

3T25

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

INFORMACIÓN FINANCIERA

Contacto:
investor@banorte.com
investors.banorte.com
+52 (55) 1670 2256

ÍNDICE

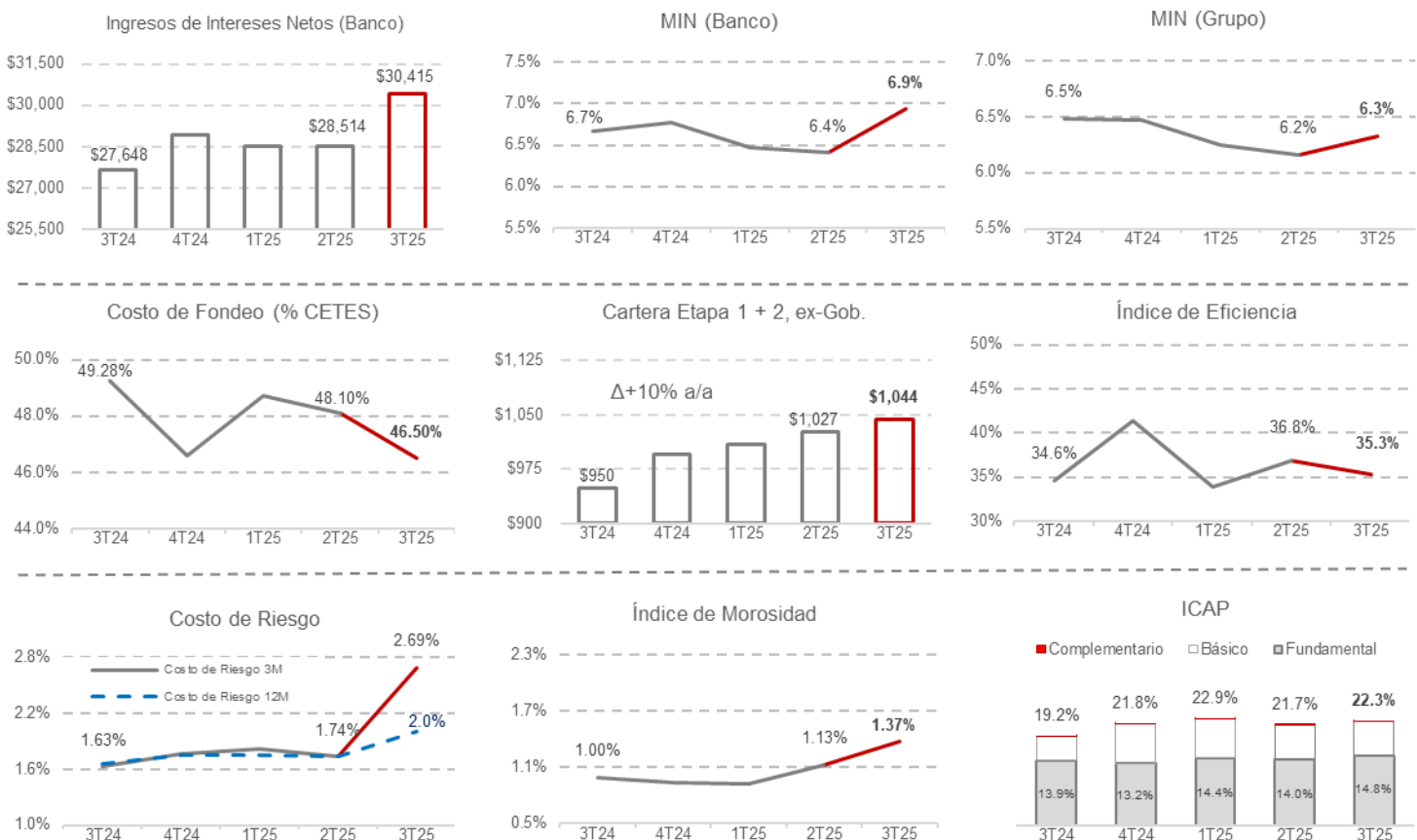
I.	Resumen Ejecutivo	3
II.	Discusión y Análisis de la Administración	9
	Acontecimientos Relevantes	19
	Sector Banca	21
	Banorte Ahorro y Previsión	29
	Sector Bursátil	32
	Otras subsidiarias	33
III.	Desempeño de Sustentabilidad	34
IV.	Información General	36
	Cobertura de Análisis de GFNORTE	36
	Estructura de Capital	36
V.	Estados Financieros	37
	Grupo Financiero Banorte	37
	Banorte	43
	Seguros Banorte	49
	Bineo	52
	Información por Segmentos	57
VI.	Anexos	63
	Cambios Contables y Regulatorios	63
	Notas a Estados Financieros	64
	Control Interno	72
	Situación Financiera y Liquidez	73
	Créditos Relacionados	75
	Créditos o adeudos fiscales	76
	Personas Responsables	76
	Consejo de Administración	78
	Compensaciones y Prestaciones	79
	Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros	80
	Metodología de Indicadores CNBV	80



I. Resumen Ejecutivo

- **GFNorte mantiene sólidas tendencias operativas al cierre de los nueve meses de 2025, reflejo de la fortaleza estructural del Grupo.** Frente a 9M24: Utilidad Neta +1% a Ps 42,914; ROE del Grupo en 22.3%; ROE del Banco en 28.4%.
- **El MIN del Banco se ubicó en 6.9% al 3T25, +52pb secuencialmente,** impulsado por el crecimiento y diversificación de cartera, así como por la optimización de costo de fondeo. **El MIN del Grupo se expandió +17pb en el trimestre, a 6.3%.**
- **Crecimiento anual de cartera etapas 1 y 2, excluyendo gobierno, de +10%.** Consumo impulsa la expansión con automotriz +31%, tarjeta de crédito +16%, nómina +10% e hipotecario +8%.
- Los indicadores de riesgo estuvieron impactados por un caso aislado en la cartera comercial. **Índice de morosidad en 1.37%**, manteniendo la calidad estructural en la mayoría de los portafolios. El costo de riesgo de 12 meses en 2.01%.
- En seguimiento a su proceso de venta, se reclasifica la operación de Bineo a Partida Discontinuada y se registra una pérdida por deterioro de la inversión de Ps 1,307 millones en el Estado de Resultados del Grupo del trimestre.
- **Sólidos niveles de capitalización y liquidez de Banorte; ICAP en 22.31%,** Capital Fundamental 14.82%, CCL 144.96% y CFEN 132.74%, al cierre del tercer trimestre.

La información presentada en este reporte considera la desconsolidación de Bineo para el trimestre en curso, así como de forma retroactiva en atención a los requerimientos contables regulatorios. Por lo anterior, las cifras sujetas al análisis de este reporte no son comparables con aquellas presentadas en los periodos respectivos.



GFNorte reporta Utilidad Neta de Ps 13,008 millones al cierre del tercer trimestre de 2025

(BMV: GFNORTEO; OTCQX: GBOOY; Latibex: XNOR)

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. reportó resultados del periodo finalizado el 30 de septiembre de 2025.

Durante el tercer trimestre, GFNorte mostró un sólido desempeño operativo impulsado por la fortaleza estructural de las diferentes líneas de negocio, márgenes crecientes y disciplinada gestión del gasto. Los resultados del trimestre se vieron impactados por dos eventos especiales, la desconsolidación de Bineo, registrando una pérdida por deterioro de Ps 1,307 millones y el registro en cartera etapa 3 de un caso relevante en el portafolio comercial, que derivó en mayores provisiones.

En el tercer trimestre GFNorte reportó utilidad neta de Ps 13,008 millones, una disminución de (11%) secuencialmente, con los siguientes resultados e indicadores relevantes:

- Los **ingresos por intereses netos (IIN)** crecieron 2% tanto en la comparación secuencial como anual, impulsados por mayor originación de crédito, mezcla de cartera enfocada en consumo y una consistente optimización del costo de fondeo, que en su conjunto beneficiaron el margen de cartera, reflejándose en un incremento de 14% en el año. La evolución positiva también refleja menor afectación por ajustes de valorización, que se redujeron significativamente frente al trimestre anterior. La estrategia de inmunización del balance frente al ciclo de baja en tasas permitió la expansión del margen en el periodo.
- El **MIN del Grupo** se ubicó en **6.3%** al 3T25, expandiéndose 17pb respecto al trimestre anterior, mientras que el **MIN del Banco** alcanzó **6.9%** al cierre del trimestre, incrementando 52pb secuencial, resultado de la gestión efectiva del balance, beneficiada por la composición de cartera y fondeo.
- Las **provisiones** aumentaron 57% secuencialmente y 77% en el año, principalmente por el registro de reservas relacionadas con la incorporación en cartera etapa 3 de un caso aislado del portafolio comercial.
- Los **ingresos no financieros** crecieron 28% respecto al trimestre anterior y 464% en la comparativa anual. Este resultado fue impulsado en mayor medida por un mejor resultado técnico del negocio de seguros, la sólida actividad de intermediación dada la volatilidad en el tipo de cambio y expectativas de tasas, así como una contribución estable de los ingresos por servicios bancarios.
- El **gasto no financiero** se mantuvo sin variación secuencial y aumentó 14% anual, en línea con el crecimiento natural del negocio, así como a inversiones en transformación digital, hiperpersonalización y ciberseguridad. El **índice de eficiencia** se ubicó en **35.3%**, mostrando una mejora respecto al trimestre anterior.
- El **ROE se ubicó en 20.1% en 3T25**, mostrando una contracción de (352pb) secuencialmente, afectado por el incremento en provisiones y el impacto de la desconsolidación y registro de una pérdida por deterioro de Bineo por Ps 1,307 millones. A pesar de ello, el indicador se mantiene consistentemente alto, respaldado por la fortaleza y diversificación de los ingresos del Grupo, principalmente del negocio bancario y asegurador. El **ROA cerró el trimestre en 2.1%**.
- **En los primeros nueve meses de 2025**, los ingresos por intereses netos se expandieron 6% anual; el MIN se ubicó en 6.2%, 7pb mayor contra 9M24, en línea con el crecimiento del volumen de cartera y mezcla de originación. Por su parte, los ingresos no financieros se expandieron 72% contra el mismo periodo del año anterior y los gastos aumentaron 14%. La utilidad neta acumulada sumó Ps 42,914 millones, 1% superior al mismo periodo de 2024.
- Las **subsidiarias** contribuyeron positivamente al desempeño y solidez del Grupo, por medio de la diversificación de ingresos. Contra 9M24, la utilidad neta del Banco crece 2%, Seguros 20%, Afore 7% y el Sector Bursátil 105%.
- **La cartera en etapas 1 y 2 –excluyendo Gobierno– se expandió 2% de manera secuencial.** En el trimestre, la cartera de consumo impulsó el crecimiento, liderado por las carteras hipotecaria +2% o +Ps 5,235 millones y auto +7% o + Ps 4,213 millones, derivado principalmente de nuestras alianzas comerciales en ambos sectores y las mejoras en nuestros procesos de originación. Por otra parte, la cartera de nómina se expandió +4%, impulsada por una mayor demanda de productos de liquidez inmediata. Tarjeta de crédito creció +5%, por mayor facturación e impulso de programas de lealtad. En la banca mayorista, la cartera comercial y la cartera corporativa se mantuvieron estables soportadas en las necesidades de refinanciamiento de corto plazo y capital de trabajo. Por último, la cartera de gobierno creció +2%, reflejando los incrementos mensuales en esta cartera principalmente por reestructuras y financiamiento de corto plazo. **En el año, la cartera en etapas 1 y 2 –excluyendo Gobierno– se expandió +10%.** El desempeño estuvo impulsado por los productos de consumo: auto +31%, tarjeta de crédito +16%, nómina +10% e hipotecario +8%. Por otro lado, las carteras corporativa y comercial aumentaron +7% y +9%, respectivamente, como resultado de la cautela ante la incertidumbre de la política comercial y afectadas por la apreciación del tipo de cambio, que reduce el saldo de la cartera en dólares. Finalmente, la cartera de gobierno disminuyó (12%).
- La **calidad de cartera** estructural se mantiene estable y el **índice de morosidad** se ubicó en **1.37%**, incrementando 25pb secuencialmente y 38pb en el año, impactado por el reconocimiento en etapa 3 de un caso de la cartera comercial en el trimestre, así como por el crecimiento y mezcla de cartera. No se identifican señales de riesgos

sistémicos, regionales o sectoriales, ni deterioro o debilitamiento en las tendencias generales de calidad de cartera. El **costo de riesgo se ubicó en 2.69%** al cierre del 3T25, reflejando el impacto de provisiones extraordinarias del caso anteriormente señalado. Asimismo, el **índice de cobertura se ubicó en 144.2%**, desde 158.5% el trimestre anterior.

- La **captación tradicional** se mantuvo relativamente estable secuencialmente, con una ligera disminución estacional en depósitos a la vista, aunque manteniendo una expansión sostenida en términos anuales. La mezcla de fondeo continúa siendo favorable, con una alta proporción de depósitos sin costo, lo que refuerza la eficiencia operativa y competitividad. La estructura de fondeo cuenta con una base estable de depósitos a la vista de 69% vs. 31% plazo.
- La **solidez del capital y la liquidez son pilares fundamentales** para el Grupo. El **índice de capitalización de Banorte se ubicó en 22.31%**, con un nivel de **capital fundamental de 14.82%**, y un **indicador de apalancamiento de 11.90%**, niveles que sobrepasan ampliamente los límites regulatorios vigentes y permitirán al banco hacer frente a los lineamientos derivados del nuevo suplemento de capital neto (TLAC, por sus siglas en inglés, *Total Loss-Absorbing Capacity*), que entró en vigor a partir de diciembre 2022 y se debe cubrir en su totalidad en diciembre 2025. Por otro lado, el **coeficiente de cobertura de liquidez y el coeficiente de fondeo estable neto** se ubicaron en **159.92% y 132.74%**, respectivamente.

Afin de reflejar el proceso de venta de Bineo, Grupo Financiero Banorte ("GFNorte") ha registrado la desconsolidación de dicha entidad como "Operaciones Discontinuas" dentro del Estado de Resultados y como un "Activo de larga duración disponible para la venta" dentro del Estado de Situación Financiera. Asimismo, y en cumplimiento con los requerimientos de presentación de información estipulados en la norma contable NIF-B11, se desconsolidó la operación de Bineo de los Estados Financieros de GFNorte para los primeros trimestres de 2025 y el ejercicio 2024, por lo que las cifras sujetas al análisis de este reporte no son comparables con aquellas presentadas en los periodos respectivos.

A continuación, presentamos un ejercicio modificado afin de reflejar las variaciones reales considerando la información reportada en los respectivos periodos previos al 3T25, trimestre donde se desconsolidó la entidad.

