Ps 20,434 millones**, mostrando un incremento secuencial de 1.1%. Las **condonaciones y quitas** fueron 6% mayores a las del trimestre previo.

El **índice de cobertura** de reservas se situó en **183.7% al 4T24**, desde 178.1% registrado en 3T24.

Capital

El saldo del **capital contable decreció (Ps 4,758 millones) secuencialmente, situándose en Ps 248,428 millones**. Los movimientos principales en la comparativa trimestral fueron: resultado neto de Ps 13,724 millones, reducción de (Ps 1,617 millones) por valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo, decremento de (Ps 1,868 millones) por efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión, contracción de (Ps 1,910 millones) por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender, y reducción de (Ps 9,962 millones) por el pago de dividendos.

Notas complementarias a la información financiera

A continuación, se presentan el desglose de las notas de crédito emitidas por cada entidad:

[Notas Anexo 1 Grupo Financiero Banorte](#)

[Notas Anexo 1 Banco Mercantil del Norte](#)

Acontecimientos Relevantes

1. BANORTE ES RECONOCIDO DENTRO DEL TOP 200 BANCOS EN AMÉRICA LATINA

El 1 de noviembre, *The Banker* -editorial internacional-, incluyó a Banorte dentro del Top 200 Bancos en América Latina, posicionándolo dentro del top 10 en las siguientes categorías: i) Top Bancos LatAm; ii) Mejor Desempeño en América Latina; iii) Top Bancos Mexicanos; iv) Top Bancos LatAm por Eficiencia Operativa; v) Top Bancos LatAm por Calidad de Activos; y, vi) Mejor Desempeño Bancos Mexicanos.

2. BANORTE CELEBRA 125 AÑOS

El 6 de noviembre, Banorte celebró su 125 aniversario. Junto a los más de 33 mil colaboradores, celebramos ser El Banco Fuerte de México, impulsando la innovación, la inclusión financiera y el desarrollo sostenible. Nos orgullece nuestra historia y estamos comprometidos con el futuro.

3. BANORTE ES RECONOCIDO COMO UNO DE LOS MEJORES LUGARES PARA TRABAJAR EN MÉXICO

El 11 de noviembre, Banorte fue reconocido como uno de los mejores lugares para trabajar en México por *Great Place to Work* en las siguientes categorías: i) Mejores empresas para trabajar; y ii) Mejores empresas para mujeres. De igual forma, nos posicionamos dentro del ranking “Los mejores lugares para trabajar” en América Latina 2024 y fuimos incluidos en el listado de “Los mejores CEOs y CHROs” en México 2024.

4. MOODY'S MODIFICA LA PERSPECTIVA DE BANORTE EN LÍNEA CON EL SOBERANO Y REAFIRMA CALIFICACIONES

El 15 de noviembre, *Moody's Investors Service* (*Moody's*) modificó la perspectiva de las calificaciones de instituciones financieras mexicanas, como consecuencia del cambio de perspectiva a negativa de la deuda soberana del Gobierno de México el 14 de noviembre. Como resultado, para Banorte y su subsidiaria en Islas Caimán, cambia la perspectiva de estable a negativa de los depósitos de largo plazo y deuda senior sin garantía.

La calificación crediticia de Banorte está subordinada a la calificación soberana de México, por lo que una reducción a la calificación soberana de México implicaría una reducción a la calificación de Banorte.

Por otro lado, *Moody's* reafirmó todas las calificaciones y evaluaciones de Banorte, reconociendo los sólidos niveles de rentabilidad y capitalización del Banco a través del tiempo, así como la diversificación de negocios apoyada en la disciplinada gestión del riesgo que asegura constante rentabilidad.

5. EMISIÓN DE NOTAS DE CAPITAL (TIER 1) POR USD 1,500 MILLONES

El 20 de noviembre, Banorte concluyó exitosamente la emisión de Notas de Capital Perpetuas, No Preferentes, No Acumulables (Tier 1) en el mercado internacional por un monto global de USD 1,500 millones.

La emisión de las Notas de Capital que computan para el capital básico de la entidad se realizó en dos series:

- Notas Perpetuas NC6.5 por USD 750 millones, prepagables al sexto año y medio, con una tasa cupón de 8.375%.
- Notas Perpetuas NC10.5 por USD 750 millones, prepagables al décimo año y medio, con una tasa cupón de 8.750%.

Las calificaciones otorgadas a la serie por las agencias calificadoras *Moody's* y *S&P* fueron de Ba2 y BB-, respectivamente.

Las Notas emitidas cumplen con la regulación Basilea III y los recursos procedentes de dicha emisión se utilizarán para propósitos corporativos generales.

6. CANCELACIÓN DE ACCIONES DEL FONDO DE RECOMPRA

El 20 de noviembre, GFNorte aprobó, mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, entre otros, la cancelación de 70,300,000 acciones ordinarias y nominativas, correspondientes a la Serie “O”, Clase II, representativas de la porción variable del capital Social de GFNorte, adquiridas a través del Fondo de Recompra.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores debe autorizar la actualización de la inscripción en el Registro Nacional de Valores de las acciones representativas del capital social de GFNorte, así como el canje del título o títulos correspondientes que documenten dichas acciones con S.D. Ineval Institución para el Depósito de Valores S.A. de C.V. para reflejar las modificaciones al capital social de GFNorte.

7. AMORTIZACIÓN PARCIAL ANTICIPADA BANORTE 24

El 2 de diciembre, Banorte comunicó su intención de amortizar anticipada y voluntariamente una parte de los Certificados Bursátiles Bancarios con clave de pizarra BANORTE 24, emitidos con fecha 28 de agosto de 2024. Dichos Certificados Bursátiles Bancarios se amortizaron el 10 de diciembre de 2024 según se describe a continuación:

- Se amortizaron 30,000,000 de Certificados Bursátiles Bancarios.
- Los Certificados Bursátiles Bancarios se amortizaron a un precio igual a Ps 100 por Certificado Bursátil Bancario. El precio de Amortización Parcial Anticipada se calculó en términos de lo dispuesto en el numeral 10 "Amortización Anticipada Voluntaria" del Título.
- El monto de la Amortización Parcial Anticipada equivale a Ps 3,000 millones, por concepto de principal, más los intereses ordinarios devengados y no pagados sobre el principal insoluto de los Certificados Bursátiles Bancarios a la fecha de la Amortización Parcial Anticipada que en su momento dio a conocer CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, en su carácter de representante común de los tenedores de los Certificados Bursátiles Bancarios.

8. BANORTE LANZA NUEVA OFERTA PARA MEJORAR LAS CONDICIONES DE CRÉDITOS HIPOTECARIOS

El 2 de diciembre, Banorte anunció una nueva solución financiera aplicable a las hipotecas transferidas de otras instituciones a Banorte, proporcionando mejores condiciones y la posibilidad de incrementar el balance para la remodelación de sus viviendas.

9. BANORTE ES RECONOCIDO COMO BANCO DEL AÑO MÉXICO 2024 POR THE BANKER

El 5 de diciembre, la editorial internacional *The Banker* reconoció a Banorte como el Banco del Año México 2024 como parte de los *Bank of the Year Awards 2024*. Dicho reconocimiento contempla el fortalecimiento de la oferta digital, la innovación, la mejora continua en la banca móvil, así como el crecimiento en transaccionalidad y adopción del usuario.

10. GOOGLE CLOUD RECONOCE A GRUPO FINANCIERO BANORTE POR ACELERAR LA INNOVACIÓN DIGITAL EN LOS SERVICIOS FINANCIEROS

El 8 de diciembre, Grupo Financiero Banorte fue ganador del premio *DORA Google Cloud 2024* en la categoría Mejoras a gran escala en toda la organización por acelerar la innovación de software en los servicios financieros, convirtiéndose en la primera compañía mexicana en lograr este reconocimiento global en transformación digital.

11. BANORTE LANZA BANORTE CONMIGO

El 19 de diciembre, para fortalecer su oferta en segmentos de bajo ingreso y competir con las *fintechs*, Banorte lanzó Banorte Conmigo, una tarjeta de crédito con tasas de interés entre las más bajas del mercado y mecanismos para mitigar el riesgo que favorecen la salud financiera de los clientes.

12. PENSIONES BANORTE ES REFERENTE EN LA IMPLEMENTACIÓN DE SU ASISTENTE VIRTUAL VÍA WHATSAPP

El 20 de diciembre, Meta y Boston Consulting Group reconocieron la facilidad de uso de la plataforma, la colaboración con proveedores tecnológicos y el acceso altamente personalizado, seguro e inclusivo que aplicó Pensiones Banorte a su asistente virtual.

13. TRANSUNION CELEBRA CONTRATO PARA ADQUIRIR UNA PARTICIPACIÓN MAYORITARIA EN TRANS UNION DE MÉXICO

El 15 de enero Banorte, junto con otras instituciones de crédito mexicanas, celebraron un contrato de compraventa de acciones representativas del capital social de Trans Union de México (una sociedad de información crediticia enfocada al sector de consumidor) con TranUnion Reverse Exchange (una subsidiaria de TransUnion) mediante el cual, TransUnion (como comprador) acordó adquirir la totalidad de la participación en el capital social de Trans Union de México de Banorte y del resto de los Accionistas Vendedores.

La consumación de la operación se encuentra sujeta a diversas condiciones, incluyendo la obtención de autorizaciones por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la autoridad en materia de competencia económica.

Como resultado de la operación y una vez que ésta se consume: i) Banorte venderá la totalidad de su participación sobre el capital social de Trans Union de México a TransUnion, que a esta fecha asciende aproximadamente al 5%; y ii)

TransUnion, con motivo de la adquisición de acciones de Banorte y del resto de los Accionistas Vendedores, aumentará su participación sobre el capital social de Trans Union México del 26% al 94%, aproximadamente.

La operación no incluye la participación que Banorte y el resto de los Accionistas Vendedores mantienen en Dun & Bradstreet, una sociedad de información crediticia enfocada al sector comercial (es decir, personas morales y personas físicas con actividad empresarial).

Sector Banca

Banco Mercantil del Norte (Banorte)

Estado de resultado integral con subsidiarias y Estado de situación financiera con subsidiarias-Banorte (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs.
				3T24	4T23			2023
Ingresos de Intereses Netos	26,315	27,648	28,930	5%	10%	100,875	109,516	9%
Ingresos No Financieros	4,258	4,506	4,683	4%	10%	15,480	18,209	18%
Ingreso Total	30,573	32,154	33,613	5%	10%	116,354	127,725	10%
Gasto No Financiero	13,719	11,621	15,087	30%	10%	44,406	49,099	11%
Provisiones	3,559	4,471	5,222	17%	47%	15,782	19,364	23%
Resultado Neto de Operación	13,295	16,062	13,304	(17%)	0%	56,166	59,262	6%
Impuestos	3,110	4,499	2,729	(39%)	(12%)	14,425	15,572	8%
Subsidiarias y participación no controladora	68	208	319	53%	371%	205	1,165	469%
Utilidad Neta	10,253	11,770	10,894	(7%)	6%	41,946	44,854	7%
Balance General								
Cartera Etapa 1	999,670	1,085,141	1,143,444	5%	14%	999,670	1,143,444	14%
Cartera Etapa 2	7,430	9,332	8,052	(14%)	8%	7,430	8,052	8%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	1,007,100	1,094,473	1,151,497	5%	14%	1,007,100	1,151,497	14%
Cartera Etapa 3 (b)	10,006	10,426	10,565	1%	6%	10,006	10,565	6%
Partidas Diferidas (c)	2,436	3,005	3,192	6%	31%	2,436	3,192	31%
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	1,019,541	1,107,904	1,165,253	5%	14%	1,019,541	1,165,253	14%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios	18,749	18,950	19,658	4%	5%	18,749	19,658	5%
Cartera de Crédito Neto (d)	1,000,793	1,088,954	1,145,596	5%	14%	1,000,793	1,145,596	14%
Activo Total	1,682,493	1,775,125	1,830,596	3%	9%	1,682,493	1,830,596	9%
Depósitos a la Vista	685,561	711,211	743,541	5%	8%	685,561	743,541	8%
Depósitos a Plazo	387,569	431,169	409,330	(5%)	6%	387,569	409,330	6%
Depósitos Total	1,073,131	1,142,380	1,152,871	1%	7%	1,073,131	1,152,871	7%
Pasivo Total	1,531,527	1,622,462	1,683,028	4%	10%	1,531,527	1,683,028	10%
Capital Contable	150,966	152,663	147,567	(3%)	(2%)	150,966	147,567	(2%)
Indicadores Financieros Banorte								
	4T23	3T24	4T24			2023	2024	12M*
Rentabilidad:								
MIN (1)	6.6%	6.7%	6.8%			6.5%	6.5%	6.5%
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	5.7%	5.6%	5.5%			5.5%	5.4%	5.4%
ROE (3)	27.3%	31.1%	27.8%			27.6%	29.1%	29.1%
ROA (4)	2.4%	2.6%	2.4%			2.53%	2.5%	2.5%
Operación:								
Índice de Eficiencia (5)	44.87%	36.14%	44.88%			38.16%	38.44%	38.44%
Índice de Eficiencia Operativa (6)	3.2%	2.6%	3.3%			2.7%	2.7%	2.7%
Coefficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL) - Basilea III (7)	160.5%	156.3%	164.2%			160.5%	164.2%	
Calidad de Activos:								
Índice de Morosidad	1.0%	0.9%	0.9%			1.0%	0.9%	0.9%
Índice de Cobertura	187.4%	181.8%	186.1%			187.4%	186.1%	186.1%
Capitalización								
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito	29.2%	28.0%	31.3%			29.2%	31.3%	
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional	20.7%	19.2%	21.8%			20.7%	21.8%	
Apalancamiento								
Capital Básico/ Activos Ajustados	11.5%	10.4%	11.9%			11.5%	11.9%	

1. MIN= Ingresos de intereses netos del periodo anualizado / promedio de activos productivos del periodo.

2. MIN Ajustado= Ingresos de intereses netos ajustados por riesgos de crédito del periodo anualizado / promedio de activos productivos en el periodo.

3. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.

4. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.

5. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.

6. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total.

7. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Variaciones con respecto al trimestre anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN)** crecieron **5% secuencialmente**, derivado principalmente de mayores ingresos relacionados con mayor volumen de cartera y la optimización del costo de fondeo, a pesar de una mayor base de captación. **El MIN aumentó 10pb, a 6.8%**, beneficiado por el volumen de cartera y la valorización del tipo de cambio.

Los **ingresos no financieros aumentaron 4% trimestralmente**, impulsados por mayores comisiones netas y un mejor resultado por intermediación.

Los ingresos por **comisiones cobradas subieron 8% secuencialmente**, impulsados por: i) el crecimiento en servicios de banca electrónica y mayor transaccionalidad en productos de consumo por los eventos de “El Buen Fin” y “CyberMonday”, en noviembre y diciembre; y ii) el aumento en el esquema de comisiones pagadas de Seguros Banorte al banco, por la colocación de productos a través de banca-seguros en el trimestre. En el mismo sentido, las **comisiones pagadas subieron 10%**. En suma, los ingresos netos por **comisiones crecieron 6% contra 3T24**.

El **resultado por intermediación incrementó 61% contra el trimestre anterior**, principalmente por la plusvalía en los swaps de divisa ocasionado por el movimiento en el tipo de cambio USD-MXN, adicional a una mayor utilidad en la compra-venta de operaciones cambiarias.

Otros ingresos (egresos) de la operación bajaron (Ps 368 millones) de forma secuencial, debido a un menor resultado de bienes adjudicados por menores ingresos en venta de cartera.

Los **gastos no financieros subieron 30%** en el trimestre, derivado principalmente de la estrategia anual de calendarización y provisionamiento de gastos de personal, administrativos y operativos.

En el trimestre, las **provisiones aumentaron 17%**, principalmente por mayores requerimientos de las carteras comercial y de gobierno.

En suma, la **utilidad neta del trimestre se situó en Ps 10,894 millones**, (7%) menor al trimestre previo. **El ROE bajó (331pb) contra 3T24**, para situarse en **27.8%**. Por su parte, el **ROA disminuyó (28pb)**, a **2.4%** al cierre del 4T24.

Variaciones acumuladas con respecto al año anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN)** aumentaron **9% con respecto a 2023**, impulsado por el incremento de 12% en los intereses de cartera, resultado del sólido crecimiento y diversificación de la mezcla crediticia, a pesar de la reducción de 125pb en la tasa de referencia en el periodo. Los gastos por intereses crecieron 7%, en línea con una mayor base de depósitos. **El MIN se expandió 4pb en el año, a 6.5% al cierre de 2024**, reflejando la gestión de la sensibilidad del balance.

Los **ingresos no financieros se expandieron 18% vs. 2023**, impulsados principalmente por mayores comisiones netas.

Los ingresos por **comisiones cobradas aumentaron 17% en el año**, asociados con: i) la mayor operación de negocios afiliados y tarjetas de crédito, ii) mayores comisiones de fondos de inversión dado el aumento en la captación de clientes; iii) mayor volumen transaccional de UniTeller; y iv) el aumento en el esquema de comisiones pagadas de Seguros Banorte al banco, por la colocación de productos a través de banca-seguros en el cuarto trimestre. Igualmente, las **comisiones pagadas se expandieron 16%**, principalmente por mayores cuotas de intercambio provenientes del dinamismo del consumo privado. Con lo anterior, los ingresos netos por **comisiones aumentaron 19% contra 2023**.

El **resultado por intermediación disminuyó (9%) en la comparativa con 2023**, principalmente por la minusvalía en títulos gubernamentales en moneda nacional; este efecto se ve parcialmente compensado por la utilidad neta generada en derivados y divisas asociado con los movimientos del tipo de cambio.

Otros ingresos (egresos) de la operación disminuyen en (Ps 269 millones) en el periodo, derivado de mayores aportaciones al IPAB por el crecimiento de la captación.

El **gasto no financiero se expandió 11% respecto al 2023**, asociado principalmente con la expansión orgánica de áreas comerciales, mayores volúmenes transaccionales en tarjetas de crédito, y la amortización de proyectos de tecnología. En suma, el **índice de eficiencia se ubicó en 38.44% al cierre del 2024**.

Las **provisiones** aumentaron 23% o Ps 3,582 millones vs 2023, asociado con la mezcla y volumen de crédito, particularmente enfocado en los portafolios de consumo, así como a la incorporación del portafolio de Tarjetas del Futuro. En consecuencia, el **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.4% en 2024**, una disminución de (10pb) contra 2023, a pesar del crecimiento de cartera de doble dígito.

La **utilidad neta** creció 7% en el 2024, a **Ps 44,854 millones**. El resultado refleja la solidez de las capacidades de generación de ingresos de banco. El **ROE** subió 146pb, a **29.1%**, y el **ROA** se mantuvo estable en **2.5%**.

Capital

El saldo del **capital contable** cerró en **Ps 147,567**, teniendo un decremento de (Ps 5,096 millones) con respecto al trimestre previo. Los principales movimientos del trimestre fueron: resultado neto de Ps 10,894 millones, una disminución de (Ps 11,000 millones) derivado del pago del dividendo, un decremento de (Ps 1,702 millones) por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender, y reducción de (Ps 1,645 millones) por valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo.

Capital Regulatorio (Banorte)

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

En 2024 Banorte fue confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistemica Local de Grado II por lo que debe mantener un suplemento de conservación de capital de 0.90 pp. Con lo anterior, a partir de 2019 **el Índice de Capitalización mínimo requerido para Banorte asciende a 11.40%** (correspondiente al mínimo regulatorio del 10.5% más el suplemento de capital de 0.90 pp); por su parte el mínimo requerido para el CET1 es de 7.90%.

Banorte es una entidad de Importancia Sistemica Local, por lo que se encuentra sujeta al suplemento de capital neto incorporado en la normativa durante el 2021 y con entrada en vigor a partir de diciembre 2022, con incrementos anuales de 1.625 pp, alcanzando 6.5 pp a diciembre de 2025, lo que llevará el Índice de Capitalización mínimo regulatorio para Banorte de 11.40% a 17.90%.

Capitalización (Banorte) (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.	
				3T24	4T23
Capital Fundamental	139,150	138,340	135,509	(2.0%)	(2.6%)
Capital Básico	193,443	189,539	221,129	16.7%	14.3%
Capital Complementario	2,229	2,211	2,193	(0.8%)	(1.6%)
Capital Neto	195,672	191,750	223,322	16.5%	14.1%
Activos con Riesgo Crediticio	670,310	685,617	713,973	4.1%	6.5%
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	29.19%	27.97%	31.28%	3.3 pp	2.1 pp
Activos Riesgo Total	944,437	997,349	1,025,490	2.8%	8.6%
Capital Fundamental	14.73%	13.87%	13.21%	(0.7 pp)	(1.5 pp)
Capital Básico	20.48%	19.00%	21.56%	2.6 pp	1.1 pp
Capital Complementario	0.24%	0.22%	0.21%	(0.0 pp)	(0.0 pp)
Índice de Capitalización	20.72%	19.23%	21.78%	2.55 pp	1.06 pp

(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México

Al cierre del 4T24 el Índice de Capitalización (ICAP) preliminar de Banorte fue de 21.78% considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 31.28% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental es de 13.21%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización incrementó +2.55 pp con respecto al 3T24, lo anterior debido a:

		4T24 vs 3T24
		2.55 pp
1.	Notas de capital ⁽¹⁾	3.27 pp
2.	Utilidades generadas en el 4T24	1.08 pp
3.	Efectos Activos en Riesgo – Mercado	0.05 pp
4.	Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.04 pp)
5.	Otros Efectos de Capital ⁽²⁾	(0.08 pp)
6.	Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽³⁾	(0.13 pp)
7.	Efectos Activos en Riesgo – Crédito	(0.53 pp)
8.	Dividendo a Grupo Financiero ⁽⁴⁾	(1.07 pp)

(1) Incluye efecto de emisión de Nota de Capital por USD 1,500 millones.

(2) Incluye efectos de reserva actuarial empleados y variación de inversiones permanentes e intangibles.

(3) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(4) Ps 11,000 millones el 27 de diciembre de 2024.

El Índice de Capitalización incrementó en +1.06 pp con respecto al 4T23, lo anterior debido a:

		4T24 vs 4T23
		1.06 pp
1.	Utilidades generadas en el periodo	4.42 pp
2.	Notas de Capital ⁽¹⁾	2.68 pp
3.	Otros efectos de Capital ⁽²⁾	(0.08 pp)
4.	Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.19 pp)
5.	Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽³⁾	(0.21 pp)
6.	Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) ⁽⁴⁾	(0.26 pp)
7.	Efectos Activos en Riesgo – Mercado	(0.59 pp)
8.	Efectos Activos en Riesgo - Crédito	(0.61 pp)
9.	Dividendo a Grupo Financiero ⁽⁵⁾	(4.10 pp)

(1) Incluye efecto de emisión de Nota de Capital por USD 1,500 millones.

(2) Incluye efectos de reserva actuarial empleados y variación de inversiones permanentes e intangibles.

