

2T25

AL 30 DE JUNIO DEL 2025

INFORMACIÓN FINANCIERA

Contacto:

investor@banorte.com

investors.banorte.com

+52 (55) 1670 2256



GRUPO FINANCIERO
BANORTE

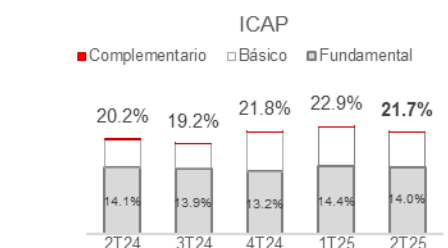
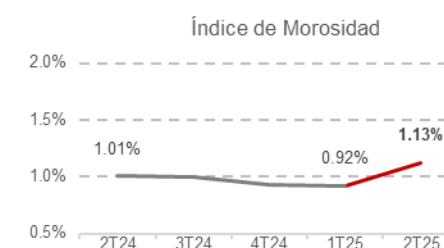
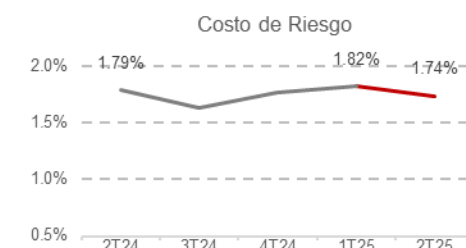
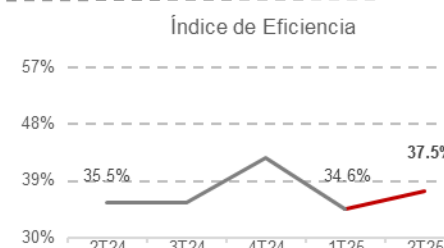
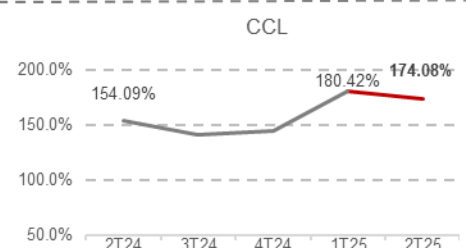
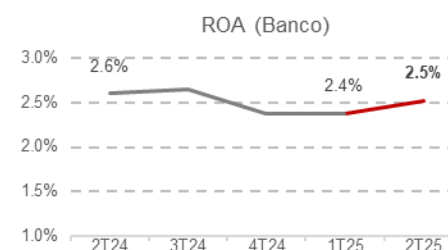
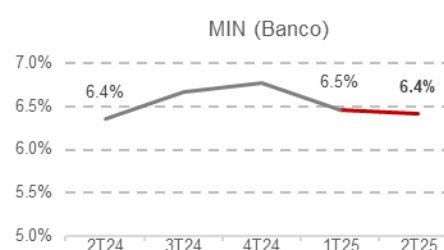
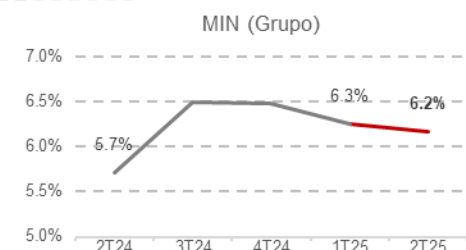
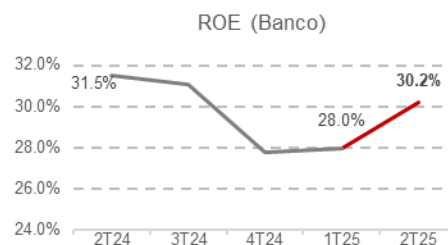
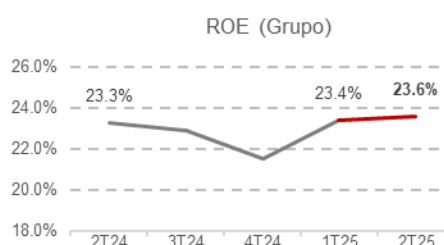
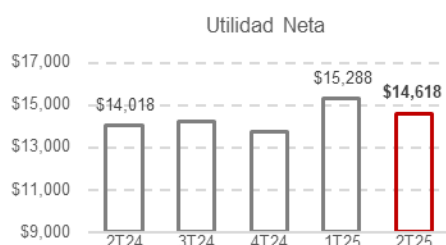
ÍNDICE

I.	Resumen Ejecutivo	3
II.	Discusión y Análisis de la Administración	9
	Acontecimientos Relevantes	19
	Sector Banca	24
	Banorte Ahorro y Previsión	32
	Sector Bursátil	35
	Otras subsidiarias	36
III.	Desempeño de Sustentabilidad	37
IV.	Información General	40
	Cobertura de Análisis de GFNORTE	40
	Estructura de Capital	40
V.	Estados Financieros	41
	Grupo Financiero Banorte	41
	Banorte	47
	Bineo	53
	Seguros Banorte	58
	Información por Segmentos	61
VI.	Anexos	67
	Cambios Contables y Regulatorios	67
	Notas a Estados Financieros	68
	Control Interno	76
	Situación Financiera y Liquidez	77
	Créditos Relacionados	79
	Créditos o adeudos fiscales	80
	Personas Responsables	80
	Consejo de Administración	81
	Compensaciones y Prestaciones	82
	Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros	83
	Metodología de Indicadores CNBV	83



I. Resumen Ejecutivo

- **GFNorte cierra el primer semestre con sostenida generación de utilidades y métricas de rentabilidad.**
Contra 1S24: **Utilidad Neta +6%**; **ROE del Grupo +84pb a 23.5%**; **ROE del Banco +34pb a 29.1%**.
Contra 1T25: **Utilidad Neta (4%)**; **ROE del Grupo +17pb a 23.6%**; **ROE del Banco +225pb a 30.2%**.
- **Margen del Banco se situó en 6.4%** al 1S25, impulsado por el volumen y mezcla de cartera, así como la disminución del costo de fondeo. Sin embargo, el indicador estuvo negativamente impactado por pérdidas de valorización relacionadas con el tipo de cambio. Por su parte, el indicador se mantuvo relativamente estable contra 1T25.
- **Crecimiento anual de cartera etapas 1 y 2, excluyendo gobierno, de +13%.** Corporativa +17% y Comercial 11%, soportadas por créditos de capital de trabajo. Consumo +12%, impulsado por la resiliencia del consumo privado y la estrategia de hiperpersonalización de Banorte.
- **Índice de morosidad en 1.1%**, reflejando el enfoque en la selectividad de los portafolios. El **costo de riesgo mejora (8pb)** en el trimestre y (5pb) en el año, a 1.7%, en línea con baja en provisiones por mejor comportamiento de la cartera.
- **Sólidos niveles de capitalización y liquidez de Banorte; ICAP en 21.72%**, Capital Fundamental 13.96%, CCL 174.08% y CFEN 131.87%, al cierre del segundo trimestre.



GFNorte reporta Utilidad Neta de Ps 14,618 millones al cierre del segundo trimestre de 2025, 4% superior al mismo periodo de 2024

(BMV: GFNORTEO; OTCQX: GBOOY; Latibex: XNOR)

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. reportó resultados del periodo finalizado el 30 de junio de 2025.

Durante el segundo trimestre del año, el entorno macroeconómico continuó caracterizándose por una elevada incertidumbre. En medio de este panorama, GFNorte mantiene sólidas métricas de rentabilidad, solvencia, liquidez y calidad de activos, soportado en el sólido desempeño de sus diversas subsidiarias y por una estrategia enfocada en rentabilizar las relaciones existentes, a la vez que se amplían nuestras ofertas de valor.

En el segundo trimestre, GFNorte reportó una utilidad neta de Ps 14,618 millones, 4% superior al mismo periodo de 2024 y (4%) menor respecto al trimestre anterior, con los siguientes resultados e indicadores relevantes:

- Los **ingresos por intereses netos (IIN)** disminuyeron (1%) secuencialmente, principalmente dado el efecto negativo de la valorización del tipo de cambio, aunque parcialmente compensada por una adecuada gestión del costo de fondeo. **En la comparativa anual aumentaron 12%**, impulsados por mayor volumen de originación crediticia, una mezcla de cartera más diversificada y una reducción en el costo de fondeo. Adicionalmente, se benefició de un efecto positivo en la valuación de instrumentos ligados a la inflación en el negocio de pensiones, contrarrestando el impacto de menores tasas de interés sobre los activos e inversiones y el efecto de la valorización del tipo de cambio sobre la cartera en dólares.
- El **MIN del Grupo** se ubicó en **6.2% al 2T25**, disminuyendo (9pb) respecto al primer trimestre y expandiéndose 45pb contra 2T24, beneficiado por la neutralidad del balance, aunque contrarrestado por el efecto negativo de la valorización del tipo de cambio. Por su parte, el **MIN del Banco** se ubicó en **6.4% al cierre del trimestre**, manteniéndose estable respecto al trimestre y año anterior.
- Las **provisiones**, en la comparativa anual, incrementan por debajo del crecimiento de cartera y disminuyen secuencialmente, derivado de mejoras en el comportamiento de la cartera y pagos anticipados.
- Los **ingresos no financieros** disminuyeron (26%) contra 1T25, principalmente por una base comparativa más alta debido a la estacionalidad en la venta de pólizas en el negocio de seguros durante el primer trimestre; mientras que en el año disminuyeron (16%); ambas reducciones fueron parcialmente compensadas por mayor resultado de intermediación, por la transaccionalidad derivada de la volatilidad del tipo de cambio.
- El **gasto no financiero** aumentó 5% secuencialmente y 15% en el año, como parte de las inversiones necesarias para el crecimiento inercial del negocio, adicional a cubrirse gastos en dólares para aprovechar la coyuntura del tipo de cambio. En consecuencia, el **índice de eficiencia se ubicó en 37.5%** al 2T25.
- El **ROE se ubicó en 23.6% en 2T25**, expandiéndose 17pb secuencialmente, soportado por la diversificación de los ingresos del grupo, principalmente del negocio bancario y las actividades de mercado. Adicionalmente, se benefició de la optimización del capital por medio del pago de dividendos. **Contra 2T24 incrementó 29pb**, beneficiándose del crecimiento y mezcla de cartera, la reducción del costo de fondeo, y la operación del fondo de recompra. El ROA cerró el trimestre en 2.3%, estable vs. 2T24. **El ROE de Banco alcanzó 30.2% en 2T25**, un incremento trimestral de 225pb.
- En la primera mitad de 2025, los ingresos por intereses netos del semestre se expandieron 8%** en la comparativa anual; el **MIN se ubicó en 6.2%**, 19pb mayor contra 1S24, en línea con el crecimiento del volumen de cartera y mezcla de originación. Por su parte, los ingresos no financieros se expandieron 26% contra el mismo periodo del año anterior y los gastos aumentaron 13%, resultando en un índice de eficiencia de 36%. **La utilidad neta sumó Ps 29,906 millones**, 6% superior al mismo periodo de 2024.
- Las **subsidiarias** contribuyeron positivamente al desempeño y solidez del grupo, por medio de la diversificación de ingresos. Contra 1S24, la utilidad neta del Banco crece 5%, Seguros 14%, Afore 10% y el Sector Bursátil 236%.
- La **cartera en etapas 1 y 2 –excluyendo Gobierno– se expandió 2% de manera secuencial**. En el trimestre, la cartera de consumo impulsó el crecimiento, liderado por las carteras hipotecaria +2% o +Ps 6,017 millones y auto +7% o + Ps 4,055 millones, derivado principalmente de nuestras alianzas comerciales en ambos sectores y las mejoras en nuestros procesos de originación. Por otra parte, la cartera de nómina se expandió +3%, impulsada por una mayor demanda derivada de la creciente disponibilidad del producto en canales digitales. Tarjeta de crédito creció +4%, dada la mayor facturación derivada de mejoras en las campañas promocionales y esquemas de recompensas. En la banca mayorista, la cartera comercial se mantuvo estable y la cartera corporativa creció +1%, apoyadas en la demanda por financiamiento de corto plazo y de capital de trabajo, principalmente de clientes que buscan fortalecer su capacidad instalada. Por último, la cartera de gobierno decreció (14%), derivado de vencimientos de corto plazo y pagos anticipados. **En el año, la cartera en etapas 1 y 2 –excluyendo Gobierno– se expandió +13%**, presentando

crecimientos de doble dígito en los portafolios de consumo, comercial y corporativo. El desempeño estuvo impulsado por los productos de consumo: auto +30%, tarjeta de crédito +18%, nómina +9% e hipotecario +8%. Por otro lado, las carteras corporativa y comercial aumentaron +17% y +11%, respectivamente, apoyadas en las necesidades de financiamiento operativo. Finalmente, la cartera de gobierno disminuyó (16%).

- **Calidad de cartera** resiliente en todos los productos. **El índice de morosidad** se mantuvo en niveles saludables de 1.1%, incrementando 20pb secuencialmente y 12pb en el año, en línea con el crecimiento y mezcla de cartera, y de algunos casos aislados en la cartera corporativa y comercial. **El costo de riesgo se ubicó en 1.7%** al cierre del 2T25, mejorando (8pb) en el trimestre y (5pb) en la comparativa anual, por menores provisiones derivado de mejor comportamiento de la cartera. **El índice de cobertura se ubicó en 158.5%**, desde 187.9% el trimestre anterior.
- La **captación tradicional** se mantuvo estable secuencialmente, con un incremento de 3% en los depósitos a plazo, mientras que los depósitos vista permanecieron relativamente estables, incrementando en mayor proporción en el segmento sin costo. En la comparativa anual, los depósitos vista y plazo crecen 11%. La estructura de fondeo continúa mostrando solidez, con una base estable de depósitos a la vista de 70% vs. 30% plazo.
- La **solidez del capital y la liquidez son piezas claves** para el Grupo. **El índice de capitalización de Banorte se ubicó en 21.72%**, con un nivel de **capital fundamental de 13.96%**, y un **indicador de apalancamiento de 11.37%**, niveles que sobrepasan ampliamente los límites regulatorios vigentes y permitirán al banco hacer frente a los lineamientos derivados del nuevo suplemento de capital neto (TLAC, por sus siglas en inglés, *Total Loss-Absorbing Capacity*), que entró en vigor a partir de diciembre 2022 y se debe cubrir en su totalidad en diciembre 2025. Por otro lado, el **coeficiente de cobertura de liquidez y el coeficiente de fondeo estable neto** se ubicaron en **174.08% y 131.87%**, respectivamente, al cierre del trimestre.

GFNorte- Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Ingresos por Intereses	95,148	109,083	105,831	(3%)	11%	190,520	214,914	13%
Gastos por Intereses	63,209	73,004	69,997	(4%)	11%	123,805	143,001	16%
Ingresos de Intereses Netos	31,938	36,079	35,834	(1%)	12%	66,715	71,913	8%
Comisiones por Servicios Netas	4,937	4,893	5,072	4%	3%	9,729	9,965	2%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	13,961	21,325	14,448	(32%)	3%	32,191	35,773	11%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	6,717	13,479	8,819	(35%)	31%	18,907	22,298	18%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	149	1,006	162	(84%)	8%	1,108	1,167	5%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	8,527	8,367	8,856	6%	4%	16,344	17,223	5%
Intermediación	1,038	2,115	2,451	16%	136%	2,073	4,566	120%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(597)	(983)	(812)	17%	(36%)	(1,427)	(1,795)	(26%)
Ingresos No Financieros	3,946	4,499	3,322	(26%)	(16%)	6,207	7,821	26%
Ingreso Total	35,884	40,578	39,156	(4%)	9%	72,922	79,734	9%
Gasto No Financiero	12,741	14,031	14,664	5%	15%	25,331	28,695	13%
Provisiones	4,854	5,449	5,208	(4%)	7%	9,723	10,657	10%
Resultado Neto de Operación	18,289	21,098	19,284	(9%)	5%	37,868	40,382	7%
Impuestos	4,542	6,192	5,317	(14%)	17%	10,508	11,509	10%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	357	408	390	(4%)	9%	904	798	(12%)
Participación no controladora	85	26	(261)	(1,113%)	(405%)	38	(235)	(716%)
Utilidad Neta	14,018	15,288	14,618	(4%)	4%	28,226	29,906	6%
Otros Resultados Integrales	(1,164)	3,675	778	(79%)	167%	(2,150)	4,453	307%
Resultado Integral	12,940	18,989	15,135	(20%)	17%	26,114	34,125	31%

GFNorte-Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		
				1T25	2T24	
Activos en Administración	4,291,332	4,718,961	4,893,737	4%	14%	
Cartera Etapa 1	1,086,206	1,178,394	1,170,688	(1%)	8%	
Cartera Etapa 2	8,171	9,718	9,903	2%	21%	
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	1,094,378	1,188,113	1,180,591	(1%)	8%	
Cartera Etapa 3 (b)	11,184	11,102	13,484	21%	21%	
Partidas Diferidas (c)	2,800	3,217	3,491	9%	25%	
Cartera de Crédito de Seg. y Fianzas (d)	3,669	3,873	3,993	3%	9%	
Cartera Total (a+b+c+d)	1,112,031	1,206,305	1,201,558	(0%)	8%	
Estimación Prev. Riesgos Crediticios con Seg.	20,265	20,858	21,375	2%	5%	
Cartera de Crédito Neto	1,091,766	1,185,447	1,180,184	(0%)	8%	
Activo Total	2,435,012	2,552,759	2,524,481	(1%)	4%	
Depósitos Total	1,105,118	1,177,314	1,188,431	1%	8%	
Pasivo Total	2,192,727	2,286,624	2,273,073	(1%)	4%	
Capital Contable	242,286	266,135	251,407	(6%)	4%	
Indicadores Financieros GFNorte	2T24	1T25	2T25			
Rentabilidad:				1S24	1S25	12M*
MIN (1)	5.7%	6.3%	6.2%	6.0%	6.2%	6.3%
MIN ajustado sin Seguros y Pensiones	5.8%	6.0%	6.0%	5.8%	6.0%	
ROE (2)	23.3%	23.4%	23.6%	22.6%	23.5%	22.9%
ROA (3)	2.3%	2.4%	2.3%	2.3%	2.4%	2.3%
Operación:						
Índice de Eficiencia (4)	35.5%	34.6%	37.5%	34.7%	36.0%	37.5%
Índice de Eficiencia Operativa (5)	2.1%	2.2%	2.3%	2.1%	2.3%	2.3%
CCL Promedio Banorte y SOFOM - Basilea III (6)	166.5%	183.5%	184.0%	172.1%	183.7%	
Calidad de Activos:						
Índice de Morosidad	1.0%	0.9%	1.1%	1.0%	1.1%	1.1%
Índice de Cobertura	181.2%	187.9%	158.5%	181.2%	158.5%	158.5%
Costo de Riesgo (7)	1.8%	1.8%	1.7%	1.8%	1.8%	1.7%
Referencias de Mercado						
Tasa de Referencia Banxico	11.00%	9.00%	8.00%	11.00%	8.00%	
TIIE 28 días (Promedio)	11.24%	9.99%	9.03%	11.36%	9.51%	
Tipo de Cambio Peso/Dólar	18.25	20.44	18.83			

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.
2. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.
3. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.
4. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.
5. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total del periodo.
6. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.
7. Costo de riesgo= Provisiones del periodo anualizadas / promedio de Cartera Total del periodo.
*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Mayor detalle del Coeficiente de Cobertura de liquidez

Pág. 31 a 33 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Utilidad de Subsidiarias (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Banco Mercantil del Norte	11,512	11,032	11,761	7%	2%	21,804	22,793	5%
Casa de Bolsa Banorte	(12)	337	375	11%	N.A.	90	712	691%
Operadora de Fondos Banorte	110	134	154	15%	40%	208	288	38%
Afore XXI Banorte	294	352	319	(10%)	8%	609	671	10%
Seguros Banorte	1,098	2,609	1,249	(52%)	14%	3,386	3,858	14%
Pensiones Banorte	642	683	611	(11%)	(5%)	1,312	1,294	(1%)
BAP (Controladora)	2	0	0	(39%)	(88%)	3	1	(72%)
Arrendadora, Factor y Almacenadora	205	156	200	28%	(3%)	441	355	(20%)
Bineo	(221)	(289)	(224)	(23%)	1%	(410)	(513)	25%
G. F. Banorte (Controladora)	388	274	173	(37%)	(55%)	784	447	(43%)
Utilidad Neta Total	14,018	15,288	14,618	(4%)	4%	28,226	29,906	6%

Información de la Acción del Grupo	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Utilidad por Acción (Pesos) (1)	4.862	5.435	5.196	(4%)	7%	9.789	10.631	9%
Utilidad por Acción Básica (Pesos) (2)	4.898	5.378	5.160	(4%)	5%	9.857	10.544	7%
Dividendo por Acción del periodo (Pesos)	9.09	0.00	9.99	N.A.	10%	9.09	9.99	10%
Payout del Periodo	50.0%	0.0%	50.0%	N.A.	0%	50.0%	50.0%	0%
Valor en Libros por Acción (Pesos)	84.21	94.93	89.89	(5%)	7%	84.21	89.89	7%
Acciones en Circulación - RNV (Millones) (3)	2,883.5	2,813.2	2,813.2	0%	(2%)	2,883.5	2,813.2	(2%)
Acciones en Circulación Contables (Millones) (4)	2,834.7	2,791.6	2,789.7	(0%)	(2%)	2,834.7	2,789.7	(2%)
Precio de la Acción (Pesos)	142.56	141.93	171.52	21%	20%	142.56	171.52	20%
P/VL (Veces)	1.69	1.50	1.91	28%	13%	1.69	1.91	13%
Capitalización de Mercado (Millones de dólares)	22,527	19,536	25,620	31%	14%	22,527	25,620	14%
Capitalización de Mercado (Millones de pesos)	411,066	399,271	482,513	21%	17%	411,066	482,513	17%

1. Utilidad por Acción= Utilidad neta del periodo / acciones en circulación registradas en el Registro Nacional de Valores (RNV).
2. Utilidad por Acción Básica= Utilidad neta del periodo / promedio ponderado de acciones en circulación contables.
3. Acciones en Circulación= Acciones en circulación registradas en el Registro Nacional de Valores
4. Acciones en Circulación Contables= Acciones en circulación - acciones en Tesorería - acciones en el Fideicomiso del Plan de Acciones para empleados

Comportamiento Anual de la Acción

II. Discusión y Análisis de la Administración

En el segundo trimestre del 2024, se adoptó una nueva metodología de cálculo de indicadores alineada con la estandarización emitida por la CNBV para la banca. El ajuste es retroactivo para los periodos presentados en este reporte y el detalle del cálculo se presenta en la sección de anexos.

Para efectos de comparación, es importante considerar que GFNorte tiene el 98.2618% de las acciones del Banco, por lo que en algunos casos ciertas cifras pueden variar al hacer referencia a ellas, tanto en Grupo como en Banco.

Ingresos de Intereses Netos

Ingresos de Intereses Netos (IIN) (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24	12M*
				1T25	2T24				
Ingresos por Intereses	95,148	109,083	105,831	(3%)	11%	190,520	214,914	13%	
Gastos por Intereses	63,209	73,004	69,997	(4%)	11%	123,805	143,001	16%	
IIN GFNORTE	31,938	36,079	35,834	(1%)	12%	66,715	71,913	8%	
Provisiones para Crédito	4,854	5,449	5,208	(4%)	7%	9,723	10,657	10%	
IIN Ajustado por Riesgos Crediticios	27,084	30,630	30,626	(0%)	13%	56,992	61,256	7%	
Activos Productivos Promedio	2,233,901	2,306,327	2,323,678	1%	4%	2,213,885	2,315,003	5%	
MIN (1)	5.7%	6.3%	6.2%			6.0%	6.2%		6.3%
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	4.8%	5.3%	5.3%			5.1%	5.3%		5.4%
MIN sin Seguros y Pensiones	5.8%	6.0%	6.0%			5.8%	6.0%		
MIN de Cartera Crediticia (3)	8.2%	8.3%	8.5%			8.2%	8.4%		8.3%

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.

2. MIN Ajustado= Ingresos de Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos en el periodo.

3. MIN de Cartera Crediticia= Ingresos de Intereses Netos provenientes de la Cartera Crediticia del periodo anualizado / promedio de Cartera en etapa 1 y 2.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos decrecieron (1%) contra 1T25**, atribuido principalmente al efecto negativo de la valorización del tipo de cambio sobre los intereses de la cartera dolarizada, que al cierre del 2T25 representó 15% de la cartera total. Lo anterior, contrarrestando mayor volumen de la actividad crediticia y mejoras en el costo de fondeo. En consecuencia, el **MIN se ubicó en 6.2% al cierre del trimestre**, disminuyendo (9pb) contra 1T25 impactado por mayores activos productivos promedio. El **MIN de la cartera crediticia cerró el trimestre en 8.5%**, expandiéndose 14pb secuencialmente.

Comparado contra el 1S24, los ingresos por intereses netos crecieron 8%, beneficiándose de la neutralización del balance al ciclo de baja en tasas. El resultado estuvo impulsado por: i) un aumento de 14% en el margen de cartera, dado el volumen y mezcla del portafolio de crédito; ii) la reducción sostenida en el costo de fondeo, alineado con una menor tasa de referencia en los últimos doce meses; y iii) el efecto de valuación positiva de instrumentos ligados a la inflación en el negocio de pensiones. Lo anterior, contrarrestó la valorización negativa de divisas. En consecuencia, el **MIN se ubicó en 6.2%** al cierre del semestre, incrementando 19pb contra 1S24. Por su parte, el **MIN de la cartera crediticia se ubicó en 8.4%**, aumentando 16pb contra el mismo periodo del año anterior.

Mayor detalle de Sensibilidad del Margen Financiero (Banco):

1) pág. 37 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Provisiones para Crédito

Provisiones para Crédito (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Comercial, Corporativo y Gobierno	833	616	540	(12%)	(35%)	1,054	1,156	10%
Consumo	4,305	5,100	4,969	(3%)	15%	9,019	10,069	12%
Condonaciones, Quitas y Otros	(284)	(266)	(302)	(13%)	(6%)	(351)	(567)	(62%)
Total Provisiones para Crédito	4,854	5,449	5,208	(4%)	7%	9,723	10,657	10%

En el trimestre, **las provisiones totales disminuyeron (Ps 241 millones) o (4%)**, derivado de prepagos en la cartera de gobierno; además de menores reservas en la cartera de nómina, impulsado por las mejoras en los procesos de originación. De los Ps 5,208 millones de provisiones registradas en el trimestre, 33% corresponden a variaciones en saldos de cartera y el resto a variaciones de riesgo.

En el primer semestre de 2025, las provisiones crecieron Ps 935 millones o 10% vs 1S24, asociadas principalmente con la expansión y mezcla de cartera. En los últimos 12 meses la cartera de consumo creció 12%, incrementando primordialmente las provisiones de nómina y tarjeta de crédito.

El **costo de riesgo se ubicó en 1.7% al cierre del 2T25** y en **1.8% en 1S25**, disminuyendo (8pb) contra 1T25 y (4pb) vs 1S24, respectivamente, principalmente por la recalibración de los modelos internos en nuestras carteras.

Ingresos no Financieros

Ingresos No Financieros (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Comisiones por Servicios Netas	4,937	4,893	5,072	4%	3%	9,729	9,965	2%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	13,961	21,325	14,448	(32%)	3%	32,191	35,773	11%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	6,717	13,479	8,819	(35%)	31%	18,907	22,298	18%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	149	1,006	162	(84%)	8%	1,108	1,167	5%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	8,527	8,367	8,856	6%	4%	16,344	17,223	5%
Intermediación	1,038	2,115	2,451	16%	136%	2,073	4,566	120%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(597)	(983)	(812)	17%	(36%)	(1,427)	(1,795)	(26%)
Ingresos No Financieros	3,946	4,499	3,322	(26%)	(16%)	6,207	7,821	26%

Los **ingresos no financieros disminuyeron (26%) en el trimestre**, reflejando una originación de primas normalizada en el negocio de seguros, después de las renovaciones estacionales del primer trimestre. En contraste, **en la comparativa semestral los ingresos no financieros se expandieron 26%**, impulsados por el incremento de Ps 2,493 millones en el resultado por intermediación y mayores comisiones netas.

Los **ingresos por primas de Seguros y Pensiones se redujeron (32%) secuencialmente**, asociado en su mayoría con la renovación de cartera estacional del negocio de seguros en el primer trimestre. Las reservas se redujeron (Ps 4,659 millones) o (35%), compuestas por la constitución de Ps 653 millones en pensiones, en línea con el crecimiento del negocio, y la reducción de (Ps 5,313 millones) en seguros, por la menor emisión estacional de primas. En consecuencia, el costo de adquisición se redujo (84%), alineado a la estacionalidad. Por su lado, la siniestralidad aumentó 6% contra el 1T25.

De forma acumulada, los ingresos por primas de Seguros y Pensiones se expandieron 11%, asociado en su mayoría con la generación de negocio en seguros, principalmente en el ramo de vida, compensando la disminución en pensiones; en línea, las reservas técnicas aumentaron 18%. Por su parte, la siniestralidad creció 5%, en línea con la mezcla del portafolio.