Tabla Comparativa - GFNorte, Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Ingresos por Intereses	103,919	105,831	97,514	(8%)	(6%)	294,439	312,429	6%
Gastos por Intereses	67,911	69,997	60,900	(13%)	(10%)	191,716	203,901	6%
Ingresos de Intereses Netos	36,008	35,834	36,615	2%	2%	102,723	108,528	6%
Comisiones por Servicios Netas	5,302	5,072	5,111	1%	(4%)	15,031	15,076	0%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	11,381	14,448	14,019	(3%)	23%	43,572	49,792	14%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	7,657	8,819	7,332	(17%)	(4%)	26,565	29,630	12%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	219	162	263	63%	20%	1,327	1,431	8%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	8,604	8,856	9,000	2%	5%	24,948	26,223	5%
Intermediación	1,500	2,451	2,437	(1%)	62%	3,573	7,003	96%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(1,029)	(812)	(723)	11%	30%	(2,456)	(2,518)	(3%)
Ingresos No Financieros	673	3,322	4,248	28%	531%	6,880	12,069	75%
Ingreso Total	36,681	39,156	40,863	4%	11%	109,603	120,597	10%
Gasto No Financiero	13,031	14,664	14,443	(2%)	11%	38,362	43,138	12%
Provisiones	4,621	5,208	8,176	57%	77%	14,343	18,833	31%
Resultado Neto de Operación	19,030	19,284	18,244	(5%)	(4%)	56,898	58,626	3%
Impuestos	5,182	5,317	4,544	(15%)	(12%)	15,690	16,053	2%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	451	390	456	17%	1%	1,355	1,254	(7%)
Participación no controladora	60	(261)	(370)	42%	713%	99	(605)	(714%)
Operaciones Discontinuas	-	-	(1,518)	N.A.	N.A.	-	(1,518)	N.A.
Utilidad Neta	14,238	14,618	13,008	(11%)	(9%)	42,464	42,914	1%
Otros Resultados Integrales	3,426	778	616	(21%)	(82%)	1,276	5,069	297%
Resultado Integral	17,724	15,135	13,253	(12%)	(25%)	43,839	47,378	8%

GFNorte- Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Ingresos por Intereses	103,915	105,830	97,514	(8%)	(6%)	294,433	312,424	6%
Gastos por Intereses	67,951	70,026	60,900	(13%)	(10%)	191,818	203,963	6%
Ingresos de Intereses Netos	35,964	35,804	36,615	2%	2%	102,615	108,461	6%
Comisiones por Servicios Netas	5,304	5,079	5,111	1%	(4%)	15,037	15,090	0%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	11,381	14,448	14,019	(3%)	23%	43,572	49,792	14%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	7,657	8,819	7,332	(17%)	(4%)	26,565	29,630	12%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	219	162	263	63%	20%	1,327	1,431	8%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	8,604	8,856	9,000	2%	5%	24,948	26,223	5%
Intermediación	1,500	2,451	2,437	(1%)	62%	3,573	7,003	96%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(951)	(811)	(723)	11%	24%	(2,315)	(2,505)	(8%)
Ingresos No Financieros	753	3,330	4,248	28%	464%	7,027	12,096	72%
Ingreso Total	36,717	39,134	40,863	4%	11%	109,642	120,557	10%
Gasto No Financiero	12,719	14,413	14,443	0%	14%	37,470	42,594	14%
Provisiones	4,615	5,203	8,176	57%	77%	14,336	18,820	31%
Resultado Neto de Operación	19,383	19,518	18,244	(7%)	(6%)	57,836	59,142	2%
Impuestos	5,288	5,327	4,544	(15%)	(14%)	15,972	16,055	1%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	451	390	456	17%	1%	1,355	1,254	(7%)
Participación no controladora	60	(261)	(370)	42%	713%	99	(605)	(714%)
Operaciones Discontinuas	(247)	(224)	(1,518)	578%	515%	(657)	(2,032)	(209%)
Utilidad Neta	14,238	14,618	13,008	(11%)	(9%)	42,464	42,914	1%
Otros Resultados Integrales	3,426	778	616	(21%)	(82%)	1,276	5,069	297%
Resultado Integral	17,724	15,135	13,253	(12%)	(25%)	43,839	47,378	8%

GFNorte-Estado de situación financiera consolidada con subsidiarias (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Activos en Administración	4,437,289	4,893,737	5,068,957	4%	14%
Cartera Etapa 1	1,115,560	1,170,688	1,189,456	2%	7%
Cartera Etapa 2	9,777	9,903	10,407	5%	6%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	1,125,337	1,180,591	1,199,863	2%	7%
Cartera Etapa 3 (b)	11,348	13,484	16,754	24%	48%
Partidas Diferidas (c)	2,950	3,491	3,714	6%	26%
Cartera de Crédito de Seg. y Fianzas (d)	3,756	3,993	4,113	3%	9%
Cartera Total (a+b+c+d)	1,143,392	1,201,558	1,224,444	2%	7%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios con Seg.	20,208	21,375	24,156	13%	20%
Cartera de Crédito Neto	1,123,184	1,180,184	1,200,288	2%	7%
Activo Total	2,420,031	2,524,481	2,509,263	(1%)	4%
Depósitos Total	1,124,606	1,188,431	1,161,756	(2%)	3%
Pasivo Total	2,166,845	2,273,073	2,248,320	(1%)	4%
Capital Contable	253,186	251,407	260,944	4%	3%

Indicadores Financieros GFNorte	3T24	2T25	3T25		9M24	9M25	12M*
Rentabilidad:							
MIN (1)	6.5%	6.2%	6.3%		6.2%	6.2%	6.3%
MIN ajustado sin Seguros y Pensiones	6.0%	6.0%	6.4%		5.9%	6.2%	
ROE (2)	22.9%	23.6%	20.1%		22.7%	22.3%	22.1%
ROA (3)	2.4%	2.3%	2.1%		2.3%	2.3%	2.3%
Operación:							
Índice de Eficiencia (4)	34.6%	36.8%	35.3%		34.2%	35.3%	36.8%
Índice de Eficiencia Operativa (5)	2.1%	2.3%	2.3%		2.1%	2.3%	2.3%
CCL Promedio Banorte y SOFOM - Basilea III (6)	156.3%	184.0%	159.9%		166.8%	175.8%	
Calidad de Activos:							
Índice de Morosidad	1.0%	1.1%	1.4%		1.0%	1.4%	1.4%
Índice de Cobertura	178.1%	158.5%	144.2%		178.1%	144.2%	144.2%
Costo de Riesgo (7)	1.6%	1.7%	2.7%		1.8%	2.1%	2.0%
Referencias de Mercado							
Tasa de Referencia Banxico	10.50%	8.00%	7.50%		10.50%	7.50%	
TIIE 28 días (Promedio)	11.09%	9.03%	8.13%		11.27%	9.05%	
Tipo de Cambio Peso/Dólar	19.64	18.83	18.33				

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.
 2. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.
 3. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.
 4. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.
 5. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total del periodo.
 6. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.
 7. Costo de riesgo= Provisiones del periodo anualizadas / promedio de Cartera Total del periodo.
- *Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Mayor detalle del Coeficiente de Cobertura de liquidez

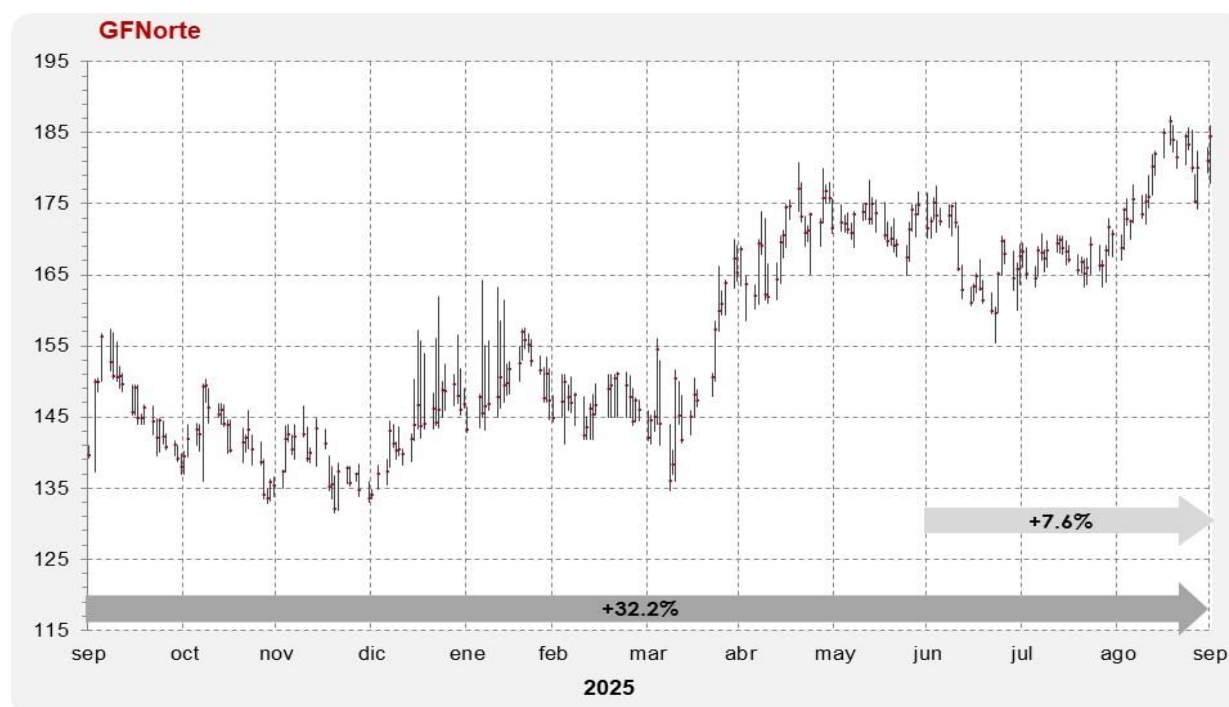
Pág. 31 a 33 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Utilidad de Subsidiarias (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Banco Mercantil del Norte	11,566	11,761	11,248	(4%)	(3%)	33,369	34,041	2%
Casa de Bolsa Banorte	196	375	118	(68%)	(40%)	286	830	191%
Operadora de Fondos Banorte	128	154	154	(0%)	20%	337	442	31%
Afore XXI Banorte	382	319	394	24%	3%	991	1,065	7%
Seguros Banorte	1,024	1,249	1,419	14%	39%	4,410	5,276	20%
Pensiones Banorte	710	611	781	28%	10%	2,021	2,076	3%
BAP (Controladora)	1	0	0	(64%)	(86%)	3	1	(75%)
Arrendadora, Factor y Almacenadora	171	200	347	74%	102%	613	702	15%
Bineo	-	-	-	N.A.	N.A.	-	-	N.A.
G. F. Banorte (Controladora)	61	(51)	(1,453)	N.A.	N.A.	435	(1,519)	(449%)
Utilidad Neta Total	14,238	14,618	13,008	(11%)	(9%)	42,464	42,914	1%

Información de la Acción del Grupo	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Utilidad por Acción (Pesos) (1)	4.938	5.196	4.624	(11%)	(6%)	14.727	15.255	4%
Utilidad por Acción Básica (Pesos) (2)	5.023	5.160	4.586	(11%)	(9%)	14.879	15.129	2%
Dividendo por Acción del periodo (Pesos)	0.00	9.99	0.00	N.A.	N.A.	9.09	9.99	10%
Payout del Periodo	0.0%	50.0%	0.0%	N.A.	N.A.	50.0%	50.0%	0%
Valor en Libros por Acción (Pesos)	88.03	89.89	93.42	4%	6%	88.03	93.42	6%
Acciones en Circulación - RNV (Millones) (3)	2,883.5	2,813.2	2,813.2	0%	(2%)	2,883.5	2,813.2	(2%)
Acciones en Circulación Contables (Millones) (4)	2,793.4	2,789.7	2,778.6	(0%)	(1%)	2,793.4	2,778.6	(1%)
Precio de la Acción (Pesos)	139.50	171.52	184.48	8%	32%	139.50	184.48	32%
P/L (Veces)	1.58	1.91	1.97	3%	25%	1.58	1.97	25%
Capitalización de Mercado (Millones de dólares)	20,477	25,620	28,306	10%	38%	20,477	28,306	38%
Capitalización de Mercado (Millones de pesos)	402,242	482,513	518,971	8%	29%	402,242	518,971	29%

1. Utilidad por Acción= Utilidad neta del periodo / acciones en circulación registradas en el Registro Nacional de Valores (RNV).
2. Utilidad por Acción Básica= Utilidad neta del periodo / promedio ponderado de acciones en circulación contables.
3. Acciones en Circulación= Acciones en circulación registradas en el Registro Nacional de Valores
4. Acciones en Circulación Contables= Acciones en circulación - acciones en Tesorería - acciones en el Fideicomiso del Plan de Acciones para empleados

Comportamiento Anual de la Acción



II. Discusión y Análisis de la Administración

Las cifras incluidas en el presente reporte corresponden a Grupo Financiero Banorte, excepto en aquellos casos en los que se indique la subsidiaria a la que pertenecen los resultados financieros presentados.

Para efectos de comparación, es importante considerar que GFNorte tiene el 98.2618% de las acciones del Banco, por lo que en algunos casos ciertas cifras pueden variar al hacer referencia a ellas, tanto en Grupo como en Banco.

Ingresos de Intereses Netos

Ingresos de Intereses Netos (IIN) (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24	12M*
				2T25	3T24				
Ingresos por Intereses	103,915	105,830	97,514	(8%)	(6%)	294,433	312,424	6%	
Gastos por Intereses	67,951	70,026	60,900	(13%)	(10%)	191,818	203,963	6%	
IIN GFNORTE	35,964	35,804	36,615	2%	2%	102,615	108,461	6%	
Provisiones para Crédito	4,615	5,203	8,176	57%	77%	14,336	18,820	31%	
IIN Ajustado por Riesgos Crediticios	31,349	30,601	28,439	(7%)	(9%)	88,279	89,641	2%	
Activos Productivos Promedio	2,218,821	2,323,678	2,314,246	(0%)	4%	2,215,531	2,314,750	4%	
MIN (1)	6.5%	6.2%	6.3%			6.2%	6.2%		6.3%
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	5.7%	5.3%	4.9%			5.3%	5.2%		5.3%
MIN sin Seguros y Pensiones	6.0%	6.0%	6.4%			5.9%	6.2%		
MIN de Cartera Crediticia (3)	8.2%	8.4%	8.8%			8.2%	8.5%		8.4%

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.

2. MIN Ajustado= Ingresos de Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos en el periodo.

3. MIN de Cartera Crediticia= Ingresos de Intereses Netos provenientes de la Cartera Crediticia del periodo anualizado / promedio de Cartera en etapa 1 y 2.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos crecieron 2% secuencialmente y 6% contra 9M24**, beneficiándose principalmente de la neutralización del balance al ciclo de baja en tasas. El resultado estuvo impulsado por un mayor margen de cartera, derivado de: i) el dinamismo de la actividad crediticia, especialmente en productos de consumo a tasa fija; y ii) la gestión de la mezcla de fondeo, reflejando paulatinamente la disminución de (250pb) en la tasa de referencia en los últimos 12 meses. Así, el beneficio de un menor costo de fondeo permitió absorber menores intereses de cartera a tasa variable, así como compensar con holgura los ajustes por inflación del negocio de pensiones y el impacto de la valorización de divisas.

En consecuencia, el **MIN se ubicó en 6.3% al 3T25**, aumentando 17pb contra 2T25, reflejando igualmente menores activos productivos promedio. Mientras tanto, el **MIN de la cartera crediticia cerró el trimestre en 8.8%**, expandiéndose 35pb secuencialmente.

De forma acumulada, el **MIN se ubicó en 6.2%**, estable contra 9M24. Por su parte, el **MIN de la cartera crediticia se ubicó en 8.5%**, aumentando 30pb contra el mismo periodo del año anterior.