(3) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(4) Incluye riesgo emisor, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(5) Ps 20,000 millones el 20 de junio de 2024; Ps 11,000 millones el 31 de julio de 2024; y Ps 11,000 millones el 27 de diciembre de 2024.

Evolución de Activos en Riesgo

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Banorte realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para diciembre 2024 correspondieron a Ps 1,025,490 millones, presentando un incremento de Ps 28,141 millones respecto al cierre de septiembre 2024 y de Ps 81,053 millones respecto a diciembre 2023.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.	
				3T24	4T23
Total de Crédito	670,310	685,617	713,973	4%	7%
Crédito (Cartera)	554,327	556,354	584,673	5%	5%
Crédito (Otros)	115,983	129,263	129,300	0%	11%
Total de Mercado	150,393	180,523	177,849	(1%)	18%
Total Operacional	123,734	131,209	133,668	2%	8%
Totales	944,437	997,349	1,025,490	3%	9%

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T24 respecto al 3T24 se puede observar:

- Incremento de Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) impulsado por la evolución de cartera, especialmente el crecimiento de fin de año y el efecto cambiario.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por efecto de gestión de balance e incremento de pasivos sin costo, con efecto en calce de activos y pasivos.
- Aumento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por efecto regulatorio del modelo de riesgo operativo.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T24 respecto al 4T23 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) impulsado por la evolución de cartera y el efecto cambiario.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por efecto de evolución de balance y compensación de bandas activas y pasivas.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Razón de Apalancamiento (Banorte)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Banorte) (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.	
				3T24	4T23
Capital Básico	193,443	189,539	221,129	16.7%	14.3%
Activos Ajustados	1,681,270	1,822,486	1,864,836	2.3%	10.9%
Razón de Apalancamiento	11.51%	10.40%	11.86%	146 pb	34 pb

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Bineo

Bineo inició operaciones el pasado 8 de enero. Durante esta etapa inicial de operación, se enfocó en evaluar y comprender el comportamiento y perfiles de sus clientes, ajustando, mejorando y estabilizando su plataforma y entornos de producción para garantizar una operación sostenible a medida que el negocio gana escala.

Estado de resultado integral y Estado de situación financiera -Bineo (Millones de Pesos)	3T24	4T24	Var. Vs. 3T24	2024
Ingresos de Intereses Netos	45	47	7%	156
Ingresos No Financieros	(2)	(6)	(173%)	(12)
Ingreso Total	42	41	(3%)	144
Gasto No Financiero	389	497	28%	1,531
Provisiones	6	9	48%	16
Resultado Neto de Operación	(353)	(465)	(32%)	(1,404)
Impuestos	(106)	(141)	(33%)	(422)
Subsidiarias y participación no controladora	-	-	N.A.	-
Utilidad Neta	(247)	(325)	(31%)	(981)
Balance General				
Cartera Etapa 1	38	30	(21%)	30
Cartera Etapa 2	6	6	11%	6
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	43	36	(17%)	36
Cartera Etapa 3 (b)	3	11	324%	11
Partidas Diferidas (c)	-	-	N.A.	-
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	46	47	2%	47
Estimación Prev. Riesgos Crediticios	7	13	81%	13
Cartera de Crédito Neto (d)	39	33	(14%)	33
Activo Total	3,877	3,588	(7%)	3,588
Depósitos Total	36	42	18%	42
Pasivo Total	295	330	12%	330
Capital Contable	3,583	3,259	(9%)	3,259

Capital Regulatorio (Bineo)

Bineo ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

El Índice de Capitalización mínimo requerido para Bineo asciende a 10.50%, con un mínimo requerido para el capital fundamental de 7.00%.

Capitalización (Bineo) (Millones de Pesos)	3T24	4T24	Var. Vs. 3T24
Capital Fundamental	1,461	1,035	(29.2%)
Capital Básico	1,461	1,035	(29.2%)
Capital Complementario	0	0	N.A.
Capital Neto	1,461	1,035	(29.2%)
Activos con Riesgo Crediticio	432	406	(5.9%)
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	338.1%	254.6%	(83.5 pp)
Activos Riesgo Total	497	477	(4.0%)
Capital Fundamental	293.62%	216.75%	(76.9 pp)
Capital Básico	293.62%	216.75%	(76.9 pp)
Capital Complementario	0.00%	0.00%	0.0 pp
Índice de Capitalización	293.62%	216.75%	(76.87 pp)

(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

Al cierre del 4T24 el Índice de Capitalización (ICAP) preliminar de Bineo fue de 216.75% considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 254.6% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental es de 216.75%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización se redujo (76.87 pp) con respecto al 3T24, lo anterior debido a:

	4T24 vs 3T24
	(76.87 pp)
1. Efectos Activos en Riesgo – Crédito	16.08 pp
2. Reconocimiento Intangibles	1.83 pp
3. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	0.87 pp
4. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(4.56 pp)
5. Pérdidas Fiscales	(23.07 pp)
6. Pérdida generada en el 4T24	(68.01 pp)

Evolución de Activos en Riesgo

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Bineo realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para diciembre 2024 correspondieron a Ps 477 millones, presentando un incremento de Ps 20 millones respecto al cierre de septiembre 2024.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	3T24	4T24	Var. Vs. 3T24
Total de Crédito	432	406	(6%)
Crédito (Cartera)	42	38	(10%)
Crédito (Otros)	390	368	(5%)
Total de Mercado	7	6	(21%)
Total Operacional	58	65	12%
Totales	497	477	(4%)

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T24 respecto al 3T24 se puede observar:

- Decremento de Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera), derivado de una disminución de cartera.
- Decremento de Activos Sujetos a Riesgo de Mercado derivado de la evolución natural del balance.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por evolución del Indicador de Negocio.

Razón de Apalancamiento (Bineo)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Bineo) (Millones de Pesos)	3T24	4T24	Var. Vs. 3T24
Capital Básico	1,461	1,035	(29.2%)
Activos Ajustados	2,008	1,594	(20.6%)
Razón de Apalancamiento	72.74%	64.91%	(783 pb)

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Banorte Ahorro y Previsión

Seguros Banorte

Estado de Resultados y principales cifras/indicadores- Seguros Banorte (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023	12M*
				3T24	4T23				
Ingresos por Intereses (Neto)	824	906	983	8%	19%	3,268	3,754	15%	
Provisiones para Crédito	(0)	(0)	0	355%	131%	0	0	3%	
Ingresos por Primas (Neto)	8,290	7,307	8,891	22%	7%	32,963	39,763	21%	
Incremento Neto de Reservas Técnicas	2,906	1,655	2,353	42%	(19%)	9,587	13,368	39%	
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	1,031	951	1,521	60%	48%	4,242	4,969	17%	
Siniestros, Reclamaciones (neto)	4,120	4,883	4,797	(2%)	16%	16,013	18,873	18%	
Intermediación de Valores	588	940	620	(34%)	5%	1,242	2,629	112%	
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	133	107	149	39%	12%	504	640	27%	
Ingreso Total de Operación	1,778	1,770	1,971	11%	11%	8,136	9,576	18%	
Gasto No Financiero	419	443	477	8%	14%	1,849	2,037	10%	
Resultado Neto de Operación	1,359	1,327	1,494	13%	10%	6,287	7,539	20%	
Impuestos	363	302	319	6%	(12%)	1,848	1,949	5%	
Participación en el Resultado de Subsidiarias	418	389	315	(19%)	(25%)	1,227	1,323	8%	
Resultado Neto (al 100%)	1,414	1,414	1,489	5%	5%	5,666	6,913	22%	
Participación no controladora	8	8	6	(27%)	(25%)	31	30	(4%)	
Utilidad Neta	1,406	1,405	1,483	6%	5%	5,635	6,883	22%	
Otros Resultados Integrales	(38)	9	(24)	(385%)	36%	(44)	(12)	73%	
Resultado Integral	1,376	1,422	1,465	3%	6%	5,622	6,901	23%	
Capital Contable	24,736	25,148	26,596	6%	8%	24,736	26,596	8%	
Activo Total	81,305	94,526	97,766	3%	20%	81,305	97,766	20%	
Reservas Técnicas	47,643	59,502	60,870	2%	28%	47,643	60,870	28%	
Primas Emitidas	8,895	7,903	9,670	22%	9%	37,617	45,382	21%	
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.1	1.2	1.2	0.0 pp	0.0 pp	1.1	1.2	0.0 pp	
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	7.0	9.0	8.1	(0.9 pp)	1.1 pp	7.0	8.1	1.1 pp	
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	186.5	181.1	191.6	10.5 pp	5.2 pp	186.5	191.6	5.2 pp	
Índice de siniestralidad	75.5%	86.5%	72.1%	(14.5 pp)	(3.5 pp)	68.4%	71.3%	2.9 pp	
Índice combinado	90.6%	103.2%	92.0%	(11.3 pp)	1.4 pp	83.6%	85.7%	2.2 pp	
ROE	23.5%	23.1%	23.0%	(0.1 pp)	(0.6 pp)	23.0%	27.0%	4.1 pp	27.0%
ROE sin Afore	46.2%	44.3%	45.5%	1.2 pp	(0.8 pp)	46.9%	54.9%	8.0 pp	54.9%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos aumentaron 8%** en la comparativa trimestral y 15% en la acumulada, derivado principalmente del crecimiento natural del portafolio y rendimiento en inversiones de instrumentos financieros.

En la variación trimestral, el **ingreso por primas en seguros aumentó 22%**, asociado principalmente con la renovación de pólizas de gastos médicos y daños. En consecuencia, la constitución de reservas técnicas aumentó en Ps 697 millones. **Contra 2023, el ingreso por primas subió 21%** y las reservas técnicas 39%, asociado con mayor generación de negocio en el ramo de vida.

El rubro de **siniestros y reclamaciones en seguros disminuyó (2%) en el trimestre**, principalmente por menor siniestralidad en daños y gastos médicos mayores. **Comparado contra 2023 creció 18%**, alineado con el crecimiento natural de los negocios y la composición del portafolio.

Los **costos de adquisición** reflejan un incremento trimestral de 60% y de 17% con cifras acumuladas, en ambos casos asociado con el crecimiento del negocio y mayores comisiones al banco por la colocación de productos a través de banca-seguros.

El **Resultado Neto de Operación** fue de **Ps 1,494 millones en 4T24**, 13% mayor secuencialmente. En 2024 **se expande 20% a Ps 7,539 millones**, atribuible a la mayor generación de ingresos por primas.

La **Utilidad Neta** del trimestre fue de **Ps 1,483 millones, 6% mayor respecto al 3T24**. Por su parte, la Utilidad Neta trimestral de Seguros Banorte, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, se ubicó en **Ps 1,171 millones**, contribuyendo con el 8.5% de la utilidad de GFNorte al 4T24.

El ROE de la compañía de Seguros, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, incrementó 1.2 pp en la comparativa trimestral, a **45.5% al 4T24**.

En referencia a lo solicitado por las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, se menciona que para este periodo reportado:

- i. Riesgos asumidos por la emisión de primas de seguros y de fianzas, respecto de las operaciones y ramos autorizados de aquellas operaciones que se hayan cancelado.
 - Durante el 4T24 no se registraron operaciones de cancelación en las que se haya asumido algún riesgo técnico.
- ii. Siniestralidad y reclamaciones, así como el cumplimiento de los reaseguradores y reafianzadores en su participación.
 - En el cuarto trimestre de 2024 se mantuvieron bajo control los indicadores de siniestralidad. En el mismo periodo las reaseguradoras mantuvieron el cumplimiento de sus compromisos.
- iii. Costos derivados de la colocación de pólizas de seguros y fianzas.
 - No se presentaron hechos relevantes por colocación de pólizas en el 4T24.
- iv. Transferencia de los riesgos a través de contratos de reaseguros y reafianzamiento.
 - En el ramo de Daños se cedió a Reaseguradores, en su mayoría a Reaseguradores Extranjeros, dentro de los cuales se encuentran 4 negocios importantes, 2 asociados a la industria de la transformación y 2 a servicios.
- v. Contingencias derivadas de incumplimientos por parte de las reaseguradoras y reafianzadoras.
 - No se presentaron hechos relevantes por incumplimiento en el 4T24.

Afore XXI Banorte

Afore XXI Banorte (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023	12M*
				3T24	4T23				
Utilidad Neta	837	778	636	(18%)	(24%)	2,455	2,653	8%	
Capital Contable	24,866	24,550	25,163	2%	1%	24,866	25,163	1%	
Activo Total	26,740	26,595	27,180	2%	2%	26,740	27,180	2%	
Activos Administrados (SIEFORE)	1,168,122	1,299,866	1,303,176	0%	12%	1,168,122	1,303,176	12%	
ROE	13.7%	12.8%	10.2%	(2.6 pp)	(3.4 pp)	10.3%	11.0%	0.7 pp	11.0%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Al 4T24, la utilidad neta de Afore XXI Banorte se situó en Ps 636 millones, (18%) menor a lo reportado en 3T24 derivado de menores rendimientos en productos financieros. En la **comparativa acumulada sube 8%**, principalmente asociado con mayores ingresos de la expansión en saldos administrados y menores traspasos.

El ROE al 4T24 se ubicó en 10.2%, (2.6 pp) por debajo del trimestre anterior. En la comparativa acumulada, el indicador aumentó 0.7 pp. Excluyendo el crédito mercantil, el **Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se ubicó en 31.1%** al cierre del 4T24.

La utilidad de la Afore representó el 2.3% de las utilidades del Grupo Financiero al 4T24.

Pensiones Banorte

Estado de Resultados y Balance General - Pensiones Banorte (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023	12M*
				3T24	4T23				
Ingresos por Intereses (Neto)	6,054	6,565	5,845	(11%)	(3%)	20,019	22,238	11%	
Provisiones para Crédito	10	13	11	(13%)	13%	41	58	40%	
Ingresos por Primas (Neto)	3,120	4,251	3,406	(20%)	9%	15,869	16,606	5%	
Reservas técnicas	4,625	6,002	4,401	(27%)	(5%)	18,701	19,950	7%	
Siniestros, Reclamaciones (neto)	3,389	3,720	3,754	1%	11%	13,221	14,640	11%	
Intermediación de Valores	2	38	(0)	(101%)	(115%)	32	40	27%	
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(5)	(7)	131	1,909%	N.A.	(7)	188	N.A.	
Ingreso Total de Operación	1,146	1,112	1,216	9%	6%	3,950	4,425	12%	
Gasto No Financiero	114	127	137	8%	21%	490	536	9%	
Resultado Neto de Operación	1,032	985	1,079	10%	4%	3,459	3,888	12%	
Impuestos	289	276	272	(1%)	(6%)	997	1,065	7%	
Participación en el Resultado de Subsidiarias	0	1	(1)	(167%)	(491%)	7	4	(50%)	
Utilidad Neta	744	710	806	14%	8%	2,470	2,827	14%	
Otros Resultados Integrales	1	3	(2)	(164%)	(451%)	(15)	(5)	64%	
Resultado Integral	744	713	804	13%	8%	2,455	2,822	15%	
Capital Contable	11,054	12,072	9,970	(17%)	(10%)	11,054	9,970	(10%)	
Activo Total	255,805	272,309	275,717	1%	8%	255,805	275,717	8%	
Reservas Técnicas	241,204	257,105	260,853	1%	8%	241,204	260,853	8%	
Primas Emitidas	3,120	4,251	3,406	(20%)	9%	15,869	16,606	5%	
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.0	1.0	1.0	0.0 pp	(0.0 pp)	1.0	1.0	(0.0 pp)	
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	10.5	11.5	7.0	(4.5 pp)	(3.6 pp)	10.5	7.0	(3.6 pp)	
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	51.6	54.0	44.6	(9.4 pp)	(7.0 pp)	51.6	44.6	(7.0 pp)	
ROE	25.9%	24.0%	27.8%	3.8 pp	1.8 pp	22.9%	24.2%	1.2 pp	24.2%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos disminuyeron (11%)** contra el trimestre anterior, situándose en **Ps 5,845 millones**, derivado del menor ingreso por la valorización de cuentas en UDIS. En 2024 **se expandieron 11% o Ps 2,220 millones contra 2023**, de los cuales, Ps 990 millones corresponden al efecto de valorización de UDIS y Ps 1,229 millones a mayores intereses ganados.

En la **comparativa trimestral** se presentó una menor emisión de primas y, por consecuencia, menor constitución de reservas técnicas. Las reservas también estuvieron impactadas por menor inflación en el periodo. **Contra 2023, el ingreso por primas crece 5%, mientras las reservas 7%**, reflejando el crecimiento de los pensionados.

La **utilidad neta aumentó 14% trimestral** y **comparado contra 2023**, reflejando la reactivación del mercado. Los resultados de Pensiones Banorte representaron el 5.9% de la utilidad del Grupo Financiero al 4T24.

El **ROE de la compañía de Pensiones** se ubicó en **27.8%** en el trimestre, un incremento de 3.8 pp con respecto al trimestre anterior. Con cifras acumuladas se ubicó en 24.2%, expandiéndose 1.2 pp en el año.

Sector Bursátil

Sector Bursátil (Millones de Pesos)	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023	12M*
				3T24	4T23				
Utilidad Neta	268	324	337	4%	26%	751	959	28%	
Capital Contable	4,475	4,797	4,743	(1%)	6%	4,475	4,743	6%	
Cartera en Custodia	1,161,116	1,410,702	1,425,818	1%	23%	1,161,116	1,425,818	23%	
Activo Total Neto	250,860	263,677	260,766	(1%)	4%	250,860	260,766	4%	
ROE	19.3%	28.1%	27.8%	(0.3 pp)	8.5 pp	13.0%	20.9%	7.9 pp	20.9%
Capital Neto (1)	3,580	3,807	3,541	(7%)	(1%)	3,580	3,541	(1%)	

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

1) Composición del Capital Neto: Capital Básico = Ps 3,541 millones, Capital Complementario = Ps 0 millones.

La **utilidad neta** de Casa de Bolsa y Operadora de Fondos fue de **Ps 337 millones en el trimestre**, 4% mayor en la comparación trimestral, resultado de una adecuada gestión del gasto. En la variación contra 2023 aumenta 28%, derivado de mayores comisiones por asesoramiento financiero y de fondos de inversión.

La utilidad del sector bursátil en el 4T24 representó 2.5% de las utilidades del Grupo.

Cartera en Custodia

Al cierre del 4T24, la cartera en custodia ascendió a **Ps 1,426 mil millones**, incrementando **1% en el trimestre** y 23% en la comparativa anual.

Los **activos en administración de los fondos de inversión** ascendieron a **Ps 367 mil millones** en diciembre, mostrando un incremento **anual de 27.5%**. Los **fondos de deuda** alcanzaron **Ps 324 mil millones**, aumentando **1.0% en el trimestre** y 22.6% en el año; mientras que los **fondos de renta variable** se ubicaron en **Ps 43 mil millones**, una expansión de 10.9% en la comparativa trimestral, y de 82.0% de forma anual, a diciembre 2024.

La participación de mercado en fondos de inversión al 4T24 fue de 8.6%, compuesto por 10.3% en fondos de deuda y 3.9% en fondos de renta variable.

Otras subsidiarias

Otras subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	4T23	3T24	4T24	Var. Vs.		2023	2024	Var. Vs. 2023	12M*
				3T24	4T23				
Almacenadora Banorte									
Utilidad Neta	11	9	(4)	(138%)	(134%)	51	26	(49%)	
Capital Contable	378	408	406	(1%)	7%	378	406	7%	
Inventarios	938	800	1,219	52%	30%	938	1,219	30%	
Activo Total	1,793	1,505	1,827	21%	2%	1,793	1,827	2%	
ROE	11.4%	9.3%	(3.5%)	(13 pp)	(15 pp)	14.5%	6.6%	(7.8 pp)	6.6%
Arrendadora y Factor Banorte (1)									
Utilidad Neta	151	162	414	155%	174%	665	997	50%	
Capital Contable	11,211	13,607	14,019	3%	25%	11,211	14,019	25%	
Cartera Total	44,496	51,230	48,053	(6%)	8%	44,496	48,053	8%	
Cartera Etapa 3	885	920	550	(40%)	(38%)	885	550	(38%)	
Índice de Morosidad	2.0%	1.8%	1.1%	(0.7 pp)	(0.8 pp)	2.0%	1.1%	(0.8 pp)	
Índice de Cobertura	96.6%	103.3%	82.0%	(21 pp)	(15 pp)	96.6%	82.0%	(14.5 pp)	
Reservas Crediticias	854	950	451	(53%)	(47%)	854	451	(47%)	
Activo Total	54,692	61,430	58,856	(4%)	8%	54,692	58,856	8%	
ROE	5.5%	5.0%	12.0%	7.0 pp	6.5 pp	6.2%	8.1%	1.9 pp	8.1%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

(1) Propiedades, Mobiliario y Equipo incluye arrendamiento puro operativo por Ps 2,979 millones y bienes en activo fijo propio por Ps 408 millones.

Arrendadora y Factor Banorte

La **utilidad neta al cierre del trimestre fue de Ps 414 millones, aumentando 155% de manera secuencial**, derivado principalmente del registro de una liberación de reservas y mayores otros ingresos de la operación, compensando menores ingresos por comisiones. **Contra 2023, la utilidad incrementó 50%** asociado con un incremento del margen financiero e ingresos por comisiones, mitigando el efecto de 13% mayores gastos de administración.

El índice de morosidad se ubicó en 1.1% al cierre del trimestre, disminuyendo (0.7 pp) contra el trimestre anterior. El Índice de Cobertura se ubicó en 82.0%, inferior en (21.3 pp) contra 3T24; y **el Índice de Capitalización al 4T24 se ubicó en 31.87%**, considerando activos ponderados en riesgo totales por Ps 39,190 millones. La razón de apalancamiento a septiembre y diciembre 2024 se ubicó en 17.96% y 19.41%, considerando activos ajustados por Ps 67,285 millones y Ps 64,339 millones, respectivamente.

Al cierre del trimestre, la utilidad de Arrendadora y Factor representó el 3.0% de los resultados del Grupo Financiero.

Almacenadora Banorte

En el 4T24, Almacenadora registró una **pérdida de (Ps 4 millones)**, resultado de una disminución en otros ingresos (egresos) de la operación, derivada de la estimación de cuentas por cobrar y reducción en los ingresos por comercialización de inventarios. **Contra 2023 se redujo (49%)**, derivado de mayor gasto de administración y promoción y la disminución en otros ingresos (egresos) de la operación, antes mencionada.

El **ROE se ubicó en (3.5%) y el Índice de Capitalización disminuyó de 248.5% a 128.1% al cierre del 4T24**, derivado del incremento en los activos con riesgo de crédito y operacionales, considerando un capital neto de Ps 328 millones y Certificados de Depósito Negociables en Bodegas Habilitadas por Ps 2,639 millones.

III. Desempeño de Sustentabilidad

A continuación, presentamos las actividades más significativas en materia ASG durante el trimestre, relacionándolas con los 5 principales temas materiales: i) Relación con clientes; ii) Descarbonización; iii) Gobierno Corporativo; iv) Diversidad, Equidad e Inclusión; y, v) Tecnología e Innovación.