Mayor detalle sobre los modelos internos para la gestión integral de riesgo de crédito:

- 1) Pág. 18 a 26 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Comisiones por Servicios

Comisiones por Servicios (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Transferencia de Fondos	559	695	699	1%	25%	1,035	1,394	35%
Manejo de Cuenta	490	497	514	3%	5%	966	1,011	5%
Servicios de Banca Electrónica	5,128	5,216	5,346	2%	4%	9,969	10,563	6%
Comisiones por Servicios Bancarios Básicos	6,177	6,408	6,560	2%	6%	11,969	12,968	8%
Por Créditos Comerciales y Gubernamentales	624	425	428	1%	(31%)	1,194	853	(29%)
Por Créditos de Consumo	2,351	2,358	2,602	10%	11%	4,511	4,960	10%
Actividades Fiduciarias y Avalúos	151	114	131	14%	(14%)	279	245	(12%)
Fondos de Inversión (1)	690	865	852	(2%)	23%	1,347	1,717	28%
Asesoría e Intermediación Financiera (1)	148	139	224	61%	51%	271	363	34%
Otras Comisiones Cobradas (2)	(55)	18	(93)	(607%)	(69%)	(87)	(74)	15%
Comisiones por Servicios Cobrados	10,087	10,328	10,704	4%	6%	19,484	21,032	8%
Cuotas de Intercambio	3,662	3,790	3,723	(2%)	2%	7,010	7,514	7%
Otras Comisiones Pagadas	1,487	1,644	1,909	16%	28%	2,745	3,553	29%
Comisiones por Servicios Pagados	5,150	5,434	5,632	4%	9%	9,755	11,066	13%
Comisiones por Servicios Netas	4,937	4,893	5,072	4%	3%	9,729	9,965	2%

¹ A partir del 2T25, las comisiones cobradas por la compra y venta de valores que se realizan por cuenta de clientes son reconocidas en el rubro de Intermediación Financiera, previamente reconocidas en fondos de inversión.

² Incluye Comisiones por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compraventa de valores, entre otros.

Los ingresos por **comisiones cobradas aumentaron 4% en el trimestre**, reflejando la dinámica actividad transaccional de tarjetas de crédito y débito, así como en negocios afiliados, derivado de los eventos del *Hot Sale* y *Semana Santa*. **En la comparativa semestral se expandieron 8%**, asociado principalmente con i) mayor transaccionalidad de negocios afiliados y productos de consumo; ii) incremento en captación de fondos de inversión; y, iii) mayores ingresos de UniTeller, impulsados por la operatividad adicional de la incorporación de MORE, así como por el tipo de cambio. En ambas comparativas el desempeño de las comisiones muestra la solidez de la demanda interna.

Por otro lado, las **comisiones pagadas aumentaron 4% en el trimestre**, como resultado de una mayor inversión en colocación crediticia por medio de las alianzas comerciales y fuerza de ventas externa. **Durante la primera mitad del año se expandieron 13%**, asociado principalmente con: i) incremento en las cuotas de intercambio por mayor facturación de tarjetas de crédito y débito; ii) mayor colocación de créditos a través de la fuerza de ventas externa; y, iii) la operación de remesas a través de UniTeller.

En suma, los **ingresos netos por comisiones aumentaron 4%** de manera secuencial y **2%** contra 1S24.

Intermediación

Ingresos por Intermediación (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Divisas y Metales	5,683	(1,263)	(7,200)	(470%)	(227%)	4,251	(8,463)	(299%)
Derivados	(4,908)	2,408	5,696	137%	216%	(5,667)	8,105	243%
Títulos	(99)	1,540	834	(46%)	942%	162	2,374	1364%
Valuación	677	2,686	(669)	(125%)	(199%)	(1,254)	2,016	261%
Divisas y Metales	108	(532)	2,633	595%	N.A.	2,763	2,101	(24%)
Derivados	(15)	(41)	(66)	(63%)	(348%)	10	(107)	(1,123%)
Títulos	599	314	551	76%	(8%)	874	864	(1%)
Compra-venta	692	(259)	3,118	1,302%	350%	3,647	2,858	(22%)
Otros resultados financieros	(330)	(311)	3	101%	101%	(321)	(308)	4%
Ingresos por Intermediación	1,038	2,115	2,451	16%	136%	2,073	4,566	120%

Los **ingresos por intermediación incrementaron 16% en el trimestre**, principalmente por mayores ingresos derivados de la volatilidad en el tipo de cambio.

En el semestre, el **ingreso por intermediación incrementó 120% contra 1S24**, reflejando mayores ingresos por valuación beneficiados por el precio de los instrumentos financieros, principalmente en Seguros y Banco, así como el efecto positivo de la mitigación del tipo de cambio a través de instrumentos de cobertura.

Otros ingresos (egresos) de la operación

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Aportaciones al IPAB	(1,167)	(1,272)	(1,278)	0%	9%	(2,303)	(2,550)	11%
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	(385)	(389)	(399)	3%	4%	(774)	(788)	2%
Resultado por Bienes Adjudicados	213	177	95	(46%)	(55%)	358	272	(24%)
Ingresos por Arrendamiento	121	90	129	43%	7%	217	219	1%
Provenientes de Seguros y Pensiones	306	79	86	9%	(72%)	449	165	(63%)
Otros	315	332	555	67%	76%	627	887	41%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(597)	(983)	(812)	(17%)	36%	(1,427)	(1,795)	26%

Otros (egresos) de la operación se redujeron (17%) de forma secuencial, asociados principalmente con mayores ingresos por recuperaciones de crédito, así como menor registro de contingencias mercantiles, civiles y administrativas.

En la comparativa semestral crecieron 26%, en su mayoría derivado de mayores aportaciones al IPAB por Ps 246 millones, en línea con el mayor volumen de captación, así como menores ingresos por adjudicación.

Gastos no financieros

Gasto No Financiero (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Gastos de Personal	5,738	6,383	6,623	4%	15%	11,482	13,006	13%
Honorarios Pagados	1,203	1,117	1,247	12%	4%	2,113	2,363	12%
Gastos de Administración y Promoción	1,262	1,640	1,621	(1%)	29%	2,844	3,261	15%
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	3,228	3,192	3,663	15%	13%	6,169	6,855	11%
Impuestos Diversos	702	809	805	(1%)	15%	1,388	1,614	16%
PTU causado	356	404	355	(12%)	(0%)	711	759	7%
Otros Gastos	253	486	351	(28%)	39%	624	837	34%
Gasto No Financiero	12,741	14,031	14,664	5%	15%	25,331	28,695	13%

El **gasto no financiero incrementó 5% contra 1T25**, derivado principalmente de mayores gastos de tecnología, al aprovechar la volatilidad del tipo de cambio para capturar mejores condiciones en el gasto dolarizado.

En la comparativa acumulada el gasto creció 13% vs 1S24, impulsado principalmente por: i) el crecimiento inercial del negocio; ii) mayores bonos e incentivos sobre una mayor estructura de personal; iii) expansión orgánica de áreas comerciales; y, iv) la amortización en proyectos relacionados con tecnología.

En consecuencia, el índice de eficiencia se ubicó en 37.5% al cierre del 2T25.

Utilidad Neta

Utilidad Neta (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Resultado Neto de Operación	18,289	21,098	19,284	(9%)	5%	37,868	40,382	7%
Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas	357	408	390	(4%)	9%	904	798	(12%)
Resultado antes de Impuestos	18,646	21,506	19,674	(9%)	6%	38,772	41,180	6%
Impuestos	4,542	6,192	5,317	(14%)	17%	10,508	11,509	10%
Resultado Neto (al 100%)	14,104	15,314	14,357	(6%)	2%	28,264	29,671	5%
Participación no controladora	85	26	(261)	(1,113%)	(405%)	38	(235)	(716%)
Utilidad Neta	14,018	15,288	14,618	(4%)	4%	28,226	29,906	6%
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(642)	2,215	584	(74%)	191%	(1,410)	2,799	298%
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	(762)	1,670	440	(74%)	158%	(1,098)	2,110	292%
Remedición de Beneficios definidos a los empleados	19	35	34	(1%)	80%	38	69	81%
Efecto acumulado por conversión	144	(62)	(260)	(321%)	(281%)	110	(322)	(392%)
Remedición por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	76	(183)	(20)	89%	(126%)	210	(203)	(197%)
Otros Resultados Integrales	(1,164)	3,675	778	(79%)	167%	(2,150)	4,453	307%
Resultado Integral	12,940	18,989	15,135	(20%)	17%	26,114	34,125	31%

La utilidad neta disminuyó (4%) en el trimestre, por una base comparativa mayor dada la estacionalidad del negocio de seguros, el efecto de valorización negativa en el margen -resultado de la apreciación del tipo de cambio-, así como por mayores gastos. En la comparativa semestral, la utilidad neta se expandió 6%, derivado principalmente de la gestión del balance y del costo de fondeo, mayores ingresos de servicios bancarios y actividad de intermediación, así como de la diversificación de los ingresos del grupo.

La tasa efectiva de impuestos se ubicó en 27.6% al cierre del trimestre.

La utilidad por acción del trimestre fue de Ps 5.20.

Rentabilidad

	2T24	1T25	2T25	1S24	1S25	12M*
ROE	23.3%	23.4%	23.6%	22.6%	23.5%	22.9%
Intangibles	16,063	14,522	13,879	16,063	13,879	
Crédito Mercantil	26,859	28,034	27,905	26,859	27,905	
Capital Tangible Promedio	201,772	207,755	206,674	201,772	206,674	
ROTE	29.2%	29.1%	29.3%	28.3%	29.2%	28.5%

Cifras en millones de pesos.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

El ROE cerró el trimestre en 23.6%, un aumento secuencial de 17pb apoyado tanto en la diversificación de fuentes de ingreso entre las diferentes líneas de negocio, como en la optimización del capital a través del pago de dividendo.

En el primer semestre de 2025 el ROE se ubicó en 23.5%, aumentando 84pb respecto al mismo periodo del año anterior, resultado de la capacidad orgánica del Grupo para generar y cuidar del capital.

El ROTE aumentó 17pb en el trimestre, para situarse en 29.3%.

	2T24	1T25	2T25	1S24	1S25	12M*
ROA	2.3%	2.4%	2.3%	2.3%	2.4%	2.3%
Activos Ponderados por Riesgo Promedio (millones de pesos)	950,212	1,006,749	1,014,086	950,212	1,014,086	
RAPR	5.7%	5.7%	5.7%	5.7%	5.7%	

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Por su parte, el ROA se ubicó en 2.3% al 2T25, disminuyendo (11pb) en el trimestre y estable respecto al mismo periodo del año anterior, reflejando la capacidad de rentabilizar los activos.

Depósitos

Depósitos (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Depósitos a la Vista – Sin Intereses	418,480	434,107	451,902	4%	8%
Depósitos a la Vista – Con Intereses	290,691	357,254	335,458	(6%)	15%
Cuenta Global de Capt. sin Movimientos	3,756	4,205	4,332	3%	15%
Depósitos a la Vista	712,927	795,567	791,692	(0%)	11%
Depósitos a Plazo – Ventanilla	304,723	327,886	336,813	3%	11%
Depósitos	1,017,650	1,123,453	1,128,505	0%	11%
Mesa de Dinero y Tit. de Crédito Emitidos	101,512	73,476	72,059	(2%)	(29%)
Captación Integral Banco	1,119,162	1,196,929	1,200,564	0%	7%
Depósitos Total GFNorte	1,105,118	1,177,314	1,188,431	1%	8%
Depósitos por cuenta de terceros	275,876	251,536	253,675	1%	(8%)
Total de Recursos en Administración	1,395,038	1,448,464	1,454,238	0%	4%

Los **depósitos tradicionales se mantuvieron estables** en la comparativa trimestral reflejando las mejoras en la productividad comercial, junto con el fortalecimiento en la captación de nóminas. **En el acumulado anual, los depósitos incrementaron 11%**, consistentes con el comportamiento de depósitos a la vista y a plazo, soportados por el fomento de la cultura del ahorro entre nuestros clientes, las estrategias centradas en la personalización de nuestras ofertas y el desarrollo de servicios digitales integrales.

Sostenemos la optimización de la mezcla de fondeo, conformada en 70% por depósitos a la vista, de los cuales el 57% no tiene costo, y en 30% por depósitos a plazo. **La mejora en el costo de fondeo** refleja parcialmente la reducción de la tasa de referencia en los últimos doce meses.

La operación de mesa de dinero y títulos de crédito emitidos disminuyó (2%) vs 1T25 y (29%) contra el mismo periodo del año anterior. En suma, **la captación integral del sector banca** permaneció constante secuencialmente y subió 7% contra el 2T24.

Cartera de Crédito etapas 1 y 2

Cartera de Crédito etapas 1 y 2 (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Cartera de Crédito etapas 1 y 2					
Hipotecario	261,482	276,550	282,567	2%	8%
Automotriz	47,001	56,977	61,032	7%	30%
Tarjeta de Crédito	60,883	69,243	71,869	4%	18%
Crédito de Nómina	79,543	84,758	86,913	3%	9%
Consumo	448,909	487,528	502,381	3%	12%
Comercial	270,577	300,372	300,273	(0%)	11%
Corporativo	192,697	222,047	224,810	1%	17%
Gobierno	182,195	178,166	153,128	(14%)	(16%)
Cartera de Crédito etapas 1 y 2	1,094,378	1,188,113	1,180,591	(1%)	8%
Cartera de Crédito etapas 1 y 2 sin Gobierno	912,183	1,009,947	1,027,464	2%	13%

La **cartera de crédito en etapas 1 y 2, excluyendo Gobierno, incrementó 2% contra el trimestre anterior**, impulsada por la cartera de consumo, con una **expansión del balance del 3%**, equivalente a Ps 14,854 millones. Destaca el portafolio de **auto, creciendo 7%** o Ps 4,055 millones contra 1T25, resultado de alianzas comerciales con marcas líderes, las cuales representaron alrededor del 50% de la originación en el trimestre. La cartera hipotecaria incrementó 2%, o Ps 6,017 millones, impulsada por la eficiencia operativa y las ofertas hiperpersonalizadas. El portafolio de tarjeta de crédito aumentó 4% secuencialmente impulsado por la transaccionalidad estacional en ventas digitales y la cartera de nómina se expandió 3%, gracias al desarrollo de la fidelización a través de productos que atienden las necesidades de liquidez de corto plazo. Por su parte, las **carteras corporativa y comercial** mantuvieron una dinámica relativamente estable respecto al trimestre anterior, aunque se vieron afectadas por la apreciación del Peso en el periodo. Finalmente, **la cartera de gobierno tuvo una contracción del (14%)**, impactada por vencimientos de corto plazo.

En la comparativa anual, **la cartera de crédito en etapas 1 y 2, excluyendo Gobierno, se expandió 13%**, teniendo como catalizador **el portafolio de consumo**, que creció 12%, impulsado por el aumento de 8% en la cartera hipotecaria debido a la optimización de los procesos de originación y la consolidación de alianzas estratégicas con distintos desarrolladores. Auto creció 30%, generado por la expansión del crédito en el sector y asociaciones estratégicas bien consolidadas; tarjeta de crédito +18% como resultado de campañas promocionales orientadas a fidelizar y fortalecer la relación con nuestros clientes; y, nómina +9% ante una mayor demanda alineada con la disponibilidad de nuestros canales digitales. Por su parte, **la cartera corporativa tuvo una variación interanual de +17% y la cartera comercial de +11%**, impulsadas por la demanda de financiamiento de corto plazo a empresas establecidas para el desarrollo y mantenimiento de las capacidades productivas. Por último, **la contracción anual de (16%) en la cartera de gobierno** responde a los prepagos de clientes derivado de nuestro apetito de riesgo hacia préstamos de corto plazo en el sector y la intensificación del entorno competitivo.

Dentro de la cartera comercial, el saldo de la **cartera en etapas 1 y 2 de PyMEs** incrementó secuencialmente 2% y 9% en el año, como resultado del enfoque estratégico orientado a fortalecer los vínculos con este segmento de clientes. El índice de morosidad incrementó 43pb respecto al trimestre anterior y 79pb contra el mismo periodo del año pasado, situándose en 2.15%. Esta normalización está alineada con el incremento de cartera.

Créditos a PYMES (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Cartera etapas 1 y 2	54,854	58,880	59,814	2%	9%
% de Cartera Etapas 1 y 2 Comercial	20.3%	19.6%	19.9%	32 pb	(35 pb)
% de Cartera Etapas 1 y 2	5.0%	5.0%	5.1%	11 pb	5 pb
Índice de Morosidad	1.36%	1.72%	2.15%	43 pb	79 pb

La cartera de crédito corporativa de GFNorte se encuentra bien diversificada por sectores y regiones y muestra una baja concentración. Del sector privado, las 20 principales empresas acreditadas por GFNorte representan el 12.5% de la cartera en etapas 1 y 2 del Grupo; el crédito más grande a empresas representa el 1.6%, mientras que la empresa número 20 representa el 0.4% de la misma. Las 20 empresas cuentan con calificación A1.

La **cartera en etapas 1 y 2 de gobierno cerró el trimestre con un saldo de Ps 153,128 millones**, disminuyendo (14%) secuencialmente. La cartera de crédito gubernamental se encuentra bien diversificada por regiones. Asimismo, el perfil de riesgo de la cartera es adecuado, 28.5% de la cartera gubernamental corresponde al gobierno federal y de las exposiciones a estados y municipios, el 85.8% cuenta con garantía fiduciaria.

Posicionamiento en el mercado (cifras CNBV a mayo de 2025):

El sistema presentó una expansión anual de 11.2% en cartera etapas 1 y 2; **Banorte creció 10.7%**, con **participación de mercado en 15.0%**, cediendo 7pb en el año.

- **Hipotecario:** Banorte con **participación de mercado de 19.8%**, aumentando anualmente 34pb, manteniéndose en segundo lugar dentro del sistema bancario.
- **Tarjeta de Crédito:** Banorte **aumenta 50pb** su **participación de mercado** en el año, a **11.2%**.
- **Automotriz:** En el año, Banorte **aumenta 55pb** su participación de mercado, situándose en **18.7%**, manteniendo la tercera posición respecto del total del sistema.
- **Créditos de Nómina:** La participación de mercado en **21.1%**, subiendo 31pb en el año, conservando el segundo lugar en el mercado.
- **Comercial:** La participación de mercado (incluyendo corporativa y PyME de acuerdo con la clasificación de la CNBV) en **12.7%**, incrementándose 22pb en los últimos 12 meses, manteniendo la segunda posición respecto del total del sistema.
- **Gobierno:** Banorte decrece (87pb) en participación de mercado a **25.7%**, manteniéndose en segundo lugar.

Mayor detalle de cartera en etapas 1, 2 y 3 en el [Reporte de Administración de Riesgos](#)

- 1) agrupada por sector y subsidiaria pág. 12
- 2) agrupada por entidad federativa y subsidiaria pág. 13
- 3) agrupada por plazo remanente pág. 13

Cartera en Etapa 3

En el trimestre, el saldo de cartera en etapa 3 aumentó Ps 2,381 millones, principalmente por las carteras corporativa y comercial, dada la entrada de clientes aislados que no representan tendencia sectorial o geográfica. En el año incrementó Ps 2,299 millones, alineado con el crecimiento de cartera. A nivel institucional, Banorte se ha enfocado en la selectividad de los portafolios, manteniendo la calidad de activos controlada.

Cartera Etapa 3 (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Tarjeta de Crédito	1,779	2,062	2,339	278	560
Crédito de Nómina	2,221	2,382	2,432	50	211
Automotriz	243	302	354	52	112
Hipotecario	2,129	2,142	2,279	137	150
Comercial	4,500	4,152	5,053	901	553
Corporativo	304	58	1,022	964	717
Gobierno	8	4	4	-	(3)
Total	11,184	11,102	13,484	2,381	2,299

El índice de morosidad se ubicó en 1.1% al cierre del trimestre, un aumento de 20pb en la comparativa trimestral y de 12pb contra 2T24, en línea con el crecimiento del portafolio de consumo y reflejando los casos específicos de las carteras comercial y corporativa en el trimestre. El nivel de morosidad en las carteras del grupo refleja el enfoque en el riesgo selectivo y los estrictos controles de originación, prevención, mitigación, y cobranza.

Índice de Morosidad	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Tarjeta de Crédito	2.8%	3.1%	3.1%	2.9%	3.2%
Crédito de Nómina	2.7%	2.7%	2.8%	2.7%	2.7%
Automotriz	0.5%	0.6%	0.5%	0.5%	0.6%
Hipotecario	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%
Comercial	1.6%	1.6%	1.3%	1.4%	1.7%
PYMES	1.4%	1.5%	1.4%	1.7%	2.2%
Resto comercial	1.7%	1.6%	1.3%	1.3%	1.5%
Corporativo	0.2%	0.1%	0.1%	0.0%	0.5%
Gobierno	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Total	1.01%	1.00%	0.93%	0.92%	1.13%

La pérdida esperada de Banco Mercantil del Norte, la principal subsidiaria del Grupo Financiero, representó el 1.7% y la pérdida no esperada representó el 3.4%, ambas respecto a la cartera total al cierre del 2T25. Estos indicadores se ubicaban en 1.6% y 3.4% respectivamente en 1T25 y en 1.6% y 3.5% hace 12 meses.

Las variaciones que impactan el saldo de la cartera en etapa 3 trimestral para Grupo Financiero fueron:

Variaciones de Cartera Etapa 3 (Millones de Pesos)	
Saldo al 31 marzo 2025	11,102
Traspasos de cartera etapa 1 + 2 a etapa 3	11,577
Compra de Cartera	-
Renovaciones	(9)
Reverso de adeudos	-
Pago Efectivo	(2,965)
Quitas	(68)
Castigos	(4,932)
Adjudicaciones	-
Traspasos de cartera etapa 3 a etapa 1 + 2	(1,263)
Ventas de Cartera	-
Ajuste Cambiario	39
Valor Razonable lxe	-
Saldo al 30 junio 2025	13,484

Del **portafolio crediticio total**, un 89% está calificado como Riesgo A, 7% como riesgo B, y 4% como riesgo C, D y E en su conjunto.

Calificación de Cartera de Créditos al 2T25 - GFNorte
(Millones de Pesos)

Categoría	CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS					
		COMERCIAL			CONSUMO	VIVIENDA	TOTAL
		EMPRESARIAL	GUBERNAMENTAL	ENT. FINANCIERAS			
Riesgo A1	1,101,455	1,225	743	75	1,144	177	3,364
Riesgo A2	21,052	47	4	2	510	17	580
Riesgo B1	52,640	34	39	0	1,478	53	1,603
Riesgo B2	17,336	29	6	-	788	23	847
Riesgo B3	18,234	93	-	0	894	14	1,001
Riesgo C1	16,580	103	-	0	985	179	1,267
Riesgo C2	16,376	135	30	-	2,564	189	2,918
Riesgo D	8,458	756	-	53	1,231	523	2,563
Riesgo E	8,733	1,512	-	90	4,547	125	6,274
Total Calificada	1,260,864	3,932	822	220	14,142	1,299	20,415
Sin Calificar	(881)						
Cartera sector BAP	3,993						
Partidas diferidas	3,491						
Exceptuada	-						
Total	1,267,467	3,932	822	220	14,142	1,299	20,415
Reservas Constituidas							21,375
Reservas Sector BAP							330
Reservas complementarias							630

Notas:

- Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 30 de junio de 2025.
- La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.
La Institución utiliza las metodologías regulatorias para calificar a todos los portafolios de crédito. La Institución utiliza metodologías internas autorizadas por la CNBV de acuerdo a lo siguiente: para el portafolio de Consumo Revolvente a partir de Enero de 2018, para el portafolio de Auto (Personas Físicas) a partir de Enero de 2020, para el portafolio de Hipotecario a partir de julio de 2023, para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de UDIS, a partir de enero de 2019 en la filial Banco Mercantil del Norte y a partir de febrero de 2019 en la filial Arrendadora y Factor Banorte y para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos menores a 14 millones de UDIS en la filial de Banco Mercantil del Norte y en la filial de Arrendadora y Factor Banorte a partir de agosto 2024.
- La Institución utiliza los grados de riesgos A1; A2; B1; B2; B3; C1; C2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.
- Las reservas complementarias constituidas obedecen a las disposiciones generales aplicables a las instituciones de crédito.

De acuerdo con lo establecido en las Disposiciones, la Institución cuenta con políticas y procedimientos formalizados para que, en su caso, puedan ser migrados a una etapa de riesgo mayor aquellos créditos que cuenten con elementos que justifiquen un mayor potencial de deterioro, aún y cuando estos no hayan cumplido con los requisitos para migrar a una etapa de riesgo mayor de acuerdo con las Disposiciones y Criterios Contables aplicables a la cartera de crédito.

Al cierre del 2T25 la Institución **no cuenta con cartera que se haya considerado en etapa 3** bajo dichas políticas.

Requerimientos de Reservas y Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios

Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios (Millones de Pesos)	2T25
Provisiones Preventivas Iniciales	20,858
Cargos a resultados	5,881
Cargos a utilidades retenidas	-
Creadas con Margen de Utilidad	-
Reserva de Carteras Vendidas	-
Otros Conceptos	-
<u>Castigos, condonaciones y quitas:</u>	
Créditos Comerciales	(292)
Créditos al Consumo	(4,507)
Créditos a la Vivienda	(498)
Por Bienes Adjudicados	-
	(5,298)
Costo de Programas de Apoyo a Deudores	(16)
Valorización	(51)
Eliminaciones	-
Provisiones Preventivas Finales	21,375

Al cierre del 2T25, el saldo de las **provisiones preventivas** se ubicó en **Ps 21,375 millones**, mostrando un incremento secuencial de 2.5%. Las **condonaciones y quitas** fueron (5.7%) menores a las del trimestre previo.

El **índice de cobertura** de reservas se situó en **158.5% al 2T25**, desde 187.9% registrado en 1T25.

Capital

El saldo del **capital contable disminuyó (Ps 14,728 millones)** secuencialmente, **situándose en Ps 251,407 millones**. Los movimientos principales en la comparativa trimestral fueron: resultado neto de Ps 14,618 millones, aumento de Ps 584 millones por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender, incremento de Ps 440 millones por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo, disminución de (Ps 260 millones) por conversión de operaciones extranjeras, reducción de (Ps 1,518 millones) por intereses de obligaciones subordinadas, y disminución de (Ps 28,084 millones) por el pago de dividendo.

Notas complementarias a la información financiera

A continuación, se presentan el desglose de las notas de crédito emitidas por cada entidad:

[Notas Anexo 1 Grupo Financiero Banorte](#)

[Notas Anexo 1 Banco Mercantil del Norte](#)

Acontecimientos Relevantes

1. ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

El 23 de abril se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de GFNorte, en la cual se adoptaron los siguientes acuerdos:

PRIMERO.- Se aprueba, con la previa opinión del Consejo de Administración, el Informe Anual del Director General elaborado conforme a lo señalado en la fracción XI del artículo 44 de la Ley del Mercado de Valores y la fracción X del artículo 59 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, que contiene, entre otros puntos: (i) el balance general; (ii) el estado de resultados; (iii) el estado de cambios en el capital contable; y (iv) el estado de flujos de efectivo de la sociedad al 31 de diciembre de 2024.

SEGUNDO.- Se aprueba el Informe Anual del Consejo de Administración, en el que se declaran y explican las principales políticas y criterios contables y de información, seguidas en la preparación de la información financiera al 31 de diciembre de 2024, de conformidad a lo señalado en el inciso b) del artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

TERCERO.- Se aprueba el Informe Anual del Consejo de Administración sobre las operaciones y actividades en las que intervino.

CUARTO.- Se aprueba el Informe Anual sobre las Actividades del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

QUINTO.- Se aprueban todas y cada una de las operaciones llevadas a cabo por la Sociedad durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 y se ratifican los actos realizados por el Consejo de Administración, el Director General y el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias durante el mismo periodo.

SEXTO.- De los estados financieros de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V., aparece que la empresa obtuvo utilidades en el ejercicio social del 2024 por la cantidad \$56,188'287,345.81 (cincuenta y seis mil ciento ochenta y ocho millones doscientos ochenta y siete mil trescientos cuarenta y cinco pesos 81/100 moneda nacional), se aprueba aplicar la totalidad de dicho importe a la cuenta de "Resultado de Ejercicios Anteriores", en virtud de estar completamente constituido el fondo de reserva legal de la Sociedad.

SÉPTIMO.- Se aprueba distribuir entre los accionistas un dividendo en efectivo por la cantidad de \$28,094'143,672.91 (veintiocho mil noventa y cuatro millones ciento cuarenta y tres mil seiscientos setenta y dos pesos 91/100 moneda nacional), a razón de \$9.986697410597470 pesos por cada acción en circulación, mismo que será pagado el día 5 de mayo de 2025, contra la entrega del cupón 1 y el cual es equivalente al 50% de la utilidad neta del ejercicio 2024. El pago del dividendo en efectivo se hará con cargo a las utilidades de ejercicios anteriores y que para efectos de la Ley del Impuesto sobre la Renta proviene de la cuenta de la utilidad fiscal neta al 31 de diciembre de 2014 y subsecuentes.

OCTAVO.- El dividendo correspondiente al ejercicio 2024 será pagado el 5 de mayo de 2025 a través de la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., previo aviso que publique el Secretario del Consejo de Administración en uno de los periódicos de mayor circulación en la ciudad de Monterrey, Nuevo León y a través del Sistema Electrónico de Envío y Difusión de Información (SEDI) de la Bolsa Mexicana de Valores.