Mayor detalle de Sensibilidad del Margen Financiero (Banco):

1) pág. 37 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Provisiones para Crédito

Provisiones para Crédito (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Comercial, Corporativo y Gobierno	(59)	540	2,372	339%	N.A.	995	3,528	255%
Consumo	4,979	4,964	6,149	24%	23%	13,996	16,205	16%
Condonaciones, Quitas y Otros	(305)	(302)	(345)	(15%)	(13%)	(656)	(913)	(39%)
Total Provisiones para Crédito	4,615	5,203	8,176	57%	77%	14,336	18,820	31%

Las provisiones totales aumentaron 57% en el trimestre y 31% contra 9M24, derivado principalmente de: i) un caso aislado en la cartera comercial; ii) mayores reservas en tarjeta de crédito, primordialmente asociadas con Tarjetas del Futuro; y iii) crecimiento y mezcla de originación crediticia. De los Ps 8,176 millones de provisiones registradas en el trimestre, 29% corresponden a variaciones en saldos de cartera y el resto a variaciones de riesgo.

Como consecuencia, el costo de riesgo alcanzó 2.7% al cierre del 3T25 y 2.1% en 9M25, incrementando 96pb contra 2T25 y 33pb vs. 9M24. El indicador de 12M se ubicó en 2.0% al cierre de los nueve meses de 2025.

Ingresos no Financieros

Ingresos No Financieros (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Comisiones por Servicios Netas	5,304	5,079	5,111	1%	(4%)	15,037	15,090	0%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	11,381	14,448	14,019	(3%)	23%	43,572	49,792	14%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	7,657	8,819	7,332	(17%)	(4%)	26,565	29,630	12%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	219	162	263	63%	20%	1,327	1,431	8%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	8,604	8,856	9,000	2%	5%	24,948	26,223	5%
Intermediación	1,500	2,451	2,437	(1%)	62%	3,573	7,003	96%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(951)	(811)	(723)	11%	24%	(2,315)	(2,505)	(8%)
Ingresos No Financieros	753	3,330	4,248	28%	464%	7,027	12,096	72%

Los ingresos no financieros se expandieron 28% en el trimestre, soportados por un mejor resultado técnico de pensiones y menor constitución de reservas en seguros, así como por una sólida base de ingresos por servicios bancarios. A los 9M25, los ingresos no financieros aumentaron 72%, impulsados por mayor resultado de intermediación, principalmente del mercado cambiario, y mejor resultado técnico de seguros y pensiones.

Los ingresos por primas de Seguros y Pensiones se redujeron (3%) secuencialmente, asociado en su mayoría con menor colocación de productos flexibles en el negocio de seguros. Las reservas técnicas disminuyeron (17%), compuestas por la reducción de (Ps 1,085 millones) en seguros, en línea con la menor emisión de primas del trimestre y de (Ps 402 millones) en pensiones, reflejando la actualización de la inflación. El costo de adquisición se incrementó 63%, como resultado del incremento en el esquema de comisiones pagadas al banco por colocación, así como por la mezcla del negocio. Por su lado, la siniestralidad aumentó 2% contra el 2T25.

De forma acumulada, los ingresos por primas de Seguros y Pensiones se expandieron 14%, asociado en su mayoría con la generación de negocio en seguros, principalmente en el ramo de vida; en consecuencia, las reservas técnicas aumentaron 12%. Por su parte, los siniestros crecieron 5% asociado con el crecimiento y mezcla del portafolio.

Mayor detalle sobre los modelos internos para la gestión integral de riesgos de crédito:

- 1) pág. 18 a 25 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Comisiones por Servicios

Comisiones por Servicios (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Transferencia de Fondos	668	703	705	0%	5%	1,703	2,105	24%
Manejo de Cuenta	488	514	525	2%	8%	1,453	1,536	6%
Servicios de Banca Electrónica	5,283	5,346	4,493	(16%)	(15%)	15,252	15,056	(1%)
Comisiones por Servicios Bancarios Básicos	6,439	6,563	5,723	(13%)	(11%)	18,408	18,698	2%
Por Créditos Comerciales y Gubernamentales	661	428	424	(1%)	(36%)	1,856	1,277	(31%)
Por Créditos de Consumo	2,424	2,602	2,684	3%	11%	6,934	7,643	10%
Actividades Fiduciarias y Avalúos	139	131	133	2%	(4%)	418	378	(10%)
Fondos de Inversión (1)	785	852	931	9%	19%	2,132	2,648	24%
Asesoría e Intermediación Financiera (1)	209	224	212	(5%)	1%	480	575	20%
Otras Comisiones Cobradas (2)	(22)	(92)	(72)	21%	(228%)	(109)	(145)	(33%)
Comisiones por Servicios Cobrados	10,636	10,707	10,035	(6%)	(6%)	30,120	31,074	3%
Cuotas de Intercambio	3,819	3,723	2,925	(21%)	(23%)	10,829	10,439	(4%)
Otras Comisiones Pagadas	1,513	1,905	1,999	5%	32%	4,254	5,545	30%
Comisiones por Servicios Pagados	5,332	5,628	4,924	(13%)	(8%)	15,083	15,984	6%
Comisiones por Servicios Netas	5,304	5,079	5,111	1%	(4%)	15,037	15,090	0%

¹A partir del 2T25, las comisiones cobradas por la compra y venta de valores que se realizan por cuenta de clientes son reconocidas en el rubro de Intermediación Financiera, previamente reconocidas en fondos de inversión.

²Incluye Comisiones por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compraventa de valores, entre otros.

Los ingresos por **comisiones cobradas disminuyeron (6%) en el trimestre**, asociado con: i) la normalización de la alta transaccionalidad estacional del 2T25 por eventos como el *Hot Sale* y *Semana Santa*; y, ii) la priorización de la eficiencia y rentabilidad con clientes de negocios afiliados digitales. Lo anterior estuvo parcialmente compensado por el dinamismo los productos de consumo, principalmente tarjetas de crédito, y el incremento en captación de fondos de inversión. **En la comparativa acumulada se expandieron 3%**, asociado principalmente con el dinamismo en la colocación de tarjeta de crédito, reflejado en la facturación, promociones a plazos y anualidades. De igual forma, las comisiones cobradas mostraron: i) incremento en la operación de Uniteller, resultado de la incorporación de MORE en septiembre de 2024 y el beneficio del tipo de cambio; y ii) mayores ingresos derivados la operación de fondos de inversión.

Por otro lado, las **comisiones pagadas se redujeron (13%) en el trimestre**, como resultado de la disminución en cuotas de intercambio por menor transaccionalidad estacional, así como el efecto de priorizar la eficiencia y rentabilidad en los negocios afiliados digitales. Cabe destacar que lo anterior tiene un efecto neutral en comisiones netas. **Con cifras acumuladas al 9M25 se expandieron 6%**, asociado principalmente con: i) mayor colocación de créditos a través de la fuerza de ventas externa; y, iii) la operación de remesas a través de UniTeller.

En suma, los **ingresos netos por comisiones aumentaron 1%** de manera secuencial y permanecieron en línea vs. 9M24.

Intermediación

Ingresos por Intermediación (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Divisas y Metales	6,233	(7,200)	(1,832)	75%	(129%)	10,484	(10,294)	(198%)
Derivados	(2,855)	5,696	9	(100%)	100%	(8,522)	8,113	195%
Títulos	1,428	834	699	(16%)	(51%)	1,590	3,073	93%
Valuación	4,805	(669)	(1,124)	(68%)	(123%)	3,552	892	(75%)
Divisas y Metales	(3,982)	2,633	2,198	(17%)	155%	(1,220)	4,298	452%
Derivados	34	(66)	305	560%	801%	44	198	347%
Títulos	639	551	1,051	91%	64%	1,514	1,915	27%
Compra-venta	(3,309)	3,118	3,554	14%	207%	338	6,412	1,796%
Otros resultados financieros	4	3	8	157%	99%	(317)	(301)	5%
Ingresos por Intermediación	1,500	2,451	2,437	(1%)	62%	3,573	7,003	96%

Los **ingresos por intermediación disminuyeron (1%) en el trimestre**, reflejando el impacto del tipo de cambio en la valuación de posiciones en moneda extranjera, mitigado por instrumentos de cobertura, mayores ingresos por la operación de venta de bonos gubernamentales en Banco y Pensiones, y ganancias en el cierre anticipado de derivados de cobertura.

El ingreso por intermediación incrementó 96% contra 9M24, impulsado principalmente por la operación de compra-venta de instrumentos de cobertura, el vencimiento de opciones, así como la venta de instrumentos gubernamentales. Lo anterior compensó la disminución en la valuación de posiciones en moneda extranjera.

Otros ingresos (egresos) de la operación

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Aportaciones al IPAB	(1,201)	(1,278)	(1,260)	(1%)	5%	(3,504)	(3,810)	9%
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	(393)	(399)	(397)	(0%)	1%	(1,167)	(1,185)	2%
Resultado por Bienes Adjudicados	245	95	105	10%	(57%)	603	377	(37%)
Ingresos por Arrendamiento	91	129	113	(13%)	24%	308	332	8%
Provenientes de Seguros y Pensiones	98	86	119	38%	21%	547	284	(48%)
Otros	209	556	598	8%	186%	900	1,498	66%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(951)	(811)	(723)	(11%)	(24%)	(2,315)	(2,505)	8%

Otros (egresos) de la operación se redujeron (11%) respecto al trimestre anterior, asociados principalmente con: i) ingreso de Ps 10 millones por la venta de bienes adjudicados; y, ii) recuperaciones adicionales en el banco y la arrendadora.

De forma acumulada crecieron 8%, reflejando: i) mayores aportaciones al IPAB, por Ps 306 millones, en línea con una mayor base de depósitos; ii) menores ingresos por venta de bienes adjudicados; y, iii) reducción del ingreso proveniente de seguros y pensiones. Lo anterior, fue parcialmente compensado por recuperaciones adicionales del banco y la depuración de pasivos.

Gastos no financieros

Gasto No Financiero (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Gastos de Personal	5,651	6,581	6,637	1%	17%	16,914	19,490	15%
Honorarios Pagados	981	1,197	1,178	(2%)	20%	3,003	3,422	14%
Gastos de Administración y Promoción	1,424	1,616	1,883	17%	32%	4,206	5,133	22%
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	3,216	3,532	3,468	(2%)	8%	9,208	10,112	10%
Impuestos Diversos	718	782	711	(9%)	(1%)	2,052	2,280	11%
PTU causado	399	355	330	(7%)	(17%)	1,110	1,090	(2%)
Otros Gastos	330	349	234	(33%)	(29%)	976	1,068	9%
Gasto No Financiero	12,719	14,413	14,443	0%	14%	37,470	42,594	14%

El gasto no financiero se mantuvo relativamente estable en el trimestre, a pesar de la expansión de los ingresos, demostrando la eficiencia operativa del grupo, tras capitalizar las inversiones en tecnología y la optimización de procesos.

En la comparativa acumulada se expandió 14%, impulsado principalmente por: i) el crecimiento inercial del negocio; ii) expansión orgánica en áreas comerciales; iii) la calendarización de la compensación variable sobre una mayor estructura de personal; y iii) la amortización de proyectos de tecnología.

Al cierre del 3T25, el índice de eficiencia se ubicó en 35.3%, mejorando (149pb) contra el trimestre anterior, reflejando la solidez del ingreso y efectivo control del gasto.

Por su parte, el gasto operativo de Bineo a los 9M25 ascendió a Ps 790 millones; por lo que, revirtiendo la desconsolidación de la entidad en los periodos anteriores al 3T25, el crecimiento del gasto total habría sido de 12%.

(Para mayor detalle sobre las variaciones revirtiendo la desconsolidación de Bineo previo al 3T25, referirse a la tabla azul titulada "Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias" dentro de la sección de "Resumen Ejecutivo").

Utilidad Neta

Utilidad Neta (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Resultado Neto de Operación	19,383	19,518	18,244	(7%)	(6%)	57,836	59,142	2%
Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas	451	390	456	17%	1%	1,355	1,254	(7%)
Resultado antes de Impuestos	19,834	19,908	18,700	(6%)	(6%)	59,192	60,396	2%
Impuestos	5,288	5,327	4,544	(15%)	(14%)	15,972	16,055	1%
Operaciones Discontinuas	(247)	(224)	(1,518)	578%	515%	(657)	(2,032)	(209%)
Resultado Neto (al 100%)	14,298	14,357	12,638	(12%)	(12%)	42,563	42,309	(1%)
Participación no controladora	60	(261)	(370)	(42%)	(713%)	99	(605)	(714%)
Utilidad Neta	14,238	14,618	13,008	(11%)	(9%)	42,464	42,914	1%
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	1,537	584	604	4%	(61%)	127	3,403	N.A.
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	1,667	440	163	(63%)	(90%)	569	2,272	300%
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	19	34	35	0%	80%	58	104	81%
Efecto acumulado por conversión	315	(260)	(70)	73%	(122%)	426	(392)	(192%)
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en	(112)	(20)	(116)	(492%)	(4%)	97	(319)	(428%)
Otros Resultados Integrales	3,426	778	616	(21%)	(82%)	1,276	5,069	297%
Resultado Integral	17,724	15,135	13,253	(12%)	(25%)	43,839	47,378	8%

La utilidad neta cerró el trimestre en **Ps 13,008 millones**, disminuyendo (11%) vs 2T25. En el trimestre, GFNorte mostró fortaleza en cada una de las líneas de negocio, expansión de márgenes y una gestión disciplinada del gasto, reafirmando la solidez estructural del grupo. No obstante, el resultado del trimestre se vio afectado por la desconsolidación de Bineo y la mayor constitución de reservas de un evento aislado. En consecuencia, la utilidad de los 9M25 se expandió 1% contra 9M24.

La **tasa efectiva de impuestos** se ubicó en 24.9% al cierre del trimestre.

La **utilidad por acción** del trimestre fue de **Ps 4.62**.

Rentabilidad

	3T24	2T25	3T25	9M24	9M25	12M*
ROE	22.9%	23.6%	20.1%	22.7%	22.3%	22.1%
Intangibles	15,397	13,879	11,913	15,397	11,913	
Crédito Mercantil	27,978	27,905	27,644	27,978	27,644	
Capital Tangible Promedio	199,024	199,581	211,646	199,024	211,646	
ROTE	28.6%	29.3%	24.6%	28.4%	27.6%	27.4%

Cifras en millones de pesos.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

El **ROE cerró el trimestre en 20.1%**, una disminución secuencial de (352pb) afectado igualmente por el incremento en provisiones y el reconocimiento de la pérdida por deterioro de Bineo; aún con estos efectos, el ROE continúa en niveles importantes.

A los 9M25 el ROE se ubicó en 22.3%, disminuyendo (40pb) respecto al mismo periodo del año anterior, igualmente vinculado a los efectos contables de desconsolidación y apoyados en la diversificación de ingresos, así como en la capacidad de generar y preservar el capital.

El **ROTE** se redujo en (471pb) en el trimestre, **para situarse en 24.6%**.

	3T24	2T25	3T25	9M24	9M25	12M*
ROA	2.4%	2.3%	2.1%	2.3%	2.3%	2.3%
Activos Ponderados por Riesgo Promedio (millones de pesos)	973,228	1,014,158	1,022,553	973,228	1,022,553	
RAPR	5.7%	5.7%	5.5%	5.7%	5.5%	

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Por su parte, **el ROA se ubicó en 2.1% al 3T25**, disminuyendo (24pb) en el trimestre y (28pb) respecto al mismo periodo del año anterior.