Ambiental



- Ampliamos el alcance del cálculo de las emisiones financiadas de la Operadora de Fondos Banorte. En 2024, se incluyeron las emisiones de A3 para 5 nuevos sectores. Primer año que son verificadas por un tercero independiente. *(Tema material: Descarbonización)*
- Como parte de la fase inicial de instalación de estaciones de carga para vehículos híbridos *plug-in* y eléctricos en los principales edificios corporativos, se instalaron 5 estaciones en el edificio corporativo de Monterrey. *(Tema material: Descarbonización)*
- En noviembre, anunciamos nuestro compromiso de plantar y preservar un millón de árboles en México para 2030, en colaboración con 1t.org y organizaciones locales contribuyendo a los esfuerzos de reducción de emisiones CO2 y reforestación de GFNORTE en México. *(Tema material: Biodiversidad)*
- En diciembre, Banorte se integró al piloto de análisis de escenarios climáticos liderado por el Banco de México, que ayudará a estandarizar la regulación climática en México con el apoyo del Consejo Mexicano de Finanzas Sustentables, el Consorcio TCFD México y la GIZ. Este proyecto piloto ayudará a los participantes a desarrollar capacidades para identificar, evaluar y gestionar los riesgos climáticos, así como para utilizar resultados y escenarios de modelos climáticos de última generación. *(Tema material: Resiliencia Climática)*

Social



- En el último trimestre, se beneficiaron a +600 clientes a través de los talleres de educación financiera, mientras que, en el año, realizamos +40 talleres de Educación Financiera beneficiando a +3,900 clientes de nómina, mejorando su conocimiento y retención. *(Tema material: Educación y Salud Financiera)*
- Durante el 4T24, desarrollamos contenidos en materia de Educación Financiera, que formarán parte de una Plataforma de Educación Financiera a nivel grupo, que se lanzará a principios del 2025. *(Tema material: Educación y Salud Financiera)*
- El 25 de noviembre, se emitió la Política de Prevención y Cultura de la Seguridad interna, la cual establece el rol de la Dirección de Prevención y Cultura de la Seguridad para la salvaguardar la vida e integridad de colaboradores y clientes, así como de los bienes de Grupo Financiero Banorte y su entorno, y con ello dar cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables. *(Tema material: Salud y Seguridad Laboral)*
- El Subcomité DEI lanzó una campaña interna de concientización, como un primer paso para mejorar la inclusión de colaboradores con alguna discapacidad. *(Tema material: Diversidad, Equidad e Inclusión)*
- Durante el mes de noviembre, se impartieron 3 conferencias sobre finanzas personales a todos los colaboradores de Banorte. *(Tema material: Educación y Salud Financiera)*

Gobernanza



- Desarrollo de Cuestionario ASG para proveedores. La primera fase incluirá a los 100 principales de GFNORTE. *(Tema material: Relación con Proveedores)*

- La calificación de los Principios de Inversión Responsable (PRI) aumentó +24 puntos por las mejoras de nuestras prácticas ASG en las decisiones de inversión responsable y la transparencia en la publicación de informes. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*



Negocio Sustentable

- Desde la emisión de nuestro primer Bono Sustentable, +70% de sus recursos ya han sido destinados a créditos para vehículos híbridos/eléctricos, créditos a Pymes lideradas por mujeres “Mujer Pyme”, proyectos de energía renovable, vivienda sustentable y movilidad social.
- Al cierre del 4T24 el producto Autoestrene Verde Banorte ha tenido una colocación de Ps 1,257 millones. En el acumulado del año, la colocación fue de Ps 3,400 millones, con esto, estimamos emisiones evitadas* en el año de aproximadamente 5,134 tCO₂e alineado a los umbrales establecidos de nuestro marco de Financiamiento Sustentable. *(Tema material: Descarbonización)*
- Durante el 4T24, los créditos a Pymes lideradas por mujeres crecieron Ps 132 millones, el acumulado del año fue de Ps 696 millones. *(Tema material: Inclusión Financiera)*

PROGRESO 4T24 | FUNDACIÓN BANORTE

A continuación, se presentan los resultados de Fundación Banorte sobre los principales ejes de trabajo: Nutrición, Salud, Vivienda, Educación y Empoderamiento de las mujeres, así como del voluntariado corporativo.

Nutrición

- Se entregaron 60,448 paquetes alimentarios a niñas, niños y mujeres embarazadas en 4 estados.
- Adicionalmente, se realizaron 6 talleres abordando los temas:
 - ✓ Evaluación del estado de nutrición y anemia en menores de 5 años y mujeres embarazadas.
 - ✓ Inmunonutrición, primer enfoque alimentario y suplementación vitamínica.
 - ✓ Alimentación, nutrición y deshidratación.
 - ✓ Alimentación perceptiva.
 - ✓ Deficiencia de micronutrientes.
 - ✓ Alimentación durante el embarazo y lactancia materna exclusiva.
- En alianza con el Banco de Alimentos de México se entregaron 1,278 paquetes alimentarios a 213 familias.
- Además, se tomaron las primeras medidas de hemoglobina, peso y talla a 80 mujeres y niños de Veracruz.
- Realizamos una campaña de toma de hemoglobina, peso y talla a 80 mujeres y niños de Veracruz.

Vivienda

- Se concluyeron 983 acciones de vivienda.
- Concluimos los talleres sociales y su acompañamiento.
- Se construyeron 2 espacios comunitarios en el estado de México.
- Beneficiamos 116 familias con las láminas para techos en Morelos y Estado de México gracias a nuestra campaña Tetrapak.

Salud

- Llevamos a cabo diversas jornadas de salud en diferentes Estados de la República Mexicana
- 110 audiometrías.
- 189 auxiliares auditivos entregados.
- 368 exámenes de la vista.
- Se distribuyeron 321 lentes.
- 170 consultas de medicina general.
- 75 consultas dentales.

Empoderamiento de las mujeres

Más de 700 mujeres beneficiadas dentro de nuestros diferentes programas:

- A través del ICATEY (Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Yucatán) se certificó a 200 bordadoras como transmisoras de saberes culturales.
- Se consolidó el grupo de trabajo de Huertos de Traspatio en Rioyos Buenavista con 30 mujeres.
- 80 artesanas Wixárikas de Nayarit, realizaron producción de charolas, servilleteros y regalos corporativos para ventas especiales de bazares en CDMX.
- Se capacitó a 150 mujeres productoras de aves de corral.
- Se logró capacitar a 69 mujeres y hombres de las comunidades de Chilapa y Chilapilla en La Perla, Veracruz en el Diplomado en Desarrollo Rural.
- Se abrió la convocatoria de Mujeres Maravillosas.

Yo Soy Voluntario

- Se realizaron 11 campañas de voluntariado, en las que 207 colaboradores de Banorte aportaron 758 horas de trabajo voluntario a la comunidad.
- Entregamos regalos y convivimos con niños, jóvenes y adultos mayores que viven en albergues en 7 estados.

Fuerza Banorte

- Al 31 de diciembre contamos con 3,853 colaboradores(as) donando al programa.
- Se realizaron 6 jornadas de salud y 596 diagnósticos médicos en la Ciudad de México, Guadalajara y Mérida.
- Se apoyaron tratamientos médicos especializados para colaboradores y familiares directos.

Apoyo a Guerrero

Los resultados al cuarto trimestre del año en los municipios de San Marcos y Florencio Villarreal son:

- Se han terminado 1,462 acciones de vivienda en alianza con Cadena, Corazón Urbano y Hábitat para la Humanidad, México.
- Se han entregado 66,041 apoyos alimentarios en alianza un Kilo de Ayuda.
- Se realizaron 4 talleres de rescate emocional y 2 talleres de salud preventiva con las infancias y participantes de un Kilo de Ayuda.
- Se entregaron 2,000 filtros de agua a los participantes de un Kilo de Ayuda.
- Se han beneficiado a 180 jóvenes mujeres estudiantes de preparatoria y universidad con el programa de Bécalas.
- Se equiparon 24 aulas de medios de escuelas primarias en alianza con Fundación Televisa.
- Se realizó una jornada de salud donde se atendieron a 467 participantes, se entregaron 331 lentes y 109 aparatos auditivos.
 - ✓ Se beneficiaron a 166 jóvenes mujeres estudiantes de preparatoria y universidad con el programa de Bécalas.
 - ✓ Distribuimos paquetes escolares (uniformes y libros) en 12 escuelas.

Campaña de reciclaje

Los resultados anuales fueron:

- Se recolectaron 672 kilogramos de Tetrapak que se convertirán en 92 techos de lámina.
- Se recolectaron 2,004 kg. de tapitas de plástico que se transformaran en 48 tratamientos de quimioterapia.

Ayudando a cobijar la Navidad

- Fundación Banorte benefició a 2,746 niños y 121 adultos mayores según la necesidad de las instituciones con las que colaboramos.

IV. Información General

Cobertura de Análisis de GFNORTE

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO

COMPAÑÍA	ANALISTA	OPINIÓN	FECHA
Actinver	-	Compra	21-abr.-22
Autonomous	Renato Meloni	Compra	14-ene.-25
Barclays	Brian Morton	Compra	14-ene.-25
BBVA	Rodrigo Ortega	Compra	15-ene.-25
BofA	M. Pierry/ E. Gabilondo	Compra	14-ene.-25
BTG Pactual	Eduardo Rosman	Compra	02-dic.-24
CITI	Gustavo Schroden	Compra	13-ene.-25
GBM	Pablo Ordoñez	Compra	25-nov.-24
Goldman Sachs	Tito Labarta	Compra	17-ene.-25
Itaú BBA	Jorge Pérez Araya	Compra	29-oct.-24
JP Morgan	Yuri Fernandes	Compra	26-nov.-24
Monex	J. Roberto Solano	Compra	20-abr.-23
Punto Research	Miguel Cabrera	Compra	23-jul.-24
UBS	Thiago Batista	Compra	27-ene.-25
Vector	Marco Montañez	Compra	24-ene.-25
Bradesco	Eric Ito	Mantener	14-ene.-25
HSBC	Carlos Gómez	Mantener	27-ene.-25
InterCam	Alejandra Marcos/ Eduardo López	Mantener	29-oct.-24
Jefferies	Iñigo Vega	Mantener	03-dic.-24
Morgan Stanley	Jorge Kuri	Mantener	30-oct.-24
Santander	Andrés Soto	Mantener	01-dic.-24

Estructura de Capital

Estructura del Capital Social de la Holding

No. de Acciones	SERIES O Al 31 de diciembre de 2024
No. de Acciones Emitidas, Suscritas y Pagadas	2,883,456,594
No. de Acciones en Circulación (1)	2,812,156,594
Acciones en Tesorería de GFNorte (2)	1,000,000

1. Acciones en Circulación= Acciones en circulación en BMV - acciones en Tesorería relacionadas con la operación del fondo de recompra. El pasado 20 de noviembre la Asamblea General de Accionistas aprobó la cancelación de 70.3 millones de acciones. La autorización para la actualización del Registro Nacional de Valores está en proceso.

2. Acciones relacionadas con la operación del fondo de recompra.

V. Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte

GFNorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Ingresos por Intereses	87,124	91,544	99,573	97,257	95,372	95,148	103,919	110,994
Gastos por Intereses	55,394	63,020	66,384	63,218	60,596	63,209	67,911	74,357
Ingresos de Intereses Netos antes de Est. Ptva. Riesgos Crediticios	31,730	28,523	33,189	34,039	34,777	31,938	36,008	36,637
Provisiones para Riesgos crediticios	3,771	4,038	4,541	3,591	4,868	4,854	4,621	5,193
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	27,959	24,485	28,648	30,447	29,909	27,084	31,387	31,444
Transferencia de fondos	487	505	484	551	476	559	668	775
Manejo de cuenta	465	489	483	484	475	490	488	500
Servicios de Banca Electrónica	4,262	4,416	4,432	5,004	4,841	5,128	5,283	5,683
Por créditos comerciales y gubernamentales	573	456	539	541	570	624	661	601
Por créditos de consumo	1,750	1,838	1,928	2,213	2,160	2,351	2,424	2,459
Actividades Fiduciarias y Avalúos	132	147	119	142	128	151	139	143
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de Inversión	578	615	630	645	657	690	785	854
Asesoría e Intermediación financiera	97	97	110	138	123	148	209	176
Otras comisiones Cobradas	29	62	(172)	(176)	(32)	(55)	(22)	(50)
Comisiones por Servicios Cobrados	8,372	8,625	8,533	9,543	9,397	10,087	10,636	11,140
Cuotas de Intercambio	2,844	3,061	3,033	3,643	3,348	3,662	3,819	4,080
Comisiones de Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	1,320	1,378	1,406	1,435	1,257	1,487	1,515	1,787
Comisiones por Servicios Pagados	4,164	4,439	4,438	5,078	4,605	5,150	5,334	5,867
Comisiones por Servicios Netas	4,208	4,187	4,094	4,465	4,793	4,937	5,302	5,273
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	13,994	12,409	10,587	11,269	18,231	13,961	11,381	11,721
Reservas técnicas Seg. y Pen.	9,601	4,407	6,749	7,531	12,190	6,717	7,657	6,753
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	941	180	174	441	959	149	219	571
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	6,576	7,649	7,489	7,509	7,817	8,527	8,604	8,551
Ingresos por Intermediación	412	1,172	1,061	1,269	1,034	1,038	1,500	1,411
Aportación al IPAB	(100)	(1042)	(1,108)	(1,140)	(1,136)	(1,167)	(1,201)	(1,236)
Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito	(374)	(363)	(349)	(430)	(390)	(385)	(393)	(441)
Derechos de cobro	101	97	112	116	102	144	127	206
Resultado por bienes adjudicados	140	155	247	391	144	213	245	11
Donativos	(90)	(79)	(30)	(24)	(68)	(58)	(56)	(83)
Deterioro de Activos	-	-	-	(48)	-	-	-	(39)
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(5)	(18)	18	(18)	(1)	(6)	8	37
Ingresos por Arrendamiento	59	93	106	136	95	121	91	86
Provenientes de Seguros y Pensiones	117	96	165	123	144	306	98	237
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	163	68	221	249	312	315	131	352
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(895)	(993)	(717)	(672)	(830)	(597)	(1,029)	(990)
Total de Ingresos No Financieros	601	4,540	613	850	2,261	3,946	673	1,539
Ingreso Total de Operación	28,560	29,025	29,261	31,297	32,170	31,030	32,061	32,983
Gasto de Personal	4,949	5,032	5,181	6,851	5,744	5,738	5,761	6,941
Honorarios Pagados	915	945	803	971	910	1,203	1,017	1,600
Gastos de Administración y Promoción	1,383	1,323	1,473	2,412	1,583	1,262	1,483	2,562
PTU causado	418	419	290	(234)	355	356	399	436
Gastos de Administración y Promoción	7,640	7,909	8,373	10,411	8,878	9,028	9,513	11,249
Total Gasto No Financiero	11,148	11,281	11,538	14,615	12,591	12,741	13,031	16,263
Resultado de la Operación	17,412	17,744	17,723	16,682	19,579	18,289	19,030	16,720
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	333	358	259	462	547	357	451	358
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	17,745	18,102	17,982	17,145	20,126	18,646	19,481	17,078
Impuestos	4,542	4,828	4,538	3,944	5,966	4,542	5,182	3,436
Resultados antes de operaciones discontinuadas	13,203	13,275	13,464	13,200	14,161	14,104	14,298	13,642
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	13,203	13,275	13,464	13,200	14,161	14,104	14,298	13,642
Participación no controladora	185	187	195	157	(47)	85	60	(82)
Utilidad Neta	13,018	13,088	13,268	13,043	14,208	14,018	14,238	13,724
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	473	141	(1,115)	1,919	(769)	(642)	1,537	(1,910)
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	773	312	(1,115)	1,754	(336)	(762)	1,667	(1,617)
Ingresos y Gastos relacionados con Activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	22	22	22	(146)	19	19	19	(916)
Efecto acumulado por conversión	(111)	(67)	24	(37)	(34)	144	315	148
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	15	(7)	152	(167)	133	76	(112)	142
Otros Resultados Integrales	1,172	400	(2,033)	3,323	(986)	(1,164)	3,426	(4,152)
Resultado Integral	14,375	13,675	11,431	16,524	13,175	12,940	17,724	9,489

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
ACTIVOS								
Efectivo y Equivalentes	107,251	130,568	109,223	100,230	125,072	125,894	100,108	98,704
Cuentas de Margen	5,253	5,213	6,964	4,918	5,120	4,747	3,935	3,998
Instrum. Finan. Negociables	291,713	310,181	316,085	335,756	357,106	360,187	399,459	400,772
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	201,972	188,577	217,042	222,038	230,955	222,090	213,788	201,079
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	320,482	313,037	333,083	338,743	346,510	353,397	353,651	374,822
Inversiones en Instrumentos Financieros	814,167	811,796	866,210	896,516	934,570	935,673	966,898	976,673
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	294	173	167	165	164	92	90	76
Deudores por reporte (saldo deudor)	41,473	65,672	97,821	41,606	64,591	52,948	5,377	4,002
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	32,606	34,723	33,775	28,957	28,917	23,298	17,349	21,126
Con fines de cobertura	2,958	3,762	2,984	4,442	4,556	2,062	2,907	1,004
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	35,564	38,486	36,760	33,399	33,473	25,360	20,256	22,130
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	364,531	376,601	396,994	404,688	409,107	434,991	446,157	478,335
Créditos a entidades financieras	19,236	22,028	21,577	25,470	24,947	26,735	37,315	39,171
Créditos al consumo	148,232	158,015	164,636	172,328	175,923	184,427	193,528	200,754
Crédito de Nómina	66,962	70,747	72,725	71,939	73,552	76,937	79,366	79,431
Crédito Personal	883	939	955	1,003	1,061	1,004	1,027	1,068
Tarjeta de Crédito	45,523	48,331	50,738	57,164	57,042	59,877	63,738	67,496
Crédito Automotriz	34,863	37,997	40,217	42,223	44,269	46,610	49,397	52,759
Créditos Hipotecarios	230,684	238,050	245,286	249,877	252,064	258,025	263,395	269,211
Media y residencial	228,828	236,285	243,592	248,257	250,485	256,514	261,751	267,837
De interés social	2	2	2	2	1	1	1	1
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	1,855	1,763	1,692	1,618	1,578	1,510	1,443	1,373
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	180,364	164,484	171,409	171,537	176,001	182,027	175,365	183,594
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	943,047	959,179	999,902	1,023,899	1,038,042	1,086,206	1,115,560	1,171,045
Actividades empresariales o comerciales	1,195	951	3,327	1,406	1,905	1,548	2,674	1,645
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	2,706	2,742	2,987	2,935	3,009	2,999	3,160	3,152
Crédito de Nómina	1,731	1,703	1,845	1,535	1,633	1,559	1,703	1,719
Crédito Personal	70	31	39	46	40	43	43	47
Tarjeta de Crédito	586	643	710	973	980	1,006	1,004	949
Crédito Automotriz	319	365	393	381	356	391	411	438
Créditos Hipotecarios	3,210	3,393	3,578	3,262	3,696	3,457	3,575	3,482
Media y residencial	3,112	3,315	3,506	3,193	3,624	3,383	3,501	3,407
De interés social	1	-	0	0	0	-	-	0
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	98	79	71	68	72	73	74	75
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	194	229	424	416	167	368	333
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	7,111	7,281	10,121	8,027	9,026	8,171	9,777	8,611
Actividades empresariales o comerciales	4,644	4,262	3,990	3,759	3,518	4,670	4,600	4,053
Créditos a entidades financieras	4	24	102	123	123	134	134	136
Créditos al consumo	3,367	3,954	4,150	4,820	4,063	4,243	4,570	4,835
Crédito de Nómina	1,993	2,337	2,421	2,531	2,076	2,168	2,181	2,314
Crédito Personal	49	63	40	55	44	54	72	69
Tarjeta de Crédito	1,132	1,344	1,435	1,968	1,692	1,779	2,038	2,158
Crédito Automotriz	193	210	254	267	251	243	278	294
Créditos Hipotecarios	1,994	2,054	2,089	2,177	2,162	2,129	2,038	2,097
Media y residencial	1,650	1,701	1,739	1,831	1,812	1,790	1,694	1,754
De interés social	0	0	0	-	-	0	0	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	343	352	350	346	350	339	343	343
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	4	4	11	11	9	8	7	4
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	10,013	10,299	10,342	10,891	9,875	11,184	11,348	11,125
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	2,172	2,240	2,273	2,386	2,489	2,800	2,950	3,132
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	3,249	3,322	3,433	3,503	3,554	3,669	3,756	3,812
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	965,592	982,320	1,026,072	1,046,320	1,060,496	1,109,231	1,140,442	1,194,594
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	18,041	18,528	19,187	19,603	19,244	19,978	19,907	20,122
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. Y Fian.	221	231	244	254	270	288	301	312
Cartera de Crédito Neta de Reservas	947,330	963,561	1,006,641	1,028,849	1,043,471	1,091,766	1,123,184	1,177,292
Derechos de cobro adquiridos (neto)	597	551	888	1,094	1,032	925	843	876
Total de Cartera de Crédito (neto)	947,927	964,112	1,007,528	1,029,943	1,044,503	1,092,691	1,124,027	1,178,168
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	8,050	10,052	7,189	4,660	14,482	11,857	8,549	5,619
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	4,898	5,284	5,471	5,773	6,882	6,798	6,246	5,661
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en oper de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	56,347	50,195	52,635	44,932	58,448	67,205	71,465	56,229
Inventario de Mercancías	1,280	1,306	1,025	938	592	886	800	1,219
Bienes Adjudicados (Neto)	2,794	2,813	2,601	4,881	4,885	4,842	4,964	4,600
Pagos Anticipados y Otros Activos	10,591	12,937	12,184	13,184	10,114	11,461	11,921	14,091
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	28,860	29,799	29,602	30,551	30,674	30,760	30,966	31,913
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	6,703	4,025	3,944	3,903	4,057	4,206	4,289	4,440
Inversiones permanentes	14,485	14,765	15,006	15,495	14,514	14,832	15,283	15,629
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	(0)	(0)	12	(0)	(0)	2,023	1,664	5,244
Activos Intangibles	17,971	17,833	17,663	17,270	16,763	16,063	15,397	14,898
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	26,710	26,691	26,697	26,825	26,823	26,859	27,978	28,067
TOTAL ACTIVOS	2,130,031	2,191,378	2,298,368	2,274,859	2,395,399	2,435,012	2,420,031	2,471,209