NOVENO.- Se hace constar que, en cumplimiento con lo dispuesto en la fracción XIX del artículo 76 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, se distribuyó entre los asistentes a la Asamblea de Accionistas y se dio lectura al Informe del Auditor Externo sobre la situación fiscal de la Sociedad al 31 de diciembre del 2023, agregándose un ejemplar del mismo al expediente del acta.

DÉCIMO.- Se aprueba que el Consejo de Administración de la Sociedad quede integrado por 14 miembros Propietarios y sus respectivos Suplentes, calificándose la independencia de los consejeros que tienen dicho carácter, toda vez que no se encuentran dentro de las restricciones señaladas en la Ley del Mercado de Valores y en la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras.

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V.			
Consejeros Propietarios		Consejeros Suplentes	
Carlos Hank González	Presidente	Graciela González Moreno	
Juan Antonio González Moreno		Juan Antonio González Marcos	
David Juan Villarreal Montemayor		Alberto Halabe Hamui	Independiente
José Marcos Ramírez Miguel		Gerardo Salazar Viezca	
Carlos de la Isla Corry		Rafael Victorio Arana de la Garza	
Alicia Alejandra Lebrija Hirschfeld	Independiente	Roberto Kelleher Vales	Independiente
Clemente Ismael Reyes Retana Valdés	Independiente	Cecilia Goya de Riviello Meade	Independiente
Mariana Baños Reynaud	Independiente	José María Garza Treviño	Independiente
Federico Carlos Fernández Senderos	Independiente	Manuel Francisco Ruiz Camero	Independiente
David Peñaloza Alanís	Independiente	Carlos Césarman Kolteniuk	Independiente
José Antonio Chedraui Eguía	Independiente	Humberto Tafolla Núñez	Independiente
Alfonso de Angoitia Noriega	Independiente	Carlos Phillips Margain	Independiente
Thomas Stanley Heather Rodríguez	Independiente	Diego Martínez Rueda-Chapital	Independiente
Diana Muñozcano Félix	Independiente	Manuel Guillermo Muñozcano Castro	Independiente

TRIGÉSIMO NOVENO.- Se designa al Lic. Héctor Ávila Flores como Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad, quien no formará parte del Consejo de Administración.

CUADRAGÉSIMO.- Con fundamento en el Artículo Cuadragésimo Noveno de los estatutos sociales de la Sociedad, se exime de la obligación de caucionar el desempeño de sus funciones a los Consejeros de la Sociedad.

CUADRAGÉSIMO PRIMERO.- Se determinan como emolumentos para que sean pagados a los Consejeros Propietarios y Suplentes, en su caso, por cada sesión a la que asistan, una cantidad equivalente a dos monedas de cincuenta pesos oro, denominadas comúnmente como “centenarios” incluyendo las retenciones de impuestos correspondientes, al valor de cotización de la fecha de cada sesión.

CUADRAGÉSIMO SEGUNDO.- Se aprueba la designación del señor Thomas Stanley Heather Rodríguez como Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, quien contará con las facultades señaladas en la regulación aplicable, los estatutos sociales de la Sociedad y los estatutos del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias que sean aprobados por el Consejo de Administración.

CUADRAGÉSIMO TERCERO.- Se aprueba el Informe del Consejo de Administración sobre las operaciones de compra y venta de acciones propias durante el ejercicio social del 2024.

CUADRAGÉSIMO CUARTO.- Se aprueba destinar la cantidad de hasta \$32,344'000,000.00 (treinta y dos mil trescientos cuarenta y cuatro millones de pesos 00/100 moneda nacional), equivalente al 8.6% del valor de capitalización del Grupo Financiero al cierre del 2024, con cargo a Capital Contable, para la compra de acciones propias de la Sociedad, durante el ejercicio social del 2025 y comprenderán aquellas operaciones que se realicen durante el año 2025 y hasta el mes de abril del año 2026 sujetándose a la Política de Adquisición y Colocación de Acciones Propias.

CUADRAGÉSIMO QUINTO.- Se autoriza la constitución y puesta en operación de un Plan de Acciones con una vigencia de 6 años; considerando que los Planes de Retención y de Desempeño individuales tendrán una duración de hasta 3 años cada uno de ellos, en términos de la fracción I del artículo 367 de la Ley del Mercado de Valores.

CUADRAGÉSIMO SEXTO.- Se autoriza a la Sociedad adquirir hasta 70'000,000 de acciones representativas del capital social de la misma para destinarlas al Plan de Acciones, cuya adquisición podrá llevarse a cabo a través del fondo de recompra de acciones de la Sociedad.

CUADRAGÉSIMO SÉPTIMO.- Se delega en el Comité de Recursos Humanos, actuando en funciones del Comité de Asignaciones, la facultad de establecer los términos y condiciones, así como las modificaciones del Plan de Acciones, de conformidad con lo siguiente:

a. Las condiciones generales del Plan de Acciones considerarían las siguientes opciones:

- **Planes de Retención:** Se pagarían por permanencia en la Sociedad o en sus Subsidiarias durante la vigencia del Plan de Acciones.

- **Planes de Desempeño:** Se pagarían por cumplimiento de una serie de variables como serían, entre otras: (i) crecimiento de la utilidad neta; (ii) ROE; (iii) ROA; (iv) Índice de Eficiencia; (v) Índice de Venta Cruzada; (vi) ICAP; (vii) NPS; (viii) Incremento de valor clientes preferentes; (ix) Indicadores de Sustentabilidad. Cada una de estas variables tendrá una ponderación específica en función de los objetivos estratégicos del Grupo Financiero.
- b. Los ejecutivos de la Sociedad y de sus Subsidiarias que pudieran ser elegibles al Plan de Acciones serían, entre otros: (i) Directores Generales; (ii) Directores Generales Adjuntos y Directores Territoriales; y (iii) Ejecutivos Clave y Otros Ejecutivos Relevantes.
- c. El porcentaje de las 70'000,000 de acciones de la Sociedad que se destinen al Plan de Acciones se distribuirán de la siguiente manera y dichos porcentajes podrán ser ajustados por el Comité de Recursos Humanos:

Puesto	Distribución	
	% Retención	% Desempeño
1 Directores Generales	40%	60%
2 Directores Generales Adjuntos y Directores Territoriales	65%	35%
3 Ejecutivos Clave y Otros Ejecutivos Relevantes	90%	10%
Total del Plan de Acciones	60%	40%

- d. La ponderación de las métricas con las que se calificarán los Planes de Desempeño, su ponderación se calculará de la siguiente manera y las respectivas variables y porcentajes podrán ser ajustadas por el Comité de Recursos Humanos:

Variable		Porcentaje
1	Crecimiento de la utilidad neta	82%
2	Financieros (90%)	ROE
3		ROA
4		Índice de Eficiencia
5		ICAP
6	Clientes (6%)	Índice de Venta Cruzada
7		NPS
8		Incremento de valor clientes preferentes
9	Indicadores de Sustentabilidad	
Total		100%

- e. Las acciones se adquirirían dependiendo de las condiciones de mercado.

CUADRAGÉSIMO OCTAVO.- Se designan Delegados para llevar a cabo todos los actos que fueren necesarios para dar cumplimiento y formalizar las resoluciones tomadas en la Asamblea.

2. BANORTE ES GALARDONADO EN LOS PREMIOS SS&C BLUE PRISM CUSTOMER EXCELLENCE AWARDS

El 6 de mayo, el área de Operaciones de Banorte obtuvo el premio a nivel Regional AMERICAS: América del Norte, América Central y América del Sur en la categoría *"Innovation Brilliance: Uso creativo de IA y tecnologías generativas"*. Este premio nos destaca como pioneros en la adopción de tecnologías emergentes como la IA generativa y reconoce nuestro compromiso en mejorar nuestras operaciones para satisfacer las necesidades de nuestros clientes mediante la innovación y el uso transformador de la automatización inteligente.

3. LOS EQUIPOS INTERNACIONALES DE BANCA Y OPERACIONES DE BANORTE SON RECONOCIDOS A NIVEL GLOBAL

Los equipos internacionales de banca y operaciones fueron reconocidos por J.P. Morgan, Wells Fargo y Commerzbank, el 13,15 y 26 de mayo, respectivamente, por cumplir con altos estándares globales en trazabilidad, transparencia y velocidad en pagos internacionales.

4. BANORTE RECONOCIDO POR *THE BANKER* COMO EL MEJOR EN LATINOAMÉRICA

El 20 de mayo, Banorte fue galardonado a nivel Latinoamérica en los “*Technology Awards 2025*” de la prestigiada publicación internacional *The Banker*. El premio reconoce los avances tecnológicos en Banorte Móvil; el desarrollo de Inteligencia Artificial en su Centro de Contacto; y el impulso de la inclusión financiera para las personas con discapacidad visual y en el proceso de verificación biométrica.

5. OPERADORA DE FONDOS BANORTE ES LA PRIMERA EN EMITIR TÍTULOS DIGITALES

El 26 de mayo, Operadora de Fondos Banorte se convirtió en la primera institución en México en lograr la migración total de sus títulos accionarios de Fondos de Inversión del formato físico a la emisión electrónica ante el Instituto para el Depósito de Valores (INDEVAL).

6. BANORTE Y JETOUR SOUEAST MÉXICO ANUNCIAN ACUERDO ESTRATÉGICO PARA EL MERCADO AUTOMOTRIZ

El 2 de junio, Grupo Financiero Banorte formalizó un acuerdo comercial con la compañía asiática SOUEAST para ser la financiadora de esta marca automotriz con más de 20 años de experiencia en la industria y presente en México mediante su marca JETOUR.

7. BANORTE FUE RECONOCIDO EN EL RANKING “TOP 50 EMPRESAS MÁS SUSTENTABLES EN MÉXICO” POR GRUPO MUNDO EJECUTIVO

El 6 de junio, la revista Mundo Ejecutivo reconoció a Banorte como la quinta empresa más sustentable de México, destacando sus esfuerzos en mejorar la calidad de vida de sus empleados, promover la transparencia y la ética empresarial, fortalecer su compromiso con la comunidad y el medio ambiente, así como su impacto económico positivo.

8. BANORTE FUE RECONOCIDO EN EL RANKING “TOP 2000 EMPRESAS GLOBALES” POR FORBES

El 12 de junio, Forbes publicó su ranking Top 2000 Empresas Globales por trigésima vez consecutiva en donde evalúa a las mayores empresas públicas del mundo con base en sus ventas, utilidades, activos y valor de mercado. En esta edición, Banorte quedó entre las mejores 500 empresas del mundo.

9. AMORTIZACIÓN TOTAL ANTICIPADA BANORTE 24

El 1 de julio, Banorte comunicó su intención de amortizar anticipada y voluntariamente la totalidad de los Certificados Bursátiles Bancarios con clave de pizarra BANORTE 24, emitidos con fecha 28 de agosto de 2024. Dichos Certificados Bursátiles Bancarios se amortizaron el 9 de julio de 2025 según se describe a continuación.

- Se amortizaron 20,000,000 de Certificados Bursátiles Bancarios
- Los Certificados Bursátiles Bancarios se amortizaron a un precio igual al 100% del importe de principal objeto de amortización anticipada. El precio de Amortización Anticipada se calculó en términos de lo dispuesto en el numeral 10 “Amortización Anticipada Voluntaria” del Título.
- El monto de la Amortización Total Anticipada fue equivalente a Ps 2,000 millones, por concepto de principal, más los intereses ordinarios devengados y no pagados sobre el principal de los Certificados Bursátiles Bancarios a la fecha de la Amortización Parcial Anticipada, que en su momento dio a conocer el representante común de los tenedores de los Certificados Bursátiles Bancarios.

10. BANORTE FUE RECONOCIDO EN EL RANKING *BRAND FINANCE MÉXICO 50 2025*

El 1 de julio, Banorte fue reconocido como una de las 10 marcas mexicanas más valiosas, fuertes y con mayor valor de percepción de sostenibilidad por Brand Finance, una firma líder en valorización de marcas.

11. BANORTE FUE RECONOCIDO EN EL RANKING “TOP 1000 WORLD BANKS” POR *THE BANKER*

El 2 de julio, la editorial internacional *The Banker* publicó su lista “*Top 1000 World Banks*”, en donde posiciona a Banorte como el Mejor Banco Mexicano en Calidad de Activos y Retorno sobre Riesgo y el tercer Banco en México con Mejor Desempeño.

12. BANORTE ES GALARDONADO POR *WORLD FINANCE* COMO EL MEJOR BANCO DE CONSUMO, MEJOR GOBIERNO CORPORATIVO Y MEJOR FONDO DE PENSIONES EN MÉXICO 2025

El 6 de julio, Banorte fue reconocido por quinto año consecutivo como el Mejor Banco de Consumo y Mejor Gobierno Corporativo en México en 2025, por la revista internacional *World Finance*. Estos reconocimientos se otorgan a Banorte

por: i) soluciones financieras innovadoras y centradas en el cliente; y, ii) su crecimiento responsable y capacidad de redefinir la banca del futuro a través de la innovación e inclusión.

Por otro lado, la AFORE XXI Banorte fue reconocido como el Mejor Fondo de Pensiones 2025 al demostrar su resiliencia y mantener una sólida estrategia de financiamiento en beneficio de las y los trabajadores del país.

13. AMORTIZACIÓN ANTICIPADA VOLUNTARIA TOTAL DE BANORTE 2-25

El 10 de julio, Banorte comunicó su intención de amortizar anticipada y voluntariamente la totalidad de los Bonos Bancarios Estructurados con clave de pizarra BANORTE 2-25, emitidos con fecha 21 de marzo de 2025. Dichos Bonos Bancarios Estructurados se amortizaron el 18 de julio de 2025 según se describe a continuación.

- Los Bonos Bancarios Estructurados se amortizaron a un precio igual al Ps 101.37 por Bono Bancario Estructurado. El precio se calculó en términos de los dispuestos en la Sección 13 “Amortización Anticipada” del Título que documenta los Bonos Bancarios Estructurados.
- El monto de la Amortización Anticipada Total fue equivalente a Ps 101,370 mil.

14. AMORTIZACIÓN ANTICIPADA VOLUNTARIA TOTAL DE BANORTE 3-25

El 10 de julio, Banorte comunicó su intención de amortizar anticipada y voluntariamente la totalidad de los Bonos Bancarios Estructurados con clave de pizarra BANORTE 3-25, emitidos con fecha 28 de marzo de 2025. Dichos Bonos Bancarios Estructurados se amortizaron el 18 de julio de 2025 según se describe a continuación.

- Los Bonos Bancarios Estructurados se amortizaron a un precio igual al Ps 104.19 por Bono Bancario Estructurado. El precio se calculó en términos de los dispuestos en la Sección 13 “Amortización Anticipada” del Título que documenta los Bonos Bancarios Estructurados.
- El monto de la Amortización Anticipada Total fue equivalente a Ps 104,190 mil.

15. EUROMONEY DESIGNA A BANORTE COMO EL MEJOR BANCO PARA PYMES EN MÉXICO

El 18 de julio la revista Euromoney reconoció a Banorte como el Mejor Banco para PyMEs en México, en sus premios “*Euromoney Awards for Excellence 2025*”, en donde se reconocen bancos que han demostrado su diferenciación y ofrecen los mejores servicios.

Sector Banca

Banco Mercantil del Norte (Banorte)

Estado de resultado integral con subsidiarias y Estado de situación financiera con subsidiarias-Banorte (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Ingresos de Intereses Netos	26,851	28,525	28,514	(0%)	6%	52,938	57,039	8%
Ingresos No Financieros	4,636	5,090	5,835	15%	26%	9,019	10,925	21%
Ingreso Total	31,487	33,616	34,349	2%	9%	61,958	67,964	10%
Gasto No Financiero	11,344	12,625	13,390	6%	18%	22,391	26,015	16%
Provisiones	4,761	5,339	5,160	(3%)	8%	9,671	10,499	9%
Resultado Neto de Operación	15,382	15,651	15,799	1%	3%	29,896	31,450	5%
Impuestos	3,844	4,647	4,369	(6%)	14%	8,344	9,015	8%
Subsidiarias y participación no controladora	177	223	539	142%	204%	638	762	19%
Utilidad Neta	11,715	11,227	11,969	7%	2%	22,189	23,196	5%
Balance General								
Cartera Etapa 1	1,057,669	1,150,220	1,141,039	(1%)	8%	1,057,669	1,141,039	8%
Cartera Etapa 2	7,818	9,289	9,609	3%	23%	7,818	9,609	23%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	1,065,487	1,159,508	1,150,647	(1%)	8%	1,065,487	1,150,647	8%
Cartera Etapa 3 (b)	10,373	10,563	12,895	22%	24%	10,373	12,895	24%
Partidas Diferidas (c)	2,850	3,267	3,525	8%	24%	2,850	3,525	24%
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	1,078,711	1,173,338	1,167,067	(1%)	8%	1,078,711	1,167,067	8%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios	19,119	20,067	20,553	2%	8%	19,119	20,553	8%
Cartera de Crédito Neto (d)	1,059,592	1,153,271	1,146,514	(1%)	8%	1,059,592	1,146,514	8%
Activo Total	1,801,868	1,909,740	1,879,465	(2%)	4%	1,801,868	1,879,465	4%
Depósitos a la Vista	709,158	791,335	791,668	0%	12%	709,158	791,668	12%
Depósitos a Plazo	409,991	405,567	408,872	1%	(0%)	409,991	408,872	(0%)
Depósitos Total	1,119,149	1,196,902	1,200,539	0%	7%	1,119,149	1,200,539	7%
Pasivo Total	1,652,641	1,748,807	1,721,504	(2%)	4%	1,652,641	1,721,504	4%
Capital Contable	149,226	160,933	157,961	(2%)	6%	149,226	157,961	6%
Indicadores Financieros Banorte	2T24	1T25	2T25			1S24	1S25	12M*
Rentabilidad:								
MIN (1)	6.4%	6.5%	6.4%			6.3%	6.4%	6.6%
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	5.2%	5.3%	5.3%			5.2%	5.3%	5.4%
ROE (3)	31.5%	28.0%	30.2%			28.7%	29.1%	29.3%
ROA (4)	2.6%	2.4%	2.5%			2.48%	2.5%	2.5%
Operación:								
Índice de Eficiencia (5)	36.0%	37.6%	39.0%			36.1%	38.3%	39.4%
Índice de Eficiencia Operativa (6)	2.5%	2.7%	2.8%			2.5%	2.8%	2.8%
Coeficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL) - Basilea III (7)	166.5%	183.5%	184.0%			172.1%	183.7%	
Calidad de Activos:								
Índice de Morosidad	1.0%	0.9%	1.1%			1.0%	1.1%	1.1%
Índice de Cobertura	184.3%	190.0%	159.4%			184.3%	159.4%	159.4%
Capitalización								
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito	28.8%	32.0%	30.3%			28.8%	30.3%	
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional	20.2%	22.9%	21.7%			20.2%	21.7%	
Apalancamiento								
Capital Básico/ Activos Ajustados	10.8%	11.9%	11.4%			10.8%	11.4%	

1. MIN= Ingresos de intereses netos del periodo anualizado / promedio de activos productivos del periodo.

2. MIN Ajustado= Ingresos de intereses netos ajustados por riesgos de crédito del periodo anualizado / promedio de activos productivos en el periodo.

3. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.

4. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.

5. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.

6. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total.

7. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Variaciones con respecto al trimestre anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN)** se mantuvieron relativamente estables secuencialmente, beneficiados principalmente por la disminución del costo de fondeo, aunque mermado por el efecto negativo en la valorización de divisas. Por consiguiente, el **MIN disminuyó (6pb), a 6.4%**, alineado de igual manera con una mayor expansión en activos productivos.

Los **ingresos no financieros aumentaron 15% trimestralmente**, impulsados principalmente por un mejor resultado de intermediación y un incremento en comisiones netas.

Los **ingresos netos por comisiones** crecieron 3% secuencialmente, asociado principalmente con el mayor uso de las tarjetas de crédito, compensando las comisiones pagadas por colocación crediticia, principalmente en los portafolios de auto y nómina, que han apoyado al sano crecimiento de la cartera.

El **resultado por intermediación incrementó 47% contra el trimestre anterior**, principalmente por mayor operación de divisas derivada de la volatilidad del tipo de cambio.

Otros (egresos) de la operación bajan (15%) de forma secuencial, debido a mayores derechos de cobro resultado de bienes adjudicados y un incremento en venta de activo fijo.

Los **gastos no financieros incrementaron 6%** en el trimestre, derivado principalmente de aprovechar la volatilidad del tipo de cambio para capturar mejores condiciones en el gasto dolarizado. En consecuencia, **el índice de eficiencia del trimestre se ubicó en 39.0%**.

En el trimestre, las **provisiones disminuyeron (3%)**, asociado en su mayoría con prepagos realizados en la cartera de gobierno, además de menores reservas en la cartera de nómina dada la mejor calidad de la originación. El **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.3%**, reduciéndose (1pb) en la comparativa trimestral.

En suma, la **utilidad neta del trimestre se situó en Ps 11,969 millones**, 7% mayor al trimestre previo. Por consecuencia, y en combinación con el pago de dividendos, el **ROE incrementó 225pb contra 1T25**, situándose en 30.2%. Por su parte, el **ROA incrementó 15pb a 2.5%** al cierre del 2T25.

Variaciones acumuladas con respecto al año anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN)** aumentaron 8% con respecto al 1S24, impulsados primordialmente por el sólido crecimiento y diversificación de la mezcla crediticia, adicional a la reducción sostenida en el costo de fondeo, que mitigó el efecto de una menor tasa de referencia en los intereses de cartera e inversiones el periodo. **El MIN se expandió 13pb en el año, a 6.4% al cierre del 1S25**, reflejando la gestión de la sensibilidad del balance.

Los **ingresos no financieros se expandieron 21% vs 1S24**, impulsados principalmente por el resultado de intermediación y mayores comisiones netas.

Los ingresos por **comisiones cobradas aumentaron 11% en el semestre**, asociados con: i) el incremento en el esquema de comisiones pagadas de Seguros al Banco por la distribución de banca-seguros; ii) mayor operación transaccional en productos de consumo y negocios afiliados; y, iii) la solidez de la operación de remesas, igualmente beneficiada por el tipo de cambio. Por su parte, las **comisiones pagadas se expandieron 13% contra 1S24**, principalmente por: i) mayor colocación de créditos por parte de la fuerza de ventas externa, en especial en los portafolios de auto, nómina e hipotecario; ii) mayor operación de remesas a través de UniTeller; e, iii) incremento en cuotas de intercambio. Con lo anterior, los **ingresos netos por comisiones aumentaron 9% contra 1S24**.

El **resultado por intermediación incrementó 120% durante el 1S25**, principalmente impulsado por los rubros de valuación dado: i) mejor precio en los instrumentos financieros; y, ii) el beneficio de la mitigación del tipo cambio por medio de instrumentos de cobertura.

Otros (egresos) de la operación crecieron 11% en el periodo, relacionado en su mayoría con mayores aportaciones al IPAB dado el crecimiento de los depósitos.

El **gasto no financiero se expandió 16% respecto al 1S24**, reflejando el crecimiento inercial del negocio, mayores bonos e incentivos ante una mayor estructura de personal, la expansión orgánica de áreas comerciales, y la amortización de proyectos de tecnología. En suma, **el índice de eficiencia se ubicó en 38.3% al 1S25**, 214pb por encima de lo reportado en el 1S24.

Las **provisiones** aumentaron 9% o Ps 828 millones contra 1S24, asociadas principalmente con la expansión y mezcla en la cartera, particularmente consumo, incrementando las provisiones de nómina y tarjeta de crédito. El **MIN ajustado por**

riesgos crediticios se ubicó en 5.3% en el 1S25, 10pb por encima de 1S24, beneficiado por la recalibración de los modelos internos en nuestras carteras.

La **utilidad neta creció 5%** en el semestre, **a Ps 23,196 millones**. El resultado refleja la solidez de la generación de ingresos del banco y la expansión del margen por la gestión del balance. El **ROE subió 34pb**, a **29.1%**, y el **ROA se mantuvo estable en 2.5%**.

Capital

El saldo del **capital contable** cerró en **Ps 157,961**, disminuyendo (Ps 2,972 millones) con respecto al trimestre previo. Los principales movimientos del trimestre fueron: resultado neto de Ps 11,969 millones, aumento de Ps 543 millones por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender, e incremento de Ps 448 millones por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo, disminución de (Ps 231 millones) por conversión de operaciones extranjeras, reducción de (Ps 1,545 millones) por intereses de obligaciones subordinadas, y disminución de (Ps 14,000 millones) por el pago de dividendo.

Capital Regulatorio (Banorte)

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

En 2025 Banorte fue confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistemática Local de Grado II, por lo que debe mantener un suplemento de conservación de capital de 0.90 pp. Con lo anterior, a partir de diciembre 2019 **el Índice de Capitalización mínimo requerido para Banorte asciende a 11.40%** (correspondiente al mínimo regulatorio del 10.5% más el suplemento de capital de 0.90 pp); por su parte, el mínimo requerido para el CET1 es de 7.90%.

Banorte es una entidad de Importancia Sistemática Local, por lo que se encuentra sujeta al suplemento de capital neto incorporado en la normativa durante el 2021 y con entrada en vigor a partir de diciembre 2022, con incrementos anuales de 1.625 pp, alcanzando 6.5 pp a diciembre de 2025, lo que llevará el Índice de Capitalización mínimo regulatorio para Banorte de 11.40% a 17.90%.

Capitalización (Banorte) (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Capital Fundamental	139,100	146,262	142,080	(3%)	2%
Capital Básico	197,616	230,150	219,018	(5%)	11%
Capital Complementario	2,139	2,150	2,074	(4%)	(3%)
Capital Neto	199,755	232,300	221,092	(5%)	11%
Activos con Riesgo Crediticio	693,874	724,883	728,879	1%	5%
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	28.79%	32.05%	30.33%	(1.7 pp)	1.5 pp
Activos Riesgo Total	988,484	1,015,657	1,017,833	0%	3%
Capital Fundamental	14.07%	14.40%	13.96%	(0.4 pp)	(0.1 pp)
Capital Básico	19.99%	22.66%	21.52%	(1.1 pp)	1.5 pp
Capital Complementario	0.22%	0.21%	0.20%	(0.0 pp)	(0.0 pp)
Índice de Capitalización	20.21%	22.87%	21.72%	(1.15 pp)	1.51 pp

(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

Al cierre del 2T25, el Índice de Capitalización (ICAP) preliminar de Banorte fue de 21.72% considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 30.33% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental fue de 13.96%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización disminuyó (1.15 pp) con respecto al 1T25, lo anterior derivado de:

	2T25 vs 1T25
	(1.15 pp)
1. Utilidades generadas en el 2T25	1.18 pp
2. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	0.11 pp
3. Otros Efectos de Capital ⁽¹⁾	0.08 pp
4. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera)	0.01 pp
5. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.07 pp)
6. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) ⁽²⁾	(0.10 pp)
7. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽³⁾	(0.13 pp)
8. Notas de Capital	(0.85 pp)
9. Dividendo a Grupo Financiero ⁽⁴⁾	(1.38 pp)

(1) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.

(2) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(3) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(4) Ps 14,000 millones el 2 de mayo de 2025.

El Índice de Capitalización incrementó en +1.51 pp con respecto al 2T24, derivado de:

	2T25 vs 2T24
	1.51 pp
1. Utilidades generadas en el periodo	4.24 pp
2. Notas de Capital ⁽¹⁾	1.30 pp
3. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	0.27 pp
4. Otros Efectos de Capital ⁽²⁾	0.22 pp
5. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽³⁾	(0.12 pp)
6. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.15 pp)
7. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) ⁽⁴⁾	(0.31 pp)
8. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera)	(0.40 pp)
9. Dividendo a Grupo Financiero ⁽⁵⁾	(3.54 pp)

(1) Incluye efecto de call de nota de capital por USD 600 millones el 27 de septiembre 2024 y emisión de nota de capital por USD 1,500 millones el 24 de noviembre de 2024.

(2) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.

(3) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(4) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(5) Ps 11,000 millones el 31 de julio de 2024; Ps 11,000 millones el 27 de diciembre de 2024; y Ps 14,000 millones el 2 de mayo de 2025.

Evolución de Activos en Riesgo (Banorte)

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Banorte realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para junio 2025 correspondieron a Ps 1,017,833 millones, presentando un incremento de Ps 2,176 millones respecto al cierre de marzo de 2025 y de Ps 29,349 millones respecto a junio 2024.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Total de Crédito	693,874	724,883	728,879	1%	5%
Crédito (Cartera)	574,196	594,000	593,655	(0%)	3%
Crédito (Otros)	119,678	130,883	135,224	3%	13%
Total de Mercado	162,526	154,112	149,305	(3%)	(8%)
Total Operacional	132,084	136,662	139,649	2%	6%
Totales	988,484	1,015,657	1,017,833	0%	3%

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 2T25 respecto al 1T25 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) guiado por el efecto de evolución de tasas de interés en requerimiento de riesgo contraparte en operaciones de derivados.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por compensación de bandas de riesgo.
- Aumento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 2T25 respecto al 2T24 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) guiado por el crecimiento en las carteras de crédito.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) guiado por el efecto de evolución de tasas de interés en requerimiento de riesgo contraparte en operaciones de derivados.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por clasificación en modelo estándar de depósitos y calibración de modelos internos.
- Aumento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Razón de Apalancamiento (Banorte)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Banorte) (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Capital Básico	197,616	230,150	219,018	(5%)	11%
Activos Ajustados	1,837,797	1,927,271	1,925,516	(0%)	5%
Razón de Apalancamiento	10.75%	11.94%	11.37%	(57 pb)	62 pb

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Bineo

Bineo inició operaciones en enero de 2024. Durante esta etapa inicial de operación, se enfocó en evaluar y comprender el comportamiento y perfiles de sus clientes, ajustando, mejorando y estabilizando su plataforma y entornos de producción para garantizar una operación sostenible a medida que el negocio gana escala.