Depósitos

Depósitos (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Depósitos a la Vista – Sin Intereses	414,735	451,902	449,913	(0%)	8%
Depósitos a la Vista – Con Intereses	296,498	335,458	304,426	(9%)	3%
Cuenta Global de Capt. sin Movimientos	3,923	4,332	4,440	2%	13%
Depósitos a la Vista	715,156	791,692	758,778	(4%)	6%
Depósitos a Plazo – Ventanilla	313,652	336,813	345,369	3%	10%
Depósitos	1,028,808	1,128,505	1,104,148	(2%)	7%
Mesa de Dinero y Tit. de Crédito Emitidos	113,594	72,059	68,978	(4%)	(39%)
Captación Integral Banco	1,142,402	1,200,564	1,173,126	(2%)	3%
Depósitos Total GFNorte	1,124,606	1,188,431	1,161,756	(2%)	3%
Depósitos por cuenta de terceros	214,515	253,675	256,328	1%	19%
Total de Recursos en Administración	1,356,917	1,454,238	1,429,455	(2%)	5%

Los **depósitos tradicionales al cierre del trimestre disminuyeron (2%)** secuencialmente, reflejando una baja esperada por estacionalidad en depósitos vista con intereses, reduciéndose (9%), y un comportamiento relativamente estable en los depósitos vista sin intereses, evidenciando una mejora en la productividad comercial, resultado de esfuerzos comerciales dirigidos a la captación de nuevos fondos. **En el año, los depósitos incrementaron 7%**, apalancados en estrategias enfocadas en la personalización de nuestras propuestas de valor, mejoras en el desarrollo de soluciones digitales y una mayor vinculación con clientes PyME, impulsando la venta cruzada y estabilidad de saldos.

Sostenemos la optimización de la mezcla de fondeo, conformada en 69% por depósitos a la vista, de los cuales el 59% no tiene costo, y en 31% por depósitos a plazo. **La mejora en el costo de fondeo** responde a un esfuerzo coordinado entre distintas áreas del grupo, que igualmente se ha visto favorecido por la reducción de la tasa de referencia en los últimos doce meses.

La operación de mesa de dinero y títulos de crédito emitidos disminuyó (4%) vs 2T25 y (39%) contra el mismo periodo del año anterior. En suma, la **captación integral del banco** se redujo (2%) y subió 3% contra el 3T24.

Cartera de Crédito etapas 1 y 2

Cartera de Crédito etapas 1 y 2 (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Cartera de Crédito etapas 1 y 2					
Hipotecario	266,770	282,567	287,802	2%	8%
Automotriz	49,808	61,032	65,245	7%	31%
Tarjeta de Crédito	64,742	71,869	75,165	5%	16%
Crédito de Nómina	82,138	86,913	90,089	4%	10%
Consumo	463,458	502,381	518,301	3%	12%
Comercial	278,067	300,273	303,174	1%	9%
Corporativo	208,079	224,810	222,898	(1%)	7%
Gobierno	175,733	153,128	155,490	2%	(12%)
Cartera de Crédito etapas 1 y 2	1,125,337	1,180,591	1,199,863	2%	7%
Cartera de Crédito etapas 1 y 2 sin Gobierno	949,604	1,027,464	1,044,373	2%	10%

La **cartera de crédito etapas 1 y 2**, excluyendo Gobierno, **se expandió 2% en el trimestre**. El segmento de consumo fue el principal impulsor del crecimiento, aumentando su balance 3%, equivalente a Ps 15,920 millones. Destaca el portafolio de **auto, creciendo 7%** o Ps 4,213 millones contra 2T25, impulsado por alianzas con marcas de alto reconocimiento en el mercado. La cartera hipotecaria incrementó 2%, o Ps 5,235 millones, apoyada por la optimización de procesos y ofertas hiperpersonalizadas que enriquecen la experiencia de originación. El portafolio de tarjeta de crédito aumentó 5% secuencialmente apalancada por campañas promocionales, mayor actividad en medios digitales y crecimiento en facturación de clientes de alto valor; por su parte, la cartera de nómina se expandió 4%, con productos que fortalecen la relación con clientes al atender necesidades de liquidez inmediata. Por su parte, la **cartera comercial creció 1%**, mientras que la **cartera corporativa disminuyó (1%)**, reflejando ajustes en la demanda empresarial ante un escenario de incertidumbre comercial. Finalmente, la **cartera de gobierno repuntó 2%**, impulsada por reestructuras estratégicas y financiamiento de corto plazo.

En la comparativa anual, **la cartera de crédito etapas 1 y 2**, excluyendo Gobierno, **se expandió 10%**. Este desempeño estuvo soportado principalmente por el portafolio de consumo, que creció 12%, destacando: +8% en cartera hipotecaria, beneficiada por el ciclo de baja de tasas y el impulso de alianzas estratégicas con desarrolladores; +31% en auto, resultado de la resiliencia sector y una estrategia de financiamiento respaldada por asociaciones clave; tarjeta de crédito +16% ante mayor transaccionalidad digital y esquemas de lealtad robustos que han fortalecido los saldos de facturación; y, nómina +10%, como resultado de una mayor demanda en productos de corto plazo. Por su parte, **la cartera corporativa tuvo una variación interanual de +7% y la cartera comercial de +9%**, respaldadas por la creciente demanda de financiamiento de corto plazo en los sectores de turismo, bienes raíces e industrial, enfocada en fortalecer la capacidad productiva, aunque parcialmente afectadas por la apreciación del peso mexicano. Por último, **la contracción anual de (12%) en la cartera de gobierno** responde a menor actividad del gobierno federal, prepagos de entidades subnacionales, ajustes prudenciales en el apetito de riesgo y a un entorno más competitivo.

Dentro de la cartera comercial, el saldo de la **cartera en etapas 1 y 2 de PyMEs** incrementó secuencialmente 3% y 8% en el año, como resultado del enfoque comercial intensivo en campañas estratégicas que fortalecen vínculos con nuestros clientes. El índice de morosidad disminuyó (18pb) respecto al trimestre anterior y aumentó 50pb contra el mismo periodo del año pasado, situándose en 1.97%. Esta normalización está alineada con el incremento de cartera.

Créditos a PYMES (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Cartera etapas 1 y 2	56,557	59,814	61,319	3%	8%
% de Cartera Etapas 1 y 2 Comercial	20.3%	19.9%	20.2%	31 pb	(11 pb)
% de Cartera Etapas 1 y 2	5.0%	5.1%	5.1%	4 pb	8 pb
Índice de Morosidad	1.47%	2.15%	1.97%	(18 pb)	50 pb

La cartera de crédito corporativa de GFNorte se encuentra bien diversificada por sectores y regiones y muestra una baja concentración. Del sector privado, las 20 principales empresas acreditadas por GFNorte representan el 12.3% de la cartera en etapas 1 y 2 del Grupo; el crédito más grande a empresas representa el 1.6%, mientras que la empresa número 20 representa el 0.3% de la misma. Las 20 empresas cuentan con calificación A1.

La **cartera etapas 1 y 2 de gobierno cerró el trimestre con un saldo de Ps 155,490 millones**, aumentando 2% secuencialmente. La cartera de crédito gubernamental se encuentra bien diversificada por regiones. Asimismo, el perfil de riesgo de la cartera es adecuado, 26.2% de la cartera gubernamental corresponde al gobierno federal y de las exposiciones a estados y municipios, el 81.4% cuenta con garantía fiduciaria.

Posicionamiento en el mercado (cifras CNBV a agosto de 2025):

El sistema presentó una expansión anual de 6.7% en cartera etapas 1 y 2; **Banorte creció 7.0%**, con **participación de mercado en 15.2%**, ganando 5pb en el año.

- **Hipotecario:** Banorte con **participación de mercado de 19.9%**, aumentando anualmente 43pb, manteniéndose en segundo lugar dentro del sistema bancario.
- **Tarjeta de Crédito:** Banorte **aumenta 46pb** su **participación de mercado** en el año, a **11.3%**.
- **Automotriz:** En el año, Banorte **aumenta 112pb** su participación de mercado, situándose en **19.2%**, manteniendo la tercera posición respecto del total del sistema.
- **Créditos de Nómina:** La participación de mercado en **21.1%**, subiendo 13pb en el año, conservando el segundo lugar en el mercado.
- **Comercial:** La participación de mercado (incluyendo corporativa y PyME de acuerdo con la clasificación de la CNBV) en **12.8%**, incrementándose 17pb en los últimos 12 meses, manteniendo la segunda posición respecto del total del sistema.
- **Gobierno:** Banorte crece 94pb en participación de mercado a **27.4%**, manteniéndose en segundo lugar.

Mayor detalle de cartera en etapas 1, 2 y 3 en el [Reporte de Administración de Riesgos](#)

- 1) agrupada por sector y subsidiaria pág. 12
- 2) agrupada por entidad federativa y subsidiaria pág. 13
- 3) agrupada por plazo remanente pág. 13

Cartera en Etapa 3

El saldo de cartera etapa 3 aumentó Ps 3,270 millones en el trimestre y Ps 5,406 millones en el año, principalmente por las carteras comercial e hipotecaria, dada la entrada de clientes aislados que no representan tendencia sectorial o geográfica. Asimismo, la evolución anual está alineada con el crecimiento de cartera. A nivel institucional, Banorte se ha enfocado en la selectividad de los portafolios, manteniendo la calidad de activos controlada.

Cartera Etapa 3 (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Tarjeta de Crédito	2,038	2,339	2,426	87	388
Crédito de Nómina	2,253	2,432	2,288	(144)	35
Automotriz	278	354	340	(15)	61
Hipotecario	2,038	2,279	2,604	324	566
Comercial	4,511	5,053	8,133	3,080	3,622
Corporativo	223	1,022	964	(58)	741
Gobierno	7	4	-	(4)	(7)
Total	11,348	13,484	16,754	3,270	5,406

El índice de morosidad se ubicó en **1.37% al cierre del trimestre**, un aumento de 25pb en la comparativa trimestral y de 38pb contra 3T24, en línea con el crecimiento del portafolio de consumo y reflejando los casos específicos de las carteras comercial e hipotecaria en el trimestre. El nivel de morosidad en las carteras del grupo refleja el enfoque en el riesgo selectivo y los estrictos controles de originación, prevención, mitigación, y cobranza. **Se destacan las tendencias positivas en los productos de auto, nómina y tarjeta de crédito**, que reflejan la priorización de la calidad sobre el volumen.

Índice de Morosidad	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Tarjeta de Crédito	3.1%	3.1%	2.9%	3.2%	3.1%
Crédito de Nómina	2.7%	2.8%	2.7%	2.7%	2.5%
Automotriz	0.6%	0.5%	0.5%	0.6%	0.5%
Hipotecario	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	0.9%
Comercial	1.6%	1.3%	1.4%	1.7%	2.6%
PYMES	1.5%	1.4%	1.7%	2.2%	2.0%
Resto comercial	1.6%	1.3%	1.3%	1.5%	2.8%
Corporativo	0.1%	0.1%	0.0%	0.5%	0.4%
Gobierno	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Total	1.00%	0.93%	0.92%	1.13%	1.37%

La pérdida esperada de Banco Mercantil del Norte, la principal subsidiaria del Grupo Financiero, representó el **1.8%** y la pérdida no esperada representó el **3.4%**, ambas respecto a la cartera total al cierre del 3T25. Estos indicadores se ubicaban en 1.7% y 3.4% respectivamente en 2T25 y en 1.6% y 3.2% hace 12 meses.

Las variaciones que impactan el saldo de la cartera en etapa 3 trimestral para Grupo Financiero fueron:

Variaciones de Cartera Etapa 3 (Millones de Pesos)	
Saldo al 30 junio 2025	13,484
Traspos de cartera etapa 1 + 2 a etapa 3	13,120
Compra de Cartera	-
Renovaciones	(12)
Reverso de adeudos	-
Pago Efectivo	(2,198)
Quitas	(72)
Castigos	(5,649)
Adjudicaciones	-
Traspos de cartera etapa 3 a etapa 1 + 2	(1,954)
Ventas de Cartera	-
Ajuste Cambiario	35
Valor Razonable lxe	-
Saldo al 30 septiembre 2025	16,754

Del **portafolio crediticio total**, un 89% está calificado como Riesgo A, 7% como riesgo B, y 4% como riesgo C, D y E en su conjunto.

Calificación de Cartera de Créditos al 3T25 - GFNorte
(Millones de Pesos)

Categoría	CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS					
		COMERCIAL			CONSUMO	VIVIENDA	TOTAL
		EMPRESARIAL	GUBERNAMENTAL	ENT. FINANCIERAS			
Riesgo A1	1,098,321	1,213	739	77	1,181	174	3,384
Riesgo A2	38,946	173	29	4	595	17	818
Riesgo B1	58,855	56	51	0	1,619	52	1,778
Riesgo B2	15,888	21	-	0	783	24	828
Riesgo B3	18,062	125	-	31	774	15	945
Riesgo C1	18,323	236	-	1	1,014	184	1,435
Riesgo C2	14,315	83	24	0	2,552	186	2,846
Riesgo D	13,494	2,476	-	1	1,517	556	4,550
Riesgo E	8,705	1,334	-	64	4,663	145	6,206
Total Calificada	1,284,910	5,716	843	179	14,697	1,354	22,790
Sin Calificar	(930)						
Cartera sector BAP	4,113						
Partidas diferidas	3,714						
Exceptuada	-						
Total	1,291,808	5,716	843	179	14,697	1,354	22,790
Reservas Constituidas							24,156
Reservas Sector BAP							336
Reservas complementarias							1,030

Notas:

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 30 de septiembre de 2025.

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.

La Institución utiliza las metodologías regulatorias para calificar a todos los portafolios de crédito. La Institución utiliza metodologías internas autorizadas por la CNBV de acuerdo a lo siguiente: para el portafolio de Consumo Revolvente a partir de Enero de 2018, para el portafolio de Auto (Personas Físicas) a partir de Enero de 2020, para el portafolio de Hipotecario a partir de Julio de 2023, para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de udis, a partir de Enero de 2019 en la filial Banco Mercantil del Norte y a partir de Febrero de 2019 en la filial Arrendadora y Factor Banorte y para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos menores a 14 millones de udis en la filial de Banco Mercantil del Norte y en la filial de Arrendadora y Factor Banorte a partir de Agosto 2024.

La Institución utiliza los grados de riesgos A1; A2; B1; B2; B3; C1; C2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.

3. Las reservas complementarias constituidas obedecen a las disposiciones generales aplicables a las instituciones de crédito.

De acuerdo con lo establecido en las Disposiciones, la Institución cuenta con políticas y procedimientos formalizados para que, en su caso, puedan ser migrados a una etapa de riesgo mayor aquellos créditos que cuenten con elementos que justifiquen un mayor potencial de deterioro, aún y cuando estos no hayan cumplido con los requisitos para migrar a una etapa de riesgo mayor de acuerdo con las Disposiciones y Criterios Contables aplicables a la cartera de crédito.

Al cierre del 3T25 la Institución **no cuenta con cartera que se haya considerado en etapa 3 bajo dichas políticas.**

Requerimientos de Reservas y Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios

Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios (Millones de Pesos)	3T25
Provisiones Preventivas Iniciales	21,375
Cargos a resultados	8,882
Cargos a utilidades retenidas	-
Creadas con Margen de Utilidad	-
Reserva de Carteras Vendidas	-
Otros Conceptos	-
Castigos, condonaciones y quitas:	
Créditos Comerciales	(656)
Créditos al Consumo	(4,863)
Créditos a la Vivienda	(551)
Por Bienes Adjudicados	-
	(6,070)
Costo de Programas de Apoyo a Deudores	(17)
Valorización	(14)
Eliminaciones	-
Provisiones Preventivas Finales	24,156

Al cierre del 3T25, el saldo de las **provisiones preventivas** se ubicó en **Ps 24,156 millones**, mostrando un incremento secuencial de 13%. Las **condonaciones y quitas** fueron 14.6% mayores a las del trimestre previo.