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
PASIVOS								
Depósitos exigibilidad inmediata	603,364	643,394	675,678	678,923	697,414	705,265	698,455	722,181
Depósitos a plazo-Del Público en General	269,082	281,256	307,654	332,098	317,486	343,880	371,559	363,684
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	13,903	11,898	13,441	8,098	7,831	6,698	3,905	1,795
Cuenta global de captación sin movimientos	3,223	3,321	3,461	3,656	3,623	3,756	3,923	4,009
Títulos de crédito emitidos	27,397	36,927	36,728	33,643	46,077	45,519	46,764	41,831
Captación de Recursos	916,968	976,796	1,036,961	1,056,417	1,072,431	1,105,118	1,124,606	1,133,500
Préstamos de Bancos y otros:								
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	18,365	18,004	18,341	25,731	24,589	27,781	25,441	22,196
De largo plazo	15,738	13,174	14,129	7,410	8,005	10,994	11,706	12,865
Préstamos de Bancos y otros	34,102	31,178	32,470	33,142	32,594	38,775	37,146	35,062
Reservas Técnicas	268,980	274,462	281,170	288,892	302,992	309,345	316,628	321,727
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporte	337,016	371,092	365,518	381,012	409,317	444,159	456,823	459,441
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:								
Reportos (saldo acreedor)	118,297	107,536	139,408	88,145	129,105	98,061	45,892	52,704
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en	118,297	107,536	139,408	88,145	129,105	98,061	45,892	52,704
Instrumentos Financieros Derivados								
Con fines de negociación	23,836	24,428	26,483	21,534	22,128	21,520	18,128	22,130
Con fines de cobertura	2,892	2,370	3,647	2,259	1,977	2,168	1,866	3,798
Operaciones con valores y derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados	26,727	26,798	30,131	23,793	24,105	23,688	19,994	25,927
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	2,326	2,789	2,405	2,379	3,979	3,709	3,089	3,018
Pasivo por Arrendamiento	6,437	4,104	4,046	3,947	4,118	4,342	4,485	4,577
Acreedores por liquidación de operaciones	26,129	18,019	17,483	13,148	23,914	29,928	42,209	30,746
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	23,173	22,488	23,200	19,747	20,017	14,369	10,200	9,903
Contribuciones por pagar	2,659	2,875	2,132	2,707	3,035	3,152	2,712	3,719
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p.pagar	33,184	35,499	35,472	37,038	36,523	38,387	28,096	32,527
Otras cuentas por pagar	85,145	78,880	78,288	72,639	83,490	85,836	83,218	76,896
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	6,132	58,175	57,039	55,421	54,083	59,734	52,513	86,928
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	10,666	6,367	6,070	6,934	5,564	8,082	9,832	9,130
Pasivo por beneficio a los empleados	8,338	9,305	10,189	11,399	10,602	10,122	11,182	12,646
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,326	1,282	1,406	1,535	1,392	1,756	1,437	1,225
TOTAL PASIVOS	1,877,460	1,948,764	2,045,100	2,025,654	2,133,771	2,192,727	2,166,845	2,222,781
CAPITAL								
Capital Social	14,968	14,968	14,971	14,988	15,002	14,877	14,733	14,711
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gob.	0	0	0	0	0	0	0	0
Prima en venta de acciones	48,404	48,709	49,040	47,648	47,600	47,975	48,282	48,161
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	63,372	63,677	64,012	62,636	62,602	62,852	63,014	62,872
Reservas de capital	33,615	33,618	33,619	33,885	34,187	29,072	23,286	22,236
Resultado de ejercicios anteriores	144,172	120,409	119,496	103,510	154,981	127,967	126,924	114,131
Resultado neto	13,018	26,106	39,375	52,418	14,208	28,226	42,464	56,188
Resultados Integrales:								
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(2,355)	(2,215)	(3,330)	(1,411)	(2,226)	(2,868)	(1,331)	(3,240)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(770)	(458)	(1,573)	181	(154)	(917)	750	(866)
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a empleados	(1,844)	(1,822)	(1,801)	(1,947)	(1,928)	(1,908)	(1,889)	(2,805)
Efecto acumulado por conversión	(28)	(95)	(72)	(109)	(143)	2	317	465
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	211	204	356	189	323	399	287	428
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	186,019	175,748	186,071	186,717	199,248	179,973	190,808	186,537
Participación no controladora	3,180	3,189	3,184	(148)	(222)	(539)	(637)	(982)
Total Capital Contable	252,570	242,614	253,267	249,206	261,628	242,286	253,186	248,428
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	2,130,031	2,191,378	2,298,368	2,274,859	2,395,399	2,435,012	2,420,031	2,471,209

GFNorte - Cuentas de Orden <i>(Millones de Pesos)</i>	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Operaciones por Cuenta de Terceros								
Bancos de clientes	45	71	12	13	11	74	20	21
Dividendos por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Intereses por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación de operaciones de clientes	(391)	(23)	(85)	(53)	(118)	178	(232)	(150)
Premios de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación con divisas de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas margen operaciones con futuros	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Cientes Cuentas Corrientes	(346)	48	(73)	(40)	(107)	253	(212)	(129)
Valores de clientes recibidos en custodia	797,425	850,200	839,057	873,526	906,763	987,732	1,051,135	1,059,245
Valores y documentos recibidos en garantía	-	-	-	-	-	-	-	-
Valores de clientes en el extranjero	-	-	-	-	-	-	-	-
Valores de Clientes	797,425	850,200	839,057	873,526	906,763	987,732	1,051,135	1,059,245
Operaciones de reporte de clientes	434,000	-	235,752	246,140	263,692	255,046	254,166	250,325
Operac. de préstamo de valores de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos en garantía por cuentas de clientes	217,071	0	232,429	240,997	259,568	254,832	254,028	250,038
Colaterales entregados en garantía por cuentas de clientes	-	-	3,245	5,050	4,015	2	1	104
Compra de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-	-	-
Venta de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de compra de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de venta de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de Compra de paquetes de instrumentos derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de Venta de paquetes de instrumentos derivados de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos administrados	227	238	237	246	280	266	267	265
Acciones de Siefors por cuenta de trabajadores	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones por Cuenta de Clientes	651,299	238	471,663	492,432	527,556	510,146	508,462	500,732
Op. de Bca de Inv Cta de Terceros (Neto)	317,546	340,435	362,297	322,822	365,085	360,959	335,674	336,778
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	1,765,925	1,190,922	1,672,944	1,688,740	1,799,297	1,859,090	1,895,061	1,896,626
Avales otorgados	250	153	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	419,511	445,072	448,770	453,193	471,676	533,151	582,067	572,012
Fideicomisos	333,375	337,595	308,076	305,608	309,338	314,192	332,013	340,970
Mandatos	7,396	7,840	7,824	7,052	7,172	8,477	7,619	7,867
Bienes en Fideicomiso o Mandato	340,771	345,434	315,900	312,660	316,509	322,669	339,632	348,837
Bienes en custodia o administración	534,055	553,613	590,979	623,956	623,310	674,984	732,777	734,276
Acciones entregadas en custodia o en garantía	44,942	44,942	45,542	45,542	45,942	46,392	49,442	49,442
Colaterales recibidos por la entidad	239,675	241,213	290,436	235,218	284,304	249,262	201,269	212,285
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	335,308	107,552	139,371	88,155	129,155	98,080	45,890	52,708
Depósitos de bienes	4,552	3,943	3,951	3,706	3,272	3,364	2,213	3,823
Activos y Pasivos Contingentes	39	57	34	29	36	37	62	30
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	442	417	373	410	430	446	449	457
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones de siefors, posición propia	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	600,202	630,490	664,971	655,197	666,044	692,217	683,367	726,120
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,519,746	2,372,887	2,500,327	2,418,066	2,540,678	2,620,603	2,637,168	2,699,991

GFNORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024***(Millones de Pesos)***Actividades de operación****Resultado antes de impuestos a la utilidad 75,331****Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión: 3,538**

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo 4,198

Amortizaciones de activos intangibles 1,053

Participación en el resultado neto de otras entidades (1,713)

Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento: 7,297

Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos 3,483

Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo 3,814

Suma 10,835**Cambios en partidas de operación (58,083)**

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados) 920

Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto) (81,891)

Cambio en deudores por reporto (neto) 37,603

Cambio en instrumentos financieros derivados (activo) 7,831

Cambio en cartera de crédito (neto) (148,443)

Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto) 218

Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras (959)

Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto) 112

Cambio en inventarios (281)

Cambio en otras cuentas por cobrar (neto) (11,559)

Cambio en bienes adjudicados (neto) 281

Cambio en captación tradicional 77,083

Cambio en reservas técnicas 32,835

Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos (1,563)

Cambio en acreedores por reporto 78,429

Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía (35,440)

Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo) 596

Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo) 640

Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura 3,929

(de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)

Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados 1,247

Cambio en otras cuentas por pagar 1,508

Pagos de impuestos a la utilidad (21,179)

Flujos netos de efectivo de actividades de operación 28,083**Actividades de inversión**

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo (8,272)

Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo 2,905

Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes (3)

Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes 1,400

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (3,970)**Actividades de financiamiento**

Pagos de pasivo por arrendamiento (767)

Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital (3,867)

Pagos de dividendos en efectivo (35,938)

Pagos asociados a la recompra de acciones propias (12,674)

Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo 27,693

Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento (387)

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento (25,940)**Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo (1,827)****Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo 301****Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo 100,230****Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo 98,704**

GFNORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO									
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eivo	Remedios por Beneficios Definidos a los Empleados	Remedios por Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en Curso por Variaciones en las Tasas de Descuento	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación de la Controladora	Total Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	14,988	47,648	33,885	155,928	(1,411)	181	(1,947)	189	(108)	249,353	(148)	249,205
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS												
Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	(277)	455	(11,649)							(11,471)		(11,471)
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 29 de abril y 9 de Diciembre de 2024				(35,938)						(35,938)		(35,938)
Total	(277)	455	(11,649)	(35,938)	0	0	0	0	0	(47,409)	0	(47,409)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL												
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión		58		(1,992)	(46)					(1,980)		(1,980)
Intereses de obligaciones subordinadas				(3,867)						(3,867)		(3,867)
Total	0	58	0	(5,859)	(46)	0	0	0	0	(5,847)	0	(5,847)
RESULTADO INTEGRAL:												
Resultado neto				56,188						56,188	16	56,204
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:												
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					(1,783)					(1,783)		(1,783)
Resultado por conversión de operaciones extranjeras									573	573		573
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						(1,047)				(1,047)		(1,047)
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento								239		239		239
Remedios por beneficios definidos a los empleados							(858)			(858)		(858)
Total	0	0	0	56,188	(1,783)	(1,047)	(858)	239	573	53,312	16	53,328
Participación no controladora											(849)	(849)
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	14,711	48,161	22,236	170,319	(3,240)	(866)	(2,805)	428	465	249,409	(981)	248,428

Banorte

Banorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Ingresos por Intereses	75,227	82,867	86,174	83,371	80,674	84,280	89,149	97,077
Gastos por Intereses	51,108	58,272	60,328	57,056	54,587	57,429	61,501	68,147
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Pta. para Riesgos Cred.	24,119	24,595	25,846	26,315	26,087	26,851	27,648	28,930
Provisiones para Crédito	3,737	4,025	4,461	3,559	4,910	4,761	4,471	5,222
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	20,383	20,570	21,385	22,755	21,177	22,090	23,177	23,708
Transferencia de fondos	487	505	484	551	476	559	668	775
Manejo de cuenta	465	489	483	484	475	490	488	500
Servicios de Banca Electrónica	4,262	4,416	4,432	5,004	4,841	5,128	5,283	5,683
Por créditos comerciales y gubernamentales	427	330	359	399	417	458	390	401
Por créditos de consumo	1,750	1,838	1,928	2,213	2,160	2,351	2,424	2,458
Actividades Fiduciarias y Avalúos	131	147	119	142	128	151	139	142
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	858	955	678	648	869	931	982	1,201
Comisiones por Servicios Cobrados	8,379	8,681	8,484	9,441	9,366	10,069	10,374	11,161
Cuotas de Intercambio	2,844	3,061	3,033	3,643	3,348	3,662	3,819	4,080
Comisiones de Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	1,224	1,293	1,332	1,351	1,181	1,400	1,421	1,660
Comisiones por Servicios Pagados	4,068	4,354	4,365	4,993	4,529	5,062	5,240	5,740
Comisiones por Servicios Netas	4,312	4,327	4,119	4,448	4,837	5,006	5,134	5,421
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas Seg. y Pen.	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	-	-	-	-	-	-	-	-
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Intermediación	189	712	833	542	477	506	421	678
Aportación al IPAB	(100)	(1042)	(1108)	(1140)	(1136)	(1167)	(1201)	(1236)
Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito	(359)	(349)	(337)	(422)	(382)	(371)	(381)	(431)
Derechos de cobro	95	99	107	107	98	137	121	202
Resultado por bienes adjudicados	134	142	225	377	139	204	242	(162)
Donativos	(87)	(78)	(28)	(24)	(66)	(56)	(54)	(81)
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(5)	(18)	18	(23)	(4)	(5)	3	19
Ingresos por Arrendamiento	0	1	0	0	0	0	0	0
Provenientes de Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	214	102	108	454	449	198	25	175
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(1,012)	(1,147)	(1,112)	(731)	(930)	(877)	(1,048)	(1,416)
Total de Ingresos No Financieros	3,489	3,892	3,840	4,258	4,384	4,636	4,506	4,683
Ingreso Total de Operación	23,871	24,462	25,225	27,014	25,561	26,726	27,683	28,391
Gasto de Personal	4,361	4,476	4,589	6,172	4,959	4,961	4,985	6,232
Honorarios Pagados	791	797	719	846	759	979	839	1,143
Gastos de Administración y Promoción	1,390	1,335	1,446	2,407	1,538	1,243	1,462	2,978
PTU causado	389	389	259	(269)	326	326	369	402
Total Gasto No Financiero	9,975	10,254	10,458	13,719	11,047	11,344	11,621	15,087
Resultado de la Operación	13,896	14,208	14,767	13,295	14,514	15,382	16,062	13,304
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	33	56	49	37	225	53	56	40
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	13,929	14,264	14,816	13,332	14,739	15,434	16,118	13,344
Impuestos	3,620	3,899	3,795	3,110	4,501	3,844	4,499	2,729
Resultados antes de operaciones discontinuadas	10,309	10,364	11,020	10,222	10,238	11,591	11,619	10,615
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	10,309	10,364	11,020	10,222	10,238	11,591	11,619	10,615
Participación no controladora	0	0	0	(31)	(236)	(124)	(52)	(279)
Utilidad Neta	10,309	10,364	11,020	10,253	10,474	11,715	11,770	10,894
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	421	97	(940)	1,773	(664)	(546)	1,378	(1,702)
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	787	318	(1,135)	1,785	(342)	(776)	1,696	(1,645)
Remedición de Beneficios definidos a los empleados	22	22	22	(136)	20	20	20	(915)
Efecto acumulado por conversión	(89)	(54)	19	(29)	(30)	118	295	156
Otros Resultados Integrales	1,141	383	(2,034)	3,393	(1,016)	(1,184)	3,389	(4,107)
Resultado Integral	11,451	10,747	8,987	13,615	9,222	10,407	15,008	6,509

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
ACTIVOS								
Efectivo y Equivalentes	106,864	130,256	108,922	100,128	124,744	125,523	99,660	98,045
Cuentas de Margen	5,253	5,213	6,964	4,918	5,120	4,747	3,935	3,998
Instrum. Finan. Negociables	126,821	109,204	106,499	109,121	110,919	109,994	147,335	129,857
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	106,812	115,537	149,882	161,049	168,015	157,033	150,674	155,898
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	86,776	79,771	92,717	94,708	94,921	101,890	94,941	111,477
Inversiones en Instrumentos Financieros	320,408	304,512	349,098	364,877	373,855	368,917	392,950	397,232
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	207	86	85	84	83	78	77	75
Deudores por reporte (saldo deudor)	107,771	104,215	136,173	83,103	125,036	98,014	45,890	52,600
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	32,383	34,456	33,754	28,791	28,831	23,294	17,351	21,119
Con fines de cobertura	2,958	3,762	2,984	4,442	4,556	2,062	2,907	1,004
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	35,342	38,218	36,738	33,233	33,387	25,356	20,258	22,123
Operaciones con Valores y Derivadas	143,112	142,433	172,911	116,336	158,423	123,370	66,148	74,722
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	335,446	346,618	365,388	369,978	374,240	397,832	406,873	433,979
Créditos a entidades financieras	35,037	39,089	36,785	43,454	42,557	46,313	55,745	57,348
Créditos al consumo	148,229	158,013	164,634	172,326	175,912	184,411	193,490	200,724
<i>Crédito de Nómina</i>	66,962	70,747	72,725	71,939	73,552	76,937	79,366	79,431
<i>Crédito Personal</i>	883	939	955	1,003	1,051	988	989	1,039
<i>Tarjeta de Crédito</i>	45,523	48,331	50,738	57,164	57,042	59,877	63,738	67,496
<i>Crédito Automotriz</i>	34,860	37,995	40,215	42,221	44,267	46,609	49,397	52,758
Créditos Hipotecarios	230,684	238,050	245,286	249,877	252,064	258,025	263,195	269,211
<i>Media y residencial</i>	228,828	236,285	243,592	248,257	250,485	256,514	261,751	267,837
<i>De interés social</i>	2	2	2	2	1	1	1	1
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	1,855	1,763	1,692	1,618	1,578	1,510	1,443	1,373
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	173,866	157,916	163,546	164,035	169,655	171,087	165,839	162,182
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	923,263	939,685	975,639	999,670	1,014,428	1,057,669	1,085,141	1,143,444
Actividades empresariales o comerciales	928	836	3,122	1,233	1,395	1,363	2,602	1,425
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	2,706	2,742	2,987	2,935	3,009	2,998	3,155	3,146
<i>Crédito de Nómina</i>	1,731	1,703	1,845	1,535	1,633	1,559	1,703	1,719
<i>Crédito Personal</i>	70	31	39	46	40	42	37	40
<i>Tarjeta de Crédito</i>	586	643	710	973	980	1,006	1,004	949
<i>Crédito Automotriz</i>	319	365	393	381	356	391	411	438
Créditos Hipotecarios	3,210	3,393	3,578	3,262	3,696	3,457	3,575	3,482
<i>Media y residencial</i>	3,112	3,315	3,506	3,393	3,624	3,383	3,501	3,407
<i>De interés social</i>	1	-	0	0	0	-	-	0
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	98	79	71	68	72	73	74	75
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	7	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	6,844	6,979	9,687	7,430	8,100	7,818	9,332	8,052
Actividades empresariales o comerciales	3,811	3,433	3,147	2,883	2,808	3,867	3,689	3,512
Créditos a entidades financieras	-	20	98	119	119	130	130	132
Créditos al consumo	3,367	3,954	4,150	4,820	4,063	4,243	4,567	4,824
<i>Crédito de Nómina</i>	1,993	2,337	2,421	2,531	2,076	2,168	2,181	2,314
<i>Crédito Personal</i>	49	63	40	55	44	53	69	58
<i>Tarjeta de Crédito</i>	1,132	1,344	1,435	1,968	1,692	1,779	2,038	2,158
<i>Crédito Automotriz</i>	193	210	254	267	251	243	278	294
Créditos Hipotecarios	1,994	2,054	2,089	2,177	2,162	2,129	2,038	2,097
<i>Media y residencial</i>	1,650	1,701	1,739	1,831	1,812	1,790	1,694	1,754
<i>De interés social</i>	0	0	0	-	-	0	0	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	343	352	350	346	350	339	343	343
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	7	7	4	3	2	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	9,172	9,461	9,491	10,006	9,156	10,373	10,426	10,565
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	2,195	2,264	2,306	2,436	2,537	2,850	3,005	3,132
Cartera de Crédito Total	941,474	958,388	997,123	1,019,541	1,034,221	1,078,711	1,107,904	1,165,253
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	17,288	17,775	18,365	18,749	18,495	19,119	18,950	19,658
Cartera de Crédito Neto	924,185	940,613	978,759	1,000,793	1,015,726	1,059,592	1,088,954	1,145,596
Derechos de cobro adquiridos (neto)	597	551	888	1,094	1,032	925	843	876
Total de Cartera de Crédito (neto)	924,783	941,164	979,646	1,001,887	1,016,758	1,060,517	1,089,796	1,146,472
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	43,938	43,678	46,632	38,352	53,257	61,115	65,416	49,179
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	2,667	2,670	2,513	4,792	4,809	4,769	4,892	4,533
Pagos Anticipados y Otros Activos	5,060	6,370	4,976	4,959	4,188	4,862	4,161	5,798
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	24,494	25,183	24,998	25,624	25,934	26,070	26,341	27,032
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	6,545	3,884	3,824	3,795	3,948	4,091	4,195	4,363
Inversiones permanentes	1,503	1,481	1,510	1,570	1,433	1,446	1,502	1,537
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	-	-	887	-	101	2,549	1,785	3,790
Activos Intangibles	15,257	14,927	14,593	13,843	13,172	12,441	11,771	11,231
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	1,381	1,362	1,369	1,497	1,494	1,530	2,649	2,738
TOTAL ACTIVOS	1,601,058	1,623,047	1,718,758	1,682,493	1,787,156	1,801,868	1,775,125	1,830,596

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T 23	2T 23	3T 23	4T 23	1T 24	2T 24	3T 24	4T 24
PASIVOS								
Depósitos exigibilidad inmediata	610,570	649,023	681,763	685,561	701,505	709,158	711,211	739,532
Depósitos a plazo-Del Público en General	269,082	281,256	307,654	332,098	317,643	343,987	371,569	363,697
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	13,903	11,898	13,441	8,098	7,831	6,698	3,905	1,795
Cuenta global de captación sin movimientos	3,223	3,321	3,461	3,656	3,623	3,756	3,923	4,009
Títulos de crédito emitidos	42,499	36,927	36,728	43,713	56,174	55,549	51,772	43,838
Captación de Recursos	939,276	982,425	1,043,046	1,073,131	1,086,776	1,119,149	1,142,380	1,152,871
Préstamos de Bancos y otros:								
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	940	1,598	1,877	1,365
De corto plazo	7,525	6,686	4,618	5,525	6,155	5,939	3,895	4,007
De largo plazo	7,029	5,007	4,919	4,584	4,383	6,995	7,120	7,692
Préstamos de Bancos y otros organismos	14,554	11,693	9,537	10,109	11,478	14,533	12,892	13,064
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	205,729	198,243	200,925	206,013	235,095	243,129	253,674	267,192
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:								
Reportos (saldo acreedor)	105,882	104,204	136,169	83,098	125,098	98,059	45,890	52,600
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	105,882	104,204	136,169	83,098	125,098	98,059	45,890	52,600
Instrumentos Financieros Derivados								
Con fines de negociación	23,735	24,286	26,576	21,488	22,159	21,628	13,249	22,236
Con fines de cobertura	2,892	2,370	3,647	2,259	1,977	2,168	1,866	3,798
Total de Instrumentos Financieros Derivados	26,626	26,656	30,224	23,748	24,136	23,796	20,116	26,034
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	6,275	3,958	3,921	3,835	4,005	4,222	4,386	4,496
Acreedores por liquidación de operaciones	16,043	13,985	13,958	9,465	21,607	26,804	39,445	27,249
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	23,173	22,488	23,200	19,747	20,017	14,369	10,200	9,903
Contribuciones por pagar	1,557	1,558	1,237	1,519	1,613	1,626	1,603	2,213
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	28,228	30,320	30,259	31,450	30,099	31,375	21,523	22,267
Otras cuentas por pagar	69,001	68,350	68,654	62,181	73,341	74,172	72,770	61,638
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	61,132	58,175	57,039	55,421	54,083	59,734	52,513	86,928
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	8,461	3,322	3,328	2,501	2,872	5,665	6,864	5,871
Pasivo por beneficio a los empleados	7,697	8,554	9,200	10,346	9,650	9,051	9,897	11,259
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,107	1,164	1,158	1,140	1,130	1,131	1,081	1,076
TOTAL PASIVOS	1,445,741	1,466,745	1,563,201	1,531,527	1,627,664	1,652,641	1,622,462	1,683,028
CAPITAL								
Capital Social	13,795	13,795	13,795	13,795	13,795	13,795	13,795	13,795
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	4,904	5,158	5,408	4,500	4,773	5,080	5,390	5,704
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	23,699	23,952	24,203	23,294	23,567	23,875	24,184	24,499
Reservas de capital	13,959	13,959	13,959	13,959	13,959	13,959	13,959	13,959
Resultado de ejercicios anteriores	107,062	97,045	87,064	73,054	114,036	93,053	80,993	69,062
Resultado neto	10,309	20,673	31,693	41,946	10,474	22,139	33,960	44,854
Resultados Integrales:								
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(1,904)	(1,807)	(2,747)	(969)	(1,638)	(2,132)	(806)	(2,508)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(785)	(467)	(1,602)	133	(159)	(934)	762	(883)
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(1,902)	(1,879)	(1,857)	(1,993)	(1,974)	(1,954)	(1,934)	(2,849)
Efecto acumulado por conversión	(126)	(131)	(162)	(131)	(221)	(103)	192	348
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	131,613	132,344	131,349	130,989	139,478	129,029	132,125	126,982
Participación no controladora	5	5	6	(3,317)	(3,553)	(3,678)	(3,646)	(3,914)
Total Capital Contable	155,317	156,301	155,557	150,966	159,492	149,226	152,663	147,567
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	1,601,058	1,623,047	1,718,758	1,682,493	1,787,156	1,801,868	1,775,125	1,830,596