Estado de resultado integral y Estado de situación financiera -Bineo (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24
				1T25	2T24			
Ingresos de Intereses Netos	35	37	30	(18%)	(15%)	64	67	5%
Ingresos No Financieros	(2)	(2)	(4)	(84%)	(167%)	(3)	(6)	(94%)
Ingreso Total	34	35	26	(25%)	(23%)	60	61	1%
Gasto No Financiero	351	309	255	(17%)	(27%)	644	564	(12%)
Provisiones	1	8	5	(35%)	333%	2	13	705%
Resultado Neto de Operación	(318)	(282)	(234)	17%	26%	(585)	(516)	12%
Impuestos	(97)	7	(10)	(239%)	90%	(176)	(3)	98%
Subsidiarias y participación no controladora	-	-	-	N.A.	N.A.	-	-	N.A.
Utilidad Neta	(221)	(289)	(224)	23%	(1%)	(410)	(513)	(25%)
Balance General								
Cartera Etapa 1	16	22	9	(60%)	(44%)	16	9	(44%)
Cartera Etapa 2	1	5	2	(56%)	219%	1	2	219%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	17	27	11	(59%)	(33%)	17	11	(33%)
Cartera Etapa 3 (b)	0	9	7	(18%)	N.A.	0	7	N.A.
Partidas Diferidas (c)	-	-	-	N.A.	N.A.	-	-	N.A.
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	17	36	19	(49%)	9%	17	19	9%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios	2	11	7	(35%)	360%	2	7	360%
Cartera de Crédito Neto (d)	15	25	11	(55%)	(28%)	15	11	(28%)
Activo Total	3,491	3,698	3,263	(12%)	(7%)	3,491	3,263	(7%)
Depósitos Total	20	36	34	(6%)	75%	20	34	75%
Pasivo Total	262	324	114	(65%)	(57%)	262	114	(57%)
Capital Contable	3,230	3,373	3,149	(7%)	(2%)	3,230	3,149	(2%)

Capital Regulatorio (Bineo)

Bineo ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

El Índice de Capitalización mínimo requerido para Bineo asciende a 10.50%, con un mínimo requerido para el capital fundamental de 7.00%.

Capitalización (Bineo) (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Capital Fundamental	1,157	1,168	951	(19%)	(18%)
Capital Básico	1,157	1,168	951	(19%)	(18%)
Capital Complementario	0	0	0	N.A.	N.A.
Capital Neto	1,157	1,168	951	(19%)	(18%)
Activos con Riesgo Crediticio	357	437	267	(39%)	(25%)
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	324.05%	267.38%	355.44%	88.1 pp	31.4 pp
Activos Riesgo Total	415	515	343	(33%)	(17%)
Capital Fundamental	278.79%	226.78%	277.54%	50.8 pp	(1.2 pp)
Capital Básico	278.79%	226.78%	277.54%	50.8 pp	(1.2 pp)
Capital Complementario	0.00%	0.00%	0.00%	0.0 pp	0.0 pp
Índice de Capitalización	278.79%	226.78%	277.54%	50.77 pp	(1.24 pp)

(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

Al cierre del 2T25, el Índice de Capitalización (ICAP) preliminar de Bineo fue de 277.54% considerando riesgos de crédito, mercado y operacional, y de **355.44%** considerando únicamente los riesgos crediticios. Por su parte, el nivel de Capital Fundamental es de 277.54%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización aumentó +50.77 pp con respecto al 1T25, derivado de:

	2T25 vs 1T25
	50.77 pp
1. Efectos Activos en Riesgo – Crédito	91.89 pp
2. Reconocimiento Intangibles	1.37 pp
3. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	1.21 pp
4. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.18 pp)
5. Pérdidas generadas en 2T25	(43.52 pp)

El Índice de Capitalización disminuyó (1.24 pp) con respecto al 2T24, derivado de:

	2T25 vs 2T24
	(1.24 pp)
1. Capitalización	241.04 pp
2. Efectos Activos en Riesgo – Crédito	63.81 pp
3. Reconocimiento Intangibles	16.88 pp
4. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	1.30 pp
5. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(16.71 pp)
6. Impuestos	(46.04 pp)
7. Pérdidas generadas	(261.52 pp)

Evolución de Activos en Riesgo (Bineo)

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Bineo realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para junio 2025 correspondieron a Ps 343 millones, presentando una disminución de (Ps 172 millones) respecto al cierre de marzo 2025 y de (Ps 72 millones) respecto al cierre de junio de 2024.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Total de Crédito	357	437	267	(39%)	(25%)
Crédito (Cartera)	23	35	15	(56%)	(34%)
Crédito (Otros)	334	402	252	(37%)	(24%)
Total de Mercado	5	6	2	(58%)	(49%)
Total Operacional	53	72	73	0%	37%
Totales	415	515	343	(33%)	(17%)

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 2T25 respecto al 1T25 se observa:

- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera), en línea con la reducción de cartera.
- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Mercado, derivado del enfoque en las operaciones principales de la entidad.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por evolución del Indicador de Negocio.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 2T25 respecto al 2T24 se observa:

- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) derivado de una menor colocación de cartera.
- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Mercado, derivado del enfoque en las operaciones principales de la entidad.

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por evolución del Indicador de Negocio.

Razón de Apalancamiento (Bineo)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Bineo) (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.	
				1T25	2T24
Capital Básico	1,157	1,168	951	(19%)	(18%)
Activos Ajustados	1,706	1,737	1,275	(27%)	(25%)
Razón de Apalancamiento	67.79%	67.23%	74.56%	733 pb	677 pb

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Banorte Ahorro y Previsión

Seguros Banorte

Estado de Resultados y principales cifras/indicadores- Seguros Banorte (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs.	12M*
				1T25	2T24			1S24	
Ingresos por Intereses (Neto)	935	1,002	880	(12%)	(6%)	1,866	1,881	1%	
Provisiones para Crédito	0	(0)	0	446%	55%	0	0	280%	
Ingresos por Primas (Neto)	8,497	18,311	10,685	(42%)	26%	23,566	28,995	23%	
Incremento Neto de Reservas Técnicas	2,652	9,658	4,345	(55%)	64%	9,360	14,003	50%	
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	878	1,993	1,169	(41%)	33%	2,497	3,162	27%	
Siniestros, Reclamaciones (neto)	4,848	4,635	4,859	5%	0%	9,193	9,494	3%	
Intermediación de Valores	632	937	851	(9%)	35%	1,069	1,788	67%	
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	236	151	142	(6%)	(40%)	385	293	(24%)	
Ingreso Total de Operación	1,922	4,115	2,184	(47%)	14%	5,836	6,299	8%	
Gasto No Financiero	507	543	477	(12%)	(6%)	1,118	1,020	(9%)	
Resultado Neto de Operación	1,415	3,571	1,707	(52%)	21%	4,718	5,279	12%	
Impuestos	315	960	456	(52%)	45%	1,328	1,416	7%	
Participación en el Resultado de Subsidiarias	300	359	324	(10%)	8%	620	683	10%	
Resultado Neto (al 100%)	1,399	2,970	1,576	(47%)	13%	4,010	4,546	13%	
Participación no controladora	7	9	8	(4%)	19%	15	17	12%	
Utilidad Neta	1,392	2,961	1,567	(47%)	13%	3,995	4,528	13%	
Otros Resultados Integrales	(2)	(18)	22	228%	1030%	4	5	29%	
Resultado Integral	1,397	2,952	1,598	(46%)	14%	4,014	4,550	13%	
Capital Contable	23,726	29,548	24,967	(16%)	5%	23,726	24,967	5%	
Activo Total	92,650	117,653	115,442	(2%)	25%	92,650	115,442	25%	
Reservas Técnicas	58,331	74,555	78,017	5%	34%	58,331	78,017	34%	
Primas Emitidas	9,473	22,494	11,922	(47%)	26%	27,810	34,416	24%	
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.1	1.2	1.1	(0.0 pp)	(0.0 pp)	1.1	1.1	(0.0 pp)	
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	7.1	7.3	5.6	(1.7 pp)	(1.5 pp)	7.1	5.6	(1.5 pp)	
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	170.9	205.1	172.6	(32.5 pp)	1.7 pp	170.9	172.6	1.7 pp	
Índice de siniestralidad	83.1%	53.8%	76.8%	23.0 pp	(6.3 pp)	64.9%	63.5%	(1.5 pp)	
Índice combinado	95.5%	64.5%	89.6%	25.1 pp	(5.9 pp)	76.8%	75.0%	(1.8 pp)	
ROE	21.9%	41.9%	26.0%	(15.9 pp)	4.1 pp	30.9%	34.6%	3.6 pp	28.9%
ROE sin Banorte Futuro	40.7%	84.8%	53.7%	(31.1 pp)	12.9 pp	64.2%	71.5%	7.3 pp	58.9%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos disminuyeron (12%)** en la comparativa trimestral, derivado de una disminución en el resultado de las inversiones financieras. Durante la primera mitad del año, se mantuvieron relativamente estables, creciendo 1%.

En la variación trimestral, el **ingreso por primas en seguros disminuyó (42%)**, en línea con la expectativa, derivado de las renovaciones estacionales durante el primer trimestre del año; en consecuencia, la constitución de reservas técnicas decreció (Ps 5,313 millones) o (55%) secuencialmente. **En la variación semestral, el ingreso por primas subió 23%**, soportado por la sólida ejecución en los diversos canales de venta como los ligados a crédito y la red de sucursales, destacando la colocación de productos flexibles; por su parte, las reservas técnicas aumentaron 50% impulsadas principalmente por la venta de productos flexibles, cuya reserva es al 100%.

El costo de **siniestralidad aumentó 5% en el trimestre y 3% vs. el 1S24**, principalmente por el ramo de vida, así como el crecimiento natural del negocio. La mezcla estuvo parcialmente compensada por menores siniestros en gastos médicos y daños.

Los **costos de adquisición** muestran una disminución **trimestral de (41%)**, reflejando la estacionalidad de la operación, y aumentaron 27% vs. 1S24, en línea con el crecimiento del negocio.

El **Resultado Neto de Operación** fue de **Ps 1,707 millones en 2T25**, (52%) menor secuencialmente, relacionado con el efecto estacional en las renovaciones de pólizas durante el primer trimestre del año. **En la comparativa acumulada se**

expande 12%, a Ps 5,279 millones, atribuible a mayores ingresos por primas, soportado por el crecimiento del negocio, a pesar del incremento en comisiones pagadas al banco por la colocación de productos de banca-seguros.

La **Utilidad Neta** del trimestre fue de **Ps 1,567 millones, (47%) menor respecto al 1T25**. Por su parte, la Utilidad Neta de Seguros Banorte, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, se ubicó en **Ps 1,249 millones**, contribuyendo con el 8.5% de la utilidad de GFNorte al 2T25.

El ROE de la compañía de Seguros, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, disminuyó (31.1 pp) en la comparativa trimestral, situándose en **53.7% al cierre del trimestre**.

En referencia a lo solicitado por las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, se menciona que para este periodo reportado:

- i. Riesgos asumidos por la emisión de primas de seguros y de fianzas, respecto de las operaciones y ramos autorizados de aquellas operaciones que se hayan cancelado.
 - *Durante el 2T25 no se registraron operaciones de cancelación en las que se haya asumido algún riesgo técnico.*
- ii. Siniestralidad y reclamaciones, así como el cumplimiento de los reaseguradores y reafianzadores en su participación.
 - *En el segundo trimestre de 2025 se mantuvieron bajo control los indicadores de siniestralidad. En el mismo periodo las reaseguradoras mantuvieron el cumplimiento de sus compromisos.*
- iii. Costos derivados de la colocación de pólizas de seguros y fianzas.
 - *No se presentaron hechos relevantes por colocación de pólizas en el 2T25.*
- iv. Transferencia de los riesgos a través de contratos de reaseguros y reafianzamiento.
 - *En los ramos de Daños y Vida se cedió a Reaseguradores, en su mayoría a Reaseguradores Extranjeros, dentro de los cuales se encuentran 5 negocios importantes, 4 asociados a servicios de alojamiento y 1 a la industria de la transformación.*
- v. Contingencias derivadas de incumplimientos por parte de las reaseguradoras y reafianzadoras.

No se presentaron hechos relevantes por incumplimiento en el 2T25.

Afore XXI Banorte

Afore XXI Banorte (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs.		12M*
				1T25	2T24			1S24		
Utilidad Neta	599	717	649	(10%)	8%	1,239	1,366	10%		
Capital Contable	23,772	23,360	24,009	3%	1%	23,772	24,009	1%		
Activo Total	25,656	25,455	26,065	2%	2%	25,656	26,065	2%		
Activos Administrados (SIEFORE)	1,215,946	1,366,404	1,440,505	5%	18%	1,215,946	1,440,505	18%		
ROE	10.2%	12.0%	10.9%	(1.0 pp)	0.7 pp	10.5%	11.4%	1.0 pp		11.5%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Al 2T25, la utilidad neta de Afore XXI Banorte se situó en Ps 649 millones, (10%) menor a lo reportado en el 1T25, principalmente por menores rendimientos de productos financieros. **En la comparativa semestral, la utilidad se expandió 10%**, soportado por: i) un incremento en ingresos por comisiones por una mayor base de saldos administrados, a pesar de la reducción de (2pb) en comisiones de gestión a inicios de año; y, ii) mayor rendimiento de productos financieros.

El ROE al 2T25 se ubicó en 10.9%, (1.0 pp) por debajo del trimestre anterior; en la comparativa anual, el indicador se incrementó 0.7 pp. Excluyendo el crédito mercantil, el **Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se ubicó en 37.1%** al cierre del 2T25.

La utilidad de la Afore representó el 2.2% de las utilidades del Grupo Financiero al cierre del segundo trimestre.

Pensiones Banorte

Estado de Resultados y Balance General - Pensiones Banorte (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24	12M *
				1T25	2T24				
Ingresos por Intereses (Neto)	3,054	5,414	5,457	1%	79%	9,828	10,872	11%	
Provisiones para Crédito	18	10	9	(8%)	(49%)	34	19	(44%)	
Ingresos por Primas (Neto)	5,641	3,326	4,068	22%	(28%)	8,948	7,393	(17%)	
Reservas técnicas	4,065	3,821	4,474	17%	10%	9,547	8,295	(13%)	
Siniestros, Reclamaciones (neto)	3,679	3,748	3,997	7%	9%	7,166	7,745	8%	
Intermediación de Valores	6	(2)	8	586%	46%	2	7	189%	
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	66	(75)	(60)	20%	(190%)	64	(134)	(309%)	
Ingreso Total de Operación	1,005	1,085	994	(8%)	(1%)	2,097	2,079	(1%)	
Gasto No Financiero	135	138	135	(3%)	(1%)	272	273	1%	
Resultado Neto de Operación	870	947	859	(9%)	(1%)	1,825	1,806	(1%)	
Impuestos	229	266	250	(6%)	9%	517	516	(0%)	
Participación en el Resultado de Subsidiarias	1	2	2	11%	99%	3	4	31%	
Utilidad Neta	642	683	611	(11%)	(5%)	1,312	1,294	(1%)	
Otros Resultados Integrales	2	2	22	1062%	1326%	(6)	23	463%	
Resultado Integral	643	685	633	(8%)	(2%)	1,305	1,318	1%	
Capital Contable	11,359	10,656	11,288	6%	(1%)	11,359	11,288	(1%)	
Activo Total	265,854	280,083	285,417	2%	7%	265,854	285,417	7%	
Reservas Técnicas	250,988	264,768	269,443	2%	7%	250,988	269,443	7%	
Primas Emitidas	5,641	3,326	4,068	22%	(28%)	8,948	7,393	(17%)	
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.0	1.0	1.0	0.0 pp	0.0 pp	1.0	1.0	0.0 pp	
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	10.6	8.5	7.5	(1.1 pp)	(3.2 pp)	10.6	7.5	(3.2 pp)	
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	50.8	45.6	48.3	2.7 pp	(2.5 pp)	50.8	48.3	(2.5 pp)	
ROE	21.7%	26.1%	22.1%	(4.1 pp)	0.4 pp	22.5%	24.0%	1.5 pp	25.0%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos aumentaron 1%** contra el trimestre anterior, situándose en **Ps 5,457 millones**, beneficiado por mayores intereses ganados, compensando un decremento en la valorización de cuentas de UDIS. En comparación con 1S24, incrementaron 11% o Ps 1,043 millones, de los cuales Ps 580 millones corresponden a mayores intereses ganados y Ps 463 millones al efecto de valorización de UDIS.

A pesar de un entorno altamente competitivo, la emisión de primas registró un crecimiento de 22% secuencial. En línea con la generación de negocio, las reservas técnicas se incrementaron Ps 653 millones y los siniestros, por su lado, crecieron 7%. Como resultado, la **utilidad neta disminuyó (11%) en la comparativa trimestral**.

En el **semestre**, la emisión de primas disminuyó (17%) y las reservas (13%) o (Ps 1,252 millones), reflejando la creciente competencia de mercado. Por su parte, la **utilidad neta decreció (1%)**, principalmente por el efecto combinado del incremento en ingresos por intereses, compensado por menores primas emitidas y el incremento en siniestros.

El resultado de Pensiones Banorte representó 4.2% de la utilidad del Grupo Financiero al 2T25.

El **ROE de la compañía de Pensiones** se ubicó en **22.1%** en el trimestre, una disminución de (4.1 pp) con respecto al trimestre anterior. Con cifras acumuladas se ubicó en 24.0%, creciendo 154pb.

Sector Bursátil

Sector Bursátil (Millones de Pesos)	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24	12M*
				1T25	2T24				
Utilidad Neta	98	471	529	12%	439%	298	1,000	236%	
Capital Contable	4,385	5,301	5,393	2%	23%	4,385	5,393	23%	
Cartera en Custodia	1,318,202	1,513,378	1,592,497	5%	21%	1,318,202	1,592,497	21%	
Activo Total Neto	264,798	266,316	240,865	(10%)	(9%)	264,798	240,865	(9%)	
ROE	9.1%	36.9%	40.4%	3.5 pp	31.3 pp	13.4%	38.7%	25.3 pp	33.6%
Capital Neto (1)	3,587	3,964	4,318	9%	20%	3,587	4,318	20%	

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

1) Composición del Capital Neto: Capital Básico = Ps 4,318 millones, Capital Complementario = Ps 0 millones.

La **utilidad neta** de Casa de Bolsa y Operadora de Fondos fue de **Ps 529 millones en el trimestre**, expandiéndose 12% contra 1T25, impulsada principalmente por mayor margen financiero y comisiones netas, así como por una disminución en gastos no financieros. **En la comparativa acumulada aumentó 236%**, principalmente por mayor actividad de intermediación, dada la volatilidad del tipo cambio, aunado a mayor captación y operación en fondos de inversión.

La utilidad del sector bursátil en 2T25 representó 3.6% de las utilidades del Grupo.

Cartera en Custodia

Al cierre del 2T25, la cartera en custodia ascendió a **Ps 1,592 mil millones**, incrementando **5% en el trimestre** y 21% en la comparativa anual.

Los **activos en administración de los fondos de inversión** ascendieron a **Ps 418 mil millones** en junio, mostrando un incremento **anual de 26%**. Los **fondos de deuda** alcanzaron **Ps 371 mil millones**, aumentando **6% en el trimestre** y 23% en el año; mientras que los **fondos de renta variable** se ubicaron en **Ps 47 mil millones**, 6% mayor en la comparativa trimestral y 68% de forma anual, a junio 2025.

La participación de mercado en fondos de inversión al 2T25 fue de 8.9%, compuesto por 10.6% en fondos de deuda y 4.1% en fondos de renta variable.

Otras subsidiarias

Otras subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	2T24	1T25	2T25	Var. Vs.		1S24	1S25	Var. Vs. 1S24	12M*
				1T25	2T24				
Almacenadora Banorte									
Utilidad Neta	8	26	13	(49%)	70%	21	39	89%	
Capital Contable	399	431	444	3%	11%	399	444	11%	
Inventarios	886	1,504	1,389	(8%)	57%	886	1,389	57%	
Activo Total	1,482	2,164	2,256	4%	52%	1,482	2,256	52%	
ROE	7.8%	24.8%	11.9%	(13 pp)	4 pp	10.5%	18.2%	7.7 pp	10.7%
Arrendadora y Factor Banorte (1)									
Utilidad Neta	198	130	187	44%	(6%)	421	317	(25%)	
Capital Contable	11,636	14,152	14,342	1%	23%	11,636	14,342	23%	
Cartera Total	50,234	48,072	47,977	(0%)	(4%)	50,234	47,977	(4%)	
Cartera Etapa 3	812	530	581	10%	(28%)	812	581	(28%)	
Índice de Morosidad	1.6%	1.1%	1.2%	0.1 pp	(0.4 pp)	1.6%	1.2%	(0.4 pp)	
Índice de Cobertura	105.6%	86.3%	83.3%	(3 pp)	(22 pp)	105.6%	83.3%	(22.3 pp)	
Reservas Crediticias	857	458	485	6%	(43%)	857	485	(43%)	
Activo Total	60,350	59,449	59,183	(0%)	(2%)	60,350	59,183	(2%)	
ROE	7.0%	3.7%	5.2%	1.5 pp	(1.7 pp)	7.5%	4.5%	(3.0 pp)	6.5%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

(1) Propiedades, Mobiliario y Equipo incluye arrendamiento puro operativo por Ps 3,322 millones y bienes en activo fijo propio por Ps 398 millones.

Arrendadora y Factor Banorte

La **utilidad neta al cierre del trimestre fue de Ps 187 millones, incrementando 44% de manera secuencial**, derivado principalmente de un menor requerimiento de reservas y registro de impuestos, mitigando el efecto negativo de la valorización del tipo de cambio en el margen financiero. **En la comparativa acumulada, la utilidad disminuyó (25%)** asociado en su mayoría con menores comisiones cobradas dado el vencimiento de una cartera y mayores requerimientos de reservas, mitigando la expansión del margen financiero.

El índice de morosidad se ubicó en 1.2% al cierre del trimestre, superior en 0.1 pp contra el trimestre anterior. El Índice de Cobertura se ubicó en 83.3%, inferior en (3 pp) contra el 1T25; y **el Índice de Capitalización al 2T25 se ubicó en 37.45%**, considerando activos ponderados en riesgo totales por Ps 32,941 millones. La razón de apalancamiento a marzo 2025 y junio 2025 se ubicó en 18.98% y 19.41%, considerando activos ajustados por Ps 64,084 millones y Ps 63,550 millones, respectivamente.

Al cierre del trimestre, la utilidad de Arrendadora y Factor representó el 1.3% de los resultados del Grupo Financiero.

Almacenadora Banorte

En el 2T25, Almacenadora registró una **utilidad de Ps 13 millones**, disminuyendo (49%) secuencialmente, derivado de una disminución en otros ingresos de la operación por menor comercialización de mercancías. **En la comparativa acumulada creció 89%**, asociado principalmente con mayores otros ingresos de la operación por recuperación de mercancías y liberación de estimaciones de cuentas por cobrar, aunado a un aumento en los servicios de almacenaje.

El **ROE se ubicó en 11.9%** y **el Índice de Capitalización disminuyó de 88.28% a 78.61% al cierre del 2T25**, derivado del incremento en los activos con riesgo de crédito y operacionales, considerando un capital neto de Ps 407 millones y Certificados de Depósito Negociables en Bodegas Habilitadas por Ps 3,925 millones.

III. Desempeño de Sustentabilidad

A continuación, presentamos las actividades más significativas en materia ASG durante el trimestre, relacionándolas con los 5 temas más materiales: i) Relación con clientes; ii) Descarbonización; iii) Gobierno Corporativo; iv) Diversidad, Equidad e Inclusión; y v) Tecnología e Innovación.

Ambiental

- En lo que va de 2025, se han **acreditado las primeras 8 sucursales, de 64, con la certificación** Excellence in Design for Greater Efficiencies (**EDGE**), lo que avala que dichos edificios cuentan con un diseño que permite ahorros en el consumo de energía y agua, además de una reducción en el carbono incorporado en los materiales. *(Tema material: Descarbonización)*
- Se lanzó el programa de instalación de paneles solares en sucursales propias en **12 estados de la República**. Nuevo León es el estado con el mayor número de sucursales con esta característica, seguido de Tamaulipas, Sinaloa y Aguascalientes. Se estima que 24 sucursales operen con paneles solares en 2025, con una reducción estimada anual de 604 toneladas de dióxido de carbono. *(Tema material: Descarbonización)*
- En abril se llevó a cabo el **segundo taller** sobre riesgos relacionados con la naturaleza, en colaboración con la Iniciativa Finanzas para la Biodiversidad (**BIOFIN**) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México. Este taller se centró en la biodiversidad y las métricas de la naturaleza en nuestra cartera, como parte de los preparativos para el primer informe bajo las directrices del marco TNFD (Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con la Naturaleza). *(Tema material: Biodiversidad)*
- En el contexto de nuestro compromiso con la plataforma **One Trillion Trees**, en junio Banorte **inició el programa de reforestación para 2025**, en el que tenemos la meta de plantar **226,000 árboles** distribuidos en los siguientes estados: Baja California Sur, Chiapas, Ciudad de México, Coahuila, Durango, Estado de México, Jalisco, Oaxaca, y Yucatán. *(Temas materiales: Biodiversidad y Ecosistemas)*
- Fundación Banorte inició la campaña de Reciclaje-Residuos 2025, recolectando **380 kg de Tetrapak y de tapitas de plástico**. Los envases de Tetrapak recolectados se transformarán en techos de lámina que se instalarán en hogares en condición de vulnerabilidad en el Estado de México y lo recolectado en tapitas de plástico, será destinado a Banco de Tapitas, AC, para apoyar en tratamientos de quimioterapias. *(Tema material: Uso Responsable de Recursos y Relación con Comunidades)*

Social

- Durante el segundo trimestre del año, realizamos 16 talleres de educación financiera beneficiando a +1,000 clientes de diferentes Bancas como parte de la oferta de valor agregado para la atracción y retención de nominahabientes. *(Tema material: Educación y Salud Financiera)*
- Fundación Banorte contribuye al bienestar de las familias mexicanas a través de iniciativas enfocadas en la salud, la Vivienda, la educación, el empoderamiento de las mujeres, entre otras. *(Tema: Relación con Comunidades)*

I. **Salud:** 201 consultas médicas en comunidad y 2 pláticas preventivas (lavado de manos y lactancia).

Nutrición en alianza con Un kilo de Ayuda:

- 4,300 mediciones de peso y talla
- 3,812 pruebas de anemia para niños y mujeres
- 1,029 tratamientos de hierro para niños y mujeres

Apoyos alimenticios: se entregaron **19,216 paquetes de alimentos en 7 entidades del país**

II. **Vivienda:** Se han realizado **1,046 diferentes tipos de acciones en 7 entidades** del país.

III. **Educación:** 2,363 beneficiarios de becas educativas.

IV. **Empoderamiento de las Mujeres:**

- **En alianza con UNESCO, para el Programa Bordamos en Comunidad:** se elaboró el manual para el fortalecimiento de capacidades técnicas entre bordadoras
- **En alianza con Fundación Origen, el programa Huertos de Traspatio:** se instalaron 28 huertos tipo invernadero y 4 huertos básicos
- **En conjunto con Fundación Origen, el programa Desarrollo de las comunidades de Nayarit:** se realizaron diferentes jornadas de salud, en las cuales se beneficiaron a más de 500 mujeres y se realizaron más de 1,000 servicios de salud
- Para el programa, **Mujeres Maravillosas: 120 mujeres**, iniciaron las actividades del curso Creciendo Juntas en el arte de emprender, impartido por Educampo

Yo Soy Voluntario Banorte:

- Día de la Niñez y Voluntariado Bancario: **83 voluntarios participantes** en 9 estados de la República
- Construcción de 2 viviendas en San Simón de la Laguna, Edomex: **145 voluntarios participantes**

Adicionalmente, Fundación Banorte, también impulsa campañas que activan la participación de colaboradores y aliados para lograr un impacto social positivo y sostenible. Los resultados del 2T25:

- Fideicomiso Fuerza Banorte: **3,908 colaboradores** donando al programa
- Cajeros automáticos: cerró la campaña de Un Kilo de Ayuda, recaudando **Ps 6,630,140.00**

Gobernanza

- Grupo Financiero Banorte confirma su participación en el índice **FTSE Russell¹** FTSE4Good Index Series. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*
- Publicamos el **informe de los Principios de Ecuador 2024**, en donde plasmamos los principales avances con nuestros compromisos globales y reforzamos la rendición de cuentas ante nuestros grupos de interés. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*
- Por **catorce años consecutivos**, Banorte obtuvo la certificación como **Empresa Socialmente Responsable** que otorga el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI). *(Tema material: Gobierno Corporativo)*
- Por **primer año** recibimos el distintivo "**Desarrollo de la cadena de valor**" que otorga el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) el cual reconoce la colaboración entre proveedores, distribuidores y otros actores para lograr un crecimiento conjunto y sostenible. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*
- En cumplimiento con nuestro compromiso como signatarios de los Principios de Inversión Responsable (PRI) dimos respuesta al cuestionario PRI del periodo 2025, reafirmando nuestras obligaciones de reporte y transparencia.
- Reafirmando nuestro compromiso en materia ASG y siguiendo las mejores prácticas a nivel global, por segundo año, se publicó el **Informe de Inversión Responsable de la Operadora de Fondos Banorte**, el cual proporciona información valiosa a nuestros clientes y otros grupos de interés sobre las prácticas y estrategias de inversión responsable actuales y los resultados obtenidos durante el 2024. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*

¹ Debido a la metodología de la agencia calificador, la calificación corresponde a la información reportada en el Informe Anual Integrado 2023. A partir del análisis a la información correspondiente al ejercicio 2023, se modificó el alcance de la evaluación.