El **índice de cobertura** de reservas se situó en **144.2% al 3T25**, desde 158.5% registrado en 2T25.

Capital

El saldo del **capital contable aumentó Ps 9,536 millones** secuencialmente, **situándose en Ps 260,944 millones**. Los movimientos principales en la comparativa trimestral fueron: resultado neto de Ps 13,008 millones; incremento de Ps 604 millones por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender; disminución de (Ps 1,446 millones) por intereses de obligaciones subordinadas; y reducción de (Ps 2,254 millones) en recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital.

Notas complementarias a la información financiera

A continuación, se presentan el desglose de las notas de crédito emitidas por cada entidad:

[Notas Anexo 1 Grupo Financiero Banorte](#)

[Notas Anexo 1 Banco Mercantil del Norte](#)

Acontecimientos Relevantes

1. EXTEL RECONOCE A GRUPO FINANCIERO BANORTE POR LA EXCELENCIA DE SU CEO, CFO Y CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EN AMÉRICA LATINA EX BRASIL

El 27 de agosto, Extel (anteriormente Institutional Investor), firma internacional especializada en investigación financiera, publicó su ranking anual *Latin America Executive Team 2025*, considerado uno de los referentes más confiables para inversionistas globales. Grupo Financiero Banorte fue distinguido, por cuarto año consecutivo, como la “*Compañía más Galardonada*” en México, al posicionarse en primer lugar en 7 categorías dentro del sector financiero en Latinoamérica excluyendo Brasil. Este reconocimiento destaca la excelencia de GFNorte en liderazgo, gobierno corporativo, estrategia ASG, comunicación con inversionistas y desempeño ejecutivo.

Los resultados se basan en la opinión de 1,070 profesionales de inversión pertenecientes a más de 506 instituciones financieras. Durante el proceso de evaluación, se calificaron aspectos como el Consejo de Administración, Director General, Director de Finanzas, Director de Relación con Inversionistas, equipo y programa de RI, estrategia ESG y desempeño general.

Las 7 categorías en las que GFNorte obtuvo el primer lugar son:

- Best Company Board of Directors (Empresa con mejor Consejo de Administración): GFNorte
- Best CEO (Mejor Director General): Marcos Ramírez Miguel
- Best CFO (Mejor Director de Finanzas): Rafael Arana de la Garza
- Best IRO (Mejor Director de Relación con Inversionistas): Tomás Lozano Derbez
- Best IR Team (Mejor Equipo de Relación con Inversionistas): GFNorte
- Best IR Program (Mejor Programa de Relación con Inversionistas): GFNorte
- Best ESG (Mejor ASG): GFNorte

2. GFNORTE CELEBRÓ UN CONTRATO PARA VENDER LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE BINEO

El 4 de septiembre, GFNorte informó al público inversionista que celebró un contrato de compraventa de acciones con Clearscope Holdings, S.A.P.I. de C.V. (“Clearscope”), subsidiaria de Klar Holdings Limited (“Klar USA”), mediante el cual Clearscope acordó adquirir directa e indirectamente el 100% del capital social de Banco Bineo, S.A., Institución de Banca Múltiple, actualmente propiedad de GFNorte. La operación está sujeta a condiciones habituales, incluyendo autorizaciones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, Banco de México y la autoridad en materia de competencia económica en México.

3. BANORTE ES RECONOCIDO COMO LA MEJOR BANCA DIGITAL EN MÉXICO Y LATINOAMÉRICA, ASÍ COMO EL MEJOR BANCO PARA PYME POR GLOBAL FINANCE

El 12 de septiembre, Global Finance reconoció a Banorte como la Mejor Banca Digital en México y Latinoamérica, destacando su liderazgo en innovación y experiencia del cliente. La aplicación móvil del banco fue premiada como la mejor en la región, reflejo de su estrategia de hiperpersonalización y enfoque humano-digital. Estos galardones consolidan a Banorte como referente en servicios financieros digitales, reafirmando su compromiso con la excelencia y la transformación tecnológica centrada en sus clientes.

Adicionalmente, el 23 de septiembre, Banorte fue galardonado por Global Finance por quinto año consecutivo con el premio de Mejor Banco PyME 2026, destacando su compromiso con el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas. Con una trayectoria editorial de 39 años caracterizada por su precisión e integridad, Global Finance seleccionó a los ganadores mediante un algoritmo propio que considera criterios como el conocimiento de los mercados PyME, la variedad de productos y servicios, la posición en el mercado y la innovación, todos ponderados según su relevancia.

4. GFNORTE Y GOOGLE CLOUD RENUEVAN ACUERDO PARA ACELERAR LA HIPERPERSONALIZACIÓN DE LA BANCA EN MÉXICO

El 13 de septiembre, Grupo Financiero Banorte y Google Cloud renovaron y ampliaron su alianza estratégica por tres años, reafirmando su compromiso con la innovación. Esta colaboración impulsa la transformación digital del banco mediante inteligencia artificial, analítica avanzada y ciberseguridad en la nube, consolidando a Banorte como líder tecnológico en el sector financiero mexicano y latinoamericano.

5. LA AMIB RECONOCE A LA OPERADORA DE FONDOS BANORTE POR GENERAR EL MAYOR IMPORTE DE ACTIVOS ADMINISTRATIVOS EN FONDOS ASG 2024

Durante el encuentro de la AMIB celebrado del 9 al 11 de octubre, la Operadora de Fondos Banorte fue reconocida por haber alcanzado el mayor importe de activos administrados en fondos de inversión con temática Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG) durante 2024. Este reconocimiento, el primero en su tipo otorgado por la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles, destaca el liderazgo de Banorte en el impulso de inversiones responsables que generan valor sostenible para México.

6. BANORTE RECIBE LA INSIGNIA SAÁSIL DE CONDUSEF AL PRODUCTO MUJER PYME BANORTE

El 13 de octubre, Grupo Financiero Banorte fue distinguido con la Insignia Saásil que otorga la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF) en reconocimiento a su compromiso con la inclusión financiera de mujeres empresarias. A través de Mujer PyME Banorte, más de 3,500 emprendedoras han accedido a soluciones diseñadas para sus necesidades logrando una colocación superior a Ps 1,500 millones. Este logro reafirma el liderazgo de Banorte en el impulso del desarrollo económico con enfoque de género.

7. BANCA GEM RECONOCIDA POR LATINFINANCE COMO LÍDER EN FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EN MÉXICO

El 19 de octubre, LatinFinance reconoció a Banca GEM con los galardones de Banco del Año en Infraestructura 2025 y Mejor Financiamiento al Puerto del Año, reconociendo nuestra destacada labor como institución financiera referente en el impulso de proyectos de infraestructura en México. Este reconocimiento incluye el respaldo brindado a Grupo CICE para la financiación de la Terminal de Contenedores en la Bahía Norte del Puerto de Veracruz. Asimismo, reafirma el compromiso de Banorte con el financiamiento de infraestructura clave en sectores como transporte, energía y desarrollo urbano.

8. BANORTE LINK: NUEVA APLICACIÓN DIGITAL PARA EL ENVÍO DE REMESAS

El 28 de octubre, Banorte presentó *Banorte Link*, la nueva aplicación digital para el envío de remesas desde Estados Unidos a México, que ofrece una experiencia rápida, segura, sin comisiones y con un tipo de cambio competitivo. Su objetivo es generar ahorro para los usuarios y sus beneficiarios, eliminando el costo de comisión en envíos a cuentas de Banorte y permitiendo realizar operaciones en cualquier momento.

Sector Banca

Banco Mercantil del Norte (Banorte)

Estado de resultado integral con subsidiarias y Estado de situación financiera con subsidiarias-Banorte (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Ingresos de Intereses Netos	27,648	28,514	30,415	7%	10%	80,586	87,454	9%
Ingresos No Financieros	4,506	5,835	5,776	(1%)	28%	13,526	16,702	23%
Ingreso Total	32,154	34,349	36,191	5%	13%	94,112	104,155	11%
Gasto No Financiero	11,621	13,390	13,462	1%	16%	34,013	39,477	16%
Provisiones	4,471	5,160	8,101	57%	81%	14,142	18,600	32%
Resultado Neto de Operación	16,062	15,799	14,629	(7%)	(9%)	45,958	46,078	0%
Impuestos	4,499	4,369	3,809	(13%)	(15%)	12,844	12,824	(0%)
Subsidiarias y participación no controladora	208	539	627	16%	202%	846	1,389	64%
Utilidad Neta	11,770	11,969	11,447	(4%)	(3%)	33,960	34,643	2%
Balance General								
Cartera Etapa 1	1,085,141	1,141,039	1,161,127	2%	7%	1,085,141	1,161,127	7%
Cartera Etapa 2	9,332	9,609	10,216	6%	9%	9,332	10,216	9%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	1,094,473	1,150,647	1,171,343	2%	7%	1,094,473	1,171,343	7%
Cartera Etapa 3 (b)	10,426	12,895	16,317	27%	57%	10,426	16,317	57%
Partidas Diferidas (c)	3,005	3,525	3,736	6%	24%	3,005	3,736	24%
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	1,107,904	1,167,067	1,191,396	2%	8%	1,107,904	1,191,396	8%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios	18,950	20,553	23,456	14%	24%	18,950	23,456	24%
Cartera de Crédito Neto (d)	1,088,954	1,146,514	1,167,939	2%	7%	1,088,954	1,167,939	7%
Activo Total	1,775,125	1,879,465	1,861,668	(1%)	5%	1,775,125	1,861,668	5%
Depósitos Total	1,142,380	1,200,539	1,173,126	(2%)	3%	1,142,380	1,173,126	3%
Pasivo Total	1,622,462	1,721,504	1,693,447	(2%)	4%	1,622,462	1,693,447	4%
Capital Contable	152,663	157,961	168,221	6%	10%	152,663	168,221	10%
Indicadores Financieros Banorte								
	3T24	2T25	3T25			9M24	9M25	12M*
Rentabilidad:								
MIN (1)	6.7%	6.4%	6.9%			6.4%	6.6%	6.6%
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	5.6%	5.3%	5.1%			5.3%	5.2%	5.3%
ROE (3)	31.1%	30.2%	27.0%			29.5%	28.4%	28.2%
ROA (4)	2.6%	2.5%	2.5%			2.5%	2.5%	2.4%
Operación:								
Índice de Eficiencia (5)	36.1%	39.0%	37.2%			36.1%	37.9%	39.6%
Índice de Eficiencia Operativa (6)	2.6%	2.8%	2.9%			2.5%	2.8%	2.9%
Coefficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL) - Basilea III (7)	156.3%	184.0%	159.9%			166.8%	175.8%	
Calidad de Activos:								
Índice de Morosidad	0.9%	1.1%	1.4%			0.9%	1.4%	1.4%
Índice de Cobertura	181.8%	159.4%	143.8%			181.8%	143.8%	143.8%
Capitalización								
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito	28.0%	30.3%	31.3%			28.0%	31.3%	
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional	19.2%	21.7%	22.3%			19.2%	22.3%	
Apalancamiento								
Capital Básico/ Activos Ajustados	10.4%	11.4%	11.9%			10.4%	11.9%	

1. MIN= Ingresos de intereses netos del periodo anualizado / promedio de activos productivos del periodo.

2. MIN Ajustado= Ingresos de intereses netos ajustados por riesgos de crédito del periodo anualizado / promedio de activos productivos en el periodo.

3. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.

4. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.

5. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.

6. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total.

7. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Variaciones con respecto al trimestre anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN) incrementaron 7% contra el trimestre anterior**, beneficiados principalmente de i) el dinamismo de la actividad crediticia, especialmente en los productos de consumo a tasa fija; ii) la gestión de la mezcla de fondeo, reflejando parcialmente la disminución de (50pb) en el periodo; y, iii) la recuperación en la valorización de divisas frente al trimestre anterior.

Los **ingresos no financieros disminuyeron (1%) trimestralmente**, principalmente por menores otros ingresos de la operación, aunque soportados en la estabilidad de las comisiones netas y el beneficio de las actividades de intermediación.

Los **ingresos netos por comisiones** permanecieron estables secuencialmente, reflejando la priorización de la eficiencia y rentabilidad en los negocios afiliados digitales, con su respectivo efecto en cuotas de intercambio, así como la normalización de la alta transaccionalidad estacional del segundo trimestre.

El **resultado por intermediación incrementó 1% contra el trimestre anterior**, principalmente por la venta de bonos gubernamentales y la utilidad en el cierre anticipado de derivados de cobertura.

Otros (egresos) de la operación aumentaron 9% de forma secuencial, debido a menores derechos de cobro y una reducción en la depuración de pasivos.

Los **gastos no financieros incrementaron 1%** en el trimestre, derivado principalmente de la evolución del negocio. El **índice de eficiencia del trimestre se ubicó en 37.2%**, disminuyendo (179pb) secuencialmente, reflejando la eficiencia y optimización operativa.

En el trimestre, las **provisiones se expandieron 57%** asociado principalmente por un caso aislado en la cartera comercial y mayores reservas en tarjeta de crédito, principalmente en Tarjetas del Futuro. El **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.1%**, disminuyendo (16pb) en la comparativa trimestral.

En suma, la **utilidad neta del trimestre se situó en Ps 11,447 millones**, (4%) menor al trimestre previo. Por consecuencia, el **ROE** disminuyó (324pb) contra 2T25, situándose en **27.0%**. Por su parte, el **ROA** disminuyó (7pb) a **2.5%** al cierre del 3T25.

Variaciones acumuladas con respecto al año anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN) aumentaron 9% con respecto a 9M24**, reflejando el beneficio de la neutralización del balance ante el ciclo de baja en tasas. El margen de cartera se expandió 14% en el periodo, ante el crecimiento de los productos de consumo, particularmente en tasa fija, así como la reducción sostenida en el costo de fondeo. La optimización de la mezcla de depósitos refleja los esfuerzos comerciales en diferentes canales de venta, así como la disminución de (250pb) en la tasa de referencia en los últimos 12 meses. **El MIN se expandió 17pb en el año, a 6.6% al cierre del 9M25**, reflejando la gestión de la sensibilidad del balance.

Los **ingresos no financieros se expandieron 23% vs 9M24**, impulsados principalmente por mayor resultado de intermediación y comisiones netas.

Los ingresos por **comisiones cobradas aumentaron 7% en 9M25**, asociados con: i) el incremento en el esquema de comisiones pagadas de Seguros al Banco por la distribución de banca-seguros; ii) el dinamismo de los productos de consumo; y, iii) la solidez de la operación de remesas, igualmente beneficiada por el tipo de cambio. Por su parte, las **comisiones pagadas se expandieron 6% contra 9M24**, principalmente por: i) mayor colocación de créditos por parte de la fuerza de ventas externa, en especial en los portafolios de consumo; y, ii) operación de remesas a través de UniTeller. Con lo anterior, los **ingresos netos por comisiones aumentaron 8% contra 9M24**, reflejando un impacto neutral de la optimización de clientes en negocios afiliados digitales.

El **resultado por intermediación incrementó 147% en la comparativa acumulada**, derivado de i) utilidad por el cierre anticipado de derivados de cobertura; ii) vencimiento de opciones; y, iii) venta de instrumentos gubernamentales. Lo anterior compensó menor valuación de posiciones en moneda extranjera.

Otros (egresos) de la operación incrementaron 5% en el periodo, relacionado en su mayoría con mayores aportaciones al IPAB dado el crecimiento de los depósitos, parcialmente compensado por el ingreso en depuración de pasivos.