Banorte - Cuentas de Orden <i>(Millones de Pesos)</i>	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	-	-	-	-	-	-	-	-
Avales otorgados	250	153	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	371,313	396,990	397,033	403,623	421,539	482,871	515,900	514,486
Fideicomisos	333,375	337,595	308,076	305,608	309,338	314,192	332,013	340,970
Mandatos	7,396	7,840	7,824	7,052	7,172	8,477	7,619	7,867
Bienes en Fideicomiso o Mandato	340,771	345,434	315,900	312,660	316,509	322,669	339,632	348,837
Bienes en custodia o administración	590,620	625,669	672,756	658,836	685,799	705,121	708,520	704,122
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	220,146	224,995	264,082	215,655	263,275	240,315	190,755	203,010
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	105,820	104,217	136,126	83,105	125,140	98,078	45,888	52,604
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	39	57	34	29	36	37	62	30
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	427	400	353	391	408	421	422	426
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	560,240	563,073	609,482	599,532	613,469	632,365	625,103	665,363
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,189,625	2,260,988	2,395,766	2,273,831	2,426,174	2,481,877	2,426,283	2,488,878

BANORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024***(Millones de Pesos)***Actividades de operación****Resultado antes de impuestos a la utilidad 59,635****Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión: 4,221**

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo 3,910

Amortizaciones de activos intangibles 685

Participación en el resultado neto de otras entidades (374)

Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento: 5,653

Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos 1,093

Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo 4,560

Suma 9,874**Cambios en partidas de operación (47,225)**

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados) 920

Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto) (33,711)

Cambio en deudores por reporto (neto) 30,503

Cambio en instrumentos financieros derivados (activo) 7,672

Cambio en cartera de crédito (neto) (144,803)

Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto) 218

Cambio en otras cuentas por cobrar (neto) (10,827)

Cambio en bienes adjudicados (neto) 259

Cambio en otros activos operativos (neto) 531

Cambio en captación tradicional 79,740

Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos 1,863

Cambio en acreedores por reporto 61,175

Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía (30,499)

Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo) 748

Cambio en otros pasivos operativos (63)

Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación) 3,891

Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados 913

Cambio en otras cuentas por pagar (1,253)

Pagos de impuestos a la utilidad (14,502)

Flujos netos de efectivo de actividades de operación 22,284**Actividades de inversión**

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo (7,169)

Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo 2,412

Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes (3)

Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes 234

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (4,526)**Actividades de financiamiento**

Pagos de pasivo por arrendamiento (775)

Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital (3,935)

Pagos de dividendos en efectivo (42,000)

Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo 26,946

Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento (378)

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento (20,142)**Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo (2,384)****Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo 301****Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo 100,128****Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo 98,045**

BANORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO								
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eivo	Remedios por Beneficios Definidos a los Empleados	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación Controladora	Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	18,795	4,500	18,959	115,000	(969)	183	(1,993)	(191)	154,284	(3,318)	150,966
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS											
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital		1,204							1,204		1,204
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días 29 de abril de 2024, 4 de julio y 17 de diciembre de 2024				(42,000)					(42,000)		(42,000)
Total	0	1,204	0	(42,000)	0	0	0	0	(40,796)	0	(40,796)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL											
Intereses de obligaciones subordinadas				(3,935)					(3,935)		(3,935)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión				(3)	(5)				(8)		(8)
Total	0	0	0	(3,938)	(5)	0	0	0	(3,943)	0	(3,943)
RESULTADO INTEGRAL											
Resultado neto				44,854					44,854	(791)	44,063
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:											
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					(1,347)				(1,347)		(1,347)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión					(187)	14			(173)		(173)
Resultado por conversión de operaciones extranjeras								539	539		539
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						(1,080)			(1,080)		(1,080)
Remedios por beneficios definidos a los empleados							(857)		(857)		(857)
Total	0	0	0	44,854	(1,534)	(1,066)	(857)	539	41,936	(791)	41,145
Participación no controladora										195	195
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	18,795	5,704	18,959	113,916	(2,508)	(883)	(2,850)	348	151,481	(3,914)	147,567

Bineo

Bineo-Estado de resultado integral (Millones de Pesos)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Ingresos por Intereses	19	17	24	25	28	35	45	48
Gastos por Intereses	-	0	(0)	(0)	(0)	0	0	0
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Pta. para Riesgos Cred.	19	16	24	25	28	35	45	47
Provisiones para Crédito	-	-	-	-	0	1	6	9
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	19	16	24	25	28	34	39	39
Transferencia de fondos	-	-	-	-	-	-	-	-
Manejo de cuenta	-	-	-	-	-	0	0	0
Servicios de Banca Electrónica	-	-	-	-	-	0	0	-
Por créditos comerciales y gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-	-
Por créditos de consumo	-	-	-	-	0	0	0	0
Actividades Fiduciarias y Avalúos	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	-	-	-	-	(0)	(0)	(0)	0
Comisiones por Servicios Cobrados	-	-	-	-	0	0	0	1
Cuotas de Intercambio	-	-	-	-	-	-	-	-
Comisiones de Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	1	0	1	0	2	2	2	7
Comisiones por Servicios Pagados	1	0	1	0	2	2	2	7
Comisiones por Servicios Netas	(1)	(0)	(1)	(0)	(2)	(1)	(2)	(7)
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas Seg. y Pen.	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	-	-	-	-	-	-	-	-
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Intermediación	(0)	-	-	-	0	0	(0)	(0)
Aportación al IPAB	-	-	-	-	-	-	-	-
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-
Derechos de cobro	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por bienes adjudicados	-	-	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	(0)	-	(0)
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-	-
Provenientes de Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	0	0	1	0	0	(0)	(0)	0
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	0	0	1	0	0	(0)	(0)	0
Total de Ingresos No Financieros	(1)	(0)	0	(0)	(2)	(2)	(2)	(6)
Ingreso Total de Operación	19	16	25	25	26	33	36	32
Gasto de Personal	-	(0)	0	-	15	104	110	99
Honorarios Pagados	1	1	2	2	14	77	119	177
Gastos de Administración y Promoción	0	0	1	1	24	38	59	2
Part. de los Trabaj. en las Util. (PTU)	-	0	(0)	-	-	-	-	-
Total Gasto No Financiero	2	4	5	6	293	351	389	497
Resultado de la Operación	17	11	20	18	(267)	(318)	(353)	(465)
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	17	11	20	18	(267)	(318)	(353)	(465)
Impuestos	(0)	1	5	(1)	(79)	(97)	(106)	(141)
Resultados antes de operaciones discontinuadas	17	11	15	20	(188)	(221)	(247)	(325)
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	17	11	15	20	(188)	(221)	(247)	(325)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad Neta	17	11	15	20	(188)	(221)	(247)	(325)
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(0)	0	0	(0)	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y Gastos relacionados con Activos M mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	0	0	0	(0)	0	0	0	1
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Resultados Integrales	(0)	0	0	(0)	0	0	0	1
Resultado Integral	17	11	15	19	(188)	(221)	(247)	(324)

(*) Previo al 1T24, se presenta información de Banco Bineo en etapa pre-operativa.

(**) El 29 de noviembre de 2022, los accionistas de Ixe Servicios, S.A. de C.V. adoptaron resoluciones unánimes fuera de asamblea de accionistas mediante las cuales se acordó, entre otros, la modificación de su denominación social a Banco Bineo, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y la protocolización de las respectivas resoluciones se inscribieron en el Registro Público de Comercio el 3 de enero de 2023, previa autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Bineo – Estado de situación financiera <i>(Millones de Pesos)</i>	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
ACTIVOS								
Efectivo y Equivalentes	0	1	0	1	952	1,608	1,893	1,391
Cuentas de Margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. Negociables	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	605	430	657	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Instrumentos Financieros	605	430	657	-	-	-	-	-
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporte (saldo deudor)	57	72	326	773	-	-	-	-
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Valores y Derivadas	57	72	326	773	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	-	-	-	-	9	16	38	30
Crédito de Nómina	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Personal	-	-	-	-	9	16	38	29
Tarjeta de Crédito	-	-	-	-	-	-	0	1
Crédito Automotriz	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Media y residencial	-	-	-	-	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	-	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	-	-	-	-	9	16	38	30
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	-	-	-	-	0	1	6	6
Crédito de Nómina	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Personal	-	-	-	-	0	1	6	6
Tarjeta de Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Automotriz	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Media y residencial	-	-	-	-	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	-	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	-	-	-	-	0	1	6	6
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	-	-	-	-	-	0	3	11
Crédito de Nómina	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Personal	-	-	-	-	-	0	3	11
Tarjeta de Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Automotriz	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Media y residencial	-	-	-	-	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	-	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	-	-	-	-	-	0	3	11
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	-	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	-	-	-	-	9	17	46	47
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	-	-	-	-	0	2	7	13
Cartera de Crédito Neto	-	-	-	-	9	15	39	33
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	-	-	-	-	9	15	39	33
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	106	123	132	41	20	22	29	35
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	130	116	65	215	70	6	3	83
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	4	4	4	5	6	5	5	5
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	-	-	-	-	53	150	256	397
Activos Intangibles	909	1079	1228	1568	1696	1684	1652	1644
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	1,812	1,824	2,414	2,602	2,807	3,491	3,877	3,588

(*) Previo al 1T24, se presenta información de Banco Bineo en etapa pre-operativa.

(**) El 29 de noviembre de 2022, los accionistas de Ixe Servicios, S.A. de C.V. adoptaron resoluciones unánimes fuera de asamblea de accionistas mediante las cuales se acordó, entre otros, la modificación de su denominación social a Banco Bineo, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y la protocolización de las respectivas resoluciones se inscribieron en el Registro Público de Comercio el 3 de enero de 2023, previa autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Bineo – Estado de situación financiera	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
<i>(Millones de Pesos)</i>								
PASIVOS								
Depósitos exigibilidad inmediata	-	-	-	-	10	20	36	42
Depósitos a plazo-Del Público en General	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	-	-	-	-	-	-	-
Captación de Recursos	-	-	-	-	10	20	36	42
<u>Préstamos de Bancos y otros:</u>								
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
De largo plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos de Bancos y otros organismos	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>Colaterales vendidos o dados en garantía:</u>								
Reportos (saldo acreedor)	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>Instrumentos Financieros Derivados</u>								
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	3	8	5	4	7	10	11	13
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	63	50	4	175	174	139	118	137
Otras cuentas por pagar	66	58	10	179	181	150	130	150
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	21	22	27	25	-	-	-	-
Pasivo por beneficio a los empleados	30	39	57	58	64	92	129	137
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	-	-	-	-	0	0	0	0
TOTAL PASIVOS	118	119	93	263	255	262	295	330
CAPITAL								
Capital Social	1679	1679	1679	1679	1679	1679	3,129	3,129
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	600	600	1000	1900	1050	1050
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	1,679	1,679	2,279	2,279	2,679	3,579	4,179	4,179
Reservas de capital	2	4	4	4	4	10	10	10
Resultado de ejercicios anteriores	(3)	(5)	(5)	(5)	58	52	52	52
Resultado neto	17	28	43	63	(188)	(410)	(657)	(981)
<u>Resultados Integrales:</u>								
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(0)	(0)	0	-	-	-	-	-
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(0)	(0)	(0)	(1)	(1)	(1)	(1)	0
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	15	26	42	61	(127)	(349)	(596)	(920)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Capital Contable	1,694	1,705	2,320	2,339	2,551	3,230	3,583	3,259
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	1,812	1,824	2,414	2,602	2,807	3,491	3,877	3,588

(*) Previo al 1T24, se presenta información de Banco Bineo en etapa pre-operativa.

(**)El 29 de noviembre de 2022, los accionistas de Ixe Servicios, S.A. de C.V. adoptaron resoluciones unánimes fuera de asamblea de accionistas mediante las cuales se acordó, entre otros, la modificación de su denominación social a Banco Bineo, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y la protocolización de las respectivas resoluciones se inscribieron en el Registro Público de Comercio el 3 de enero de 2023, previa autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Bineo - Cuentas de Orden (Millones de Pesos)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	-	-	-	-	-	-	-	-
Avales otorgados	-	-	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	-	-	-	-	-	-	2	5
Fideicomisos	-	-	-	-	-	-	-	-
Mandatos	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes en Fideicomiso o Mandato	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes en custodia o administración	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	57	72	326	773	-	-	-	-
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	-	-	-	-	-	0	0	0
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	2,737	2,502	2,502	2,502	3,286	3,286	3,286	3,289
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,795	2,574	2,828	3,275	3,286	3,286	3,288	3,294

(*) Previo al 1T24, se presenta información de Banco Bineo en etapa pre-operativa.

(**)El 29 de noviembre de 2022, los accionistas de Ixe Servicios, S.A. de C.V. adoptaron resoluciones unánimes fuera de asamblea de accionistas mediante las cuales se acordó, entre otros, la modificación de su denominación social a Banco Bineo, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y la protocolización de las respectivas resoluciones se inscribieron en el Registro Público de Comercio el 3 de enero de 2023, previa autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

BINEO - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Millones de Pesos)

Actividades de operación

Resultado antes de impuestos a la utilidad **(1,404)**

Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión: **160**

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo: 2

Amortizaciones de activos intangibles 158

Cambios en partidas de operación **971**

Cambio en deudores por reporto (neto) 773

Cambio en cartera de crédito (neto) (33)

Cambio en otras cuentas por cobrar (neto) 7

Cambio en otros activos operativos (neto) 132

Cambio en captación tradicional 42

Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados 79

Cambio en otras cuentas por pagar 10

Cambio en otras provisiones (39)

Flujos netos de efectivo de actividades de operación **(273)**

Actividades de inversión

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo (2)

Pagos por adquisición de activos intangibles (235)

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión **(237)**

Actividades de financiamiento

Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en asamblea de accionistas 1,900

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento **1,900**

Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo **1,390**

Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo **1**

Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo **1,391**

**BINEO - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Millones de Pesos)**

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO			
	Capital Social	Aportación para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	1,679	600	4	58	(1)	2,340
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS						
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 15 de enero 2024		400				400
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 24 de abril 2024		450				450
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 24 de junio 2024		450				450
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 15 de agosto 2024	1,450	(1,450)				
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 26 de septiembre 2024		600				600
MOVIMIENTOS DE RESERVAS						
Reservas de Capital			6	(6)		
Total	1,450	450	6	(6)	0	1,900
RESULTADO INTEGRAL						
Resultado neto				(982)		(982)
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:						
Remediones por beneficios definidos a los empleados					1	1
Total	0	0	0	(982)	1	(981)
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	3,129	1,050	10	(930)	0	3,259

Seguros Banorte

Estado de Resultados - Seguros Banorte <i>(Millones de Pesos)</i>	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Ingresos por Intereses	769	801	879	826	932	937	908	984
Gastos por Intereses	2	1	1	2	2	2	2	2
Resultado por Posición Monetaria (margen fincro.)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	767	800	878	824	931	935	906	983
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	0	0	(0)	(0)	(0)	0	(0)	0
Ingresos de Intereses Netos	767	800	878	824	931	935	906	983
Comisiones y Tarifas Cobradas	-	-	-	-	-	-	-	-
Comisiones y Tarifas Pagadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Primas (Neto)	9,887	8,708	6,077	8,290	15,069	8,497	7,307	8,891
Reservas técnicas	3,324	2,543	813	2,906	6,708	2,652	1,655	2,353
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	1,568	848	794	1,031	1,619	878	951	1,521
Siniestros, Reclamaciones (neto)	3,427	4,316	4,150	4,120	4,345	4,848	4,883	4,797
Resultado por intermediación	126	277	252	588	438	632	940	620
Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	115	99	157	133	149	236	107	149
Total de Ingresos No Financieros	1,808	1,377	729	954	2,983	987	864	988
Ingreso Total de Operación	2,575	2,176	1,606	1,778	3,914	1,922	1,770	1,971
Gastos de Personal	127	130	138	140	143	154	142	145
Honorarios Pagados	71	74	7	26	67	86	70	105
Gastos de Administración y Promoción	55	37	76	38	74	50	39	48
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	47	42	44	46	49	41	47	48
Impuestos Diversos	33	26	38	42	39	42	31	30
PTU causado	13	14	15	19	14	14	14	15
Otros gastos	215	97	130	109	225	119	100	86
Total Gasto No Financiero	561	420	449	419	611	507	443	477
Resultado de la Operación	2,014	1,757	1,157	1,359	3,303	1,415	1,327	1,494
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	298	301	210	418	320	300	389	315
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	2,312	2,057	1,368	1,777	3,623	1,715	1,716	1,809
Impuestos	621	532	333	363	1,012	315	302	319
Resultados antes de operaciones discontinuadas	1,691	1,526	1,035	1,414	2,611	1,399	1,414	1,489
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	1,691	1,526	1,035	1,414	2,611	1,399	1,414	1,489
Participación no controladora	9	10	4	8	8	7	8	6
Utilidad Neta	1,682	1,516	1,031	1,406	2,602	1,392	1,405	1,483

Seguros Banorte – Balance General (Millones de Pesos)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
ACTIVOS								
Efectivo y Equivalentes	2,416	1,678	1,697	3,626	1,487	329	136	85
Cuentas de Margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. Negociables	29,440	29,868	31,459	36,372	39,253	42,735	46,873	52,628
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	6,192	6,557	6,880	6,479	6,741	7,157	7,088	6,282
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Inversiones en Instrumentos Financieros	35,632	36,425	38,338	42,851	45,994	49,892	53,961	58,910
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporte (saldo deudor)	5,797	7,166	5,215	5,515	8,702	6,281	6,892	7,822
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Valores y Derivadas	5,797	7,166	5,215	5,515	8,702	6,281	6,892	7,822
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-	-
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	24	27	28	41	38	40	39	43
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	24	27	28	41	38	40	39	43
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. Y Fian.	0	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito (Neto) de Seg. y Fian.	24	27	28	41	38	40	39	43
Cartera de Crédito Neta de Reservas	24	27	28	41	38	40	39	43
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	24	27	28	41	38	40	39	43
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	7,939	9,921	7,110	4,575	14,295	11,523	8,460	5,551
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	4,898	5,284	5,471	5,773	6,882	6,798	6,246	5,661
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	170	280	323	429	364	248	323	456
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	350	1,156	1,635	2,094	965	1,455	2,028	2,524
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	244	254	297	348	345	336	331	295
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	141	126	106	96	97	107	87	72
Inversiones permanentes	12,830	13,130	13,340	13,762	12,916	13,215	13,604	13,911
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	450	746	656	669	669	832	797	794
Activos Intangibles	1,452	1,482	1,506	1,526	1,555	1,594	1,622	1,643
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	72,343	77,673	75,723	81,305	94,310	92,650	94,526	97,766

Seguros Banorte – Balance General (Millones de Pesos)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
PASIVOS								
Reservas Técnicas	39,824	43,239	43,922	47,643	56,196	58,331	59,502	60,870
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	2,326	2,789	2,405	2,379	3,979	3,709	3,089	3,018
Pasivo por Arrendamiento	144	130	111	99	102	111	91	75
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	949	883	777	1,045	1,210	1,054	883	1,179
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	3,021	2,965	2,952	2,808	3,903	3,691	3,505	3,394
Otras cuentas por pagar	3,970	3,848	3,728	3,853	5,113	4,745	4,388	4,572
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	931	1,759	1,996	2,359	1,332	1,786	2,059	2,371
Pasivo por beneficio a los empleados	151	154	155	183	185	187	191	206
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	46	49	50	53	51	55	58	57
TOTAL PASIVOS	47,393	51,968	52,366	56,568	66,957	68,924	69,378	71,170
CAPITAL								
Capital Social	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	7	7	7	7	7	7	7	7
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	13,934	13,934	13,934	13,934	13,934	13,934	13,934	13,934
Reservas de capital	4,236	4,714	4,714	4,714	4,714	5,278	5,278	5,278
Resultado de ejercicios anteriores	4,783	3,537	216	220	5,855	291	291	280
Resultado neto	1,682	3,198	4,229	5,635	2,602	3,995	5,400	6,883
Resultados Integrales:								
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(265)	(245)	(395)	(250)	(377)	(456)	(335)	(494)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a empleados	3	3	3	(14)	(14)	(14)	(14)	(20)
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	0	-
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	213	206	358	191	325	401	289	430
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	10,653	11,412	9,125	10,497	13,105	9,495	10,909	12,356
Participación no controladora	363	359	299	305	313	296	305	305
Total Capital Contable	24,950	25,705	23,358	24,736	27,353	23,726	25,148	26,596
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	72,343	77,673	75,723	81,305	94,310	92,650	94,526	97,766

Información por Segmentos

GFNorte - Estado de Resultados al 31 de Diciembre de 2024

(Millones de Pesos)