Negocio Sustentable



- Durante el 2T25, se colocó un monto de **Ps 380 millones** en **184 créditos** para PyMEs lideradas o ír mujeres a través del producto Mujer Pyme. *(Tema material: Inclusión Financiera)*
- En el 2T25, el producto Autoestrene Verde Banorte tuvo una colocación de **Ps 2,482 millones** en **6,845 créditos** destinados a la compra de autos híbridos y eléctricos, y **se evaluaron Ps 1,069 millones**, con lo que se estima una **reducción de 3,525 tCO₂e** por los vehículos adquiridos con Autoestrene Verde. * La estimación de emisiones evitadas solo está disponible para el 43% de vehículos en la flota. *(Tema material: Descarbonización)*

IV. Información General

Cobertura de Análisis de GFNORTE

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO

COMPAÑÍA	ANALISTA	OPINIÓN	FECHA
Actinver	-	Compra	21-abr.-22
Autonomous	Renato Meloni	Compra	15-jul.-25
Barclays	Brian Morton	Compra	11-jul.-25
BBVA	Rodrigo Ortega	Compra	09-jul.-25
BofA	M. Pierry/ E. Gabilondo	Compra	18-jul.-25
BTG Pactual	Eduardo Rosman	Compra	28-abr.-25
CITI	Gustavo Schroden	Compra	18-jul.-25
GBM	Pablo Ordoñez	Compra	22-abr.-25
Goldman Sachs	Tito Labarta	Compra	08-jul.-25
Itaú BBA	Jorge Pérez Araya	Compra	17-jul.-25
JP Morgan	Yuri Fernandes	Compra	21-jul.-25
Monex	J. Roberto Solano	Compra	20-abr.-23
Punto Research	Miguel Cabrera	Compra	23-jul.-24
UBS	Thiago Batista	Compra	20-jul.-25
Vector	Marco Montañez	Compra	23-abr.-25
Bradesco	Eric Ito/Francisco Navarrete	Mantener	28-ene.-25
HSBC	Carlos Gómez	Mantener	07-jul.-25
Intercam	Alejandra Marcos/ Eduardo López	Mantener	22-abr.-25
Jefferies	Iñigo Vega	Mantener	13-feb.-25
Morgan Stanley	Jorge Kuri	Mantener	23-abr.-25
Santander	Andrés Soto	Mantener	10-jul.-25

Estructura de Capital

Estructura del Capital Social de la Holding

No. de Acciones	SERIES O Al 30 de junio de 2025
Acciones Emitidas, Suscritas y Pagadas (1)	2,813,156,594
Acciones en Circulación Contables (2)	2,789,669,824
Acciones en Fideicomiso Plan de Acciones	22,486,770
Acciones en Tesorería de GFNorte (3)	1,000,000
- Aportaciones para Futuras Acciones del Plan de Empleados	0
- Acciones del Fondo de Recompra	1,000,000

1. Acciones registradas en el Registro Nacional de Valores (RNV).

2. Acciones registradas en el RNV - acciones en Tesorería - acciones en el Fideicomiso del Plan de Acciones para empleados.

3. Considera la operación del fondo de recompra y las Aportaciones para Futuras Acciones del Plan de Empleados

V. Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte

GFNorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Ingresos por Intereses	95,372	95,148	103,919	110,994	109,083	105,831
Gastos por Intereses	60,596	63,209	67,911	74,357	73,004	69,997
Ingresos de Intereses Netos antes de Est. Ptva. Riesgos Crediticios	34,777	31,938	36,008	36,637	36,079	35,834
Provisiones para Riesgos crediticios	4,868	4,854	4,621	5,193	5,449	5,208
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	29,909	27,084	31,387	31,444	30,630	30,626
Transferencia de fondos	476	559	668	775	695	699
Manejo de cuenta	475	490	488	500	497	514
Servicios de Banca Electrónica	4,841	5,128	5,283	5,683	5,216	5,346
Por créditos comerciales y gubernamentales	570	624	661	601	425	428
Por créditos de consumo	2,160	2,351	2,424	2,459	2,358	2,602
Actividades Fiduciarias y Avalúos	128	151	139	143	114	131
Fondos de Inversión	657	690	785	854	865	852
Asesoría e Intermediación financiera	123	148	209	176	139	224
Otras comisiones Cobradas	(32)	(55)	(22)	(50)	18	(93)
Comisiones por Servicios Cobrados	9,397	10,087	10,636	11,140	10,328	10,704
Cuotas de Intercambio	3,348	3,662	3,819	4,080	3,790	3,723
Otras Comisiones Pagadas	1,257	1,487	1,515	1,787	1,644	1,909
Comisiones por Servicios Pagados	4,605	5,150	5,334	5,867	5,434	5,632
Comisiones por Servicios Netas	4,793	4,937	5,302	5,273	4,893	5,072
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	18,231	13,961	11,381	11,721	21,325	14,448
Reservas técnicas Seg. y Pen.	12,190	6,717	7,657	6,753	13,479	8,819
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	959	149	219	571	1,006	162
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	7,817	8,527	8,604	8,551	8,367	8,856
Divisas y Metales	(1,432)	5,683	6,233	4,131	(1,263)	(7,200)
Derivados	(759)	(4,908)	(2,855)	205	2,408	5,696
Títulos	261	(99)	1,428	(245)	1,540	834
Valuación	(1,930)	677	4,805	4,091	2,686	(669)
Divisas y Metales	2,655	108	(3,982)	(3,225)	(532)	2,633
Derivados	25	(15)	34	(198)	(41)	(66)
Títulos	275	599	639	418	314	551
Compra-venta	2,955	692	(3,309)	(3,005)	(259)	3,118
Otros resultados financieros	9	(330)	4	324	(311)	3
Ingresos por Intermediación	1,034	1,038	1,500	1,411	2,115	2,451
Aportación al IPAB	(1,136)	(1,167)	(1,201)	(1,236)	(1,272)	(1,278)
Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito	(390)	(385)	(393)	(441)	(389)	(399)
Resultado por bienes adjudicados	144	213	245	11	177	95
Ingresos por Arrendamiento	95	121	91	86	90	129
Provenientes de Seguros y Pensiones	144	306	98	237	79	86
Otros	312	315	131	352	332	555
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(830)	(597)	(1,029)	(990)	(983)	(812)
Total de Ingresos No Financieros	2,261	3,946	673	1,539	4,499	3,322
Ingreso Total de Operación	32,170	31,030	32,061	32,983	35,129	33,948
Gasto de Personal	5,744	5,738	5,761	6,941	6,383	6,623
Honorarios Pagados	910	1,203	1,017	1,600	1,117	1,247
Gastos de Administración y Promoción	1,583	1,262	1,483	2,562	1,640	1,621
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	2,941	3,228	3,259	3,527	3,192	3,663
Impuestos Diversos	686	702	752	882	809	805
PTU causado	355	356	399	436	404	355
Otros Gastos de Adm. y Prom.	371	253	361	315	486	351
Total Gasto No Financiero	12,591	12,741	13,031	16,263	14,031	14,664
Resultado de la Operación	19,579	18,289	19,030	16,720	21,098	19,284
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	547	357	451	358	408	390
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	20,126	18,646	19,481	17,078	21,506	19,674
Impuestos	5,966	4,542	5,182	3,436	6,192	5,317
Resultado Neto (al 100%)	14,161	14,104	14,298	13,642	15,314	14,357
Participación no controladora	(47)	85	60	(82)	26	(261)
Utilidad Neta	14,208	14,018	14,238	13,724	15,288	14,618
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(769)	(642)	1,537	(1,910)	2,215	584
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	(336)	(762)	1,667	(1,617)	1,670	440
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	19	19	19	(916)	35	34
Efecto acumulado por conversión	(34)	144	315	148	(62)	(260)
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	133	76	(112)	142	(183)	(20)
Otros Resultados Integrales	(986)	(1,164)	3,426	(4,152)	3,675	778
Resultado Integral	13,175	12,940	17,724	9,489	18,989	15,135

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
ACTIVOS						
Efectivo y Equivalentes	125,072	125,894	100,108	98,704	136,906	139,682
Cuentas de Margen	5,120	4,747	3,935	3,998	3,569	4,165
Instrum. Finan. Negociables	357,106	360,187	399,459	400,772	409,632	423,023
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	230,955	222,090	213,788	201,079	187,613	178,873
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	346,510	353,397	353,651	374,822	383,598	383,109
Inversiones en Instrumentos Financieros	934,570	935,673	966,898	976,673	980,844	985,006
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	164	92	90	76	74	72
Deudores por reporto (saldo deudor)	64,591	52,948	5,377	4,002	4,699	2,000
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	28,917	23,298	17,349	21,126	16,011	16,142
Con fines de cobertura	4,556	2,062	2,907	1,004	2,352	3,214
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	33,473	25,360	20,256	22,130	18,364	19,356
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	409,107	434,991	446,157	478,315	482,568	479,462
Créditos a entidades financieras	24,947	26,735	37,315	39,171	37,496	43,551
Créditos al consumo	175,923	184,427	193,528	200,754	207,633	216,574
Crédito de Nómina	73,552	76,937	79,366	79,431	81,876	84,236
Crédito Personal	1,061	1,004	1,027	1,068	1,052	1,029
Tarjeta de Crédito	57,042	59,877	63,738	67,496	68,203	70,748
Crédito Automotriz	44,269	46,610	49,397	52,759	56,502	60,562
Créditos Hipotecarios	252,064	258,025	263,195	269,211	272,843	278,250
Media y residencial	250,485	256,514	261,751	267,837	271,519	277,020
De interés social	1	1	1	1	1	1
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	1,578	1,510	1,443	1,373	1,323	1,229
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	176,001	182,027	175,365	183,594	177,855	152,851
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	1,038,042	1,086,206	1,115,560	1,171,045	1,178,394	1,170,688
Actividades empresariales o comerciales	1,905	1,548	2,674	1,645	2,354	2,069
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	1	-
Créditos al consumo	3,009	2,999	3,160	3,152	3,345	3,240
Crédito de Nómina	1,633	1,559	1,703	1,719	1,790	1,613
Crédito Personal	40	43	43	47	40	35
Tarjeta de Crédito	980	1,006	1,004	949	1,040	1,122
Crédito Automotriz	356	391	411	438	475	470
Créditos Hipotecarios	3,696	3,457	3,575	3,482	3,707	4,318
Media y residencial	3,624	3,383	3,501	3,407	3,629	4,237
De interés social	0	-	-	0	-	0
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	72	73	74	75	78	81
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	416	167	368	333	312	277
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	9,026	8,171	9,777	8,611	9,718	9,903
Actividades empresariales o comerciales	3,518	4,670	4,600	4,053	4,074	5,838
Créditos a entidades financieras	123	134	134	136	136	236
Créditos al consumo	4,063	4,243	4,570	4,835	4,746	5,126
Crédito de Nómina	2,076	2,168	2,181	2,314	2,309	2,368
Crédito Personal	44	54	72	69	73	64
Tarjeta de Crédito	1,692	1,779	2,038	2,158	2,062	2,339
Crédito Automotriz	251	243	278	294	302	354
Créditos Hipotecarios	2,162	2,129	2,038	2,097	2,142	2,279
Media y residencial	1,812	1,790	1,694	1,754	1,786	1,903
De interés social	-	0	0	-	-	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	350	339	343	343	356	376
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	9	8	7	4	4	4
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	9,875	11,184	11,348	11,125	11,102	13,484
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	2,489	2,800	2,950	3,132	3,217	3,491
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	3,554	3,669	3,756	3,812	3,873	3,993
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	1,060,496	1,109,231	1,140,442	1,194,594	1,203,088	1,198,068
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	19,244	19,978	19,907	20,122	20,537	21,045
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. y Fian.	270	288	301	312	321	330
Cartera de Crédito Neta de Reservas	1,043,471	1,091,766	1,123,184	1,177,292	1,185,447	1,180,184
Derechos de cobro adquiridos (neto)	1,032	925	843	876	835	808
Total de Cartera de Crédito (neto)	1,044,503	1,092,691	1,124,027	1,178,168	1,186,283	1,180,991
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	14,482	11,857	8,549	5,619	16,821	13,159
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	6,882	6,798	6,246	5,661	9,070	7,968
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en oper de Bursatilización	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	58,448	67,205	71,465	56,229	82,358	59,448
Inventario de Mercancías	592	886	800	1,219	1,504	1,389
Bienes Adjudicados (Neto)	4,885	4,842	4,964	4,600	4,635	4,508
Pagos Anticipados y Otros Activos	10,114	11,461	11,921	14,091	11,817	11,650
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	30,674	30,760	30,966	31,913	31,921	32,139
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	4,057	4,206	4,289	4,440	4,107	4,077
Inversiones permanentes	14,514	14,832	15,283	15,629	14,662	14,986
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	(0)	2,023	1,664	5,244	2,720	2,244
Activos Intangibles	16,763	16,063	15,397	14,898	14,522	13,879
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	26,823	26,859	27,978	28,067	28,034	27,905
TOTAL ACTIVOS	2,395,399	2,435,012	2,420,031	2,471,209	2,552,759	2,524,481

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
PASIVOS						
Depósitos exigibilidad inmediata	697,414	705,265	698,455	722,181	773,797	777,250
Depósitos a plazo-Dei Público en General	317,486	343,880	371,559	363,684	357,965	366,572
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	7,831	6,698	3,905	1,795	6,121	5,203
Cuenta global de captación sin movimientos	3,623	3,756	3,923	4,009	4,205	4,332
Títulos de crédito emitidos	46,077	45,519	46,764	41,831	35,226	35,075
Captación de Recursos	1,072,431	1,105,118	1,124,606	1,133,500	1,177,314	1,188,431
<u>Préstamos de Bancos y otros:</u>						
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	24,589	27,781	25,441	22,196	23,854	25,894
De largo plazo	8,005	10,994	11,706	12,865	11,722	7,878
Préstamos de Bancos y otros	32,594	38,775	37,146	35,062	35,575	33,771
Reservas Técnicas	302,992	309,345	316,628	321,727	339,329	347,475
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	409,317	444,159	456,823	459,441	430,144	452,201
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	0
Colaterales vendidos o dados en garantía:						
Reportos (saldo acreedor)	129,105	98,061	45,892	52,704	78,182	56,691
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	2
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	129,105	98,061	45,892	52,704	78,182	56,693
Instrumentos Financieros Derivados						
Con fines de negociación	22,128	21,520	18,128	22,130	14,694	9,414
Con fines de cobertura	1,977	2,168	1,866	3,798	1,055	356
Total de Instrumentos Financieros Derivados	24,105	23,688	19,994	25,927	15,749	9,770
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,979	3,709	3,089	3,018	5,712	4,633
Pasivo por Arrendamiento	4,118	4,342	4,485	4,577	4,266	4,234
Acreedores por liquidación de operaciones	23,914	29,928	42,209	30,746	44,197	34,440
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	20,017	14,369	10,200	9,903	7,185	9,364
Contribuciones por pagar	3,035	3,152	2,712	3,719	3,593	3,358
Proveedores	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	36,523	38,387	28,096	32,527	42,194	32,315
Otras cuentas por pagar	83,490	85,836	83,218	76,896	97,169	79,477
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	54,083	59,734	52,513	86,928	85,199	78,116
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	5,564	8,082	9,832	9,130	4,979	5,190
Pasivo por beneficio a los empleados	10,602	10,122	11,182	12,646	11,760	11,725
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,392	1,756	1,437	1,225	1,244	1,357
TOTAL PASIVOS	2,133,771	2,192,727	2,166,845	2,222,781	2,286,624	2,273,073
CAPITAL						
Capital Social	15,002	14,877	14,733	14,711	14,726	14,719
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	0	0	0	0	-	-
Prima en venta de acciones	47,600	47,975	48,282	48,161	47,978	48,390
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	62,602	62,852	63,014	62,872	62,704	63,109
Reservas de capital	34,187	29,072	23,286	22,236	22,713	32,398
Resultado de ejercicios anteriores	154,981	127,967	126,924	114,131	168,740	129,081
Resultado neto	14,208	28,226	42,464	56,188	15,288	29,906
<u>Resultados Integrales:</u>						
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(2,226)	(2,868)	(1,331)	(3,240)	(1,071)	(487)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(154)	(917)	750	(866)	804	1,243
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(1,928)	(1,908)	(1,889)	(2,805)	(2,770)	(2,736)
Efecto acumulado por conversión	(143)	2	317	465	403	143
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	323	399	287	428	245	226
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	199,248	179,973	190,808	186,537	204,352	189,774
Participación no controladora	(222)	(539)	(637)	(982)	(921)	(1,475)
Total Capital Contable	261,628	242,286	253,186	248,428	266,135	251,407
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	2,395,399	2,435,012	2,420,031	2,471,209	2,552,759	2,524,481

GFNorte - Cuentas de Orden <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Operaciones por Cuenta de Terceros						
Bancos de clientes	11	74	20	21	14	35
Dividendos por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-
Intereses por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-
Liquidación de operaciones de clientes	(118)	178	(232)	(150)	87	127
Premios de clientes	-	-	-	-	-	-
Liquidación con divisas de clientes	-	-	-	-	-	-
Cuentas margen operaciones con futuros	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas corrientes	-	-	-	-	-	-
Cientes Cuentas Corrientes	(107)	253	(212)	(129)	101	162
Valores de clientes recibidos en custodia	906,763	987,732	1,051,135	1,059,245	1,118,811	1,174,467
Valores y documentos recibidos en garantía	-	-	-	-	-	-
Valores de clientes en el extranjero	-	-	-	-	-	-
Valores de Clientes	906,763	987,732	1,051,135	1,059,245	1,118,811	1,174,467
Operaciones de reporte de clientes	263,692	255,046	254,166	250,325	247,458	231,619
Operac. de préstamo de valores de clientes	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos en garantía por cuentas de clientes	259,568	254,832	254,028	250,038	247,285	231,504
Colaterales entregados en garantía por cuentas de	4,015	2	1	104	106	-
Compra de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-
Venta de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-
Operac. de compra de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-
Operac. de venta de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-
Operac. de Compra de paquetes de instrumentos	-	-	-	-	-	-
Operac. de Venta de paquetes de instrumentos derivados de clientes	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos administrados	280	266	267	265	261	223
Acciones de Siefiores por cuenta de trabajadores	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	-	-	-	-	-	-
Operaciones por Cuenta de Clientes	527,556	510,146	508,462	500,732	495,109	463,346
Op. de Bca de Inv Cta de Terceros (Neto)	365,085	360,959	335,674	336,778	363,949	381,905
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	1,799,297	1,859,090	1,895,061	1,896,626	1,977,970	2,019,879
Avaes otorgados	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	471,676	533,151	582,067	572,012	588,406	595,285
Fideicomisos	309,338	314,192	332,013	340,970	345,496	351,246
Mandatos	7,172	8,477	7,619	7,867	7,662	8,524
Bienes en Fideicomiso o Mandato	316,509	322,669	339,632	348,837	353,157	359,770
Bienes en custodia o administración	623,310	674,984	732,777	734,276	756,449	789,242
Acciones entregadas en custodia o en garantía	45,942	46,392	49,442	49,442	49,842	49,842
Colaterales recibidos por la entidad	284,304	249,262	201,269	212,285	245,996	228,149
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	129,155	98,080	45,890	52,708	78,218	56,699
Depósitos de bienes	3,272	3,364	2,213	3,823	4,571	5,272
Activos y Pasivos Contingentes	36	37	62	30	39	48
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	430	446	449	457	464	518
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-
Acciones de siefiores, posición propia	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	666,044	692,217	683,367	726,120	720,296	612,963
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,540,678	2,620,603	2,637,168	2,699,991	2,797,439	2,697,789

GFNORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025***(Millones de Pesos)***Actividades de operación****Resultado antes de impuestos a la utilidad 41,180****Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión: 1,973**

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo 2,196

Amortizaciones de activos intangibles 575

Participación en el resultado neto de otras entidades (798)

Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento: 2,926

Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos 1,374

Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo 1,552

Suma 4,899**Cambios en partidas de operación 38,479**

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados) (167)

Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto) (5,584)

Cambio en deudores por reporto (neto) 2,002

Cambio en instrumentos financieros derivados (activo) 4,984

Cambio en cartera de crédito (neto) (2,892)

Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto) 68

Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras (7,540)

Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto) (2,307)

Cambio en inventarios (170)

Cambio en otras cuentas por cobrar (neto) 403

Cambio en bienes adjudicados (neto) 92

Cambio en captación tradicional 54,931

Cambio en reservas técnicas 25,748

Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos (2,664)

Cambio en acreedores por reporto (7,240)

Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía 3,989

Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo) (12,716)

Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo) 1,615

Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (3,542)

(de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)

Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados (921)

Cambio en otras cuentas por pagar 2,965

Pagos de impuestos a la utilidad (12,575)

Flujos netos de efectivo de actividades de operación 84,558**Actividades de inversión**

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo (5,807)

Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo 3,364

Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes 1,443

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (1,000)**Actividades de financiamiento**

Pagos de pasivo por arrendamiento (353)

Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital (3,099)

Pagos de dividendos en efectivo (28,084)

Pagos asociados a la recompra de acciones propias (326)

Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo (10,364)

Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento (182)

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento (42,408)**Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo 41,150****Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo (172)****Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo 98,704****Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo 139,682**

GFNORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025
(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO									
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eivo	Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	Remediones por Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en Curso por Variaciones en las Tasas de Descuento	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación de la Controladora	Total Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	14,711	48,161	22,236	170,320	(3,240)	(867)	(2,805)	427	465	249,408	(981)	248,427
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS												
Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	8	136	163							307		307
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de abril de 2025				(28,084)						(28,084)		(28,084)
Creación de reservas para la recompra de acciones			9,999	(9,999)								
Total	8	136	10,162	(38,083)	0	0	0	0	0	(27,777)	0	(27,777)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL												
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión		93		(57)	(46)					(10)		(10)
Intereses de obligaciones subordinadas				(3,099)						(3,099)		(3,099)
Total	0	93	0	(3,156)	(46)	0	0	0	0	(3,109)	0	(3,109)
RESULTADO INTEGRAL:												
Resultado neto				29,906						29,906	(235)	29,671
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:												
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					2,799					2,799		2,799
Resultado por conversión de operaciones extranjeras									(322)	(322)		(322)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						2,110				2,110		2,110
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento								(202)		(202)		(202)
Remediones por beneficios definidos a los empleados							69			69		69
Total	0	0	0	29,906	2,799	2,110	69	(202)	(322)	34,360	(235)	34,125
Participación no controladora											(259)	(259)
Saldos al 30 de Junio de 2025	14,719	48,390	32,398	158,987	(487)	1,243	(2,736)	225	143	252,882	(1,475)	251,407

Banorte

Banorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Ingresos por Intereses	80,674	84,280	89,149	97,077	96,160	93,961
Gastos por Intereses	54,587	57,429	61,501	68,147	67,635	65,447
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	26,087	26,851	27,648	28,930	28,525	28,514
Provisiones para Crédito	4,910	4,761	4,471	5,222	5,339	5,160
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	21,177	22,090	23,177	23,708	23,186	23,354
Transferencia de fondos	476	559	668	775	698	703
Manejo de cuenta	475	490	488	500	497	514
Servicios de Banca Electrónica	4,841	5,128	5,283	5,683	5,216	5,346
Por créditos comerciales y gubernamentales	417	458	390	401	423	426
Por créditos de consumo	2,160	2,351	2,424	2,458	2,357	2,602
Actividades Fiduciarias y Avalúos	128	151	139	142	114	130
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	869	931	982	1,201	1,328	1,252
Comisiones por Servicios Cobrados	9,366	10,069	10,374	11,161	10,634	10,974
Cuotas de Intercambio	3,348	3,662	3,819	4,080	3,790	3,723
Otras Comisiones Pagadas	1,181	1,400	1,421	1,660	1,548	1,786
Comisiones por Servicios Pagados	4,529	5,062	5,240	5,740	5,338	5,509
Comisiones por Servicios Netas	4,837	5,006	5,134	5,421	5,295	5,465
Divisas y Metales	(1432)	5,685	6,234	4,133	(1,265)	(7,209)
Derivados	(755)	(4,905)	(2,863)	210	2,407	5,698
Títulos	(234)	35	714	(740)	517	(18)
Valuación	(2,421)	815	4,086	3,603	1,659	(1,529)
Divisas y Metales	2,655	120	(3,968)	(3,219)	(526)	2,626
Derivados	25	(15)	34	(188)	(41)	(66)
Títulos	205	(86)	263	170	94	262
Compra-venta	2,885	19	(3,672)	(3,247)	(473)	2,822
Otros resultados financieros	13	(329)	7	322	(308)	(5)
Ingresos por Intermediación	477	506	421	678	878	1,288
Aportación al IPAB	(136)	(167)	(120)	(1236)	(1272)	(1278)
Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito	(382)	(371)	(381)	(431)	(383)	(389)
Derechos de cobro	98	137	121	202	134	162
Resultado por bienes adjudicados	139	204	242	(162)	171	88
Donativos	(66)	(56)	(54)	(81)	(56)	(32)
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(4)	(5)	3	19	(12)	6
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-
Otros	421	381	222	273	334	526
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(930)	(877)	(1,048)	(1,416)	(1,083)	(918)
Total de Ingresos No Financieros	4,384	4,636	4,506	4,683	5,090	5,835
Ingreso Total de Operación	25,561	26,726	27,683	28,391	28,276	29,189
Gasto de Personal	4,959	4,961	4,985	6,232	5,618	5,931
Honorarios Pagados	759	979	839	1,143	915	1,016
Gastos de Administración y Promoción	1,538	1,243	1,462	2,978	1,797	2,014
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	2,676	2,990	3,037	3,274	2,933	3,359
Impuestos Diversos	584	586	639	762	676	694
PTU causado	326	326	369	402	377	328
Otros Gastos de Adm. y Prom.	204	259	289	297	308	282
Total Gasto No Financiero	11,047	11,344	11,621	15,087	12,625	13,390
Resultado de la Operación	14,514	15,382	16,062	13,304	15,651	15,799
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	225	53	56	40	47	64
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	14,739	15,434	16,118	13,344	15,697	15,863
Impuestos	4,501	3,844	4,499	2,729	4,647	4,369
Resultados antes de operaciones discontinuadas	10,238	11,591	11,619	10,615	11,051	11,494
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	10,238	11,591	11,619	10,615	11,051	11,494
Participación no controladora	(236)	(124)	(152)	(279)	(176)	(475)
Utilidad Neta	10,474	11,715	11,770	10,894	11,227	11,969
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(664)	(546)	1,378	(1,702)	1,960	544
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	(342)	(776)	1,696	(1,645)	1,700	447
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	20	20	20	(915)	35	34
Efecto acumulado por conversión	(30)	18	295	156	(55)	(232)
Otros Resultados Integrales	(1016)	(1184)	3,389	(4,107)	3,639	793
Resultado Integral	9,222	10,407	15,008	6,509	14,690	12,287