El **gasto no financiero se expandió 16% vs 9M24**, reflejando el crecimiento inercial del negocio, la expansión orgánica en áreas comerciales, la calendarización de la compensación variable sobre una mayor estructura de personal, y la amortización de proyectos de tecnología. En consecuencia, el **índice de eficiencia se ubicó en 37.9% al 9M25**, 176pb por encima de lo reportado en 9M24.

Las **provisiones** aumentaron 32% o Ps 4,458 millones contra 9M24, asociadas principalmente con un caso aislado en la cartera comercial y mayores reservas en tarjeta de crédito. Como consecuencia, el **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.2% en 9M25**, (10pb) por debajo del mismo periodo del año anterior.

La **utilidad neta creció 2%** en 9M25, a **Ps 34,643 millones**. El resultado refleja la fortaleza estructural del banco, con una dinámica actividad crediticia y gestión del costo de fondeo, a pesar del registro de mayores provisiones en el tercer trimestre. De forma general, el banco mantiene su capacidad de generar valor de manera orgánica. El **ROE se ubicó en 28.4%**, reduciéndose (116pb); mientras que el **ROA se mantuvo relativamente estable en 2.5%**.

Capital

El saldo del **capital contable** cerró en **Ps 168,221 millones**, incrementando Ps 10,260 millones con respecto al trimestre previo. Los principales movimientos del trimestre fueron: resultado neto de Ps 11,447 millones; aumento de Ps 427 millones por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender; incremento de Ps 294 millones por el plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital; y reducción de (Ps 1,471 millones) por intereses de obligaciones subordinadas.

Capital Regulatorio (Banorte)

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

En 2025 Banorte fue confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II, por lo que debe mantener un suplemento de conservación de capital de 0.90 pp. Con lo anterior, a partir de diciembre 2019 el **Índice de Capitalización mínimo requerido para Banorte asciende a 11.40%** (correspondiente al mínimo regulatorio del 10.5% más el suplemento de capital de 0.90 pp); por su parte, el mínimo requerido para el CET1 es de 7.90%.

Banorte es una entidad de Importancia Sistémica Local, por lo que se encuentra sujeta al suplemento de capital neto incorporado en la normativa durante el 2021 y con entrada en vigor a partir de diciembre 2022, con incrementos anuales de 1.625 pp, alcanzando 6.5 pp a diciembre de 2025, lo que llevará el Índice de Capitalización mínimo regulatorio para Banorte de 11.40% a 17.90%.

Capitalización (Banorte) (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Capital Fundamental	138,340	142,080	152,761	8%	10%
Capital Básico	189,539	219,018	227,851	4%	20%
Capital Complementario	2,211	2,074	2,111	2%	(5%)
Capital Neto	191,750	221,092	229,961	4%	20%
Activos con Riesgo Crediticio	685,617	729,184	735,783	1%	7%
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	27.97%	30.32%	31.25%	0.9 pp	3.3 pp
Activos Riesgo Total	997,349	1,018,122	1,030,926	1%	3%
Capital Fundamental	13.87%	13.96%	14.82%	0.9 pp	0.9 pp
Capital Básico	19.00%	21.51%	22.10%	0.6 pp	3.1 pp
Capital Complementario	0.22%	0.20%	0.20%	0.0 pp	(0.0 pp)
Índice de Capitalización	19.23%	21.72%	22.31%	0.59 pp	3.08 pp

(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

Al cierre del 3T25, el Índice de Capitalización (ICAP) preliminar de Banorte fue de 22.31% considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 31.25% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental fue de 14.82%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización al cierre del 3T25 se incrementó +0.59 pp con respecto al trimestre anterior, debido a:

	3T25 vs 2T25
	0.59 pp
1. Utilidades generadas en el 3T25	1.10 pp
2. Otros Efectos de Capital ⁽¹⁾	0.04 pp
3. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽²⁾	0.04 pp
4. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) ⁽³⁾	0.03 pp
5. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.06 pp)
6. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	(0.07 pp)
7. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera)	(0.17 pp)
8. Notas de Capital	(0.32 pp)

(1) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.

(2) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(3) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

El Índice de Capitalización al cierre del 3T25 se incrementó en +3.08 pp con respecto al 3T24, debido a:

	3T25 vs 3T24
	3.08 pp
1. Utilidades generadas en el periodo	4.42 pp
2. Notas de Capital ⁽¹⁾	1.77 pp
3. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	0.55 pp
4. Otros Efectos de Capital ⁽²⁾	0.09 pp
5. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) ⁽³⁾	(0.09 pp)
6. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽⁴⁾	(0.14 pp)
7. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.21 pp)
8. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera)	(0.88 pp)
9. Dividendo a Grupo Financiero ⁽⁵⁾	(2.43 pp)

(1) Incluye efecto de emisión de nota de capital por USD 1,500 millones el 24 de noviembre de 2024.

(2) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.

(3) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(4) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(5) Ps 11,000 millones el 27 de diciembre de 2024; y Ps 14,000 millones el 2 de mayo de 2025.

Evolución de Activos en Riesgo (Banorte)

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Banorte realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para septiembre 2025 correspondieron a Ps 1,030,926 millones, presentando un incremento de Ps 12,804 millones respecto al cierre de junio de 2025 y de Ps 33,578 millones respecto a septiembre 2024.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Total de Crédito	685,617	729,184	735,783	1%	7%
Crédito (Cartera)	556,354	593,655	601,521	1%	8%
Crédito (Otros)	129,263	135,529	134,262	(1%)	4%
Total de Mercado	180,523	149,290	152,671	2%	(15%)
Total Operacional	131,209	139,649	142,473	2%	9%
Totales	997,349	1,018,122	1,030,926	1%	3%

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T25 respecto al 2T25 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito por crecimiento de cartera y efectos de modelos internos.
- Decremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) por disminución de líneas de crédito.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por compensación de bandas de riesgo.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T25 respecto al 3T24 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) derivado del crecimiento en las carteras de crédito, compensado con modelos internos.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) guiado por el efecto de evolución de tasas de interés en requerimiento de riesgo contraparte en operaciones de derivados.
- Decremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por modelos internos de balance y captación estable.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Razón de Apalancamiento (Banorte)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Banorte) (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Capital Básico	189,539	219,018	227,851	4%	20%
Activos Ajustados	1,822,486	1,925,516	1,915,049	(1%)	5%
Razón de Apalancamiento	10.40%	11.37%	11.90%	52 pb	150 pb

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Bineo

Las operaciones de Bineo fueron reclasificadas como una Operación Discontinuada en el Estado de Resultados y un activo de larga duración disponible para la venta en el Estado de Situación Financiera. Por lo tanto, los resultados operativos presentados en esta sección corresponden exclusivamente a Bineo y no se consolidan dentro de las cifras del Grupo.

Estado de resultado integral y Estado de situación financiera -Bineo (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24
				2T25	3T24			
Ingresos de Intereses Netos	45	30	19	(36%)	(57%)	108	86	(20%)
Ingresos No Financieros	(2)	(4)	(2)	61%	34%	(6)	(8)	(40%)
Ingreso Total	42	26	18	(32%)	(58%)	103	78	(24%)
Gasto No Financiero	389	255	226	(11%)	(42%)	1,033	790	(24%)
Provisiones	6	5	3	(37%)	(46%)	8	16	114%
Resultado Neto de Operación	(353)	(234)	(211)	10%	40%	(938)	(727)	22%
Impuestos	(106)	(10)	0	103%	100%	(282)	(3)	99%
Subsidiarias y participación no controladora	-	-	-	N.A.	N.A.	-	-	N.A.
Utilidad Neta	(247)	(224)	(212)	6%	14%	(657)	(725)	(10%)
Balance General								
Cartera Etapa 1	38	9	4	(59%)	(90%)	38	4	(90%)
Cartera Etapa 2	6	2	0	(80%)	(92%)	6	0	(92%)
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	43	11	4	(63%)	(91%)	43	4	(91%)
Cartera Etapa 3 (b)	3	7	2	(67%)	(3%)	3	2	(3%)
Partidas Diferidas (c)	-	-	-	N.A.	N.A.	-	-	N.A.
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	46	19	7	(65%)	(86%)	46	7	(86%)
Estimación Prev. Riesgos Crediticios	7	7	2	(68%)	(68%)	7	2	(68%)
Cartera de Crédito Neto (d)	39	11	4	(62%)	(89%)	39	4	(89%)
Activo Total	3,877	3,263	3,147	(4%)	(19%)	3,877	3,147	(19%)
Depósitos Total	36	34	28	(19%)	(22%)	36	28	(22%)
Pasivo Total	295	114	80	(29%)	(73%)	295	80	(73%)
Capital Contable	3,583	3,149	3,067	(3%)	(14%)	3,583	3,067	(14%)

Capital Regulatorio (Bineo)

Bineo ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

El Índice de Capitalización mínimo requerido para Bineo asciende a 10.50%, con un mínimo requerido para el capital fundamental de 7.00%.

Capitalización (Bineo) (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Capital Fundamental	1,461	951	858	(10%)	(41%)
Capital Básico	1,461	951	858	(10%)	(41%)
Capital Complementario	0	0	0	N.A.	N.A.
Capital Neto	1,461	951	858	(10%)	(41%)
Activos con Riesgo Crediticio	432	267	271	1%	(37%)
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	338.10%	355.44%	316.75%	(38.7 pp)	(21.4 pp)
Activos Riesgo Total	497	343	339	(1%)	(32%)
Capital Fundamental	293.62%	277.54%	252.86%	(24.7 pp)	(40.8 pp)
Capital Básico	293.62%	277.54%	252.86%	(24.7 pp)	(40.8 pp)
Capital Complementario	0.00%	0.00%	0.00%	0.0 pp	0.0 pp
Índice de Capitalización	293.62%	277.54%	252.86%	(24.68 pp)	(40.75 pp)

(*) El Índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

Al cierre del 3T25, el Índice de Capitalización (ICAP) preliminar de Bineo fue de 252.86% considerando riesgos de crédito, mercado y operacional, y de 316.75% considerando únicamente los riesgos crediticios. Por su parte, el nivel de Capital Fundamental es de 252.86%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización disminuyó (24.68 pp) con respecto al 2T25, derivado de:

	3T25 vs 2T25
	(24.68 pp)
1. Capitalización	37.66 pp
2. Efectos Activos en Riesgo - Operativo	4.33 pp
3. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	0.51 pp
4. Efectos Activos en Riesgo – Crédito	(2.56 pp)
5. Reconocimiento Intangibles	(2.82 pp)
6. Pérdidas generadas en 3T25	(61.80 pp)

El Índice de Capitalización disminuyó (40.75 pp) con respecto al 3T24, derivado de:

	3T25 vs 3T24
	(40.75 pp)
1. Capitalización	107.11 pp
2. Efectos Activos en Riesgo – Crédito	84.82 pp
3. Reconocimiento Intangibles	4.84 pp
4. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	1.87 pp
5. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(6.37 pp)
6. Impuestos Diferidos	(22.14 pp)
7. Pérdidas generadas en el periodo	(210.88 pp)

Evolución de Activos en Riesgo (Bineo)

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Bineo realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para septiembre 2025 correspondieron a Ps 339 millones, presentando una disminución de (Ps 3 millones) respecto al cierre de junio 2025 y de (Ps 158 millones) respecto al cierre de septiembre de 2024.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Total de Crédito	432	267	271	1%	(37%)
Crédito (Cartera)	42	15	12	(23%)	(72%)
Crédito (Otros)	390	252	259	3%	(33%)
Total de Mercado	7	2	2	(28%)	(75%)
Total Operacional	58	73	67	(8%)	14%
Totales	497	343	339	(1%)	(32%)

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T25 respecto al 2T25 se observa:

- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera), en línea con la reducción de cartera.
- Estabilidad en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado, derivado del enfoque en las operaciones principales de la entidad.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por decremento en los activos productivos.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T25 respecto al 3T24 se observa:

- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) derivado de una disminución de cartera.

- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Mercado, derivado del enfoque en las operaciones principales de la entidad.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por evolución del Indicador de Negocio.

Razón de Apalancamiento (Bineo)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Bineo) (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.	
				2T25	3T24
Capital Básico	1,461	951	858	(10%)	(41%)
Activos Ajustados	2,008	1,275	1,146	(10%)	(43%)
Razón de Apalancamiento	72.74%	74.56%	74.89%	33 pb	215 pb

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Banorte Ahorro y Previsión

Seguros Banorte

Estado de Resultados y principales cifras/indicadores- Seguros Banorte (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24	12M*
				2T25	3T24				
Ingresos por Intereses (Neto)	906	880	791	(10%)	(13%)	2,772	2,672	(4%)	
Provisiones para Crédito	(0)	0	(0)	(171%)	(508%)	0	0	(100%)	
Ingresos por Primas (Neto)	7,307	10,685	9,729	(9%)	33%	30,872	38,724	25%	
Incremento Neto de Reservas Técnicas	1,655	4,345	3,260	(25%)	97%	11,016	17,264	57%	
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	951	1,169	1,321	13%	39%	3,448	4,483	30%	
Siniestros, Reclamaciones (neto)	4,883	4,859	5,030	4%	3%	14,076	14,524	3%	
Intermediación de Valores	940	851	1,162	37%	24%	2,009	2,950	47%	
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	107	142	169	19%	58%	492	462	(6%)	
Ingreso Total de Operación	1,770	2,184	2,239	2%	27%	7,605	8,538	12%	
Gasto No Financiero	443	477	438	(8%)	(1%)	1,560	1,458	(7%)	
Resultado Neto de Operación	1,327	1,707	1,801	5%	36%	6,045	7,080	17%	
Impuestos	302	456	380	(17%)	26%	1,630	1,796	10%	
Participación en el Resultado de Subsidiarias	389	324	401	24%	3%	1,008	1,084	7%	
Resultado Neto (al 100%)	1,414	1,576	1,821	16%	29%	5,424	6,367	17%	
Participación no controladora	8	8	9	8%	8%	24	26	10%	
Utilidad Neta	1,405	1,567	1,812	16%	29%	5,400	6,341	17%	
Otros Resultados Integrales	9	22	21	(4%)	150%	12	26	113%	
Resultado Integral	1,422	1,598	1,843	15%	30%	5,436	6,393	18%	
Capital Contable	25,148	24,967	26,810	7%	7%	25,148	26,810	7%	
Activo Total	94,526	115,442	119,192	3%	26%	94,526	119,192	26%	
Reservas Técnicas	59,502	78,017	81,198	4%	36%	59,502	81,198	36%	
Primas Emitidas	7,903	11,922	10,736	(10%)	36%	35,713	45,152	26%	
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.2	1.1	1.1	0.0 pp	(0.0 pp)	1.2	1.1	(0.0 pp)	
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	9.0	5.6	7.1	1.5 pp	(1.9 pp)	9.0	7.1	(1.9 pp)	
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	181.1	172.6	185.1	12.5 pp	4.0 pp	181.1	185.1	4.0 pp	
Índice de siniestralidad	86.5%	76.8%	77.9%	1.1 pp	(8.7 pp)	71.1%	67.8%	(3.3 pp)	
Índice combinado	103.2%	89.6%	93.1%	3.4 pp	(10.2 pp)	84.0%	80.2%	(3.8 pp)	
ROE	23.1%	26.0%	28.1%	2.1 pp	5.0 pp	28.4%	32.4%	4.0 pp	30.1%
ROE sin Banorte Futuro	44.3%	53.7%	54.1%	0.4 pp	9.8 pp	58.2%	65.8%	7.6 pp	60.9%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos disminuyeron (10%)** en la comparativa trimestral y (4%) en el acumulado, explicado principalmente por el efecto de menor valuación de instrumentos y divisas, así como menor rendimiento de productos financieros.