	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Ingresos por intereses	1,807	351,180	26,014	4,992	94	30,479
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	473	8,072	76	5	0	323
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	(472)	-	-	-	1
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	567	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	804	31,480	12,390	-	-	28,377
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	530	12,984	1	-	-	397
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	6,605	-	-	-	-
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	143,194	-	-	-	1,351
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	48,446	-	4,252	94	-
Entidades financieras	-	4,736	-	102	-	-
Entidades gubernamentales	-	19,609	-	432	-	-
Créditos de consumo	-	46,419	-	0	-	-
Créditos a la vivienda	-	24,230	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	269	-	22	-	-
Entidades financieras	-	1	-	1	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	42	-	-
Créditos de consumo	-	1,038	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	347	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	113	-	5	-	-
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	2	-	0	-	-
Créditos de consumo	-	117	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	98	-	-	-	-
Intereses por cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	1,085	-	-	-
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	1,871	-	56	-	-
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	433	-	2	-	-
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	975	-	-	-
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	21	37	-	-	31
Utilidad por valorización	-	1,002	11,449	73	-	0
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-
Gastos por intereses	-	241,664	8	4,215	-	29,396
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	19,074	-	-	-	-
Intereses por depósitos a plazo	-	30,633	-	-	-	-
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	1,093	-	4,188	-	-
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	4,560	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	629	-	-	-	-
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	-	36,890	-	-	-	28,066
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	6,658	-	-	-	-
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	137,603	-	-	-	1,329
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	-	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	494	-	-	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	3,104	-	19	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas	-	-	-	-	-	-
Pérdida por valorización	-	368	(0)	7	-	0
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	179	-	-	-	-
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	378	8	-	-	-
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
Margen financiero	1,807	109,516	26,006	777	94	1,084
Estimación preventiva para riesgos crediticios	0	19,364	58	98	-	-
Margen financiero ajustador por riesgos crediticios	1,807	90,152	25,948	679	94	1,084
Comisiones y tarifas cobradas	-	40,969	-	789	-	1,619
Comisiones y tarifas pagadas	-	20,571	-	77	0	281
Ingresos por primas (neto)	-	-	56,286	-	-	-
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	33,318	-	-	-
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	4,980	-	-	-
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	-	-	33,513	-	-	-
Resultado por intermediación	4	2,082	2,669	(33)	(1)	228
Otros ingresos(egresos) de la operación	0	(4,271)	782	1,090	47	41
Gastos de administración y promoción	121	49,099	2,447	1,100	101	2,080
Resultado de la operación	1,691	59,262	11,428	1,348	40	611
Participación en el resultado neto de otras entidades	54,789	374	1,323	(1)	-	0
Resultado antes de impuestos a la utilidad	56,480	59,635	12,751	1,347	40	612
Impuestos a la utilidad	292	15,572	3,010	350	13	132
Resultado de operaciones continuas	56,188	44,063	9,741	997	26	480
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
RESULTADO NETO	56,188	44,063	9,741	997	26	480
Participación no controladora	-	(791)	26	(0)	0	-
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	(1,829)	(1,534)	(249)	-	-	(68)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(1,048)	(1,066)	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(858)	(856)	(8)	(2)	1	(9)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	239	-	239	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	574	539	-	-	-	44
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	(2,922)	(2,918)	(17)	(2)	1	(33)
RESULTADO INTEGRAL	53,266	41,145	9,723	995	27	447

GFNorte - Estado de Resultados al 31 de Diciembre de 2024
(Millones de Pesos)

	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Ingresos por intereses	13	156	414,734	9,301	-	405,433
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	13	145	9,105	978	-	8,127
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	-	(471)	-	-	(471)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	-	567	-	-	567
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	-	-	73,051	747	-	72,304
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporte	-	1	13,913	5,334	-	8,580
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	-	6,605	-	-	6,605
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	-	144,545	-	-	144,545
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	-	52,791	-	-	52,791
Entidades financieras	-	-	4,838	1,745	-	3,093
Entidades gubernamentales	-	-	20,041	-	-	20,041
Créditos de consumo	-	9	46,428	-	-	46,428
Créditos a la vivienda	-	-	24,230	-	-	24,230
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	-	291	-	-	291
Entidades financieras	-	-	2	-	-	2
Entidades gubernamentales	-	-	42	-	-	42
Créditos de consumo	-	1	1,039	-	-	1,039
Créditos a la vivienda	-	-	347	-	-	347
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	-	117	-	-	117
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	2	-	-	2
Créditos de consumo	-	0	117	-	-	117
Créditos a la vivienda	-	-	98	-	-	98
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	1,085	-	-	1,085
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	-	1,927	-	-	1,927
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	-	435	-	-	435
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	975	497	-	478
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	-	88	-	-	88
Utilidad por valorización	-	-	12,524	-	-	12,524
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-
Gastos por intereses	-	0	275,283	-	9,210	266,073
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	0	19,074	-	833	18,241
Intereses por depósitos a plazo	-	-	30,633	-	0	30,633
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	-	5,281	-	1,798	3,483
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	4,560	-	747	3,814
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	-	629	-	-	629
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporte	-	-	64,956	-	5,831	59,124
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	-	6,658	-	-	6,658
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	-	138,933	-	-	138,933
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	0	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	-	494	-	-	494
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	-	3,124	-	-	3,124
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas	-	-	-	-	-	-
Pérdida por valorización	-	0	375	-	-	375
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	-	179	-	-	179
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	-	386	-	-	386
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
Margen financiero	13	156	139,451	9,301	9,210	139,360
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	16	19,536	-	-	19,536
Margen financiero ajustador por riesgos crediticios	13	139	119,915	9,301	9,210	119,823
Comisiones y tarifas cobradas	2,900	1	46,278	5,018	-	41,260
Comisiones y tarifas pagadas	2,036	13	22,978	-	2,022	20,956
Ingresos por primas (neto)	-	-	56,286	993	-	55,293
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	33,318	-	-	33,318
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	4,980	-	3,082	1,898
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	-	-	33,513	-	15	33,498
Resultado por intermediación	34	(0)	4,984	-	-	4,984
Otros ingresos (egresos) de la operación	(1)	0	(2,311)	1,219	83	(3,447)
Gastos de administración y promoción	268	1,531	56,746	88	2,208	54,625
Resultado de la operación	643	(1,404)	73,618	16,620	16,620	73,618
Participación en el resultado neto de otras entidades	17	-	56,502	54,789	-	1,713
Resultado antes de impuestos a la utilidad	659	(1,404)	130,120	71,409	16,620	75,331
Impuestos a la utilidad	180	(422)	19,127	-	-	19,127
Resultado de operaciones continuas	479	(981)	110,993	71,409	16,620	56,204
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
RESULTADO NETO	479	(981)	110,229	71,409	17,401	56,188
Participación no controladora	-	-	(764)	-	781	16
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	(3,680)	687	2,584	(1,783)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	(2,114)	(1,523)	(457)	(1,048)
Remediones por beneficios definidos a los empleados	0	1	(1,731)	(873)	-	(858)
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	-	478	239	-	239
Efecto acumulado por conversión	-	-	1,157	-	(583)	574
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	0	1	(5,891)	(1,471)	1,544	(2,876)
RESULTADO INTEGRAL	479	(981)	103,573	69,939	19,726	53,328

GFNorte - Balance General al 31 de Diciembre de 2024
 (Millones de Pesos)

ACTIVOS	Holding	Banorte	Ahorro y Prevención	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Efectivo y equivalentes de efectivo	14,177	98,045	217	106	4	3,483
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	3,998	-	-	-	-
Inversiones en valores						
Instrumentos financieros negociables	-	129,857	58,484	-	-	211,939
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0	155,898	6,305	-	-	38,876
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	2,007	111,477	263,666	-	-	26
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	(75)	(0)	-	-	(0)
Deudores por reporte (saldo deudor) (neto)	5	52,600	9,160	-	-	105
Préstamo de valores						
Instrumentos financieros derivados						
Derivados con fines de negociación	-	21,119	-	-	-	718
Derivados con fines de cobertura	-	1,004	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	433,979	-	44,336	-	-
Entidades financieras	-	57,348	-	1,262	-	-
Entidades gubernamentales	-	182,182	-	1,412	-	-
Créditos de consumo	-	200,724	-	0	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	267,837	-	-	-	-
De interés social	-	1	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	1,373	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	1,143,444	-	47,010	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	1,425	-	220	-	-
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	333	-	-
Créditos de consumo	-	3,146	-	-	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	3,407	-	-	-	-
De interés social	-	0	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	75	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	8,052	-	553	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	3,512	-	541	-	-
Entidades financieras	-	132	-	4	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	4	-	-
Créditos de consumo	-	4,824	-	-	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	1,754	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	343	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	10,565	-	550	-	-
Cartera de crédito	-	1,162,062	-	48,112	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	3,192	-	(60)	-	-
Menos	-	-	-	-	-	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(19,658)	-	(451)	-	-
Cartera de crédito (neto)	-	1,145,596	-	47,602	-	-
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	3,812	-	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos	-	-	-	-	-	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(312)	-	-	-
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	3,500	-	-	-
Derechos de cobro adquiridos	-	876	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	-	1,146,472	3,500	47,602	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	5,619	-	-	-
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	-	-	5,661	-	-	-
Otras cuentas por cobrar (neto)	0	49,179	541	2,125	494	4,136
Inventario de mercancías	-	-	-	-	1,219	-
Bienes adjudicados netos	-	4,533	-	47	19	-
Pagos anticipados y otros activos (neto)	0	5,798	3,765	4,148	29	261
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	27,032	299	4,317	54	46
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	4,363	77	-	-	-
Inversiones permanentes	207,662	1,537	13,911	33	-	3
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	20	3,790	614	476	9	-
Activos intangibles (neto)	157	11,231	1,646	3	0	162
Crédito mercantil	25,329	2,738	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	249,357	1,830,596	373,465	58,856	1,827	259,755

GFNorte - Balance General al 31 de Diciembre de 2024
 (Millones de Pesos)

ACTIVOS	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones	Créditos Eliminaciones	Saldo Final
Efectivo y equivalentes de efectivo	43	1,391	117,466	9	18,770	98,704
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	-	3,998	-	-	3,998
Inversiones en valores						
Instrumentos financieros negociables	492	-	400,772	-	-	400,772
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	201,079	-	-	201,079
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	-	377,176	-	2,355	374,822
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	-	(76)	-	-	(76)
Deudores por reporte (saldo deudor) (neto)	-	-	61,869	-	57,867	4,002
Préstamo de valores						
Instrumentos financieros derivados						
Derivados con fines de negociación	-	-	21,837	-	711	21,126
Derivados con fines de cobertura	-	-	1,004	-	-	1,004
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	-	478,315	-	-	478,315
Entidades financieras	-	-	58,610	-	19,439	39,171
Entidades gubernamentales	-	-	183,594	-	-	183,594
Créditos de consumo	-	30	200,754	-	-	200,754
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	-	267,837	-	-	267,837
De interés social	-	-	1	-	-	1
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	1,373	-	-	1,373
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	30	1,190,484	-	19,439	1,171,045
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	-	1,645	-	-	1,645
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	333	-	-	333
Créditos de consumo	-	6	3,152	-	-	3,152
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	-	3,407	-	-	3,407
De interés social	-	-	0	-	-	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	75	-	-	75
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	6	8,611	-	-	8,611
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	-	4,053	-	-	4,053
Entidades financieras	-	-	136	-	-	136
Entidades gubernamentales	-	-	4	-	-	4
Créditos de consumo	-	11	4,835	-	-	4,835
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	-	1,754	-	-	1,754
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	343	-	-	343
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	11	11,125	-	-	11,125
Cartera de crédito	-	47	1,210,221	-	19,439	1,190,782
(+/-) Partidas diferidas	-	-	3,132	-	-	3,132
Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(13)	(20,122)	-	-	(20,122)
Cartera de crédito (neto)	-	33	1,193,231	-	19,439	1,173,792
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	3,812	-	-	3,812
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(312)	-	-	(312)
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	3,500	-	-	3,500
Derechos de cobro adquiridos	-	-	876	-	-	876
Total de Cartera de Crédito (neto)	-	33	1,197,607	-	19,439	1,178,168
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	5,619	-	-	5,619
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamineto (neto)	-	-	5,661	-	-	5,661
Otras cuentas por cobrar (neto)	343	35	56,853	-	624	56,229
Inventario de mercancías	-	-	1,219	-	-	1,219
Bienes adjudicados netos	-	-	4,600	-	-	4,600
Pagos anticipados y otros activos (neto)	6	83	14,091	-	-	14,091
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	0	5	31,754	203	44	31,913
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	-	4,440	-	-	4,440
Inversiones permanentes	146	-	223,292	390	208,052	15,629
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	17	397	5,322	-	78	5,244
Activos intangibles (neto)	55	1,644	14,898	-	-	14,898
Crédito mercantil	-	-	28,067	-	-	28,067
TOTAL ACTIVOS	1,102	3,588	2,778,546	602	307,939	2,471,209

GFNorte - Balance General al 31 de Diciembre de 2024
(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Captación Tradicional						
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	739,532	-	-	-	-
Depósitos a plazo						
Del público en general	-	363,697	-	-	-	-
Mercado de dinero	-	1,795	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	43,838	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	4,009	-	-	-	-
Préstamos de bancos y otros organismos						
De exigibilidad inmediata	-	1,365	-	-	-	-
De corto plazo	-	4,007	-	27,988	1,381	-
De largo plazo	-	7,692	-	13,432	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	-	321,723	-	-	-
Acreeedores por reporto	-	267,192	-	-	-	250,116
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Reportos	-	52,600	-	-	-	105
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados						
Con fines de negociación	-	22,236	-	-	-	605
Con fines de cobertura	-	3,798	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	-	3,018	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	4,496	81	-	-	-
Otras cuentas por pagar						
Acreeedores por liquidación de operaciones	-	27,249	-	-	-	3,560
Acreeedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	-	9,903	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	0	2,218	1,198	16	2	242
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	0	22,267	7,281	3,076	27	203
Instrumentos financieros que califican como pasivo						
Obligaciones subordinadas en circulación	-	86,928	-	-	-	-
Pasivo por impuestos a la utilidad	58	5,871	3,048	38	4	167
Pasivo por beneficio a los empleados	0	11,259	224	197	9	724
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	1,076	57	91	-	0
TOTAL PASIVO	58	1,683,028	336,631	44,838	1,422	255,722
Capital						
Capital contribuido						
Capital social	14,711	18,795	15,776	14,294	87	1,985
Prima en venta de acciones	48,006	5,704	5,594	20	-	77
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital ganado						
Reservas de capital	22,236	18,959	2,364	896	70	397
Resultados acumulados						
Resultado de ejercicios anteriores	114,176	69,062	3,328	(2,190)	221	1,013
Resultado neto	56,188	44,854	9,714	997	26	480
Otros resultados integrales						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	(3,240)	(2,508)	(630)	-	-	(37)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(866)	(883)	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(2,805)	(2,849)	(28)	2	1	(5)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	428	-	429	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	465	348	-	-	-	124
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Participación controladora	249,299	151,481	36,547	14,019	406	4,033
Participación no controladora	-	(3,914)	287	0	0	-
TOTAL CAPITAL CONTABLE	249,299	147,567	36,834	14,019	406	4,033
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	249,357	1,830,596	373,465	58,856	1,827	259,755

GFNorte - Balance General al 31 de Diciembre de 2024

(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones	Créditos Eliminaciones	Saldo Final
Captación Tradicional						
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	42	739,574	17,393	-	722,181
Depósitos a plazo						
Del público en general	-	-	363,697	13	-	363,684
Mercado de dinero	-	-	1,795	-	-	1,795
Títulos de crédito emitidos	-	-	43,838	2,007	-	41,831
Cuenta global de captación sin movimientos	-	-	4,009	-	-	4,009
Préstamos de bancos y otros organismos						
De exigibilidad inmediata	-	-	1,365	1,365	-	-
De corto plazo	-	-	33,376	11,180	-	22,196
De largo plazo	-	-	21,125	8,259	-	12,865
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	-	321,723	-	4	321,727
Acreedores por reporto	-	-	517,308	57,867	-	459,441
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Reportos	-	-	52,704	-	-	52,704
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados						
Con fines de negociación	-	-	22,841	711	-	22,130
Con fines de cobertura	-	-	3,798	-	-	3,798
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	-	3,018	-	-	3,018
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	-	4,577	-	-	4,577
Otras cuentas por pagar						
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	30,809	63	-	30,746
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	9,903	-	-	9,903
Contribuciones por pagar	30	13	3,719	-	-	3,719
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	245	137	33,235	713	5	32,527
Instrumentos financieros que califican como pasivo						
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	86,928	-	-	86,928
Pasivo por impuestos a la utilidad	22	-	9,207	78	-	9,130
Pasivo por beneficio a los empleados	95	137	12,646	-	-	12,646
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	0	1,225	-	-	1,225
TOTAL PASIVO	392	330	2,322,420	99,648	9	2,222,781
Capital						
Capital contribuido						
Capital social	170	3,129	68,947	54,237	2	14,711
Prima en venta de acciones	3	-	59,403	11,568	326	48,161
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	1,050	1,050	1,050	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital ganado						
Reservas de capital	34	10	44,967	22,731	-	22,236
Resultados acumulados						
Resultado de ejercicios anteriores	23	52	185,683	79,803	8,251	114,131
Resultado neto	479	(981)	111,758	55,569	-	56,188
Otros resultados integrales						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	(6,415)	1,091	4,265	(3,240)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	(1,750)	379	1,262	(866)
Remediones por beneficios definidos a los empleados	2	0	(5,683)	-	2,878	(2,805)
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	-	857	429	-	428
Efecto acumulado por conversión	-	-	937	472	-	465
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Participación controladora	710	3,259	459,753	227,328	16,984	249,410
Participación no controladora	-	-	(3,627)	-	2,645	(982)
TOTAL CAPITAL CONTABLE	710	3,259	456,126	227,328	19,629	248,428
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	1,102	3,588	2,778,546	326,975	19,638	2,471,209

VI. Anexos

Cambios Contables y Regulatorios

Cifras denominadas en millones de pesos

Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1º de enero de 2011, la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de Ps 29 millones, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de Ps 478 millones y su vencimiento es en 2027.

Tratamiento contable especial de los programas de apoyo otorgados por la Institución derivado del huracán Otis

Ante el impacto negativo generado en por los fenómenos hidrometeorológicos con afectación severa en el estado de Guerrero, México, la institución determinó apoyar a sus clientes mediante la implementación de diversos programas de apoyo que serán aplicables a todos los clientes que se encuentren en los municipios antes mencionados y se suscriban al programa a partir del 24 de octubre 2023 y hasta el 30 de abril de 2024, conforme a lo siguiente:

Tarjeta de crédito:

El apoyo consistió en congelar intereses a partir del corte de octubre y reanudarlos en mayo 2024. Se aplicó a todo el Estado de Guerrero. Las cuentas que se incluyeron fueron cuentas con hasta 2 pagos vencidos al 24 de octubre de 2023.

Crédito al consumo no revolvable, crédito a la vivienda y Pymes:

El apoyo consistió en el aplazamiento de 6 meses sin capitalización de intereses, durante los cuales, no se exigió pago de capital ni de interés y el plazo se extendió por 6 meses. Se consideran aquellos créditos para todos los clientes con domicilio en el Estado de Guerrero, cuyo riesgo de crédito corresponde a la etapa 1 y etapa 2 al 24 de octubre de 2023.

En virtud de lo anterior, el 27 de octubre de 2023 mediante oficio P307/2023, la Comisión, emitió los Criterios Contables Especiales, aplicables a la Instituciones de crédito por el periodo del 24 de octubre 2023 y hasta el 30 de abril de 2024, conforme a lo siguiente:

Aquellos créditos con los esquemas de pago único de principal al vencimiento y pagos periódicos de intereses, pago único de principal al vencimiento e intereses al vencimiento, pagos periódicos de principal e intereses, así como créditos revolventes, que sean renovados o reestructurados, no fueron traspasados a la categoría inmediata siguiente con mayor riesgo de crédito en términos de lo establecido en los párrafos 98 al 112 del criterio B-6, el criterio contable especial aplicó sólo para créditos que al 24 de octubre de 2023 se encontraban registrados como cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 y etapa 2 y que el nuevo plazo de vencimiento, no exceda de seis meses a partir de la fecha de vencimiento del contrato original.

Adicionalmente, los créditos sujetos al criterio contable especial, no se consideraron como reestructuras conforme a lo establecido en el párrafo 35 del Criterio B-6, ni fueron reportados como créditos vencidos ante las sociedades de información crediticia.

Los importes que se hubieran registrado y presentado tanto en el estado de situación financiera como en el estado de resultado integral por tipo de cartera, de no haberse aplicado el criterio contable especial, así como, el detalle de los

conceptos y montos por tipo de cartera, por los cuales se haya realizado la afectación contable con motivo de la aplicación del criterio contable especial al 30 de septiembre de 2024, se muestran a continuación:

Concepto	SalDOS con criterio contable especial	Efectos en cartera y estimación	SalDOS sin criterio contable especial
CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 1			
Créditos comerciales	\$701,080	(\$0)	\$701,080
Créditos al consumo	200,754	(1,019)	199,735
Créditos a la vivienda	269,211	(1,739)	267,472
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 1	1,171,045	(2,758)	1,168,287
CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 2			
Créditos comerciales	1,977	(2)	1,975
Créditos al consumo	3,152	-	3,152
Créditos a la vivienda	3,482	(2)	3,480
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 2	8,611	(4)	8,607
CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 3			
Créditos comerciales	4,193	2	4,195
Créditos al consumo	4,835	1,019	5,854
Créditos a la vivienda	2,097	1,741	3,838
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 3	11,125	2,762	13,887
CARTERA DE CRÉDITO	1,190,781		1,190,781
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	3,132		3,132
(Menos) ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	20,122	3,103	23,225
CARTERA DE CREDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS	3,812	-	3,812
(Menos) ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	312	-	312
TOTAL CARTERA DE CREDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS	3,500	-	3,500
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	876	-	876
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO, (NETA)	1,178,167	(3,103)	1,175,064
TOTAL ACTIVOS	2,471,209	(3,103)	2,468,106
Estimación preventiva para riesgos crediticios (Resultados)	19,536	3,103	22,639

RESULTADO NETO	56,204	(3,103)	53,101
TOTAL CAPITAL CONTABLE	248,428	(3,103)	245,325
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$2,471,209	(\$3,103)	\$2,468,106

*Cifras en millones de pesos

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo de los créditos sujetos al apoyo del programa es de Ps 2,916 millones.

Considerando las cifras anteriores, en caso de no haber hecho uso del tratamiento contable especial de los programas de apoyo otorgados por la Institución derivado del huracán Otis, el Índice de Capitalización hubiera presentado un nivel de 20.38% vs el nivel observado de 21.78%, representando un impacto de 139pb del indicador.

El 4 de abril de 2024 la CNBV extendió el plazo de vigencia de estos criterios especiales al 31 de octubre de este mismo año.

Cambios a Normas de Liquidez para Instituciones de Banca Múltiple

En línea con los cambios normativos que entraron en vigor a partir del 1ro de marzo de 2022, se encuentra la declaratoria de las instituciones que consolidan para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez y el Coeficiente de Financiamiento Estable Neto en la siguiente [liga](#).