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
ACTIVOS						
Efectivo y Equivalentes	124,744	125,523	99,660	98,045	136,348	138,945
Cuentas de Margen	5,120	4,747	3,935	3,998	3,569	4,165
Instrum. Finan. Negociables	110,919	109,994	147,335	129,857	130,465	147,221
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	168,015	157,033	150,674	155,898	148,979	146,133
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	94,921	101,890	94,941	111,477	115,957	110,689
Inversiones en Instrumentos Financieros	373,855	368,917	392,950	397,232	395,402	404,042
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	83	78	77	75	74	71
Deudores por reporte (saldo deudor)	125,036	98,014	45,890	52,600	78,077	56,689
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	28,831	23,294	17,351	21,119	15,996	16,132
Con fines de cobertura	4,556	2,062	2,907	1,004	2,352	3,214
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	33,387	25,356	20,258	22,123	18,348	19,346
Operaciones con Valores y Derivadas	158,423	123,370	66,148	74,722	96,425	76,035
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	374,240	397,832	406,873	433,979	438,001	435,411
Créditos a entidades financieras	42,557	46,313	55,745	57,348	55,312	59,917
Créditos al consumo	175,912	184,411	193,490	200,724	207,610	216,564
<i>Crédito de Nómina</i>	73,552	76,937	79,366	79,431	81,876	84,236
<i>Crédito Personal</i>	1,051	988	989	1,039	1,031	1,020
<i>Tarjeta de Crédito</i>	57,042	59,877	63,738	67,496	68,202	70,748
<i>Crédito Automotriz</i>	44,267	46,609	49,397	52,758	56,502	60,561
Créditos Hipotecarios	252,064	258,025	263,195	269,211	272,843	278,250
<i>Media y residencial</i>	250,485	256,514	261,751	267,837	271,519	277,020
<i>De interés social</i>	1	1	1	1	1	1
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	1,578	1,510	1,443	1,373	1,323	1,229
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	169,655	171,087	165,839	182,182	176,452	150,897
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	1,014,428	1,057,669	1,085,141	1,143,444	1,150,220	1,141,039
Actividades empresariales o comerciales	1,395	1,363	2,602	1,425	2,241	2,053
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	1	-
Créditos al consumo	3,009	2,998	3,155	3,146	3,340	3,238
<i>Crédito de Nómina</i>	1,633	1,559	1,703	1,719	1,790	1,613
<i>Crédito Personal</i>	40	42	37	40	35	33
<i>Tarjeta de Crédito</i>	980	1,006	1,004	949	1,040	1,122
<i>Crédito Automotriz</i>	356	391	411	438	475	470
Créditos Hipotecarios	3,696	3,457	3,575	3,482	3,707	4,318
<i>Media y residencial</i>	3,624	3,383	3,501	3,407	3,629	4,237
<i>De interés social</i>	0	-	-	0	-	0
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	72	73	74	75	78	81
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	8,100	7,818	9,332	8,052	9,289	9,609
Actividades empresariales o comerciales	2,808	3,867	3,689	3,512	3,552	5,265
Créditos a entidades financieras	119	130	130	132	132	232
Créditos al consumo	4,063	4,243	4,567	4,824	4,737	5,118
<i>Crédito de Nómina</i>	2,076	2,168	2,181	2,314	2,309	2,368
<i>Crédito Personal</i>	44	53	69	58	64	57
<i>Tarjeta de Crédito</i>	1,692	1,779	2,038	2,158	2,062	2,339
<i>Crédito Automotriz</i>	251	243	278	294	302	354
Créditos Hipotecarios	2,162	2,129	2,038	2,097	2,142	2,279
<i>Media y residencial</i>	1,812	1,790	1,694	1,754	1,786	1,903
<i>De interés social</i>	-	0	0	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	350	339	343	343	356	376
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	4	3	2	-	-	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	9,156	10,373	10,426	10,565	10,563	12,895
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	2,537	2,850	3,005	3,192	3,267	3,525
Cartera de Crédito Total	1,034,221	1,078,711	1,107,904	1,165,253	1,173,338	1,167,067
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	18,495	19,119	18,950	19,658	20,067	20,553
Cartera de Crédito Neto	1,015,726	1,059,592	1,088,954	1,145,596	1,153,271	1,146,514
Derechos de cobro adquiridos (neto)	1,032	925	843	876	835	808
Total de Cartera de Crédito (neto)	1,016,758	1,060,517	1,089,796	1,146,472	1,154,106	1,147,322
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	53,257	61,115	65,416	49,179	66,659	53,670
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	4,809	4,769	4,892	4,533	4,568	4,440
Pagos Anticipados y Otros Activos	4,188	4,862	4,161	5,798	5,345	4,690
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	25,934	26,070	26,341	27,032	26,887	27,000
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	3,948	4,091	4,195	4,363	4,032	4,012
Inversiones permanentes	1,433	1,446	1,502	1,537	1,468	1,465
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	101	2,549	1,785	3,790	1,435	983
Activos Intangibles	13,172	12,441	11,771	11,231	10,863	10,190
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	1,494	1,530	2,649	2,738	2,706	2,577
TOTAL ACTIVOS	1,787,156	1,801,868	1,775,125	1,830,596	1,909,740	1,879,465

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
PASIVOS						
Depósitos exigibilidad inmediata	701,505	709,158	711,211	739,532	791,335	787,335
Depósitos a plazo-Del Público en General	317,643	343,987	371,569	363,697	358,005	366,582
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	7,831	6,698	3,905	1,795	6,121	5,203
Cuenta global de captación sin movimientos	3,623	3,756	3,923	4,009	4,205	4,332
Títulos de crédito emitidos	56,174	55,549	51,772	43,838	37,236	37,087
Captación de Recursos	1,086,776	1,119,149	1,142,380	1,152,871	1,196,902	1,200,539
Préstamos de Bancos y otros:						
De exigibilidad inmediata	940	1,598	1,877	1,365	1,511	1,183
De corto plazo	6,155	5,939	3,895	4,007	3,551	3,037
De largo plazo	4,383	6,995	7,120	7,692	7,599	4,986
Préstamos de Bancos y otros organismos	11,478	14,533	12,892	13,064	12,661	8,606
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	235,095	243,129	253,674	267,192	268,980	283,496
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:						
Reportos (saldo acreedor)	125,098	98,059	45,890	52,600	78,077	56,691
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	125,098	98,059	45,890	52,600	78,077	56,691
Instrumentos Financieros Derivados						
Con fines de negociación	22,159	21,628	18,249	22,236	14,794	9,519
Con fines de cobertura	1,977	2,168	1,866	3,798	1,055	356
Total de Instrumentos Financieros Derivados	24,136	23,796	20,116	26,034	15,848	9,874
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	4,005	4,222	4,386	4,496	4,188	4,163
Acreedores por liquidación de operaciones	21,607	26,804	39,445	27,249	32,346	32,327
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	20,017	14,369	10,200	9,903	7,185	9,364
Contribuciones por pagar	1,618	1,626	1,603	2,218	1,897	1,912
Proveedores	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	30,099	31,375	21,523	22,267	30,210	21,583
Otras cuentas por pagar	73,341	74,172	72,770	61,638	71,638	65,186
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	54,083	59,734	52,513	86,928	85,199	78,116
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	2,872	5,665	6,864	5,871	3,497	2,973
Pasivo por beneficio a los empleados	9,650	9,051	9,897	11,259	10,757	10,710
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,130	1,131	1,081	1,076	1,061	1,150
TOTAL PASIVOS	1,627,664	1,652,641	1,622,462	1,683,028	1,748,807	1,721,504
CAPITAL						
Capital Social	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	4,773	5,080	5,390	5,704	5,996	6,300
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	23,567	23,875	24,184	24,499	24,791	25,094
Reservas de capital	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959
Resultado de ejercicios anteriores	114,036	93,053	80,993	69,062	112,309	96,762
Resultado neto	10,474	22,189	33,960	44,854	11,227	23,196
Resultados Integrales:						
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(1,638)	(2,182)	(806)	(2,508)	(552)	(8)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(159)	(934)	762	(883)	816	1,264
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a empleados	(1,974)	(1,954)	(1,934)	(2,849)	(2,814)	(2,780)
Efecto acumulado por conversión	(221)	(103)	192	348	293	61
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Remedición por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	139,478	129,029	132,125	126,982	140,238	137,455
Participación no controladora	(3,553)	(3,678)	(3,646)	(3,914)	(4,095)	(4,587)
Total Capital Contable	159,492	149,226	152,663	147,567	160,933	157,961
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	1,787,156	1,801,868	1,775,125	1,830,596	1,909,740	1,879,465

Banorte - Cuentas de Orden (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	-	-	-	-	-	-
Avaes otorgados	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	421,539	482,871	515,900	514,486	525,736	536,485
Fideicomisos	309,338	314,192	332,013	340,970	345,496	351,246
Mandatos	7,172	8,477	7,619	7,867	7,662	8,524
Bienes en Fideicomiso o Mandato	316,509	322,669	339,632	348,837	363,157	369,770
Bienes en custodia o administración	685,799	705,121	708,520	704,122	725,476	752,754
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	263,275	240,315	190,755	203,010	233,283	219,924
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	125,140	98,078	45,888	52,604	78,112	56,699
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	36	37	62	30	39	48
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	408	421	422	426	428	479
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	613,469	632,365	625,103	665,363	668,267	543,176
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,426,174	2,481,877	2,426,283	2,488,878	2,574,499	2,469,335

BANORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025***(Millones de Pesos)***Actividades de operación****Resultado antes de impuestos a la utilidad 31,560****Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión: 2,328**

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo 2,062

Amortizaciones de activos intangibles 376

Participación en el resultado neto de otras entidades (110)

Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento: 2,097

Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos 452

Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo 1,645

Suma 4,425**Cambios en partidas de operación 34,902**

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados) (167)

Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto) (4,311)

Cambio en deudores por reporto (neto) (4,089)

Cambio en instrumentos financieros derivados (activo) 4,987

Cambio en cartera de crédito (neto) (918)

Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto) 68

Cambio en otras cuentas por cobrar (neto) (4,491)

Cambio en bienes adjudicados (neto) 93

Cambio en otros activos operativos (neto) 2,310

Cambio en captación tradicional 47,668

Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos (4,910)

Cambio en acreedores por reporto 16,304

Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía 4,091

Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo) (12,718)

Cambio en otros pasivos operativos 74

Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación) (3,508)

Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados (549)

Cambio en otras cuentas por pagar 3,730

Pagos de impuestos a la utilidad (8,762)

Flujos netos de efectivo de actividades de operación 70,887**Actividades de inversión**

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo (5,021)

Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo 3,170

Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes 183

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (1,668)**Actividades de financiamiento**

Pagos de pasivo por arrendamiento (358)

Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital (3,154)

Pagos de dividendos en efectivo (14,000)

Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo (10,457)

Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento (178)

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento (28,147)**Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo 41,072****Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo (172)****Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo 98,045****Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo 138,945**

BANORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025
(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO								
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eivo	Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación Controladora	Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	18,795	5,704	18,959	113,916	(2,508)	(883)	(2,849)	347	151,481	(3,914)	147,567
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS											
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital		596							596		596
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de Abril de 2025				(14,000)					(14,000)		(14,000)
Total	0	596	0	(14,000)	0	0	0	0	(13,404)	0	(13,404)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL											
Intereses de obligaciones subordinadas				(3,154)					(3,154)		(3,154)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión					(3)				(3)		(3)
Total	0	0	0	(3,154)	(3)	0	0	0	(3,157)	0	(3,157)
RESULTADO INTEGRAL											
Resultado neto				23,196					23,196	(651)	22,545
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:											
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					2,503				2,503		2,503
Resultado por conversión de operaciones extranjeras								(286)	(286)		(286)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						2,147			2,147		2,147
Remediones por beneficios definidos a los empleados							69		69		69
Total	0	0	0	23,196	2,503	2,147	69	(286)	27,629	(651)	26,978
Participación no controladora										(23)	(23)
Saldos al 30 de Junio de 2025	18,795	6,300	18,959	119,958	(8)	1,264	(2,780)	61	162,549	(4,588)	157,961

Bineo

Bineo-Estado de resultado integral (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Ingresos por Intereses	28	35	45	48	37	30
Gastos por Intereses	(0)	0	0	0	0	0
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	28	35	45	47	37	30
Provisiones para Crédito	0	1	6	9	8	5
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	28	34	39	39	29	25
Transferencia de fondos	-	-	-	-	-	-
Manejo de cuenta	-	0	0	0	0	0
Servicios de Banca Electrónica	-	0	0	-	-	-
Por créditos comerciales y gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Por créditos de consumo	0	0	0	0	0	0
Actividades Fiduciarias y Avalúos	-	-	-	-	-	-
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	(0)	(0)	(0)	0	(0)	(0)
Comisiones por Servicios Cobrados	0	0	0	1	0	0
Cuotas de Intercambio	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	2	2	2	7	3	3
Comisiones por Servicios Pagados	2	2	2	7	3	3
Comisiones por Servicios Netas	(2)	(1)	(2)	(7)	(3)	(3)
Divisas y Metales	0	0	(0)	(0)	0	(0)
Derivados	-	-	-	-	-	-
Títulos	-	-	-	-	-	-
Valuación	0	0	(0)	(0)	0	(0)
Divisas y Metales	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Títulos	-	-	-	-	-	-
Compra-venta	-	-	-	-	-	-
Otros resultados financieros	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Intermediación	0	0	(0)	(0)	0	(0)
Aportación al IPAB	-	-	-	-	-	-
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	-	-	-	-	-	-
Derechos de cobro	-	-	-	-	-	-
Resultado por bienes adjudicados	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	(0)	-	(0)	-	-
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Arrendamiento	-	-	-	-	-	-
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-
Otros	0	0	(0)	0	1	(1)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	0	(0)	(0)	0	1	(1)
Total de Ingresos No Financieros	(2)	(2)	(2)	(6)	(2)	(4)
Ingreso Total de Operación	26	33	36	32	27	21
Gasto de Personal	115	104	110	99	111	42
Honorarios Pagados	14	77	119	177	70	49
Gastos de Administración y Promoción	24	38	59	2	6	6
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	99	79	46	160	81	130
Impuestos Diversos	22	31	34	39	22	22
PTU causado	-	-	-	-	-	-
Otros Gastos de Adm. y Prom.	19	23	22	21	18	5
Total Gasto No Financiero	293	351	389	497	309	255
Resultado de la Operación	(267)	(318)	(353)	(465)	(282)	(234)
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	-	-	-	-	-	-
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	(267)	(318)	(353)	(465)	(282)	(234)
Impuestos	(79)	(97)	(106)	(141)	7	(10)
Resultados antes de operaciones discontinuadas	(188)	(221)	(247)	(325)	(289)	(224)
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	(188)	(221)	(247)	(325)	(289)	(224)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-
Utilidad Neta	(188)	(221)	(247)	(325)	(289)	(224)
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos	-	-	-	-	-	-
Remedición de Beneficios definidos a los empleados	0	0	0	1	(0)	(0)
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-
Otros Resultados Integrales	0	0	0	1	(0)	(0)
Resultado Integral	(188)	(221)	(247)	(324)	(289)	(224)

Bineo – Estado de situación financiera (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
ACTIVOS						
Efectivo y Equivalentes	952	1,608	1,893	1,391	1,523	1,195
Cuentas de Margen	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. Negociables	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Instrumentos Financieros	-	-	-	-	-	-
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporte (saldo deudor)	-	-	-	-	-	-
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Valores y Derivadas	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	9	16	38	30	22	9
<i>Crédito de Nómina</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Personal</i>	9	16	38	29	22	9
<i>Tarjeta de Crédito</i>	-	-	0	1	0	-
<i>Crédito Automotriz</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-
<i>Media y residencial</i>	-	-	-	-	-	-
<i>De interés social</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	9	16	38	30	22	9
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	0	1	6	6	5	2
<i>Crédito de Nómina</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Personal</i>	0	1	6	6	5	2
<i>Tarjeta de Crédito</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Automotriz</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-
<i>Media y residencial</i>	-	-	-	-	-	-
<i>De interés social</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	0	1	6	6	5	2
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	-	0	3	11	9	7
<i>Crédito de Nómina</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Personal</i>	-	0	3	11	9	7
<i>Tarjeta de Crédito</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Automotriz</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-
<i>Media y residencial</i>	-	-	-	-	-	-
<i>De interés social</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	-	0	3	11	9	7
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	9	17	46	47	36	19
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	0	2	7	13	11	7
Cartera de Crédito Neto	9	15	39	33	25	11
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	9	15	39	33	25	11
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	20	22	29	35	40	28
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	70	6	3	83	88	4
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	6	5	5	5	6	5
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-
Inversiones permanentes	-	-	-	-	-	-
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	53	150	256	397	390	400
Activos Intangibles	1,696	1,684	1,652	1,644	1,626	1,619
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	2,807	3,491	3,877	3,588	3,698	3,263

Bineo – Estado de situación financiera	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
(Millones de Pesos)						
PASIVOS						
Depósitos exigibilidad inmediata	10	20	36	42	36	34
Depósitos a plazo-Del Público en General	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	-	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	-	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	-	-	-	-	-
Captación de Recursos	10	20	36	42	36	34
Préstamos de Bancos y otros:						
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	-	-	-	-	-
De largo plazo	-	-	-	-	-	-
Préstamos de Bancos y otros organismos	-	-	-	-	-	-
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	-	-	-	-	-	-
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:						
Reportos (saldo acreedor)	-	-	-	-	-	-
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Instrumentos Financieros Derivados						
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	-	-	-	-	-	-
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	7	10	11	13	8	9
Proveedores	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	174	139	118	137	189	37
Otras cuentas por pagar	181	150	130	150	197	46
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	-	-	-	-	-	-
Pasivo por beneficio a los empleados	64	92	129	137	91	33
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	0	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVOS	255	262	295	330	324	114
CAPITAL						
Capital Social	1,679	1,679	3,129	3,129	4,179	4,179
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	1,000	1,900	1,050	1,050	400	400
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	4	4
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	2,679	3,579	4,179	4,179	4,582	4,582
Reservas de capital	4	10	10	10	10	10
Resultado de ejercicios anteriores	58	52	52	52	(930)	(930)
Resultado neto	(188)	(410)	(657)	(981)	(289)	(513)
Resultados Integrales:						
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(1)	(1)	(1)	0	0	0
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Remedición por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	(127)	(349)	(596)	(920)	(1,209)	(1,433)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-
Total Capital Contable	2,551	3,230	3,583	3,259	3,373	3,149
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	2,807	3,491	3,877	3,588	3,696	3,263

Bineo - Cuentas de Orden (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	-	-	-	-	-	-
Avaes otorgados	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	-	-	2	5	7	-
Fideicomisos	-	-	-	-	-	-
Mandatos	-	-	-	-	-	-
Bienes en Fideicomiso o Mandato	-	-	-	-	-	-
Bienes en custodia o administración	-	-	-	-	-	-
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	-	-	-	-	-	-
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	-	-	-	-	-	-
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	-	0	0	0	0	0
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	3,286	3,286	3,286	3,289	6,926	6,936
TOTALES POR CUENTA PROPIA	3,286	3,286	3,288	3,294	6,934	6,936

BINEO - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025***(Millones de Pesos)***Actividades de operación****Resultado antes de impuestos a la utilidad (516)****Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión: 81**

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo 1

Amortizaciones de activos intangibles 80

Cambios en partidas de operación (106)

Cambio en cartera de crédito (neto) 22

Cambio en otras cuentas por cobrar (neto) 6

Cambio en otros activos operativos (neto) 78

Cambio en captación tradicional (8)

Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados (104)

Cambio en otras provisiones (100)

Flujos netos de efectivo de actividades de operación (541)**Actividades de inversión**

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo (1)

Pagos por adquisición de activos intangibles (54)

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (55)**Actividades de financiamiento**

Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en asamblea de accionistas 400

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento 400**Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo (196)****Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo 1,391****Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo 1,195**

**BINEO - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025
(Millones de Pesos)**

	CAPITAL CONTRIBUIDO			CAPITAL GANADO			
	Capital Social	Aportación para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	3,129	1,050	0	10	(930)	0	3,259
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS							
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital			4				4
Aumentos de capital según Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 12 de febrero de 2025	1,050	(1,050)					0
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 25 de febrero 2025		400					400
Total	1,050	(650)	4	0	0	0	404
RESULTADO INTEGRAL							
Resultado neto					(513)		(513)
Total	0	0	0	0	(513)	0	(513)
Saldos al 30 de Junio de 2025	4,179	400	4	10	(1,443)	0	3,150

Seguros Banorte

Estado de Resultados - Seguros Banorte (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Ingresos por Intereses	932	937	908	984	1,003	881
Gastos por Intereses	2	2	2	2	2	2
Resultado por Posición Monetaria (margen fincro.)	-	-	-	-	-	-
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	931	935	906	983	1,002	880
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	(0)	0	(0)	0	(0)	0
Ingresos de Intereses Netos	931	935	906	983	1,002	880
Comisiones y Tarifas Cobradas	-	-	-	-	-	-
Comisiones y Tarifas Pagadas	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Primas (Neto)	15,069	8,497	7,307	8,891	18,311	10,685
Reservas técnicas	6,708	2,652	1,655	2,353	9,658	4,345
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	1,619	878	951	1,521	1,993	1,169
Siniestros, Reclamaciones (neto)	4,345	4,848	4,883	4,797	4,635	4,859
Resultado por intermediación	438	632	940	620	937	851
Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	149	236	107	149	151	142
Total de Ingresos No Financieros	2,983	987	864	988	3,113	1,305
Ingreso Total de Operación	3,914	1,922	1,770	1,971	4,115	2,184
Gastos de Personal	143	154	142	145	128	140
Honorarios Pagados	67	86	70	105	60	87
Gastos de Administración y Promoción	74	50	39	48	40	39
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	49	41	47	48	49	47
Impuestos Diversos	39	42	31	30	42	32
PTU causado	14	14	14	15	14	14
Otros gastos	225	119	100	86	210	118
Total Gasto No Financiero	611	507	443	477	543	477
Resultado de la Operación	3,303	1,415	1,327	1,494	3,571	1,707
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	320	300	389	315	359	324
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	3,623	1,715	1,716	1,809	3,930	2,032
Impuestos	1,012	315	302	319	960	456
Resultados antes de operaciones discontinuadas	2,611	1,399	1,414	1,489	2,970	1,576
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	2,611	1,399	1,414	1,489	2,970	1,576
Participación no controladora	8	7	8	6	9	8
Utilidad Neta	2,602	1,392	1,405	1,483	2,961	1,567

Seguros Banorte – Balance General (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
ACTIVOS						
Efectivo y Equivalentes	1,487	329	136	85	237	261
Cuentas de Margen	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. Negociables	39,253	42,735	46,873	52,628	56,839	63,355
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	6,741	7,157	7,088	6,282	7,493	7,187
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Inversiones en Instrumentos Financieros	45,994	49,892	53,961	58,910	64,332	70,543
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporte (saldo deudor)	8,702	6,281	6,892	7,822	9,862	5,587
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Valores y Derivadas	8,702	6,281	6,892	7,822	9,862	5,587
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	38	40	39	43	40	40
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	38	40	39	43	40	40
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. y Fian.	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito (Neto) de Seg. y Fian.	38	40	39	43	40	40
Cartera de Crédito Neta de Reservas	38	40	39	43	40	40
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	38	40	39	43	40	40
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	14,295	11,523	8,460	5,551	16,556	13,018
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	6,882	6,798	6,246	5,661	9,070	7,968
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	364	248	323	456	675	393
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	965	1,455	2,028	2,524	1,055	1,471
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	345	336	331	295	285	292
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	97	107	87	72	71	55
Inversiones permanentes	12,916	13,215	13,604	13,911	13,009	13,333
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	669	832	797	794	794	794
Activos Intangibles	1,555	1,594	1,622	1,643	1,668	1,686
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	94,310	92,650	94,526	97,766	117,653	115,442

Seguros Banorte – Balance General <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
PASIVOS						
Reservas Técnicas	56,196	58,331	59,502	60,870	74,555	78,017
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,979	3,709	3,089	3,018	5,712	4,633
Pasivo por Arrendamiento	102	111	91	75	74	58
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	1,210	1,054	883	1,179	1,520	1,253
Proveedores	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	3,903	3,691	3,505	3,394	4,705	4,503
Otras cuentas por pagar	5,113	4,745	4,388	4,572	6,224	5,756
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	1,332	1,786	2,059	2,371	1,262	1,718
Pasivo por beneficio a los empleados	185	187	191	206	216	224
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	51	55	58	57	60	68
TOTAL PASIVOS	66,957	68,924	69,378	71,170	88,104	90,475
CAPITAL						
Capital Social	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	7	7	7	7	-	-
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	-	-
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	13,934	13,934	13,934	13,934	13,928	13,928
Reservas de capital	4,714	5,278	5,278	5,278	5,278	5,966
Resultado de ejercicios anteriores	5,855	291	291	280	7,170	327
Resultado neto	2,602	3,995	5,400	6,883	2,961	4,528
Resultados Integrales:						
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(377)	(456)	(335)	(494)	(329)	(288)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(14)	(14)	(14)	(20)	(19)	(19)
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	-	-	-
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	325	401	289	430	247	227
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	13,105	9,495	10,909	12,356	15,307	10,742
Participación no controladora	313	296	305	305	314	297
Total Capital Contable	27,353	23,726	25,148	26,596	29,548	24,967
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	94,310	92,650	94,526	97,766	117,653	115,442

Información por Segmentos

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de Junio de 2025
(Millones de Pesos)

	Holding	Banorte	Banorte Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Ingresos por intereses	602	190,121	12,762	2,518	55	14,402
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	509	3,083	15	1	0	155
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	(109)	-	-	-	13
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	183	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	93	14,957	6,612	-	-	11,705
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporte	0	6,350	-	-	-	1,755
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	2,957	-	-	-	-
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	87,844	-	-	-	745
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	23,581	-	2,284	55	-
Entidades financieras	-	2,367	-	66	-	-
Entidades gubernamentales	-	8,592	-	93	-	-
Créditos de consumo	-	25,064	-	0	-	-
Créditos a la vivienda	-	12,998	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	169	-	2	-	-
Entidades financieras	-	0	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	20	-	-
Créditos de consumo	-	544	-	0	-	-
Créditos a la vivienda	-	199	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	56	-	1	-	-
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	39	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	48	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	584	-	-	-
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	948	-	50	-	-
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	225	-	0	-	-
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	418	-	-	-
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	20	33	-	-	28
Utilidad por valorización	-	8	5,099	-	-	-
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-
Gastos por intereses	-	133,082	4	1,827	0	13,664
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	8,874	-	-	-	-
Intereses por depósitos a plazo	-	13,605	-	-	-	-
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	452	-	1,757	0	-
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	1,645	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	112	-	-	-	-
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporte	-	17,100	-	-	-	12,930
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	2,654	-	-	-	-
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	85,292	-	-	-	733
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	-	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	300	-	-	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	1,663	-	8	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas	-	-	-	-	-	-
Pérdida por valorización	-	1,123	0	62	-	0
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	83	-	-	-	-
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	178	4	-	-	0
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
Margen financiero	602	57,039	12,758	690	55	738
Estimación preventiva para riesgos crediticios	0	10,499	19	126	-	-
Margen financiero ajustador por riesgos crediticios	602	46,540	12,739	564	55	738
Comisiones y tarifas cobradas	-	21,607	-	4	-	858
Comisiones y tarifas pagadas	-	10,847	-	36	0	169
Ingresos por primas (neto)	-	-	36,346	-	-	-
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	22,298	-	-	-
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	3,167	-	-	-
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	-	-	17,239	-	-	-
Resultado por intermediación	-	2,166	1,795	1	9	577
Otros ingresos (egresos) de la operación	0	(2,001)	141	467	45	(1)
Gastos de administración y promoción	65	26,015	1,233	588	49	1,042
Resultado de la operación	538	31,450	7,084	412	60	960
Participación en el resultado neto de otras entidades	29,459	110	683	1	-	1
Resultado antes de impuestos a la utilidad	29,997	31,560	7,766	412	60	961
Impuestos a la utilidad	91	9,015	1,930	96	21	249
Resultado de operaciones continuas	29,906	22,545	5,836	317	39	712
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
RESULTADO NETO	29,906	23,196	5,824	317	39	712
Participación no controladora	-	(651)	13	(0)	(0)	-
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	2,753	2,503	229	-	-	67
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	2,110	2,147	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	69	69	2	(0)	(0)	0
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	(203)	-	(203)	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	(322)	(287)	-	-	-	(40)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	4,407	4,433	28	(0)	(0)	27
RESULTADO INTEGRAL	34,313	26,978	5,865	316	39	739

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de Junio de 2025
 (Millones de Pesos)

	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Ingresos por intereses	6	68	220,533	5,618	-	214,914
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	6	63	3,832	728	-	3,104
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	-	(96)	-	-	(96)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	-	183	-	-	183
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	-	-	33,368	93	-	33,274
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	-	-	8,105	3,698	-	4,407
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	-	2,957	-	-	2,957
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	-	88,589	-	-	88,589
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	-	25,920	-	-	25,920
Entidades financieras	-	-	2,433	814	-	1,619
Entidades gubernamentales	-	-	8,686	-	-	8,686
Créditos de consumo	-	4	25,068	-	-	25,068
Créditos a la vivienda	-	-	12,998	-	-	12,998
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	-	171	-	-	171
Entidades financieras	-	-	0	-	-	0
Entidades gubernamentales	-	-	20	-	-	20
Créditos de consumo	-	1	545	-	-	545
Créditos a la vivienda	-	-	199	-	-	199
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	-	56	-	-	56
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	-	39	-	-	39
Créditos a la vivienda	-	-	48	-	-	48
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	584	-	-	584
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	-	998	-	-	998
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	-	225	-	-	225
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	418	285	-	133
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	-	81	-	-	81
Utilidad por valorización	-	-	5,107	-	-	5,107
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-
Gastos por intereses	-	1	148,577	-	5,576	143,001
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	1	8,874	-	666	8,209
Intereses por depósitos a plazo	-	-	13,605	-	0	13,605
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	-	2,209	-	835	1,374
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	1,645	-	93	1,552
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	-	112	-	-	112
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	-	-	30,030	-	3,983	26,048
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	-	2,654	-	-	2,654
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	-	86,025	-	-	86,025
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	0	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	-	300	-	-	300
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	-	1,672	-	-	1,672
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas	-	-	-	-	-	-
Pérdida por valorización	-	0	1,186	-	-	1,186
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	-	83	-	-	83
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	-	182	-	-	182
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
Margen financiero	6	67	71,955	5,618	5,576	71,913
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	13	10,657	-	-	10,657
Margen financiero ajustador por riesgos crediticios	6	54	61,298	5,618	5,576	61,256
Comisiones y tarifas cobradas	1,717	1	24,188	3,156	-	21,032
Comisiones y tarifas pagadas	1,204	7	12,263	-	1,196	11,066
Ingresos por primas (neto)	-	-	36,346	573	-	35,773
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	22,298	-	-	22,298
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	3,167	-	2,000	1,167
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	-	-	17,239	-	15	17,223
Resultado por intermediación	18	(0)	4,566	-	-	4,566
Otros ingresos (egresos) de la operación	0	(0)	(1,350)	483	38	(1,795)
Gastos de administración y promoción	143	564	29,700	48	1,052	28,695
Resultado de la operación	395	(516)	40,382	9,878	9,878	40,382
Participación en el resultado neto de otras entidades	4	-	30,257	29,459	-	798
Resultado antes de impuestos a la utilidad	399	(516)	70,639	39,337	9,878	41,180
Impuestos a la utilidad	111	(3)	11,509	-	-	11,509
Resultado de operaciones continuas	288	(513)	59,130	39,337	9,878	29,671
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
RESULTADO NETO	288	(513)	58,491	39,337	10,281	29,906
Participación no controladora	-	-	(638)	-	403	(235)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	5,552	(1,103)	(3,856)	2,799
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	4,257	3,067	920	2,110
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(0)	(0)	140	71	-	69
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	-	(406)	(203)	-	(203)
Efecto acumulado por conversión	-	-	(649)	-	327	(322)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	(0)	(0)	8,895	1,833	(2,609)	4,453
RESULTADO INTEGRAL	288	(513)	66,748	41,169	8,076	34,125