En la variación trimestral, el **ingreso por primas en seguros disminuyó (9%)**, reflejando menor venta de productos flexibles en el trimestre; en línea, la constitución de reservas técnicas decreció (Ps 1,085 millones) o (25%) secuencialmente. **En la variación acumulada, el ingreso por primas subió 25%**, soportado por la colocación del producto flexible a través de la banca patrimonial y las sucursales, apoyado también por la originación en el ramo de daños. Por su parte, las reservas técnicas aumentaron 57%, impulsadas principalmente por la venta de productos flexibles, cuya reserva es al 100%.

El costo de **siniestralidad aumentó 4% en el trimestre y 3% vs. el 9M24**, principalmente impactada por el ramo de auto, así como el crecimiento natural del negocio. La mezcla estuvo parcialmente compensada por menores siniestros en daños y gastos médicos.

Los **costos de adquisición** muestran un incremento trimestral de **13%**, en línea con la mezcla y crecimiento del negocio, y aumentaron 30% vs. 9M24 asociado al incremento en el esquema de comisiones entre la aseguradora y el banco.

El Resultado Neto de Operación fue de Ps 1,801 millones en 3T25, 5% mayor secuencialmente, atribuible a mayor ingreso total, soportado por el resultado por intermediación, así como menor gasto. **En la comparativa acumulada se**

expande 17%, a Ps 7,080 millones, atribuible a mayores ingresos por primas, soportado por el crecimiento del negocio, compensando el pago de mayores comisiones al banco.

La **Utilidad Neta** del trimestre fue de **Ps 1,812 millones, 16% mayor respecto al 2T25**. Por su parte, la Utilidad Neta de Seguros Banorte, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, se ubicó en **Ps 1,419 millones**, contribuyendo con el 10.9% de la utilidad de GFNorte al 3T25.

El ROE de la compañía de Seguros, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, aumentó 0.4 pp en la comparativa trimestral, situándose en **54.1% al cierre del trimestre**.

En referencia a lo solicitado por las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, se menciona que para este periodo reportado:

- i. Riesgos asumidos por la emisión de primas de seguros y de fianzas, respecto de las operaciones y ramos autorizados de aquellas operaciones que se hayan cancelado.
 - *Durante el 3T25 no se registraron operaciones de cancelación en las que se haya asumido algún riesgo técnico.*
- ii. Siniestralidad y reclamaciones, así como el cumplimiento de los reaseguradores y reafianzadores en su participación.
 - *En el tercer trimestre de 2025 se mantuvieron bajo control los indicadores de siniestralidad. En el mismo periodo las reaseguradoras mantuvieron el cumplimiento de sus compromisos.*
- iii. Costos derivados de la colocación de pólizas de seguros y fianzas.
 - *No se presentaron hechos relevantes por colocación de pólizas en el 3T25.*
- iv. Transferencia de los riesgos a través de contratos de reaseguros y reafianzamiento.
 - *En los ramos de Daños se cedió a Reaseguradores, en su mayoría a Reaseguradores Extranjeros, dentro de los cuales se encuentran 3 negocios importantes, 1 asociado a gobierno, 1 de la industria de la transformación y 1 de la industria primaria.*
- v. Contingencias derivadas de incumplimientos por parte de las reaseguradoras y reafianzadoras.
 - *No se presentaron hechos relevantes por incumplimiento en el 3T25.*

Afore XXI Banorte

Afore XXI Banorte (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24	12M*
				2T25	3T24				
Utilidad Neta	778	649	802	24%	3%	2,017	2,168	7%	
Capital Contable	24,550	24,009	24,811	3%	1%	24,550	24,811	1%	
Activo Total	26,595	26,065	27,058	4%	2%	26,595	27,058	2%	
Activos Administrados (SIEFORE)	1,299,866	1,440,505	1,538,219	7%	18%	1,299,866	1,538,219	18%	
ROE	12.8%	10.9%	13.1%	2.2 pp	0.3 pp	11.3%	12.0%	0.7 pp	11.5%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Al 3T25, la utilidad neta de Afore XXI Banorte se situó en Ps 802 millones, 24% superior a lo reportado en el 2T25, principalmente por el beneficio en rendimientos de productos financieros. **En la comparativa acumulada, la utilidad se expandió 7%**, soportado por una expansión en ingresos por comisiones, dado el mayor saldo administrado, y mayor rendimiento de productos financieros, compensando el aumento en gasto por generación de negocio y otros gastos.

El ROE al 3T25 se ubicó en 13.1%, 2.2 pp por encima del trimestre anterior; en 9M25, el indicador se incrementó 0.7 pp a 12.0%. Excluyendo el crédito mercantil, el **Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se ubicó en 41.5%** al cierre del 3T25.

La utilidad de la Afore representó el 3.0% de las utilidades del Grupo Financiero al cierre del tercer trimestre.

Pensiones Banorte

Estado de Resultados y Balance General - Pensiones Banorte	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24	12M*
				2T25	3T24				
<i>(Millones de Pesos)</i>									
Ingresos por Intereses (Neto)	6,565	5,457	4,489	(18%)	(32%)	16,394	15,360	(6%)	
Provisiones para Crédito	13	9	7	(26%)	(49%)	47	25	(46%)	
Ingresos por Primas (Neto)	4,251	4,068	4,574	12%	8%	13,200	11,967	(9%)	
Reservas técnicas	6,002	4,474	4,072	(9%)	(32%)	15,549	12,367	(20%)	
Siniestros, Reclamaciones (neto)	3,720	3,997	3,969	(1%)	7%	10,886	11,714	8%	
Intermediación de Valores	38	8	128	1436%	236%	41	135	233%	
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(7)	(60)	(53)	11%	(628%)	57	(187)	(428%)	
Ingreso Total de Operación	1,112	994	1,090	10%	(2%)	3,209	3,169	(1%)	
Gasto No Financiero	127	135	130	(3%)	2%	399	403	1%	
Resultado Neto de Operación	985	859	960	12%	(3%)	2,810	2,766	(2%)	
Impuestos	276	250	180	(28%)	(35%)	793	696	(12%)	
Participación en el Resultado de Subsidiarias	1	2	2	(23%)	59%	4	6	38%	
Utilidad Neta	710	611	781	28%	10%	2,021	2,076	3%	
Otros Resultados Integrales	3	22	32	49%	962%	(3)	56	1726%	
Resultado Integral	713	633	814	29%	14%	2,018	2,131	6%	
Capital Contable	12,072	11,288	12,102	7%	0%	12,072	12,102	0%	
Activo Total	272,309	285,417	290,877	2%	7%	272,309	290,877	7%	
Reservas Técnicas	257,105	269,443	273,606	2%	6%	257,105	273,606	6%	
Primas Emitidas	4,251	4,068	4,574	12%	8%	13,200	11,967	(9%)	
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.0	1.0	1.0	0.0 pp	0.0 pp	1.0	1.0	0.0 pp	
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	11.5	7.5	8.4	0.9 pp	(3.1 pp)	11.5	8.4	(3.1 pp)	
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	54.0	48.3	51.8	3.5 pp	(2.2 pp)	54.0	51.8	(2.2 pp)	
ROE	24.0%	22.1%	26.5%	4.5 pp	2.6 pp	23.0%	24.9%	1.9 pp	25.7%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos disminuyeron (18%)** contra el trimestre anterior, situándose en **Ps 4,489 millones**, como resultado de menor valorización de cuentas de UDIS. En comparación con 9M24, disminuye (6%) o (Ps 1,033 millones), de los cuales (Ps 1,686 millones) corresponden al efecto de valorización de UDIS y Ps 653 millones a mayores intereses ganados.

Pese a la dinámica altamente competitiva del sector, la emisión de primas registró un crecimiento de 12% secuencial. No obstante, las reservas técnicas disminuyeron (9%), beneficiadas por la actualización de la inflación, y los siniestros decrecieron (1%). **Contra 9M24**, la emisión de primas disminuyó (9%), reflejando un entorno altamente competitivo, y las reservas (20%) o (Ps 3,182 millones), principalmente por mayor mortalidad en el portafolio.

La **utilidad neta del trimestre subió 28%** secuencialmente y 3% contra 9M24.

El resultado de Pensiones Banorte representó 6.0% de la utilidad del Grupo Financiero al 3T25.

El **ROE de la compañía de Pensiones** se ubicó en **26.5%** en el trimestre, un incremento de 4.5 pp con respecto al trimestre anterior. Con cifras acumuladas se ubicó en 24.9%, creciendo 1.9 pp.

Sector Bursátil

Sector Bursátil (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24	12M*
				2T25	3T24				
Utilidad Neta	324	529	272	(49%)	(16%)	622	1,273	105%	
Capital Contable	4,797	5,393	5,667	5%	18%	4,797	5,667	18%	
Cartera en Custodia	1,410,702	1,592,497	1,685,560	6%	19%	1,410,702	1,685,560	19%	
Activo Total Neto	263,677	240,865	232,895	(3%)	(12%)	263,677	232,895	(12%)	
ROE	28.1%	40.4%	19.7% (20.7 pp)	(8.5 pp)	(8.5 pp)	18.4%	32.0%	13.6 pp	31.1%
Capital Neto (1)	3,807	4,318	4,452	3%	17%	3,807	4,452	17%	

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

1) Composición del Capital Neto: Capital Básico = Ps 4,452 millones, Capital Complementario = Ps 0 millones.

La **utilidad neta** de Casa de Bolsa y Operadora de Fondos fue de **Ps 272 millones en el trimestre**, contrayéndose (49%) contra 2T25, debido a una disminución en el resultado por intermediación, derivada de una menor valuación de instrumentos financieros. **Contra 9M24 se expandió 105%**, asociado con un incremento en comisiones por mayor transaccionalidad en fondos de inversión y compraventa de instrumentos financieros, así como mayor margen financiero.

La utilidad del sector bursátil en 3T25 representó 2.1% de las utilidades del Grupo.

Cartera en Custodia

Al cierre del 3T25, la cartera en custodia ascendió a **Ps 1,686 mil millones, incrementando 6% en el trimestre** y 19% en la comparativa anual.

Los **activos en administración de los fondos de inversión** ascendieron a **Ps 445 mil millones** en septiembre, mostrando un incremento **anual de 24%**. Los **fondos de deuda** alcanzaron **Ps 394 mil millones, aumentando 6% en el trimestre** y 23% en el año; mientras que los **fondos de renta variable** se ubicaron en **Ps 51 mil millones, 8% mayor** en la comparativa trimestral y 33% mayor en la comparativa anual.

La participación de mercado en fondos de inversión al 3T25 fue de 9.2%, compuesto por 10.9% en fondos de deuda y 4.2% en fondos de renta variable.

Otras subsidiarias

Otras subsidiarias (Millones de Pesos)	3T24	2T25	3T25	Var. Vs.		9M24	9M25	Var. Vs. 9M24	12M*
				2T25	3T24				
Arrendadora y Factor Banorte (1)									
Utilidad Neta	162	187	330	77%	104%	583	646	11%	
Capital Contable	13,607	14,342	14,675	2%	8%	13,607	14,675	8%	
Cartera Total	51,230	47,977	48,528	1%	(5%)	51,230	48,528	(5%)	
Cartera Etapa 3	920	581	437	(25%)	(52%)	920	437	(52%)	
Índice de Morosidad	1.8%	1.2%	0.9%	(0.3 pp)	(0.9 pp)	1.8%	0.9%	(0.9 pp)	
Índice de Cobertura	103.3%	83.3%	83.2%	(0.2 pp)	(20.1 pp)	103.3%	83.2%	(20.1 pp)	
Reservas Crediticias	950	485	363	(25%)	(62%)	950	363	(62%)	
Activo Total	61,430	59,183	59,417	0%	(3%)	61,430	59,417	(3%)	
ROE	5.0%	5.2%	9.1%	3.8 pp	4.0 pp	6.6%	6.0%	(0.6 pp)	7.5%
Almacenadora Banorte									
Utilidad Neta	9	13	17	32%	83%	30	56	87%	
Capital Contable	408	444	462	4%	13%	408	462	13%	
Inventarios	800	1,389	1,352	(3%)	69%	800	1,352	69%	
Activo Total	1,505	2,256	2,123	(6%)	41%	1,505	2,123	41%	
ROE	9.3%	11.9%	15.1%	3.2 pp	5.8 pp	10.1%	17.1%	7.0 pp	12.2%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

(1) Propiedades, Mobiliario y Equipo incluye arrendamiento puro operativo por Ps 3,229 millones y bienes en activo fijo propio por Ps 398 millones.

Arrendadora y Factor Banorte

La **utilidad neta al cierre del trimestre fue de Ps 330 millones, incrementando 77% de manera secuencial**, derivado principalmente por un aumento en otros ingresos de la operación, asociados con ventas de proyectos de inversión; así como un mayor margen financiero, compensando mayores provisiones. **A los 9M25, la utilidad incrementó 11%** como resultado de una expansión en el margen financiero y mayores otros ingresos de la operación asociados con la venta de activos, parcialmente mitigando menores comisiones cobradas dado el vencimiento de una cartera.

El índice de morosidad se ubicó en 0.9% al cierre del trimestre, disminuyendo (0.3 pp) contra el trimestre anterior. El Índice de Cobertura se ubicó en 83.2%, inferior en (0.2 pp) contra el 2T25; y el **Índice de Capitalización al 3T25 se ubicó en 34.6%**, considerando activos ponderados en riesgo totales por Ps 36,616 millones. La razón de apalancamiento a junio y septiembre 2025 se ubicó en 19.41% y 20.59%, considerando activos ajustados por Ps 63,550 millones y Ps 65,093 millones, respectivamente.

Al cierre del trimestre, la utilidad de Arrendadora y Factor representó el 2.5% de los resultados del Grupo Financiero.

Almacenadora Banorte

En 3T25, Almacenadora registró una **utilidad de Ps 17 millones**, incrementando 32% secuencialmente, derivado de un incremento en otros ingresos de la operación por mayor comercialización de mercancías, compensando un menor resultado de intermediación. **En la comparativa acumulada creció 87%**, asociado principalmente con un incremento en otros ingresos de la operación por recuperación de mercancías, liberación de estimación de cuentas por cobrar, e ingresos por arrendamientos; así como por mayores servicios de almacenaje y un mayor resultado de intermediación por la valuación de divisas.

El **ROE se ubicó en 15.1%** y el **Índice de Capitalización incrementó de 78.6% a 106.9% al cierre del 3T25**, derivado de la disminución en los activos con riesgo de crédito y operacionales, considerando un capital neto de Ps 423 millones y Certificados de Depósito Negociables en Bodegas Habilitadas por Ps 3,100 millones.

III. Desempeño de Sustentabilidad

A continuación, presentamos las actividades más significativas en materia ASG durante el trimestre, relacionándolas con los 5 temas más materiales: i) Relación con Clientes; ii) Descarbonización; iii) Gobierno Corporativo; iv) Diversidad, Equidad e Inclusión; y v) Tecnología e Innovación.