Formulario de Liquidez Intradía

A partir del 31 de enero de 2025, entró en vigor el nuevo Formulario de Liquidez Intradía (LID), el cual tiene como objetivo proveer a las instituciones y reguladores con herramientas de monitoreo que brinden un mayor conocimiento sobre el manejo de la liquidez intradía de la banca múltiple, promover y fortalecer una adecuada supervisión y gestión del riesgo de liquidez intradía e implementar las herramientas del Comité de Basilea para la vigilancia de este riesgo. A partir del 2 de junio de 2025, el reporte se enviará de forma diaria. Actualmente no se contempla un límite regulatorio para este formulario.

Suplemento de Capital Neto

Banorte, al ser una entidad de Importancia Sistémica Local, se encuentra sujeta al suplemento de capital neto incorporado en la normativa durante el 2021 y que ha entrado en vigor de forma paulatina desde diciembre 2022, con incrementos anuales de 1.625% al mínimo regulatorio aplicable a la Institución, hasta completarse 6.50% en diciembre de 2025, lo que llevará el Índice de Capitalización mínimo regulatorio para Banorte de 11.40% a 17.90%. Actualmente, Banorte cumple cabalmente con los niveles mínimos regulatorios.

Transición de la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio

Banco de México instruyó que, a partir del 2 de enero de 2025, no se puede utilizar la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio a 28 días para nuevos contratos; la prohibición para las correspondientes a 91 días y 182 surtió efecto desde 2 de enero de 2024. Banorte inició un proyecto desde 2022 con el objetivo de prepararse para dicha transición en favor de la Tasa TIIE de Fondeo, el proyecto concluyó con éxito desde noviembre 2024, por lo que Banorte se encuentra en cabal cumplimiento con los requerimientos regulatorios.

Notas a Estados Financieros

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 4T24

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros Negociables	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	333,536	3,803	114	337,453
Sin Restricción	30,501	266	(237)	30,530
BONDES F	3,405	10	(2)	3,412
BONDES M	9,001	60	(202)	8,859
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamentales	10	0	1	11
Certificados Bursátiles Udizados	493	12	12	517
CETES	16,416	178	10	16,604
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	780	4	(47)	737
Udibonos	328	2	(9)	322
Treasury Notes	67	0	0	68
Restringidos	303,035	3,537	351	306,923
BONDES D	18,597	59	14	18,670
BONDES F	50,288	282	12	50,582
BONDES M	6,856	120	(44)	6,933
BPA	222,743	3,075	366	226,185
Certificados Bursátiles Gubernamental	1,008	0	1	1,009
Certificados Bursátiles Udizados	0	0	0	0
CETES	3,307	-	3	3,310
Eurobonos Gubernamentales	-	-	-	-
Udibonos	235	0	(1)	234
Valores bancarios	31,410	80	2	31,492
Sin Restricción	8,056	0	(1)	8,055
Aceptaciones Bancarias	6	-	-	6
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	(115)	0	0	(115)
Certificados Bursátiles Bancarios	12	0	0	12
Certificados de Depósitos	186	-	-	186
Otros Títulos Bancarios	371	0	(1)	370
Pagarés	7,595	-	0	7,596
Con Restricción	23,354	80	3	23,437
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	9,106	27	2	9,135
Certificados Bursátiles Bancarios	6,224	26	(0)	6,250
Certificados de Depósitos	6,343	20	0	6,363
Otros Títulos Bancarios	1,521	6	1	1,529
Pagarés	161	-	(0)	161
Valores Privados	417	8	(1)	424
Sin Restricción	417	8	(1)	424
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	374	7	(1)	381
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	43	1	0	44
FIBRAS	0	-	(0)	0
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Instrumentos financieros de Capital	28,321	-	3,082	31,403
Sin Restricción	27,517	-	3,079	30,596
Acciones	1,767	-	1,138	2,905
Acciones Sociedades de Inversión	25,749	-	1,942	27,691
Restringidos	804	-	2	807
Acciones	804	-	2	807
Ajuste Valor Razonable Adq lxe Banco	-	-	-	-
Total	393,684	3,891	3,197	400,772

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 4T24

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	151,270	2,306	(2,456)	151,119
Sin Restricción	45,920	516	(1,067)	45,368
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	9,189	179	(109)	9,259
BREMS	7,778	26	-	7,804
Certificados Bursátiles Gubernamentales	733	2	(123)	612
Certificados Bursátiles Udizados	102	1	183	286
CETES	1,419	46	0	1,465
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	14,874	198	(747)	14,324
Udibonos	11,825	64	(271)	11,618
Treasury Notes	-	-	-	-
Restringidos	105,350	1,790	(1,389)	105,751
BONDES D	2,998	4	1	3,004
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	12,193	149	(302)	12,040
BPA	52,870	1,204	126	54,200
Certificados Bursátiles Gubernamentales	393	4	(5)	392
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	3,649	-	5	3,654
Eurobonos Gubernamentales	29,732	420	(1,128)	29,024
Udibonos	3,515	9	(87)	3,436
Valores bancarios	27,603	178	(417)	27,364
Sin Restricción	14,126	122	(422)	13,826
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	4,201	61	(323)	3,940
Certificados Bursátiles Bancarios	3,066	27	(43)	3,050
Certificados de Depósitos	1,896	9	(12)	1,893
Otros Títulos Bancarios	3,869	25	(44)	3,850
Pagarés	1,094	-	(0)	1,094
Con Restricción	13,477	56	5	13,538
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	3,298	10	(1)	3,307
Certificados Bursátiles Bancarios	10,179	46	6	10,231
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Valores Privados	23,192	466	(1,062)	22,596
Sin Restricción	18,491	414	(1,005)	17,900
Certificados Bursátiles BORHIS	77	-	(77)	(0)
Certificados Bursátiles Corporativos	10,628	193	(784)	10,037
Certificados Bursátiles Municipales	848	11	1	861
Eurobonos Privados	6,938	210	(146)	7,003
FIBRAS	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Restringidos	4,701	52	(57)	4,696
Certificados Bursátiles Corporativos	660	3	0	663
Certificados Bursátiles Municipales	2,513	8	(4)	2,517
Eurobonos Privados	1,528	40	(53)	1,515
Instrumentos financieros de Capital	-	-	-	-
Sin Restricción	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
Total	202,064	2,950	(3,935)	201,079

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 4T24

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar Principal e Intereses (valores) (neto)	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	361,458	2,326	-	363,783
Sin Restricción	305,196	1,782	-	306,977
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	926	6	-	932
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	2,027	28	-	2,055
Certificados Bursátiles Udzados	126	2	-	127
CETES	1,890	-	-	1,890
CETES Especial	36	440	-	476
Eurobonos Gubernamentales	40,852	559	-	41,412
Udibonos	257,255	708	-	257,964
Treasury Notes	2,084	38	-	2,122
Restringidos	56,262	544	-	56,806
BONDES D	-	-	-	-
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	15,480	121	-	15,601
BPA	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Udzados	-	-	-	-
CETES	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	39,616	420	-	40,036
Udibonos	1,166	3	-	1,169
Valores bancarios	1,040	21	-	1,061
Sin Restricción	1,040	21	-	1,061
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	1,040	21	-	1,061
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Con Restricción	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	-	-	-	-
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Valores Privados	9,088	1,237	-	10,324
Sin Restricción	6,475	1,228	-	7,703
Certificados Bursátiles BORHIS	2	0	-	2
Certificados Bursátiles Corporativos	2,636	1,171	-	3,807
Certificados Bursátiles Municipales	1,989	39	-	2,028
Eurobonos Privados	700	17	-	717
FIBRAS	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	1,148	-	-	1,148
Restringidos	2,612	9	-	2,621
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	2,612	9	-	2,621
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Instrumentos financieros de Capital	-	-	-	-
Sin Restricción	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq lxe Banco	(347)	-	-	(347)
Est. de Pérdidas Crediticias Esperadas	(76)	-	-	(76)
Total	371,162	3,584	-	374,746

POSICIONES POR OPERACIONES DE REPORTE 4T24

(Millones de Pesos)

	Deudores por Reporto			Acreedores por Reporto	
	VM deudores por reporto	VM colaterales recibidos/ vendidos en reporto	Diferencia deudora	Diferencia acreedora	VM acreedores por reporto
Valores gubernamentales	4,002	39,095	-	-	416,159
Valores bancarios	(0)	13,120	-	-	11,267
Valores privados	0	489	-	-	32,016
Total	4,002	52,704	-	-	459,441

**OPERACIONES CON INSTRUMENTOS
DERIVADOS AL 4T24**
 (Millones de Pesos)

Posición Activa	
Instrumento	Valor Razonable
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de tasas	-
Forward de divisa	280
Forward de acciones	-
Opciones	
Opciones de tasas	(51)
Opciones de divisa	369
Títulos opcionales	6
Swaps	
Swaps de tasas	14,639
Swaps de divisas	5,839
Swaps de crédito	45
Total negociación	21,126
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	199
Swaps de divisas	805
Swaps de crédito	-
Total cobertura	1,004
Total posición	22,130

**OPERACIONES CON INSTRUMENTOS
DERIVADOS AL 4T24**
 (Millones de Pesos)

Posición Pasiva	
Instrumento	Valor Razonable
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de tasas	-
Forward de divisa	376
Forward de acciones	-
Opciones	
Opciones de tasas	(94)
Opciones de divisa	352
Títulos opcionales	3
Swaps	
Swaps de tasas	9,029
Swaps de divisas	12,432
Swaps de crédito	32
Total negociación	22,130
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	1,407
Swaps de divisas	2,391
Swaps de crédito	-
Total cobertura	3,798
Total posición	25,927

MONTOS NOCIONALES EN OPERACIONES DERIVADAS AL 4T24

(Millones de Pesos)

PRODUCTO	TIPO	SUBYACENTE	NOCIONAL	OPERATIONS
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (USD/MXN)	5,994.89	169
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (USD/MXN)	16,318.15	180
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	195,125	2
Opciones de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (Dólar)	13,419.34	146
Opciones de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (Dólar)	17,586.46	147
Opciones de Tasa	Compras	TIIE	32,356.08	100
Opciones de Tasa	Ventas	TIIE	30,272.89	226
Opciones de Tasa	Compras	LIBOR	3,417.73	5
Opciones de Tasa	Ventas	LIBOR	316.84	2
Opciones de Tasa	Compras	SOFR	42,244.49	57
Opciones de Tasa	Ventas	SOFR	46,783.43	72
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Compras	SOFR	1,827.52	1
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Ventas	SOFR	1,827.52	1
Swaps de Tasa	USD LIBOR	LIBOR	90,277.50	1017
Swaps de Tasa	MXN TIIE	TIIE	1763,790.13	5,379
Swaps de Tasa	USD SOFR	SOFR	730,927.06	1094
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	MXN TIIE M M	TIIE	14,647.28	12
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	USD SOFR	SOFR	5,967.74	4
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	VARIABLE/VARIABLE	161,728.58	160
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FIJO/FIJO	26,025.46	31
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHFMXN	FIJO/VARIABLE	207.86	1
Swaps de Tasa y Divisa	CS EURMXN	FIJO/FIJO	19,200.61	81
Swaps de Tasa y Divisa	CS UDIMXN	FIJO/FIJO	1,066.47	2
Swaps de Tasa y Divisa	CS GBPMXN	FIJO/FIJO	565.88	1
Credit Derivatives	CDS USD	ESTADOS UNIDOS MEXICANOS	3,637.59	15
Credit Derivatives	CDS USD	J.P. MORGAN NY	1,016.7	3
Equity Options	Compras	*I_MEXBOL_IND	132.85	1
Equity Options	Ventas	*I_MEXBOL_IND	150.65	2
Equity Options	Compras	1A_META_*	191	1
Equity Options	Compras	1A_LULU_*	0.81	1
Equity Options	Compras	1_AMX_L	19.20	1
Equity Options	Ventas	1_AMX_L	22.56	2

CARTERA DE CRÉDITO

(Millones de Pesos)

	Moneda Nacional		UDIS		Moneda Extranjera		Total	
	4T23	4T24	4T23	4T24	4T23	4T24	4T23	4T24
Cartera Vigente Etapa 1 y 2								
Créditos Comerciales	309,920	335,234	-	-	96,174	144,727	406,094	479,960
Créditos a Entidades Financieras	16,028	18,664	-	-	9,442	20,507	25,470	39,171
Créditos al Consumo	175,263	203,906	-	-	-	-	175,263	203,906
Créditos a la Vivienda	253,091	272,656	47	36	-	-	253,138	272,692
Créditos a Entidades Gubernamentales	154,276	157,448	-	-	17,685	26,479	171,961	183,927
Total	908,578	987,907	47	36	123,301	191,713	1,031,926	1,179,656
Cartera Vencida Etapa 3								
Créditos Comerciales	2,953	3,392	-	-	806	661	3,759	4,053
Créditos a Entidades Financieras	123	136	-	-	-	-	123	136
Créditos al Consumo	4,820	4,835	-	-	-	-	4,820	4,835
Créditos a la Vivienda	2,175	2,096	2	2	-	-	2,177	2,097
Créditos a Entidades Gubernamentales	11	4	-	-	-	-	11	4
Partidas Diferidas	2,397	3,131	-	-	(11)	1	2,386	3,132
Total de Cartera de Crédito	921,058	1,001,500	49	38	124,096	192,375	1,045,203	1,193,913
Cartera de Crédito de Seg. Y Fianzas	3,503	3,812	-	-	-	-	3,503	3,812
Cartera de Crédito Total con Seguros y Fianzas	924,561	1,005,312	49	38	124,096	192,375	1,048,706	1,197,726

**COSTO DEL PERIODO Y SALDO DE LA CARTERA DE LOS
PROGRAMAS: FINAPE, FOPYME, HIPOTECARIO UDIS E
HIPOTECARIO TIPO FOVI AL 4T24- GFNorte**

(Millones de Pesos)

	TOTAL	
	COSTO DEL PERIODO	SALDO DE CARTERA
FINAPE	-	-
FOPYME	-	-
Hipotecario UDIS	23.9	0.0
Hipotecario tipo FOVI	-	-
	23.9	0.0

EXPLICACIÓN DEL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS AL 4T24

(Millones de Pesos)

DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS	ISR	Neto
Reservas preventivas globales de cartera crediticia	6,135	6,135
Provisiones no deducibles	2,172	2,172
Exceso del valor contable sobre el fiscal del bienes adjudicados y activo fijo	(82)	(82)
PTU disminuíble	449	449
Comisiones cobrada por anticipado	1,120	1,120
Efecto por valuación de instrumentos financieros	1,360	1,360
Pérdidas fiscales por amortizar	822	822
Provisiones para posibles pérdidas de créditos	552	552
Aportación fondo de pensiones	52	52
Pérdida en venta de créditos y bienes adjudicados	0	0
Disminución del valor de bienes inmuebles	-	-
Intereses en préstamos	-	-
Otras partidas	9	9
Total Activo	12,589	12,589
DIFERENCIAS TEMPORALES PASIVAS		
Aportación fondo de pensiones	-	-
Adquisición de portafolios de cartera	(245)	(245)
Proyectos capitalizables, pagos, e ingresos anticipados	(6,532)	(6,532)
Activos intangibles distintos del fondo de comercio	-	-
Efecto por valuación de instrumentos financieros	(270)	(270)
Activos intangibles con relación con clientes	(286)	(286)
Efecto por otras partidas	(10)	(10)
Total Pasivo	(7,344)	(7,344)
Activo (Pasivo) neto acumulado	5,244	5,244

EMISIONES O TÍTULOS DE DEUDA A LARGO PLAZO VIGENTES AL 31 DE DICIEMBRE 2024 BANCO MERCANTIL DEL NORTE

(Millones de Pesos)

TIPO DE DEUDA	MONEDA	FECHA DE EMISIÓN	MONTO ORIGINAL	MONTO ORIGINAL (VALORIZADO)	MONTO ACTUAL	PLAZO	TASA	FECHA DE CALL	FECHA DE VENCIMIENTO	PAGO DE INTERESES
Obligación en dólares emisión 2016 (D2_BANOC36_311004)	USD	04-oct-16	500	10,441	1,546	15 años	5.750%	04-oct-26	04-oct-31	180 días
Obligación en dólares emisión 2017 (D2_BNRP_7625C)	USD	06-jul-17	550	11,486	11,486	Perpetuo	7.625%	10-ene-28	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2016 (B4_BINTER_16U)	UDIS	13-oct-16	365	3,046	3,046	10 años	4.970%	-	01-oct-26	182 días
Obligación en dólares emisión 2019 (D2_BANOB48_999999)	USD	27-jun-19	500	10,441	10,441	Perpetuo	7.500%	27-jun-29	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2020 (D2_BANOC21_999999)	USD	14-jul-20	500	10,441	10,441	Perpetuo	8.375%	14-oct-30	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2020 (B4_BANORTE_20U)	UDIS	30-sep-20	107	891	891	10 años	2.760%	-	18-sep-30	182 días
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOA99_999999)	USD	24-nov-21	500	10,441	10,441	Perpetuo	5.875%	24-ene-27	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOB72_999999)	USD	24-nov-21	550	11,486	11,486	Perpetuo	6.625%	24-ene-32	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2023 (B4_BANORTE_23-2)	MXN	24-feb-23	6,582	6,582	6,582	2 años	TIE + 0.4%	-	21-feb-25	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (B4_BANORTE_23-3)	MXN	24-feb-23	4,180	4,180	4,180	4 años	TIE + 0.8%	-	19-feb-27	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (B4_BANORTE_23-4)	MXN	25-may-23	5,277	5,277	5,277	3 años	TIE fondo+0.30%	-	21-may-26	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (B4_BANORTE_23-5)	MXN	25-may-23	2,387	2,387	2,387	7 años	9.410%	-	16-may-30	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (B4_BANORTE_24)	MXN	28-ago-24	5,000	5,000	2,000	2 años	TIE fondo+0.02%	-	26-ago-26	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (B4_BANORTE_24-2X)	MXN	19-feb-24	3,642	3,642	3,642	7 años	9.740%	-	10-feb-31	182 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (B4_BANORTE_24UX)	UDIS	19-feb-24	648	5,405	5,405	10 años	4.900%	-	06-feb-34	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (B4_BANORTE_23U)	UDIS	25-may-23	276	2,300	2,300	10 años	4.680%	-	12-may-33	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (B4_BANORTE_24X)	MXN	19-feb-24	4,172	4,172	4,172	4 años	TIE fondo+0.33%	-	14-feb-28	28 días
Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOD06_999999)	USD	20-nov-24	750	15,662	15,662	Perpetuo	8.375%	-	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOE88_999999)	USD	20-nov-24	750	15,662	15,662	Perpetuo	8.750%	-	Perpetuo	Trimestral

**PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y CON OTROS ORGANISMOS AL 4T24
DE GRUPO FINANCIERO BANORTE**
(Millones de Pesos)

	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA	TOTAL
Préstamos de Bancos Nacionales	21,689	2	21,691
Préstamos de Bancos del Extranjero concertados desde el extranjero	-	3,132	3,132
Préstamos de Banca de Desarrollo	23,055	-	23,055
Préstamos de Banca de Fomento	5,514	1,067	6,581
Préstamos de Fondos Fiduciarios	25	-	25
Provisiones de Intereses	17	-	17
	50,299	4,201	54,501
Eliminaciones			(19,439)
Total			35,062

**TASAS DE INTERÉS - CAPTACIÓN VENTANILLA Y
PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS AL 4T24**

CAPTACIÓN VENTANILLA (BANORTE)

Depósitos Exigibilidad Inmediata

Moneda Nacional y UDIs	2.67%
Moneda Extranjera	154%

Depósitos a Largo Plazo - del Público en General

Moneda Nacional y UDIs	8.22%
Moneda Extranjera	3.56%

Depósitos a Largo Plazo - Mesa de Dinero

Moneda Nacional y UDIs	10.32%
------------------------	--------

PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS (BANORTE)

De Exigibilidad Inmediata

Moneda Nacional y UDIs	-
Moneda Extranjera	-

Banca de Fomento y Desarrollo

Moneda Nacional y UDIs	9.43%
Moneda Extranjera	5.19%

PRINCIPALES LINEAS DE CRÉDITO RECIBIDAS AL 4T24 (BANORTE)

Millones de pesos

	4T23			3T24			4T24		
	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto
Contrapartes Bancarias (Call Money)	265,805	2,582	1.0%	218,872	3,398	1.6%	222,227	3,682	1.7%
Banxico Reportos p/Liq. al Sistema de Pagos (RSP)*	91,400	16,426	18.0%	94,489	12,027	12.7%	95,811	19,212	20.1%
Banxico Subasta Financiamiento (MXN + USD)*	76,230	-	0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
Banxico c/Gtía Tit. Gub., Banc. y Depósitos. (Facilidades Permanentes)	76,230	-	0%	144,081	-	0.0%	134,415	-	0.0%
Banxico c/Gtía Créditos GEM (Facilidades Extraordinarias)	93,367	-	0%	70,166	-	0.0%	66,111	-	0.0%
TOTAL	603,032	19,008	3.2%	527,608	15,425	2.9%	518,564	22,894	4.4%

* Las líneas de Subastas de Financiamiento en MXN+USD y Facilidades Ordinarias, ahora están contenidas en las Facilidades Permanentes de Liquidez de acuerdo con la circular 1/2024 de Banxico. El importe de las líneas de crédito RSP y Facilidades Permanentes de Liquidez pueden intercambiarse.

INGRESOS POR INTERMEDIACIÓN AL 4T24

(Millones de Pesos)

Resultado por intermediación	Consolidado
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	(6,972)
Instrumentos financieros negociables	1,345
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	(8,300)
Derivados con fines de cobertura	(17)
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	7
Resultado por valuación de divisas	14,606
Resultado por valuación de activos virtuales	-
Resultado por valuación de metales preciosos o amonedados	9
Resultado por compraventa de valores e instrumentos financieros derivados	1,779
Instrumentos financieros negociables	1,644
Instrumentos financieros para cobrar o vender	348
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	(61)
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	(106)
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	(48)
Resultado por compraventa de divisas	(4,450)
Resultado por compraventa de metales precios amonedados	5
Total	4,984

Control Interno

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (GFNORTE) concibe el control interno como una responsabilidad de cada uno de los miembros que lo conformamos. Así, el Consejo de Administración, los demás Órganos de Gobierno Corporativo, la Alta Dirección y cada uno de sus funcionarios y empleados somos parte del Sistema de Control Interno (SCI).

El SCI es el marco general establecido por el Consejo de Administración con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante lineamientos, políticas, procedimientos y actividades de control y monitoreo que incidan positivamente sobre la administración de los riesgos, la confiabilidad en la generación de la información financiera y el cumplimiento de la regulación.

El SCI establece los objetivos y lineamientos generales que enmarcan las acciones y responsabilidades de todo el personal en la originación, procesamiento y realización de las operaciones, mismas que son monitoreadas por áreas especializadas en la vigilancia de los riesgos que se identifican y los controles que los mitigan.