GFNorte - Balance General al 30 de Junio de 2025

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Holding	Banorte	Banorte Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,148	138,945	672	97	5	3,938
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	4,165	-	-	-	-
Inversiones en valores						
Instrumentos financieros negociables	-	147,221	68,723	-	-	206,820
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	146,133	7,229	-	-	25,512
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	2,012	110,689	272,742	-	-	26
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	(71)	(0)	-	-	(0)
Deudores por reporte (saldo deudor) (neto)	-	56,689	8,225	-	-	-
Préstamo de valores						
Instrumentos financieros derivados						
Derivados con fines de negociación	-	16,132	-	-	-	379
Derivados con fines de cobertura	-	3,214	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	435,411	-	44,052	-	-
Entidades financieras	-	59,917	-	1,131	-	-
Entidades gubernamentales	-	150,897	-	1,954	-	-
Créditos de consumo	-	216,564	-	1	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	277,020	-	-	-	-
De interés social	-	1	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	1,229	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	1,141,039	-	47,137	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	2,053	-	16	-	-
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	277	-	-
Créditos de consumo	-	3,238	-	-	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	4,237	-	-	-	-
De interés social	-	0	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	81	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	9,609	-	292	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	5,265	-	573	-	-
Entidades financieras	-	232	-	4	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	4	-	-
Créditos de consumo	-	5,118	-	-	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	1,903	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	376	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	12,895	-	581	-	-
Cartera de crédito	-	1,163,542	-	48,011	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	3,525	-	(34)	-	-
Menos	-	-	-	-	-	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(20,553)	-	(485)	-	-
Cartera de crédito (neto)	-	1,146,514	-	47,492	-	-
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	3,993	-	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos	-	-	-	-	-	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(330)	-	-	-
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	3,663	-	-	-
Derechos de cobro adquiridos	-	808	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	-	1,147,322	3,663	47,492	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	13,159	-	-	-
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	-	-	7,968	-	-	-
Otras cuentas por cobrar (neto)	-	53,670	478	2,000	747	2,835
Inventario de mercancías	-	-	-	-	1,389	-
Bienes adjudicados netos	-	4,440	-	44	23	-
Pagos anticipados y otros activos (neto)	10	4,690	2,086	4,535	30	290
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	27,000	296	4,594	52	32
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	4,012	57	-	-	8
Inversiones permanentes	219,137	1,465	13,333	33	-	4
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	33	983	623	380	9	-
Activos intangibles (neto)	112	10,190	1,691	7	0	208
Crédito mercantil	25,329	2,577	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	252,781	1,879,465	400,844	59,163	2,256	240,052

GFNorte - Balance General al 30 de Junio de 2025
 (Millones de Pesos)

ACTIVOS	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones	Créditos Eliminaciones	Saldo Final
Efectivo y equivalentes de efectivo	74	1,195	150,975	20	11,313	139,682
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	-	4,165	-	-	4,165
Inversiones en valores						
Instrumentos financieros negociables	260	-	423,023	-	-	423,023
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	178,873	-	-	178,873
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	-	385,469	-	2,359	383,109
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	-	(72)	-	-	(72)
Deudores por reporte (saldo deudor) (neto)	-	-	64,914	-	62,914	2,000
Préstamo de valores						
Instrumentos financieros derivados						
Derivados con fines de negociación	-	-	16,511	-	368	16,142
Derivados con fines de cobertura	-	-	3,214	-	-	3,214
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	-	479,462	-	-	479,462
Entidades financieras	-	-	61,047	-	17,497	43,551
Entidades gubernamentales	-	-	152,851	-	-	152,851
Créditos de consumo	-	9	216,574	-	-	216,574
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	-	277,020	-	-	277,020
De interés social	-	-	1	-	-	1
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	1,229	-	-	1,229
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	9	1,188,184	-	17,497	1,170,688
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	-	2,069	-	-	2,069
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	277	-	-	277
Créditos de consumo	-	2	3,240	-	-	3,240
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	-	4,237	-	-	4,237
De interés social	-	-	0	-	-	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	81	-	-	81
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	2	9,903	-	-	9,903
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	-	5,838	-	-	5,838
Entidades financieras	-	-	236	-	-	236
Entidades gubernamentales	-	-	4	-	-	4
Créditos de consumo	-	7	5,126	-	-	5,126
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	-	1,903	-	-	1,903
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	376	-	-	376
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	7	13,484	-	-	13,484
Cartera de crédito	-	19	1,211,571	-	17,497	1,194,075
(+/-) Partidas diferidas	-	-	3,491	-	-	3,491
Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(7)	(21,045)	-	-	(21,045)
Cartera de crédito (neto)	-	11	1,194,017	-	17,497	1,176,521
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	3,993	-	-	3,993
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(330)	-	-	(330)
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	3,663	-	-	3,663
Derechos de cobro adquiridos	-	-	808	-	-	808
Total de Cartera de Crédito (neto)	-	11	1,198,488	-	17,497	1,180,991
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	13,159	-	-	13,159
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamineto (neto)	-	-	7,968	-	-	7,968
Otras cuentas por cobrar (neto)	356	28	60,115	-	666	59,448
Inventario de mercancías	-	-	1,389	-	-	1,389
Bienes adjudicados netos	-	-	4,508	-	-	4,508
Pagos anticipados y otros activos (neto)	3	4	11,650	-	-	11,650
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	0	5	31,980	203	44	32,139
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	-	4,077	-	-	4,077
Inversiones permanentes	151	-	234,123	390	219,527	14,986
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	3	400	2,431	-	186	2,244
Activos intangibles (neto)	51	1,619	13,879	-	-	13,879
Crédito mercantil	-	-	27,905	-	-	27,905
TOTAL ACTIVOS	899	3,263	2,838,743	612	314,874	2,524,481

GFNorte - Balance General al 30 de Junio de 2025

(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Holding	Banorte	Banorte Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Captación Tradicional						
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	787,335	-	-	-	-
Depósitos a plazo						
Del público en general	-	366,582	-	-	-	-
Mercado de dinero	-	5,203	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	37,087	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	4,332	-	-	-	-
Préstamos de bancos y otros organismos						
De exigibilidad inmediata	-	1,183	-	-	-	-
De corto plazo	-	3,037	-	29,570	1,749	-
De largo plazo	-	4,386	-	12,526	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	-	347,460	-	-	-
Acreeedores por reporto	-	283,496	-	-	-	231,619
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	0
Colaterales vendidos o dados en garantía						
Reportos	-	56,691	-	-	-	-
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	2
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados						
Con fines de negociación	-	9,519	-	-	-	264
Con fines de cobertura	-	356	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	-	4,633	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	4,163	60	-	-	10
Otras cuentas por pagar						
Acreeedores por liquidación de operaciones	-	32,327	-	-	-	2,185
Acreeedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	-	9,364	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	0	1,912	1,273	12	2	124
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	-	21,583	8,617	2,360	31	173
Instrumentos financieros que califican como pasivo						
Obligaciones subordinadas en circulación	-	78,116	-	-	-	-
Pasivo por impuestos a la utilidad	9	2,973	1,970	100	19	302
Pasivo por beneficio a los empleados	0	10,710	244	135	10	534
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	1,150	68	138	-	0
TOTAL PASIVO	10	1,721,504	364,325	44,841	1,811	235,215
Capital						
Capital contribuido						
Capital social	14,719	18,795	15,776	14,294	87	1,985
Prima en venta de acciones	48,234	6,300	5,594	27	-	97
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital ganado						
Reservas de capital	32,398	18,959	2,849	996	73	397
Resultados acumulados						
Resultado de ejercicios anteriores	129,125	96,762	6,402	(1,293)	244	1,537
Resultado neto	29,906	23,196	5,824	317	39	712
Otros resultados integrales						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	(487)	(8)	(400)	-	-	30
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	1,243	1,264	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(2,736)	(2,780)	(26)	2	1	(5)
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	226	-	226	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	143	61	-	-	-	84
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Participación controladora	252,772	162,549	36,245	14,342	444	4,837
Participación no controladora	-	(4,587)	275	0	0	-
TOTAL CAPITAL CONTABLE	252,772	157,961	36,519	14,342	444	4,837
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	252,781	1,879,465	400,844	59,183	2,256	240,052

GFNorte - Balance General al 30 de Junio de 2025
(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones	Créditos Eliminaciones	Saldo Final
Captación Tradicional						
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	34	787,370	10,120	-	777,250
Depósitos a plazo						
Del público en general	-	-	366,582	10	-	366,572
Mercado de dinero	-	-	5,203	-	-	5,203
Títulos de crédito emitidos	-	-	37,087	2,012	-	35,075
Cuenta global de captación sin movimientos	-	-	4,332	-	-	4,332
Préstamos de bancos y otros organismos						
De exigibilidad inmediata	-	-	1,183	1,183	-	-
De corto plazo	-	-	34,356	8,463	-	25,894
De largo plazo	-	-	16,912	9,034	-	7,878
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	-	347,460	-	15	347,475
Acreedores por reporto	-	-	515,116	62,914	-	452,201
Préstamos de valores	-	-	0	-	-	0
Colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Reportos	-	-	56,691	-	-	56,691
Préstamo de valores	-	-	2	-	-	2
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados						
Con fines de negociación	-	-	9,782	368	-	9,414
Con fines de cobertura	-	-	356	-	-	356
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	-	4,633	-	-	4,633
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	-	4,234	-	-	4,234
Otras cuentas por pagar						
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	34,512	72	-	34,440
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	9,364	-	-	9,364
Contribuciones por pagar	26	9	3,358	-	-	3,358
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	255	37	33,056	746	5	32,315
Instrumentos financieros que califican como pasivo						
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	78,116	-	-	78,116
Pasivo por impuestos a la utilidad	2	-	5,377	186	-	5,190
Pasivo por beneficio a los empleados	59	33	11,725	-	-	11,725
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	0	1,357	-	-	1,357
TOTAL PASIVO	343	114	2,368,162	95,108	20	2,273,073
Capital						
Capital contribuido						
Capital social	170	4,179	70,005	55,285	(0)	14,719
Prima en venta de acciones	10	4	60,266	12,202	326	48,390
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	400	400	400	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital ganado						
Reservas de capital	34	10	55,716	23,319	-	32,398
Resultados acumulados						
Resultado de ejercicios anteriores	52	(930)	231,900	111,070	8,251	129,081
Resultado neto	288	(513)	59,768	29,862	-	29,906
Otros resultados integrales						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	(866)	(12)	366	(487)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	2,507	(542)	(1,805)	1,243
Remediones por beneficios definidos a los empleados	2	0	(5,543)	-	2,808	(2,736)
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	-	452	226	-	226
Efecto acumulado por conversión	-	-	288	145	-	143
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Participación controladora	556	3,149	474,893	231,956	9,945	252,883
Participación no controladora	-	-	(4,313)	-	2,838	(1,475)
TOTAL CAPITAL CONTABLE	556	3,149	470,580	231,956	12,783	251,407
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	899	3,263	2,838,743	327,064	12,803	2,524,481

VI. Anexos

Cambios Contables y Regulatorios

Cifras denominadas en millones de pesos

Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1º de enero de 2011, la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de Ps 29 millones, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al 30 de junio de 2025, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de Ps 485 millones y su vencimiento es en 2027.

Cambios a Normas de Liquidez para Instituciones de Banca Múltiple

En línea con los cambios normativos que entraron en vigor a partir del 1ro de marzo de 2022, se encuentra la declaratoria de las instituciones que consolidan para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez y el Coeficiente de Financiamiento Estable Neto en la siguiente [liga](#).

Formulario de Liquidez Intradía

A partir del 31 de enero de 2025, entró en vigor el nuevo Formulario de Liquidez Intradía (LID), el cual tiene como objetivo proveer a las instituciones y reguladores con herramientas de monitoreo que brinden un mayor conocimiento sobre el manejo de la liquidez intradía de la banca múltiple, promover y fortalecer una adecuada supervisión y gestión del riesgo de liquidez intradía e implementar las herramientas del Comité de Basilea para la vigilancia de este riesgo. A partir del 2 de junio de 2025, el reporte se envía de forma diaria. Actualmente no se contempla un límite regulatorio para este formulario.

Suplemento de Capital Neto

Banorte, al ser una entidad de Importancia Sistémica Local, se encuentra sujeta al suplemento de capital neto incorporado en la normativa durante el 2021 y que ha entrado en vigor de forma paulatina desde diciembre 2022, con incrementos anuales de 1.625% al mínimo regulatorio aplicable a la Institución, hasta completarse 6.50% en diciembre de 2025, lo que llevará el Índice de Capitalización mínimo regulatorio para Banorte de 11.40% a 17.90%. Actualmente, Banorte cumple cabalmente con los niveles mínimos regulatorios.

Transición de la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio

Banco de México instruyó que, a partir del 2 de enero de 2025, no se puede utilizar la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio a 28 días para nuevos contratos; la prohibición para las correspondientes a 91 días y 182 surtió efecto desde 2 de enero de 2024. Banorte inició un proyecto desde 2022 con el objetivo de prepararse para dicha transición en favor de la Tasa TIIE de Fondeo, el proyecto concluyó con éxito desde noviembre 2024, por lo que Banorte se encuentra en cabal cumplimiento con los requerimientos regulatorios.

Modificaciones a 31 puntos y nueva circular de márgenes iniciales Banco de México

En el 2024-2025, entraron en vigor las modificaciones a los 31 puntos para derivados y una nueva circular de márgenes iniciales de Banco de México. Banorte inició un proyecto desde el año 2023 para implementar de manera integral los requerimientos regulatorios. La totalidad de requisitos del Banco Central se encuentran integrados a la infraestructura de riesgos, y de negocio de Banorte.

Notas a Estados Financieros

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 2T25

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros Negociables	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	339,179	3,839	1,014	344,031
Sin Restricción	30,100	845	326	31,271
BONDES F	5,664	27	7	5,698
BONDES M	990	39	4	1,032
BPA	(452)	-	0	(452)
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamentales	53	1	1	55
Certificados Bursátiles Udizados	666	16	25	708
CETES	21,987	746	269	23,002
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	668	13	7	688
Udibonos	455	2	12	469
Treasury Bills	18	0	(0)	18
Treasury Notes	52	0	1	53
Restringidos	309,078	2,994	688	312,760
BONDES D	8,811	32	8	8,851
BONDES F	54,557	161	26	54,744
BONDES M	8,191	101	181	8,472
BPA	229,820	2,693	474	232,987
Certificados Bursátiles Gubernamental	3,139	7	3	3,149
Certificados Bursátiles Udizados	0	0	0	0
CETES	4,336	-	(2)	4,334
Eurobonos Gubernamentales	-	-	-	-
Udibonos	223	1	(2)	222
Valores bancarios	38,285	125	8	38,418
Sin Restricción	5,042	0	1	5,043
Aceptaciones Bancarias	6	-	-	6
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	6	0	0	6
Certificados Bursátiles Bancarios	13	0	0	13
Certificados de Depósitos	176	-	-	176
Otros Títulos Bancarios	988	0	1	989
Pagarés	3,853	0	0	3,853
Con Restricción	33,243	125	7	33,375
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	10,979	45	3	11,027
Certificados Bursátiles Bancarios	7,371	32	2	7,404
Certificados de Depósitos	13,382	41	0	13,424
Otros Títulos Bancarios	1,510	7	2	1,519
Valores Privados	588	14	2	604
Sin Restricción	530	14	3	546
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	458	11	2	471
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	72	3	1	76
FIBRAS	0	-	0	0
Otros Títulos Privados	-	-	-	-
Restringidos	58	-	(0)	57
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	58	-	(0)	57
Instrumentos financieros de Capital	35,698	-	4,273	39,971
Sin Restricción	34,774	-	4,274	39,048
Acciones	1,608	-	1,369	2,977
Acciones Sociedades de Inversión	33,166	-	2,905	36,071
Restringidos	924	-	(1)	923
Acciones	924	-	(1)	923
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
Total	413,750	3,978	5,296	423,023

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 2T25

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	129,878	1,690	391	131,960
Sin Restricción	47,617	391	312	48,320
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	6,408	102	206	6,716
BPA	-	-	-	-
BREMS	7,778	46	-	7,824
Certificados Bursátiles Gubernamentales	744	2	(96)	650
Certificados Bursátiles Udizados	102	1	195	297
CETES	6,672	-	0	6,672
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	13,679	175	(226)	13,627
Udibonos	12,234	66	234	12,533
Treasury Bills	-	-	-	-
Treasury Notes	-	-	-	-
Restringidos	82,262	1,299	79	83,640
BONDES D	-	-	-	-
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	13,421	226	289	13,936
BPA	43,729	757	92	44,578
Certificados Bursátiles Gubernamentales	218	3	(1)	221
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	24,601	311	(304)	24,608
Udibonos	294	1	2	297
Valores bancarios	28,881	159	(11)	29,029
Sin Restricción	18,214	124	(17)	18,321
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	4,718	65	(107)	4,675
Certificados Bursátiles Bancarios	3,466	24	31	3,521
Certificados de Depósitos	4,632	14	(11)	4,635
Otros Títulos Bancarios	3,801	21	70	3,893
Pagarés	1,597	0	0	1,597
Con Restricción	10,667	35	6	10,708
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	1,698	5	0	1,703
Certificados Bursátiles Bancarios	8,968	31	6	9,005
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Valores Privados	18,391	178	(685)	17,885
Sin Restricción	14,126	158	(671)	13,612
Certificados Bursátiles BORHIS	77	-	(77)	(0)
Certificados Bursátiles Corporativos	10,504	115	(626)	9,993
Certificados Bursátiles Municipales	838	11	64	913
Eurobonos Privados	2,706	33	(33)	2,706
FIBRAS	-	-	-	-
Otros Títulos Privados	-	-	-	-
Restringidos	4,266	20	(13)	4,273
Certificados Bursátiles Corporativos	200	1	(0)	201
Certificados Bursátiles Municipales	2,512	7	3	2,522
Eurobonos Privados	1,553	12	(16)	1,550
Instrumentos financieros de Capital	-	-	-	-
Sin Restricción	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
Total	177,151	2,027	(304)	178,873

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 2T25

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar Principal e Intereses (valores) (neto)	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	370,272	2,329	-	372,602
Sin Restricción	307,229	1,626	-	308,855
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	925	6	-	931
BPA	-	-	-	-
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	2,067	28	-	2,095
Certificados Bursátiles Udizados	119	2	-	121
CETES	1,994	-	-	1,994
CETES Especial	36	447	-	483
Eurobonos Gubernamentales	35,834	407	-	36,241
Udibonos	264,380	701	-	265,081
Treasury Bills	-	-	-	-
Treasury Notes	1,873	34	-	1,907
Restringidos	63,043	704	-	63,747
BONDES D	-	-	-	-
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	15,470	118	-	15,588
BPA	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	46,411	582	-	46,993
Udibonos	1,162	4	-	1,166
Valores bancarios	1,034	22	-	1,056
Sin Restricción	1,034	22	-	1,056
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	1,034	22	-	1,056
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Con Restricción	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	-	-	-	-
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Valores Privados	8,935	864	-	9,799
Sin Restricción	6,324	857	-	7,181
Certificados Bursátiles BORHIS	2	0	-	2
Certificados Bursátiles Corporativos	2,486	800	-	3,286
Certificados Bursátiles Municipales	2,027	39	-	2,066
Eurobonos Privados	700	17	-	717
FIBRAS	-	-	-	-
Otros Títulos Privados	1,109	-	-	1,109
Restringidos	2,610	8	-	2,618
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	2,610	8	-	2,618
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Instrumentos financieros de Capital	-	-	-	-
Sin Restricción	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	(347)	-	-	(347)
Est. de Pérdidas Crediticias Esperadas	(72)	-	-	(72)
Total	379,822	3,215	-	383,037

POSICIONES POR OPERACIONES DE REPORTO 2T25

(Millones de Pesos)

	Deudores por Reporto			Acreedores por Reporto	
	VM deudores por reporto	VM colaterales recibidos/ vendidos en reporte	Diferencia deudora	Diferencia acreedora	VM acreedores por reporto
Valores gubernamentales	2,000	44,453	-	-	401,467
Valores bancarios	(0)	12,238	-	-	19,128
Valores privados	-	0	-	-	31,606
Total	2,000	56,691	-	-	452,201

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS

DERIVADOS AL 2T25

(Millones de Pesos)

Posición Activa	
Instrumento	Valor Razonable
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de tasas	-
Forward de divisa	1,414
Forward de acciones	-
Opciones	
Opciones de tasas	507
Opciones de divisa	252
Títulos opcionales	4
Swaps	
Swaps de tasas	7,683
Swaps de divisas	6,260
Swaps de crédito	21
Total negociación	16,142
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	1,911
Swaps de divisas	1,302
Swaps de crédito	-
Total cobertura	3,214
Total posición	19,356

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS

DERIVADOS AL 2T25

(Millones de Pesos)

Posición Pasiva	
Instrumento	Valor Razonable
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de tasas	-
Forward de divisa	463
Forward de acciones	-
Opciones	
Opciones de tasas	382
Opciones de divisa	250
Títulos opcionales	2
Swaps	
Swaps de tasas	3,627
Swaps de divisas	4,639
Swaps de crédito	52
Total negociación	9,414
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	-
Swaps de divisas	356
Swaps de crédito	-
Total cobertura	356
Total posición	9,770

MONTOS NOCIONALES EN OPERACIONES DERIVADAS AL 2T25*(Millones de Pesos)*

PRODUCTO	TIPO	SUBYACENTE	NOCIONAL	OPERATIONS
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (USD/MXN)	9,654.30	290
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (USD/MXN)	15,791.45	291
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	1,955.54	2
Opciones de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (Dólar)	27,745.93	318
Opciones de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (Dólar)	32,860.61	323
Opciones de Tasa	Compras	TIIE	32,245.31	106
Opciones de Tasa	Ventas	TIIE	40,439.40	235
Opciones de Tasa	Compras	LIBOR	3,096.61	5
Opciones de Tasa	Ventas	LIBOR	287.07	2
Opciones de Tasa	Compras	SOFR	45,360.68	72
Opciones de Tasa	Ventas	SOFR	49,644.65	88
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Compras	SOFR	1,655.81	1
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Ventas	SOFR	1,655.81	1
Swaps de Tasa	USD LIBOR	LIBOR	77,787.63	1,001
Swaps de Tasa	MXN TIIE	TIIE	2,064,348.00	5,704
Swaps de Tasa	USD SOFR	SOFR	429,097.29	926
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	MXN TIIE M M	TIIE	16,313.35	12
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	USD SOFR	SOFR	5,407.03	4
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	VARIABLE/VARIABLE	166,537.50	174
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FIJO/FIJO	23,225.01	27
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHF MXN	FIJO/VARIABLE	489.66	4
Swaps de Tasa y Divisa	CS EUR MXN	FIJO/FIJO	16,513.19	55
Swaps de Tasa y Divisa	CS UDIMXN	FIJO/FIJO	1,377.91	3
Swaps de Tasa y Divisa	CS GBPMXN	FIJO/FIJO	565.88	1
Derivados de Crédito	CDS USD	ESTADOS UNIDOS MEXICANOS	4,049.14	18
Derivados de Crédito	CDS USD	J.P. MORGAN NY	998.16	3
Opciones de Equity	Compras	1_AMX_L	19.20	1
Opciones de Equity	Ventas	1_AMX_L	22.56	2

CARTERA DE CRÉDITO*(Millones de Pesos)*

	Moneda Nacional		UDIS		Moneda Extranjera		Total	
	2T24	2T25	2T24	2T25	2T24	2T25	2T24	2T25
Cartera Vigente Etapa 1 y 2								
Créditos Comerciales	320,654	342,442	-	-	115,885	139,089	436,539	481,531
Créditos a Entidades Financieras	18,118	21,651	-	-	8,618	21,900	26,735	43,551
Créditos al Consumo	187,426	219,814	-	-	-	-	187,426	219,814
Créditos a la Vivienda	261,442	282,536	40	31	-	-	261,482	282,567
Créditos a Entidades Gubernamentales	162,067	134,050	-	-	20,128	19,077	182,195	153,128
Total	949,707	1,000,494	40	31	144,630	180,066	1,094,378	1,180,591
Cartera Vencida Etapa 3								
Créditos Comerciales	3,597	5,401	-	-	1,074	438	4,670	5,838
Créditos a Entidades Financieras	134	236	-	-	-	-	134	236
Créditos al Consumo	4,243	5,126	-	-	-	-	4,243	5,126
Créditos a la Vivienda	2,125	2,278	4	2	-	-	2,129	2,279
Créditos a Entidades Gubernamentales	8	4	-	-	-	-	8	4
Partidas Diferidas	2,832	3,461	-	-	(32)	30	2,800	3,491
Total de Cartera de Crédito	962,646	1,016,998	44	33	145,672	180,534	1,108,362	1,197,566
Cartera de Crédito de Seg. Y Fianzas	3,669	3,993	-	-	-	-	3,669	3,993
Cartera de Crédito Total con Seguros y Fianzas	966,315	1,020,991	44	33	145,672	180,534	1,112,031	1,201,558

**COSTO DEL PERIODO Y SALDO DE LA CARTERA DE LOS
PROGRAMAS: FINAPE, FOPYME, HIPOTECARIO UDIS E
HIPOTECARIO TIPO FOVI AL 2T25- GFNorte**

(Millones de Pesos)

	TOTAL	
	COSTO DEL PERIODO	SALDO DE CARTERA
FINAPE	-	-
FOPYME	-	-
Hipotecario UDIS	(22.7)	0.0
Hipotecario tipo FOVI	-	-
	(22.7)	0.0

EXPLICACIÓN DEL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS AL 2T25

(Millones de Pesos)

DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS	ISR	Neto
Reservas preventivas globales de cartera crediticia	6,053	6,053
Provisiones no deducibles	2,314	2,314
Exceso del valor contable sobre el fiscal del bienes adjudicados y activo fijo	(249)	(249)
PTU disminuible	611	611
Comisiones cobrada por anticipado	1,149	1,149
Efecto por valuación de instrumentos financieros	-	-
Pérdidas fiscales por amortizar	834	834
Provisiones para posibles pérdidas de créditos	546	546
Aportación fondo de pensiones	52	52
Pérdida en venta de créditos y bienes adjudicados	1	1
Disminución del valor de bienes inmuebles	-	-
Intereses en préstamos	-	-
Otras partidas	9	9
Total Activo	11,321	11,321
DIFERENCIAS TEMPORALES PASIVAS		
Aportación fondo de pensiones	-	-
Adquisición de portafolios de cartera	(219)	(219)
Proyectos capitalizables, pagos, e ingresos anticipados	(6,905)	(6,905)
Activos intangibles distintos del fondo de comercio	-	-
Efecto por valuación de instrumentos financieros	(1,648)	(1,648)
Activos intangibles con relación con clientes	(279)	(279)
Efecto por otras partidas	(25)	(25)
Total Pasivo	(9,076)	(9,076)
Activo (Pasivo) neto acumulado	2,244	2,244