La estructura del SCI está conformada sobre tres líneas de defensa:

- A. **Primera:** Los dueños de los procesos de negocio y apoyo, sobre quienes recae la función primaria de control interno en sus actividades.
- B. **Segunda:** Las áreas de Riesgos, Crédito, Jurídico, la Contraloría y CISO, las cuales apoyan con actividades permanentes de monitoreo y control y,
- C. **Tercera:** Auditoría Interna, que con la independencia que le otorga su reporte al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisa las actividades y el adecuado desarrollo de las funciones de todas las áreas.

En GFNorte estamos convencidos que mantener un adecuado ambiente de control es una más de las ventajas competitivas que apoyan al crecimiento de nuestra presencia en el mercado financiero nacional, por lo cual todos los funcionarios y empleados desarrollan sus actividades con disciplina, en franco apego a la normatividad, y con la filosofía de realizar sus actividades bajo el principio de hacer las cosas bien a la primera, sin la necesidad de descansar en las revisiones que puedan hacer otras áreas.

Durante el cuarto trimestre de 2024, se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- A. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- B. Se mantuvieron actualizados los manuales de políticas y procedimientos por cambios en la regulación externa, nuevos productos, cambios en los procesos de la Institución o mejoras en los controles internos.
- C. Se atendieron las solicitudes de diferentes áreas internas en materia de control interno tanto en apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, como aquellas que derivan de cambios a la Regulación.
- D. Se monitorean los diferentes procesos de negocio y apoyo que conforman la operación en GFNorte a través de los Contralores de Procesos y Gestión, informando periódicamente sobre el cumplimiento y en su caso identificación de áreas de oportunidad para su apropiada remediación.
- E. Se llevaron a cabo las diversas actividades en materia de control interno contable, de conformidad al plan de trabajo establecido al inicio del año.
- F. Se realizaron pruebas de efectividad relacionadas con el Plan de Continuidad del Negocio (el Plan) de acuerdo al calendario y alcance que al efecto aprobó el órgano de Gobierno Corporativo correspondiente, en esta materia, asimismo el Plan se activó con resultados satisfactorios ante los eventos que se presentaron, principalmente naturales, como el huracán Milton.
- G. Se efectuaron revisiones para asegurar el cumplimiento regulatorio relacionado con los requisitos solicitados por la Autoridad en la operación de los medios de pago SPID, SPEI, CoDi y BDT.
- H. Se mantuvo el monitoreo a la transaccionalidad de las cuentas de clientes para la detección de posibles operaciones que por sus características pudieran relacionarse con alguna tipología del delito de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo.
- I. Se realizaron tareas tendientes a asegurar el adecuado tratamiento de los datos personales. Banorte es el único banco en México con Certificación de Cumplimiento de la Ley de Protección de Datos Personales reconocida por el INAI y también con las certificaciones PCI-DSS en sus canales Adquiriente, Banca Electrónica y Centro de Contacto.
- J. El Oficial de Seguridad de la Información (CISO, por sus siglas en inglés) llevó a cabo sus funciones con base en el Plan Director, reportando los hallazgos encontrados y el detalle de las actividades realizadas al Director General de GFNorte y a los Comités de Gobierno Corporativo correspondientes, guardando una coordinación matricial con la Contraloría como parte del SCI.
- K. El Plan de Gestión para la Prevención del Fraude 2025 conforme lo requieren las modificaciones a la regulación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, fue enviado a esta Autoridad, previa autorización del Director General y presentación al Consejo de Administración.
- L. Se continuó con el seguimiento a las acciones de mejora respecto a las observaciones que realizan los diferentes integrantes del SCI.
- M. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras, y se cumplió con las obligaciones de hacer e informar requeridas por la regulación externa, asimismo se atendieron las visitas de inspección ordinarias y se da seguimiento a la remediación de las recomendaciones resultantes de las mismas.

Situación Financiera y Liquidez

Política de Tesorería

Marco Regulatorio

Todas las operaciones que realiza la Dirección General Adjunta de Tesorería se ejecutan en apego y conformidad a lo establecido por las autoridades reguladoras de la Banca Múltiple, como son Banco de México (BANXICO), Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como lo establecido en la Ley de Instituciones de Crédito.

Asimismo, la Dirección General Adjunta de Tesorería se sujeta a las políticas en materia de administración de riesgos de liquidez, mercado y crédito con contrapartes, establecidas por el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) anualmente, mediante los siguientes parámetros de operación de la Tesorería:

Riesgo de Mercado:

- VAR (valor en riesgo)
- DV01 (sensibilidad por instrumento, por plazo y por moneda)

Riesgo de Liquidez:

- CCL (Coeficiente de Cobertura de Liquidez)
- ACLME (Regímenes de admisión de pasivos y de inversión en moneda extranjera y Límite de posición de riesgo cambiario)
- CFEN (Coeficiente de Financiamiento Estable Neto)
- Horizonte de supervivencia

Riesgo de Crédito:

- Líneas con contrapartes

Gestión de Capital:

- Capital Básico, Fundamental y Neto (estos umbrales son de seguimiento y la Dirección General Adjunta de Tesorería implementará mecanismos en la medida que el Banco o alguna de sus filiales se acerquen a los límites establecidos por el CPR)

Gestión de Tesorería

A fin de mantener una estrategia prudencial en la administración de activos y pasivos a través de fuentes de fondeo estables, constituir y mantener activos líquidos en niveles óptimos, la Dirección General Adjunta de Tesorería aplica los siguientes lineamientos:

1. Diversificar las fuentes de fondeo tanto en mercados nacionales como internacionales.
2. Estructurar pasivos de forma que se evite la acumulación de vencimientos que influyan de manera significativa sobre la administración y control de los recursos que opera la Tesorería.
3. Emitir pasivos de mediano y largo plazo para asegurar liquidez.
4. Administrar y mantener activos líquidos en relación con los activos totales, considerando tanto su efecto sobre la rentabilidad como las necesidades de liquidez.
5. Determinar y proponer las Políticas de Precios de Transferencia acordes a los planes de negocio en curso.

Fuentes de Financiamiento de la Tesorería

Las fuentes de financiamiento de la Dirección General Adjunta de Tesorería se clasifican de la siguiente manera:

1. Público:
 - Depósitos a la vista
 - Depósitos a plazo
2. Mercado:
 - Papel comercial
 - *Cross-Currency Swaps*
 - Certificados de depósito
 - Programas de Emisión
 - Préstamos Bancarios
3. Bancos nacionales y Fondos de Fomento:
 - Bancos nacionales
 - Fondos
4. Bancos corresponsales:
 - Bancos extranjeros
5. Líneas de crédito disponibles: (no dispuestas)
 - Papel comercial
 - Call Money
 - Bancos corresponsales

A través de diversos programas de financiamiento de largo plazo se analizan e implementan programas que permiten consolidar el perfil de la deuda.

La Dirección General Adjunta de Tesorería, en coordinación con la Dirección General de Administración de Riesgos, supervisa de forma permanente el cumplimiento a los límites del Coeficiente de Cobertura de Liquidez establecidos por el Comité de Políticas de Riesgo y por las autoridades.

Principales Fuentes de Liquidez

La captación de nuestros clientes, incluyendo los depósitos a la vista con y sin intereses y los depósitos a plazo, es nuestra principal fuente de liquidez.

En lo referente a otras fuentes de liquidez, se cuenta con diversos mecanismos de acceso a los mercados de deuda y de capital. Al respecto, emitimos títulos de deuda, deuda subordinada (Notas de Capital), y tomamos préstamos y otras facilidades de otras instituciones Bancarias incluyendo el Banco Central y Banca Internacional.

Nuestros activos líquidos están constituidos principalmente por valores gubernamentales y depósitos en el Banco Central, así como también depósitos en bancos extranjeros.

Principales iniciativas que incidieron sobre la liquidez de Banorte durante el 4T24.

La estrategia de liquidez de Banorte está orientada a sostener niveles adecuados en función a las circunstancias prevalecientes; en este sentido decidimos mantener nuestros niveles de liquidez a través de la estructura de fondeo con clientes.

En noviembre de 2024 se emitieron dos Notas de Capital Perpetuas, No preferentes, No Acumulables (Tier 1) por un monto global de 1,500 millones de dólares. La emisión BANOE88 por la cantidad de 750 millones de dólares y la emisión BANOD06 por la cantidad de 750 millones de dólares.

En diciembre de 2024 venció una emisión con clave de pizarra BANO664, colocada en 2020, por un monto de 225 millones de francos suizos.

Cabe destacar que Banorte no usó las Facilidades Permanentes de Liquidez ni las Facilidades Extraordinarias de Banco de México durante el 4T24.

La información detallada relativa a las fuentes de liquidez se encuentra en los diferentes rubros del Balance General de GFNorte que se presenta en este Reporte.

Política de Dividendos

Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2019, se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

1. Entre el 16% y hasta el 50% de la utilidad del ejercicio anterior.

Como referencia, anteriormente Política de Dividendos fue aprobada de conformidad con lo siguiente:

- a) Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de noviembre de 2015 se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

1. Entre el 16% y hasta el 40% de la utilidad del ejercicio anterior.

- b) Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 17 de octubre de 2011, contemplaba el pago de dividendos según lo siguiente:

1. Un 16% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca entre 0% y 10% durante el año.
2. Un 18% de la utilidad neta recurrente en caso de que utilidad crezca entre 11% y 20% durante el año.
3. Un 20% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca más del 21% durante el año.

Créditos Relacionados

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

En GFNorte al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2024, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue (millones de pesos):

Institución que otorga el crédito	Dic-2024	% del Capital Básico	Sep-2024	% del Capital Básico
Banorte	32,469	17.1%	28,634	14.5%
	32,469		28,634	

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

Banorte

Al **31 de diciembre de 2024**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, fue de Ps 32,469 millones (incluyendo Ps 3,117 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 2.8% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 20,731 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 11,737 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNorte. Al cierre de diciembre de 2024 no se contaba con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNorte para personas físicas y morales relacionadas al cierre de diciembre de 2024 se encontró al 17.1% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNorte sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Al **30 de septiembre de 2024**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, fue de Ps 28,634 millones (incluyendo Ps 3,000 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 2.6% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 17,430 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 11,204 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNorte. Al cierre de septiembre de 2024 no se contaba con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNorte para personas físicas y morales relacionadas al cierre de septiembre de 2024 se encontró al 14.5% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNorte sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Créditos o adeudos fiscales

Los créditos fiscales que a continuación se listan, se encuentran actualmente en litigio:

Al 31 de diciembre de 2024		
AFORE BANORTE	Ps	2
Crédito No 4429309391 Impuesto sobre nóminas del estado de Coahuila		2
PENSIONES BANORTE	Ps	364
Ejercicio 2014		364
SEGUROS BANORTE	Ps	1,230
Ejercicio 2014		1,230
SEGUROS BANORTE	Ps	1,429
Ejercicio 2015		1,429
SEGUROS BANORTE	Ps	2,202
Ejercicio 2017		2,202
SEGUROS BANORTE	Ps	2,164
Ejercicio 2017		2,164

Millones de pesos

Personas Responsables

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
Directora General Adjunta de Contabilidad

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. ("GFNorte"), está integrado por 13 Consejeros Propietarios y en su caso, por sus respectivos Consejeros Suplentes, de los cuales 8 son independientes.

El Consejo de Administración fue designado por la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 29 de abril de 2024 de conformidad con lo siguiente:

Grupo Financiero Banorte	
Consejo de Administración	
PROPIETARIOS	
Don Carlos Hank González	Presidente del Consejo de Administración
Don Juan Antonio González Moreno	Propietario
Don David Juan Villarreal Montemayor	Propietario
Don José Marcos Ramírez Miguel	Propietario
Don Carlos de la Isla Corry	Propietario
Doña Alicia Alejandra Lebrija Hirschfeld	P. Independiente
Don Clemente Reyes Retana Valdés	P. Independiente
Doña Mariana Baños Reynaud	P. Independiente
Don Federico Carlos Fernández Senderos	P. Independiente
Don David Peñaloza Alanís	P. Independiente
Don José Antonio Chedraui Eguía	P. Independiente
Don Alfonso de Angoitia Noriega	P. Independiente
Don Thomas S. Heather Rodríguez	P. Independiente
SUPLENTES	
Doña Graciela González Moreno	Suplente
Don Juan Antonio González Marcos	Suplente
Don Alberto Halabe Hamui	S. Independiente
Don Gerardo Salazar Viezca	Suplente
Don Roberto Kelleher Vales	S. Independiente
Doña Cecilia Goya de Riviello Meade	S. Independiente
Don José María Garza Treviño	S. Independiente
Don Manuel Francisco Ruiz Camero	S. Independiente
Don Carlos Césarman Kolteniuk	S. Independiente
Don Humberto Tafolla Núñez	S. Independiente
Don Carlos Phillips Margain	S. Independiente
Don Diego Martínez Rueda-Chapital	S. Independiente

Nota: Don Alberto Pérez-Jácome Friscione presentó su renuncia al cargo de Consejero Suplente el 25 de junio de 2024.

Compensaciones y Prestaciones

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibidas durante el año 2024 por los principales funcionarios de Banorte ascendió aproximadamente a Ps 352.3 millones.

Las compensaciones y prestaciones son las siguientes:

- **Compensación fija:** Sueldo.
- **Plan de Bono Anual 2024:**

El esquema para las áreas de negocio contempla la evaluación del cumplimiento presupuestal de la utilidad directa de su unidad, así como la evaluación del desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante. Adicionalmente, se aplica para ciertas áreas una evaluación del riesgo operativo a través de revisiones periódicas de las áreas de Control, con la cual se ajusta el bono. Asimismo, para un grupo de directivos se tiene establecida una mecánica de revisión en función de riesgo y cumplimiento con base en la cual se determina la elegibilidad para recibir la compensación variable diferida.

Para el personal elegible de las áreas de staff se evalúa el cumplimiento presupuestal de la utilidad institucional y el desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante.

Para la alta dirección el bono correspondiente al ejercicio se cubre en un 60% y el restante 40% se cubre en tres anualidades de 13%, 13% y 14% respectivamente.

- **Plan de Incentivos a Largo Plazo para Banorte:**

Plan de Acciones:

El esquema de incentivos a largo plazo consiste en asignar a los funcionarios designados por el Comité de Asignaciones, un paquete accionario a través de un fideicomiso, teniendo derecho al 100% en un plazo de hasta 4 años. Los participantes tendrán el derecho a ejercer un porcentaje del paquete cada año, recibiendo las acciones en su cuenta patrimonial.

- **Vacaciones:** De 16 a 40 días hábiles por año, según la antigüedad del empleado.
- **Prima Vacacional:** De 8 a 23 días de sueldo a pagar en cada aniversario del empleado, según su antigüedad.
- **Aguinaldo:** El equivalente a 42 días de sueldo.
- **Fondo de Ahorro:** La empresa aporta una cantidad igual al ahorro del empleado, siendo lo máximo el 13% del sueldo mensual con los topes legales establecidos en la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- **Servicio Médico: Esquema Tradicional:** Servicios médicos a través de Instituciones especializadas reconocidas, obteniendo eficiencias en servicio y costo. **Esquema Salud Total:** Cobertura médica mediante la administración de una póliza de Gastos Médicos Mayores.
- **Seguro de Vida:** En caso de fallecimiento o incapacidad total, se otorga un seguro de vida cuya suma asegurada asciende a 36 meses de sueldo. En caso de muerte accidental comprobada por la aseguradora, la indemnización sería doble.
- **Pensión y Jubilación:** La institución cuenta con dos tipos de planes, uno de Beneficio Definido (Tradicional y Especial) y otro de Contribución Definida (Asegura tu Futuro).
- **Asegura tu Futuro:** Instituido a partir del 1 de enero de 2001. Es un plan de Contribución Definida, el cual es un porcentaje de ahorro individual que el empleado y la empresa (Banorte) realizan para constituir el fondo para el retiro de cada empleado hasta la fecha de terminación de la relación laboral. Este plan parte de una "aportación inicial individual" (solo para los empleados que ingresaron antes del 1 de enero de 2001), la cual corresponde a los beneficios de pensión por servicios pasados acumulados a la fecha de creación del plan. La aportación máxima mensual es del 10% del sueldo bruto nominal (5% del empleado y 5% de la empresa). El importe total acumulado por Banorte en el plan Asegura tu Futuro para sus principales funcionarios asciende a Ps 257.3 millones.
- **Remuneración Consejeros por asistencia a sesiones del Consejo de Administración:** 2 Monedas Ps 50 oro ("Centenarios") al valor de cada sesión. En el 2024 fueron Ps 6.73 millones neto.

Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte (GFNorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras (las Disposiciones) publicadas en Diario Oficial de la Federación el 29 de junio de 2018, modificadas mediante Resolución publicada en el mismo medio oficial el 21 de diciembre de 2021.

Sector Bancario (Banorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la información financiera de las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial el 3 y 28 de marzo, 15 de septiembre, 6 y 8 de diciembre de 2006, 12 de enero, 23 de marzo, 26 de abril, 5 de noviembre de 2007, 10 de marzo, 22 de agosto, 19 de septiembre, 14 de octubre, 4 de diciembre de 2008, 27 de abril, 28 de mayo, 11 de junio, 12 de agosto, 16 de octubre, 9 de noviembre, 1 y 24 de diciembre de 2009, 27 de enero, 10 de febrero, 9 y 15 de abril, 17 de mayo, 28 de junio, 29 de julio, 19 de agosto, 9 y 28 de septiembre, 25 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre de 2010, 24 y 27 de enero, 4 de marzo, 21 de abril, 5 de julio, 3 y 12 de agosto, 30 de septiembre, 5 y 27 de octubre y 28 de diciembre de 2011, 19 de junio, 5 de julio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 13 de diciembre de 2012, 31 de enero, 16 de abril, 3 de mayo, 3 y 24 de junio, 12 de julio, 2 de octubre y 24 de diciembre de 2013, 7 y 31 de enero, 26 de marzo, 12 y 19 de mayo, 3 y 31 de julio, 24 de septiembre, 30 de octubre, 8 y 31 de diciembre de 2014, 9 de enero, 5 de febrero, 30 de abril, 27 de mayo, 23 de junio, 27 de agosto, 21 de septiembre, 29 de octubre, 9 y 13 de noviembre, 16 y 31 de diciembre de 2015, 7 y 28 de abril, 22 de junio, 7 y 29 de julio, 1 de agosto, 19 y 28 de septiembre, y 27 de diciembre de 2016, 6 de enero, 4 y 27 de abril, 31 de mayo, 26 de junio, 4 y 24 de julio, 29 de agosto, 6 y 25 de octubre, 18, 26 y 27 de diciembre de 2017, 22 de enero y 14 de marzo, 26 de abril, 11 de mayo, 26 de junio, 23 de julio, 29 de agosto, 4 de septiembre, 5 de octubre, 15 y 27 de noviembre de 2018, 15 de abril, 5 de julio, 1 de octubre, 4 y 25 de noviembre de 2019, 13 de marzo, 9 de abril, 9 de junio, 21 de agosto, 12 de octubre, 19 de noviembre, 4 de diciembre de 2020, 21 de mayo, 18 de junio, 20 y 23 de julio, 6 de agosto, 23 de septiembre, 15, 30 y 31 de diciembre de 2021, 13 y 27 de mayo, 22 de junio, 2 de septiembre, 19 de octubre de 2022, 13 de enero, 17 de abril, 13, 15 y 27 de septiembre, y 27 de diciembre de 2023, 07, 09, y 27 de febrero, 16 de abril, 30 de mayo, 14 de junio, 11 de julio, 14 y 29 de agosto, 30 de septiembre, 27 y 30 de diciembre de 2024, respectivamente.

GFNorte y Banorte. La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo con la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero y a las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINF). La regulación de la CNBV y de las NIF antes mencionados difieren entre sí debido a las operaciones especializadas de las Instituciones de Crédito. Asimismo, también difieren de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades Norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México.

La información contenida en el presente documento está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere.

Metodología de Indicadores CNBV

Eficiencia Operativa

Índice de Eficiencia = Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo

Donde:

Ingreso Total = Ingresos por Intereses Netos + Ingresos No Financieros

Ingresos No Financieros = Comisiones cobradas – Comisiones Pagadas + Resultado por Intermediación + Otros Ingresos y Egresos

Eficiencia Operativa = Gasto No Financiero del periodo anualizado / Activo Total Promedio del periodo

Rentabilidad

MIN = Ingresos por Intereses Netos del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

MIN Ajustado por Riesgos Crediticios = Ingresos por Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

Donde:

Activos Productivos = Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Inversiones en Instrumentos Financieros + Estimación Inversiones Instrumentos Financieros + Deudores por Reporto + Préstamos de Valores + Instrumentos Financieros Derivados + Ajuste de Valuación por Cobertura de Activos Financieros + Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapas 1 y 2 + Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización

ROE = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizado / Promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo

Donde:

Capital Contable Mayoritario = Capital Contable Total – Participación No Controladora

ROTE = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Capital Contable Mayoritario Tangible del periodo

Donde:

Capital Contable Mayoritario Tangible = Capital Contable Total – Participación No Controladora - Intangibles - Crédito Mercantil

Intangibles = Cargos Diferidos + Pagos Anticipados + Activos Intangibles + Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles

ROA = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Activo Total del periodo

Calidad de Activos

Costo de Riesgo = Provisiones del periodo anualizada / Cartera Total Promedio del periodo

IMOR = Índice de Morosidad = Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapas 1 + 2 + 3 del mes

ICOB = Índice de Cobertura = Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios del Estado de Situación Financiera del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes

Impuestos

Tasa de Impuestos = Impuestos a la Utilidad del periodo / Utilidad de la Operación del periodo

Liquidez

Liquidez = Activos Líquidos del mes / Pasivos Líquidos del mes

Donde:

Activos Líquidos = Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Instrumentos Financieros Negociables sin restricción + Instrumentos Financieros para cobrar o vender sin restricción

Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de corto plazo

Solvencia

Índice de Apalancamiento = Activo Total del mes / Capital Contable del Mes

Notas sobre Metodología de Cálculo:

Cálculos Acumulados 12 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, Eficiencia Operativa e Índice de Eficiencia 12M, se suman los últimos 12 meses las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 12 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Acumulados 9 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, y Eficiencia Operativa, se suman los 9 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 9 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 9 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Acumulados 6 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, Eficiencia Operativa, se suman los 6 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 6 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 6 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Trimestrales

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos y Eficiencia Operativa, se suman los 3 meses del trimestre de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 3 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 3 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Indicadores del Estado de Resultados

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Acumulados: Se toman los saldos acumulados al mes en el que se realiza el cálculo.

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Trimestral: Se toman los saldos del trimestre en el que se realiza el cálculo.

Indicadores del Estado de Situación Financiera

IMOR, ICOB, Índice de Liquidez e Índice de Apalancamiento: Se toman las cifras correspondientes al mes de cálculo del Estado de Situación Financiera; al tratarse de cifras del Estado de Situación Financiera no existe diferencia para los cálculos trimestrales o acumulados.