EMISIONES O TÍTULOS DE DEUDA A LARGO PLAZO VIGENTES AL 30 DE JUNIO 2025 BANCO MERCANTIL DEL NORTE

(Millones de Pesos)										
TIPO DE DEUDA	MONEDA	FECHA DE EMISIÓN	MONTO ORIGINAL	MONTO ORIGINAL (VALORIZADO)	MONTO ACTUAL	PLAZO	TASA	FECHA DE CALL	FECHA DE VENCIMIENTO	PAGO DE INTERESES
Obligación en dólares emisión 2016 (D8_BNR1031_575C)	USD	04-oct-16	500	9,607	1,389	15 años	5.750%	04-oct-26	04-oct-31	180 días
Obligación en dólares emisión 2017 (D2_BANOE91_999999)	USD	06-jul-17	550	10,077	10,321	Perpetuo	7.625%	10-ene-28	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2016 (94_BINTER_16U)	UDIS	13-oct-16	365	2,000	3,105	10 años	4.970%	-	01-oct-26	182 días
Obligación en dólares emisión 2019 (D2_BANOB48_999999)	USD	27-jun-19	500	9,584	9,383	Perpetuo	7.500%	27-jun-29	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2020 (D2_BANOC21_999999)	USD	14-jul-20	500	11,309	9,383	Perpetuo	8.375%	14-oct-30	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2020 (94_BANORTE_20U)	UDIS	30-sep-20	107	700	909	10 años	2.760%	-	18-sep-30	182 días
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOA99_999999)	USD	24-nov-21	500	10,718	9,383	Perpetuo	5.875%	24-ene-27	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOB72_999999)	USD	24-nov-21	550	11,790	10,321	Perpetuo	6.625%	24-ene-32	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-3)	MXN	24-feb-23	4,180	4,180	4,180	4 años	TIE + .08%	-	19-feb-27	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-4)	MXN	25-may-23	5,277	5,277	5,277	3 años	TIE fondeo+0.30%	-	21-may-26	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-5)	MXN	25-may-23	2,387	2,387	2,387	7 años	9.410%	-	16-may-30	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_24)	MXN	28-ago-24	5,000	5,000	2,000	2 años	TIE fondeo+0.02%	-	26-ago-26	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_24-2X)	MXN	19-feb-24	3,642	3,642	3,642	7 años	9.740%	-	10-feb-31	182 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_24UX)	UDIS	19-feb-24	648	5,249	5,508	10 años	4.900%	-	06-feb-34	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_23U)	UDIS	25-may-23	276	2,149	2,345	10 años	4.680%	-	12-may-33	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_24X)	MXN	19-feb-24	4,172	4,172	4,172	4 años	TIE fondeo+0.33%	-	14-feb-28	28 días
Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOD06_999999)	USD	20-nov-24	750	15,242	14,074	Perpetuo	8.375%	20-may-31	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOE88_999999)	USD	20-nov-24	750	15,242	14,074	Perpetuo	8.750%	20-may-35	Perpetuo	Trimestral

PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y CON OTROS ORGANISMOS AL 2T25 DE GRUPO

(Millones de Pesos)

	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA	TOTAL
Préstamos de Banca de Desarrollo	22,797	-	22,797
Préstamos de Banca de Fomento	4,874	790	5,664
Call y Préstamos de Bancos	23,958	-	23,958
Préstamos de Fondos Fiduciarios	22	-	22
Provisiones de Intereses	10	-	10
	51,660	790	52,450
Eliminaciones			(18,679)
Total			33,771

TASAS DE INTERÉS - CAPTACIÓN VENTANILLA Y PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS AL 2T25

CAPTACIÓN VENTANILLA (BANORTE)

Depósitos Exigibilidad Inmediata

Moneda Nacional y UDIs	2.34%
Moneda Extranjera	1.81%

Depósitos a Largo Plazo - del Público en General

Moneda Nacional y UDIs	6.86%
Moneda Extranjera	2.20%

Depósitos a Largo Plazo - Mesa de Dinero

Moneda Nacional y UDIs	8.23%
------------------------	-------

PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS (BANORTE)

De Exigibilidad Inmediata

Moneda Nacional y UDIs	-
Moneda Extranjera	-

Banca de Fomento y Desarrollo

Moneda Nacional y UDIs	8.56%
Moneda Extranjera	4.82%

PRINCIPALES LINEAS DE CRÉDITO RECIBIDAS AL 2T25 (BANORTE)

(Millones de pesos)

	2T24			1T25			2T25		
	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto
Contrapartes Bancarias (Call Money)	212,969	4,095	1.9%	240,768	4,037	1.7%	227,320	5,656	2.5%
Banxico Reportos p/Liq. al Sistema de Pagos (RSP)*	92,561	20,910	22.6%	101,319	18,108	17.9%	100,691	15,011	14.9%
Banxico c/Gtía Tit. Gub., Banc. y Depósitos. (Facilidades Permanentes)*	143,088	-	0%	133,047	-	0.0%	126,744	-	0.0%
Banxico c/Gtía Créditos GEM (Facilidades Extraordinarias)	70,166	-	0%	65,800	-	0.0%	76,062	-	0.0%
TOTAL	518,784	25,005	4.8%	540,934	22,145	4.1%	530,817	20,667	3.9%

* Las líneas de Subastas de Financiamiento en MXN+USD y Facilidades Ordinarias, ahora están contenidas en las Facilidades Permanentes de Liquidez de acuerdo con la circular 1/2024 de Banxico. El importe de las líneas de crédito RSP y Facilidades Permanentes de Liquidez pueden intercambiarse.

INGRESOS POR INTERMEDIACIÓN AL 2T25

(Millones de Pesos)

Resultado por intermediación	Consolidado
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	10,479
Instrumentos financieros negociables	2,374
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	8,105
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	(0)
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	(308)
Resultado por valuación de divisas	(8,466)
Resultado por valuación de metales preciosos o amonedados	3
Resultado por compraventa de valores e instrumentos financieros derivados	757
Instrumentos financieros negociables	564
Instrumentos financieros para cobrar o vender	249
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	52
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	(4)
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	(103)
Resultado por compraventa de divisas	2,099
Resultado por compraventa de metales preciosos amonedados	1
Total	4,566

Control Interno

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (GFNORTE) concibe el control interno como una responsabilidad de cada uno de los miembros que lo conformamos. Así, el Consejo de Administración, los demás Órganos de Gobierno Corporativo, la Alta Dirección y cada uno de sus funcionarios y empleados somos parte del Sistema de Control Interno (SCI).

El SCI es el marco general establecido por el Consejo de Administración con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante lineamientos, políticas, procedimientos y actividades de control y monitoreo que incidan positivamente sobre la administración de los riesgos, la confiabilidad en la generación de la información financiera y el cumplimiento de la regulación.

El SCI establece los objetivos y lineamientos generales que enmarcan las acciones y responsabilidades de todo el personal en la originación, procesamiento y realización de las operaciones, mismas que son monitoreadas por áreas especializadas en la vigilancia de los riesgos que se identifican y los controles que los mitigan.

La estructura del SCI está conformada sobre tres líneas de defensa:

- A. **Primera:** Los dueños de los procesos de negocio y apoyo, sobre quienes recae la función primaria de control interno en sus actividades.
- B. **Segunda:** Las áreas de Riesgos, Crédito, Jurídico, la Contraloría y CISO, las cuales apoyan con actividades permanentes de monitoreo y control y,
- C. **Tercera:** Auditoría Interna, que con la independencia que le otorga su reporte al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisa las actividades y el adecuado desarrollo de las funciones de todas las áreas.

En GFNorte estamos convencidos que mantener un adecuado ambiente de control es una más de las ventajas competitivas que apoyan al crecimiento de nuestra presencia en el mercado financiero nacional, por lo cual todos los funcionarios y empleados desarrollan sus actividades con disciplina, en franco apego a la normatividad, y con la filosofía de realizar sus actividades bajo el principio de hacer las cosas bien a la primera, sin la necesidad de descansar en las revisiones que puedan hacer otras áreas.

Durante el segundo trimestre de 2025, se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- A. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- B. Se mantuvieron actualizados los manuales de políticas y procedimientos por cambios en la regulación externa, nuevos productos, cambios en los procesos de la Institución o mejoras en los controles internos.
- C. Se atendieron las solicitudes de diferentes áreas internas en materia de control interno tanto en apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, como aquellas que derivan de cambios a la Regulación.
- D. Se monitorean los diferentes procesos de negocio y apoyo que conforman la operación en GFNorte a través de los Contralores de Procesos y Gestión, informando periódicamente sobre el cumplimiento y en su caso identificación de áreas de oportunidad para su apropiada remediación.
- E. Se llevaron a cabo diversas actividades en materia de control interno contable, de conformidad al plan de trabajo establecido al inicio del año.
- F. Se realizaron pruebas de efectividad relacionadas con el Plan de Continuidad del Negocio (el Plan) de acuerdo con el calendario y alcance que al efecto aprobó el órgano de Gobierno Corporativo correspondiente, en esta materia. Asimismo, el Plan se activó con resultados satisfactorios ante los eventos que se presentaron uno natural y uno tecnológico.
- G. Se efectuaron revisiones para asegurar el cumplimiento regulatorio relacionado con los requisitos solicitados por la Autoridad en la operación de los medios de pago SPID, SPEI, CoDi y BDT.
- H. Se mantuvo el monitoreo a la transaccionalidad de las cuentas de clientes para la detección de posibles operaciones que por sus características pudieran relacionarse con alguna tipología del delito de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo, adicionalmente se han venido desarrollando una serie de actividades para el fortalecimiento al Programa de Cumplimiento de Sanciones a raíz de la designación del Gobierno de Estados Unidos de algunos cárteles de la droga como organizaciones terroristas internacionales (OIT's) tales como el reforzamiento de la normatividad institucional, la revisión y ajustes en nuestras metodologías de riesgo, y el incremento de las estructuras de control dedicadas al monitoreo transaccional.
- I. Se realizaron tareas tendientes a asegurar el adecuado tratamiento de los datos personales. Banorte es el único banco en México con Certificación de Cumplimiento de la Ley de Protección de Datos Personales y también con las certificaciones PCI-DSS en sus canales Adquiriente, Banca Electrónica y Centro de Contacto.

- J. El Oficial de Seguridad de la Información (CISO, por sus siglas en inglés) llevó a cabo sus funciones con base en el Plan Director, reportando los hallazgos encontrados y el detalle de las actividades realizadas al Director General de GFNorte y a los Comités de Gobierno Corporativo correspondientes, guardando una coordinación matricial con la Contraloría como parte del SCI.
- K. Se realizaron las tareas tendientes al cumplimiento del Plan de Gestión para la Prevención del Fraude 2025, informándoles a los órganos de Gobierno Corporativo correspondientes.
- L. Se continuó con el seguimiento a las acciones de mejora respecto a las observaciones que realizan los diferentes integrantes del SCI.
- M. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras, y se cumplió con las obligaciones de hacer e informar requeridas por la regulación externa, asimismo se da seguimiento a la remediación de las recomendaciones resultantes de las visitas de inspección ordinarias de las Autoridades.

Situación Financiera y Liquidez

Política de Tesorería

Marco Regulatorio

Todas las operaciones que realiza la Dirección General Adjunta de Tesorería se ejecutan en apego y conformidad a lo establecido por las autoridades reguladoras de la Banca Múltiple, como son Banco de México (BANXICO), Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como lo establecido en la Ley de Instituciones de Crédito.

Asimismo, la Dirección General Adjunta de Tesorería se sujeta a las políticas en materia de administración de riesgos de liquidez, mercado y crédito con contrapartes, establecidas por el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) anualmente, mediante los siguientes parámetros de operación de la Tesorería:

Riesgo de Mercado:

- VAR (valor en riesgo)
- DV01 (sensibilidad por instrumento, por plazo y por moneda)

Riesgo de Liquidez:

- CCL (Coeficiente de Cobertura de Liquidez)
- ACLME (Regímenes de admisión de pasivos y de inversión en moneda extranjera y Límite de posición de riesgo cambiario)
- CFEN (Coeficiente de Financiamiento Estable Neto)
- Horizonte de supervivencia

Riesgo de Crédito:

- Líneas con contrapartes

Gestión de Capital:

- Capital Básico, Fundamental y Neto (estos umbrales son de seguimiento y la Dirección General Adjunta de Tesorería implementará mecanismos en la medida que el Banco o alguna de sus filiales se acerquen a los límites establecidos por el CPR)

Gestión de Tesorería

A fin de mantener una estrategia prudencial en la administración de activos y pasivos a través de fuentes de fondeo estables, constituir y mantener activos líquidos en niveles óptimos, la Dirección General Adjunta de Tesorería aplica los siguientes lineamientos:

1. Diversificar las fuentes de fondeo tanto en mercados nacionales como internacionales.
2. Estructurar pasivos de forma que se evite la acumulación de vencimientos que influyan de manera significativa sobre la administración y control de los recursos que opera la Tesorería.
3. Emitir pasivos de mediano y largo plazo para asegurar liquidez.
4. Administrar y mantener activos líquidos en relación con los activos totales, considerando tanto su efecto sobre la rentabilidad como las necesidades de liquidez.
5. Determinar y proponer las Políticas de Precios de Transferencia acordes a los planes de negocio en curso.

Fuentes de Financiamiento de la Tesorería

Las fuentes de financiamiento de la Dirección General Adjunta de Tesorería se clasifican de la siguiente manera:

1. Público:
 - Depósitos a la vista
 - Depósitos a plazo
2. Mercado:
 - Papel comercial
 - *Cross-Currency Swaps*
 - Certificados de depósito
 - Programas de Emisión
 - Préstamos Bancarios
3. Bancos nacionales y Fondos de Fomento:
 - Bancos nacionales
 - Fondos
4. Bancos corresponsales:
 - Bancos extranjeros
5. Líneas de crédito disponibles: (no dispuestas)
 - Papel comercial
 - Call Money
 - Bancos corresponsales

A través de diversos programas de financiamiento de largo plazo se analizan e implementan programas que permiten consolidar el perfil de la deuda.

La Dirección General Adjunta de Tesorería, en coordinación con la Dirección General de Administración de Riesgos, supervisa de forma permanente el cumplimiento a los límites del Coeficiente de Cobertura de Liquidez establecidos por el Comité de Políticas de Riesgo y por las autoridades.

Principales Fuentes de Liquidez

La captación de nuestros clientes, incluyendo los depósitos a la vista con y sin intereses y los depósitos a plazo, es nuestra principal fuente de liquidez.

En lo referente a otras fuentes de liquidez, se cuenta con diversos mecanismos de acceso a los mercados de deuda y de capital. Al respecto, emitimos títulos de deuda, deuda subordinada (Notas de Capital), y tomamos préstamos y otras facilidades de otras instituciones Bancarias incluyendo el Banco Central y Banca Internacional.

Nuestros activos líquidos están constituidos principalmente por valores gubernamentales y depósitos en el Banco Central, así como también depósitos en bancos extranjeros.

Principales iniciativas que incidieron sobre la liquidez de Banorte durante el 2T25.

La estrategia de liquidez de Banorte está orientada a sostener niveles adecuados en función a las circunstancias prevalecientes; en este sentido decidimos mantener nuestros niveles de liquidez a través de nuestra estructura de fondeo con nuestros clientes.

Cabe destacar que Banorte no ha usado las Facilidades Permanentes de Liquidez ni las Facilidades Extraordinarias de Banco de México durante el 2T25.

La información detallada relativa a las fuentes de liquidez se encuentra en los diferentes rubros del Balance General de GFNorte que se presenta en este Reporte.

Política de Dividendos

Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2019, se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

1. Entre el 16% y hasta el 50% de la utilidad del ejercicio anterior.

Como referencia, anteriormente Política de Dividendos fue aprobada de conformidad con lo siguiente:

- a) Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de noviembre de 2015 se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

1. Entre el 16% y hasta el 40% de la utilidad del ejercicio anterior.

- b) Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 17 de octubre de 2011, contemplaba el pago de dividendos según lo siguiente:

1. Un 16% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca entre 0% y 10% durante el año.
2. Un 18% de la utilidad neta recurrente en caso de que utilidad crezca entre 11% y 20% durante el año.
3. Un 20% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca más del 21% durante el año.

Créditos Relacionados

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

En GFNorte al 30 de junio de 2025 y 31 de marzo de 2025, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue (millones de pesos):

Institución que otorga el crédito	Jun-2025	% del Capital Básico	Mar-2025	% del Capital Básico
Banorte	36,939	16.1%	33,382	15.1%
	36,939		33,382	

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

Banorte

Al **30 de junio de 2025**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 36,939 millones (incluyendo Ps 2,916 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 3.2% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 25,250 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 11,689 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de junio de 2025 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de junio de 2025 se encuentra al 16.1% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Al **31 de marzo de 2025**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, fue de Ps 33,382 millones (incluyendo Ps 3,277 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 2.9% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 21,551 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 11,831 millones vinculados con empresas

relacionadas con GFNorte. Al cierre de marzo de 2025 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNorte para personas físicas y morales relacionadas al cierre de marzo se encontró al 15.1% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNorte sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Créditos o adeudos fiscales

Los créditos fiscales que a continuación se listan, se encuentran actualmente en litigio:

Al 30 de junio de 2025		
AFORE BANORTE	Ps	2
Crédito No 4429309391 Impuesto sobre nóminas del estado de Coahuila		2
PENSIONES BANORTE	Ps	426
Ejercicio 2014		426
SEGUROS BANORTE	Ps	1,249
Ejercicio 2014		1,249
SEGUROS BANORTE	Ps	1,451
Ejercicio 2015		1,451
SEGUROS BANORTE	Ps	2,238
Ejercicio 2017		2,238
SEGUROS BANORTE	Ps	2,198
Ejercicio 2016		2,198
SEGUROS BANORTE	Ps	2,673
Ejercicio 2018		2,673

Millones de pesos

Personas Responsables

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
Directora General Adjunta de Contabilidad

Consejo de Administración

La integración del Consejo de Administración para el ejercicio 2025 fue aprobada mediante acuerdo de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas que se llevó a cabo el 23 de abril del 2025.

Al cierre de junio de 2025, el Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. ("GFNorte"), estaba integrado por 14 Consejeros Propietarios y en su caso, por sus respectivos Consejeros Suplentes, de los cuales 9 son independientes, de conformidad con lo siguiente:

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V.	
Consejo de Administración	
PROPIETARIOS	
Don Carlos Hank González	Presidente del Consejo de Administración
Don Juan Antonio González Moreno	Propietario
Don David Juan Villarreal Montemayor	Propietario
Don José Marcos Ramírez Miguel	Propietario
Don Carlos de la Isla Corry	Propietario
Doña Alicia Alejandra Lebrija Hirschfeld	P. Independiente
Don Clemente Reyes Retana Valdés	P. Independiente
Doña Mariana Baños Reynaud	P. Independiente
Don Federico Carlos Fernández Senderos	P. Independiente
Don David Peñaloza Alanís	P. Independiente
Don José Antonio Chedraui Eguía	P. Independiente
Don Alfonso de Angoitia Noriega	P. Independiente
Don Thomas S. Heather Rodríguez	P. Independiente
Doña Diana Muñozcano Félix	P. Independiente
SUPLENTES	
Doña Graciela González Moreno	Suplente
Don Juan Antonio González Marcos	Suplente
Don Alberto Halabe Hamui	S. Independiente
Don Gerardo Salazar Viezca	Suplente
Don Rafael Victorio Arana de la Garza	Suplente
Don Roberto Kelleher Vales	S. Independiente
Doña Cecilia Goya de Riviello Meade	S. Independiente
Don José María Garza Treviño	S. Independiente
Don Manuel Francisco Ruiz Camero	S. Independiente
Don Carlos Césarman Kolteniuk	S. Independiente
Don Humberto Tafolla Núñez	S. Independiente
Don Carlos Phillips Margain	S. Independiente
Don Diego Martínez Rueda-Chapital	S. Independiente
Don Manuel Guillermo Muñozcano Castro	S. Independiente

Compensaciones y Prestaciones

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibidas durante el año 2024 por los principales funcionarios de Banorte ascendió aproximadamente a Ps 352.3 millones.

Las compensaciones y prestaciones son las siguientes:

- **Compensación fija:** Sueldo.
- **Plan de Bono Anual 2024:**

El esquema para las áreas de negocio contempla la evaluación del cumplimiento presupuestal de la utilidad directa de su unidad, así como la evaluación del desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante. Adicionalmente, se aplica para ciertas áreas una evaluación del riesgo operativo a través de revisiones periódicas de las áreas de Control, con la cual se ajusta el bono. Asimismo, para un grupo de directivos se tiene establecida una mecánica de revisión en función de riesgo y cumplimiento con base en la cual se determina la elegibilidad para recibir la compensación variable diferida.

Para el personal elegible de las áreas de staff se evalúa el cumplimiento presupuestal de la utilidad institucional y el desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante.

Para la alta dirección el bono correspondiente al ejercicio se cubre en un 60% y el restante 40% se cubre en tres anualidades de 13%, 13% y 14% respectivamente.

- **Plan de Incentivos a Largo Plazo para Banorte:**

Plan de Acciones:

El esquema de incentivos a largo plazo consiste en asignar a los funcionarios designados por el Comité de Asignaciones, un paquete accionario a través de un fideicomiso, teniendo derecho al 100% en un plazo de hasta 4 años. Los participantes tendrán el derecho a ejercer un porcentaje del paquete cada año, recibiendo las acciones en su cuenta patrimonial.

- **Vacaciones:** De 16 a 40 días hábiles por año, según la antigüedad del empleado.
- **Prima Vacacional:** De 8 a 23 días de sueldo a pagar en cada aniversario del empleado, según su antigüedad.
- **Aguinaldo:** El equivalente a 42 días de sueldo.
- **Fondo de Ahorro:** La empresa aporta una cantidad igual al ahorro del empleado, siendo lo máximo el 13% del sueldo mensual con los topes legales establecidos en la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- **Servicio Médico: Esquema Tradicional:** Servicios médicos a través de Instituciones especializadas reconocidas, obteniendo eficiencias en servicio y costo. **Esquema Salud Total:** Cobertura médica mediante la administración de una póliza de Gastos Médicos Mayores.
- **Seguro de Vida:** En caso de fallecimiento o incapacidad total, se otorga un seguro de vida cuya suma asegurada asciende a 36 meses de sueldo. En caso de muerte accidental comprobada por la aseguradora, la indemnización sería doble.
- **Pensión y Jubilación:** La institución cuenta con dos tipos de planes, uno de Beneficio Definido (Tradicional y Especial) y otro de Contribución Definida (Asegura tu Futuro).
- **Asegura tu Futuro:** Instituido a partir del 1 de enero de 2001. Es un plan de Contribución Definida, el cual es un porcentaje de ahorro individual que el empleado y la empresa (Banorte) realizan para constituir el fondo para el retiro de cada empleado hasta la fecha de terminación de la relación laboral. Este plan parte de una "aportación inicial individual" (solo para los empleados que ingresaron antes del 1 de enero de 2001), la cual corresponde a los beneficios de pensión por servicios pasados acumulados a la fecha de creación del plan. La aportación máxima mensual es del 10% del sueldo bruto nominal (5% del empleado y 5% de la empresa). El importe total acumulado por Banorte en el plan Asegura tu Futuro para sus principales funcionarios asciende a Ps 257.3 millones.
- **Remuneración Consejeros por asistencia a sesiones del Consejo de Administración:** 2 Monedas Ps 50 oro ("Centenarios") al valor de cada sesión. En el 2024 fueron Ps 6.73 millones neto.

Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte (GFNorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras (las Disposiciones) publicadas en Diario Oficial de la Federación el 29 de junio de 2018, modificadas mediante Resolución publicada en el mismo medio oficial el 21 de diciembre de 2021 y 14 de marzo de 2025.

Sector Bancario (Banorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la información financiera de las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial el 3 y 28 de marzo, 15 de septiembre, 6 y 8 de diciembre de 2006, 12 de enero, 23 de marzo, 26 de abril, 5 de noviembre de 2007, 10 de marzo, 22 de agosto, 19 de septiembre, 14 de octubre, 4 de diciembre de 2008, 27 de abril, 28 de mayo, 11 de junio, 12 de agosto, 16 de octubre, 9 de noviembre, 1 y 24 de diciembre de 2009, 27 de enero, 10 de febrero, 9 y 15 de abril, 17 de mayo, 28 de junio, 29 de julio, 19 de agosto, 9 y 28 de septiembre, 25 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre de 2010, 24 y 27 de enero, 4 de marzo, 21 de abril, 5 de julio, 3 y 12 de agosto, 30 de septiembre, 5 y 27 de octubre y 28 de diciembre de 2011, 19 de junio, 5 de julio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 13 de diciembre de 2012, 31 de enero, 16 de abril, 3 de mayo, 3 y 24 de junio, 12 de julio, 2 de octubre y 24 de diciembre de 2013, 7 y 31 de enero, 26 de marzo, 12 y 19 de mayo, 3 y 31 de julio, 24 de septiembre, 30 de octubre, 8 y 31 de diciembre de 2014, 9 de enero, 5 de febrero, 30 de abril, 27 de mayo, 23 de junio, 27 de agosto, 21 de septiembre, 29 de octubre, 9 y 13 de noviembre, 16 y 31 de diciembre de 2015, 7 y 28 de abril, 22 de junio, 7 y 29 de julio, 1 de agosto, 19 y 28 de septiembre, y 27 de diciembre de 2016, 6 de enero, 4 y 27 de abril, 31 de mayo, 26 de junio, 4 y 24 de julio, 29 de agosto, 6 y 25 de octubre, 18, 26 y 27 de diciembre de 2017, 22 de enero y 14 de marzo, 26 de abril, 11 de mayo, 26 de junio, 23 de julio, 29 de agosto, 4 de septiembre, 5 de octubre, 15 y 27 de noviembre de 2018, 15 de abril, 5 de julio, 1 de octubre, 4 y 25 de noviembre de 2019, 13 de marzo, 9 de abril, 9 de junio, 21 de agosto, 12 de octubre, 19 de noviembre, 4 de diciembre de 2020, 21 de mayo, 18 de junio, 20 y 23 de julio, 6 de agosto, 23 de septiembre, 15, 30 y 31 de diciembre de 2021, 13 y 27 de mayo, 22 de junio, 2 de septiembre, 19 de octubre de 2022, 13 de enero, 17 de abril, 13, 15 y 27 de septiembre, y 27 de diciembre de 2023, 07, 09, y 27 de febrero, 16 de abril, 30 de mayo, 14 de junio, 11 de julio, 14 y 29 de agosto, 30 de septiembre, 27 y 30 de diciembre de 2024, 31 de marzo y 23 de junio de 2025, respectivamente.

GFNorte y Banorte. La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo con la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero y a las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINF). La regulación de la CNBV y de las NIF antes mencionados difieren entre sí debido a las operaciones especializadas de las Instituciones de Crédito. Asimismo, también difieren de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades Norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México.

La información contenida en el presente documento está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere.

Metodología de Indicadores CNBV

Eficiencia Operativa

Índice de Eficiencia = Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo

Donde:

Ingreso Total = Ingresos por Intereses Netos + Ingresos No Financieros

Ingresos No Financieros = Comisiones cobradas – Comisiones Pagadas + Resultado por Intermediación + Otros Ingresos y Egresos

Eficiencia Operativa = Gasto No Financiero del periodo anualizado / Activo Total Promedio del periodo

Rentabilidad

MIN = Ingresos por Intereses Netos del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

MIN Ajustado por Riesgos Crediticios = Ingresos por Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

Donde:

Activos Productivos = Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Inversiones en Instrumentos Financieros + Estimación Inversiones Instrumentos Financieros + Deudores por Reporto + Préstamos de Valores + Instrumentos Financieros Derivados + Ajuste de Valuación por Cobertura de Activos Financieros + Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapas 1 y 2 + Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización

ROE = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizado / Promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo

Donde:

Capital Contable Mayoritario = Capital Contable Total – Participación No Controladora

ROTE = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Capital Contable Mayoritario Tangible del periodo

Donde:

Capital Contable Mayoritario Tangible = Capital Contable Total – Participación No Controladora - Intangibles - Crédito Mercantil

Intangibles = Cargos Diferidos + Pagos Anticipados + Activos Intangibles + Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles

ROA = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Activo Total del periodo

Calidad de Activos

Costo de Riesgo = Provisiones del periodo anualizada / Cartera Total Promedio del periodo

IMOR = Índice de Morosidad = Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapas 1 + 2 + 3 del mes

ICOB = Índice de Cobertura = Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios del Estado de Situación Financiera del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes

Impuestos

Tasa de Impuestos = Impuestos a la Utilidad del periodo / Utilidad de la Operación del periodo

Liquidez

Liquidez = Activos Líquidos del mes / Pasivos Líquidos del mes

Donde:

Activos Líquidos = Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Instrumentos Financieros Negociables sin restricción + Instrumentos Financieros para cobrar o vender sin restricción

Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de corto plazo

Solvencia

Índice de Apalancamiento = Activo Total del mes / Capital Contable del Mes

Notas sobre Metodología de Cálculo:

Cálculos Acumulados 12 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, Eficiencia Operativa e Índice de Eficiencia 12M, se suman los últimos 12 meses las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 12 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Acumulados 9 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, y Eficiencia Operativa, se suman los 9 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 9 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 9 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Acumulados 6 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, Eficiencia Operativa, se suman los 6 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 6 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 6 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Trimestrales

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos y Eficiencia Operativa, se suman los 3 meses del trimestre de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 3 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 3 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Indicadores del Estado de Resultados

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Acumulados: Se toman los saldos acumulados al mes en el que se realiza el cálculo.

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Trimestral: Se toman los saldos del trimestre en el que se realiza el cálculo.

Indicadores del Estado de Situación Financiera

IMOR, ICOB, Índice de Liquidez e Índice de Apalancamiento: Se toman las cifras correspondientes al mes de cálculo del Estado de Situación Financiera; al tratarse de cifras del Estado de Situación Financiera no existe diferencia para los cálculos trimestrales o acumulados.