Ambiental

- En el marco de nuestro compromiso con la plataforma **One Trillion Trees** del Foro Económico Mundial (WEF, por sus siglas en inglés) de impulsar el crecimiento de un millón de árboles entre 2025 y 2030, al cierre de agosto, se ha alcanzado **+60% de los 226,000 árboles** que nos comprometimos a plantar para 2025. *(Temas materiales: Biodiversidad y Ecosistemas)*
- En colaboración con Fundación Banorte, se realizaron **cinco jornadas de reforestación sembrando 2,550 árboles** en Bosque La Primavera, Jalisco; Nevado de Toluca y Tenango del Aire, Estado de México y Milpa Alta, Ciudad de México. *(Temas materiales: Biodiversidad y Ecosistemas)*
- Por **sexto año consecutivo** hemos dado respuesta al **cuestionario del Carbon Disclosure Project (CDP)** que evalúa nuestro desempeño en cambio climático, bosques, agua y biodiversidad. *(Tema material: Gobierno corporativo)*

Social

- Durante el tercer trimestre del año, realizamos **43 talleres** de educación financiera beneficiando a **+1,900 clientes** de diferentes Bancas como parte de la oferta de valor agregado para la atracción y retención de nominahabientes. *(Tema material: Educación y Salud Financiera)*
- **Fundación Banorte** contribuye al **bienestar de las familias mexicanas** a través de iniciativas enfocadas en la salud, la vivienda, la educación, el empoderamiento de las mujeres, tales como: *(Tema: Relación con Comunidades)*
 - Salud: 23,953 paquetes médicos** entregados en 7 entidades del país.
 - Nutrición: 19,216 paquetes alimenticios** entregados en 7 entidades del país.
 - Vivienda: 811 acciones de vivienda** (mejora o ampliación).
 - Educación: Entrega de becas mensuales a 2,363** beneficiarios del programa Mil Sueños por Cumplir.
 - Yo Soy Voluntario Banorte:**
 - **24 talleres virtuales** de finanzas personales con la participación de **48 voluntarios**.
 - Actividades en diferentes instituciones en las cuales participaron **22 voluntarios**.
- **Fundación Banorte** impulsa campañas que activan la **participación de colaboradores y aliados** para lograr un impacto social positivo y sostenible:
 - **Fideicomiso Fuerza Banorte: 4,308 colaboradores donando al programa.** Se realizaron 4 jornadas de salud en edificios corporativos de la Ciudad de México, donde se llevaron a cabo 283 estudios diagnósticos y se entregaron 173 auxiliares médicos a donantes y sus familiares.
 - **Cajeros automáticos: cierre de la campaña Hábitat por la Humanidad, recaudando Ps 6 millones.**

Gobernanza

- Nuestro **Informe Anual 2024** fue reconocido con el premio platinum en los **LACP Awards**, posicionándose en el lugar 35 del top 100 global, **avanzando 53 posiciones respecto al año anterior**. Además, recibió otros reconocimientos destacados como *Most Creative Report Worldwide* y *Most Engaging Report* en la región de América. *(Tema material: Gobierno corporativo)*
- En agosto, el **Corporate Sustainability Assessment (CSA) de S&P** publicó los resultados de su evaluación anual en materia ASG. Obtuvimos **67 puntos**, manteniendo nuestro desempeño respecto al año anterior, y fuimos incluidos por **cuarto año consecutivo en el Sustainability Yearbook**. *(Tema material: Gobierno corporativo)*

Negocio Sustentable

- Durante el 3T25, se colocó un monto de **Ps 3,068 millones** en **8,461 créditos** destinados a la **compra de autos híbridos y eléctricos**. Se evaluaron **Ps 1,192 millones**, con lo que se estima una **reducción de 4,306 tCO_{2e}** (la estimación de emisiones evitadas está disponible únicamente para el 38% de los vehículos en la flota). *(Tema material: Descarbonización)*
- Durante el 3T25, se colocó un monto de **Ps 531 millones** en **259 créditos** del producto **Mujer Pyme**. *(Tema material: Inclusión Financiera)*

IV. Información General

Cobertura de Análisis de GFNORTE

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO

COMPAÑÍA	ANALISTA	OPINIÓN	FECHA
Actinver	-	Compra	21-abr.-22
Autonomous	Renato Meloni	Compra	23-oct.-25
Barclays	Brian Morton	Compra	13-oct.-25
BBVA	Rodrigo Ortega	Compra	13-oct.-25
BofA	M. Pierry/ E. Gabilondo	Compra	16-oct.-25
Bradesco	Marcelo Mizrahi	Compra	14-oct.-25
BTG Pactual	Eduardo Rosman	Compra	13-oct.-25
CITI	Gustavo Schroden	Compra	13-oct.-25
GBM	Pablo Ordoñez	Compra	22-abr.-25
Goldman Sachs	Tito Labarta	Compra	09-oct.-25
Itaú BBA	Jorge Pérez Araya	Compra	19-ago.-25
JP Morgan	Yuri Fernandes	Compra	17-oct.-25
Monex	J. Roberto Solano	Compra	20-abr.-23
Punto Research	Miguel Cabrera	Compra	23-jul.-25
Safra	Daniel Vaz	Compra	28-sep.-25
UBS	Thiago Batista	Compra	21-oct.-25
HSBC	Carlos Gómez	Mantener	21-oct.-25
Jefferies	Iñigo Vega	Mantener	09-sep.-25
Kapital	Alejandra Marcos	Mantener	22-jul.-25
Morgan Stanley	Jorge Kuri	Mantener	14-sep.-25
Santander	Andrés Soto	Mantener	04-sep.-25

Estructura de Capital

Estructura del Capital Social de la Holding

No. de Acciones	SERIES O Al 30 de septiembre de 2025
Acciones Emitidas, Suscritas y Pagadas (1)	2,813,156,594
Acciones en Circulación Contables (2)	2,778,623,478
Acciones en Fideicomiso Plan de Acciones	33,533,116
Acciones en Tesorería de GFNorte (3)	1,000,000
- Aportaciones para Futuras Acciones del Plan de Empleados	0
- Acciones del Fondo de Recompra (4)	1,000,000

1. Acciones registradas en el Registro Nacional de Valores (RNV).

2. Acciones registradas en el RNV - acciones en Tesorería - acciones en el Fideicomiso del Plan de Acciones para empleados.

3. Considera la operación del fondo de recompra y las Aportaciones para Futuras Acciones del Plan de Empleados.

4. Las acciones en el Fondo de Recompra se encuentran en proceso de reclasificación a Futuras Acciones del Plan de Empleados.

V. Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte

GFNorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Ingresos por Intereses	95,372	95,146	103,915	110,989	109,080	105,830	97,514
Gastos por Intereses	60,624	63,243	67,951	74,400	73,037	70,026	60,900
Ingresos de Intereses Netos antes de Est. Ptva. Riesgos Crediticios	34,748	31,903	35,964	36,589	36,042	35,804	36,615
Provisiones para Riesgos crediticios	4,868	4,853	4,615	5,184	5,441	5,203	8,176
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	29,881	27,050	31,349	31,405	30,601	30,601	28,439
Transferencia de fondos	476	559	668	775	698	703	705
Manejo de cuenta	475	490	488	500	497	514	525
Servicios de Banca Electrónica	4,841	5,128	5,283	5,683	5,216	5,346	4,493
Por créditos comerciales y gubernamentales	570	624	661	601	425	428	424
Por créditos de consumo	2,160	2,351	2,424	2,458	2,357	2,602	2,684
Actividades Fiduciarias y Avalúos	128	151	139	143	114	131	133
Fondos de Inversión	657	690	785	854	865	852	931
Asesoría e Intermediación financiera	123	148	209	176	139	224	212
Otras comisiones Cobradas	(32)	(54)	(22)	(51)	19	(92)	(72)
Comisiones por Servicios Cobrados	9,397	10,087	10,636	11,139	10,331	10,707	10,035
Cuotas de Intercambio	3,348	3,662	3,819	4,080	3,790	3,723	2,925
Otras Comisiones Pagadas	1,255	1,486	1,513	1,780	1,641	1,905	1,999
Comisiones por Servicios Pagados	4,603	5,148	5,332	5,860	5,431	5,628	4,924
Comisiones por Servicios Netas	4,794	4,938	5,304	5,280	4,900	5,079	5,111
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	18,231	13,961	11,381	11,721	21,325	14,448	14,019
Reservas técnicas Seg. y Pen.	12,190	6,717	7,657	6,753	13,479	8,819	7,332
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	959	149	219	571	1,006	162	263
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	7,817	8,527	8,604	8,551	8,367	8,856	9,000
Divisas y Metales	(1,432)	5,683	6,233	4,131	(1,263)	(7,200)	(1,832)
Derivados	(759)	(4,908)	(2,855)	205	2,408	5,696	9
Títulos	261	(99)	1,428	(245)	1,540	834	699
Valuación	(1,930)	677	4,805	4,091	2,686	(669)	(1,124)
Divisas y Metales	2,655	108	(3,982)	(3,225)	(532)	2,633	2,198
Derivados	25	(15)	34	(198)	(41)	(66)	305
Títulos	275	599	639	418	314	551	1,051
Compra-venta	2,955	692	(3,309)	(3,005)	(259)	3,118	3,554
Otros resultados financieros	9	(330)	4	324	(311)	3	8
Ingresos por Intermediación	1,034	1,038	1,500	1,411	2,115	2,451	2,437
Aportación al IPAB	(1,136)	(1,167)	(1,201)	(1,236)	(1,272)	(1,278)	(1,260)
Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito	(390)	(385)	(393)	(441)	(389)	(399)	(397)
Resultado por bienes adjudicados	144	213	245	11	177	95	105
Ingresos por Arrendamiento	95	121	91	86	90	129	113
Provenientes de Seguros y Pensiones	144	306	98	237	79	86	119
Otros	329	362	209	371	344	556	598
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(814)	(550)	(951)	(972)	(971)	(811)	(723)
Total de Ingresos No Financieros	2,279	3,995	753	1,564	4,518	3,330	4,248
Ingreso Total de Operación	32,160	31,044	32,102	32,969	35,119	33,931	32,687
Gasto de Personal	5,629	5,634	5,651	6,842	6,272	6,581	6,637
Honorarios Pagados	896	1,127	981	1,348	1,047	1,197	1,178
Gastos de Administración y Promoción	1,558	1,223	1,424	2,567	1,634	1,616	1,883
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	2,842	3,150	3,216	3,439	3,111	3,532	3,468
Impuestos Diversos	664	670	718	843	786	782	711
PTU causado	355	356	399	436	404	355	330
Otros Gastos de Adm. y Prom.	369	277	330	309	485	349	234
Total Gasto No Financiero	12,314	12,437	12,719	15,784	13,739	14,413	14,443
Resultado de la Operación	19,846	18,607	19,383	17,185	21,380	19,518	18,244
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	547	357	451	358	408	390	456
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	20,394	18,964	19,834	17,543	21,788	19,908	18,700
Impuestos	6,045	4,639	5,288	3,577	6,185	5,327	4,544
Operaciones discontinuadas	(188)	(221)	(247)	(325)	(289)	(224)	(1,518)
Resultado Neto (al 100%)	14,161	14,104	14,298	13,642	15,314	14,357	12,638
Participación no controladora	(47)	85	60	(82)	26	(261)	(370)
Utilidad Neta	14,208	14,018	14,238	13,724	15,288	14,618	13,008
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(769)	(642)	1,537	(1,910)	2,215	584	604
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos	(336)	(762)	1,667	(1,617)	1,670	440	163
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	19	19	19	(916)	35	34	35
Efecto acumulado por conversión	(34)	144	315	148	(62)	(260)	(70)
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	133	76	(112)	142	(183)	(20)	(116)
Otros Resultados Integrales	(986)	(1,164)	3,426	(4,153)	3,675	778	616
Resultado Integral	13,175	12,940	17,724	9,489	18,989	15,135	13,253

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	125,072	125,894	100,108	98,704	136,906	139,682	97,537
Cuentas de Margen	5,120	4,747	3,935	3,998	3,569	4,165	3,781
Instrum. Finan. Negociables	357,106	360,187	399,459	400,772	409,632	423,023	437,769
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	230,955	222,090	213,788	201,079	187,613	178,873	165,534
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	346,510	353,397	353,651	374,822	383,598	383,109	391,186
Inversiones en Instrumentos Financieros	934,570	935,673	966,898	976,673	980,844	985,006	994,489
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	164	92	90	76	74	72	69
Deudores por reporto (saldo deudor)	64,591	52,948	5,377	4,002	4,699	2,000	3,500
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	28,917	23,298	17,349	21,126	16,011	16,142	14,847
Con fines de cobertura	4,556	2,062	2,907	1,004	2,352	3,214	3,435
Operaciones con Derivados	33,473	25,360	20,256	22,130	18,364	19,356	18,282
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	409,107	434,991	446,157	478,315	482,568	479,462	479,876
Créditos a entidades financieras	24,947	26,735	37,315	39,171	37,496	43,551	43,961
Créditos al consumo	175,923	184,427	193,528	200,754	207,633	216,574	226,682
<i>Crédito de Nómina</i>	73,552	76,937	79,366	79,431	81,876	84,236	87,006
<i>Crédito Personal</i>	1,061	1,004	1,027	1,068	1,029	1,028	1,028
<i>Tarjeta de Crédito</i>	57,042	59,877	63,738	67,496	68,203	70,748	73,970
<i>Crédito Automotriz</i>	44,269	46,610	49,397	52,759	56,502	60,562	64,677
Créditos Hipotecarios	252,064	258,025	263,195	269,211	272,843	278,250	283,629
<i>Media y residencial</i>	250,485	256,514	261,751	267,837	271,519	277,020	282,476
<i>De interés social</i>	1	1	1	1	1	1	0
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	1,578	1,510	1,443	1,373	1,323	1,229	1,152
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	176,001	182,027	175,365	183,594	177,855	152,851	155,309
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	1,038,042	1,086,206	1,115,560	1,171,045	1,178,394	1,170,688	1,189,456
Actividades empresariales o comerciales	1,905	1,548	2,674	1,645	2,354	2,069	2,234
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	3,009	2,999	3,160	3,152	3,345	3,240	3,817
<i>Crédito de Nómina</i>	1,633	1,599	1,703	1,719	1,790	1,613	2,017
<i>Crédito Personal</i>	40	43	43	47	40	35	37
<i>Tarjeta de Crédito</i>	980	1,006	1,004	949	1,040	1,122	1,195
<i>Crédito Automotriz</i>	356	391	411	438	475	470	568
Créditos Hipotecarios	3,696	3,457	3,575	3,482	3,707	4,318	4,174
<i>Media y residencial</i>	3,624	3,383	3,501	3,407	3,629	4,237	4,096
<i>De interés social</i>	0	-	-	0	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	72	73	74	75	78	81	78
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	416	167	368	333	312	277	181
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	9,026	8,171	9,777	8,611	9,718	9,903	10,407
Actividades empresariales o comerciales	3,518	4,670	4,600	4,053	4,074	5,838	9,018
Créditos a entidades financieras	123	134	134	136	136	236	78
Créditos al consumo	4,063	4,243	4,570	4,835	4,746	5,126	5,054
<i>Crédito de Nómina</i>	2,076	2,168	2,181	2,314	2,309	2,368	2,245
<i>Crédito Personal</i>	44	54	72	69	73	64	43
<i>Tarjeta de Crédito</i>	1,692	1,779	2,038	2,158	2,062	2,339	2,426
<i>Crédito Automotriz</i>	251	243	278	294	302	354	340
Créditos Hipotecarios	2,162	2,129	2,038	2,097	2,142	2,279	2,604
<i>Media y residencial</i>	1,812	1,790	1,694	1,754	1,786	1,903	2,197
<i>De interés social</i>	-	0	0	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	350	339	343	343	356	376	406
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	9	8	7	4	4	4	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	9,875	11,184	11,348	11,125	11,102	13,484	16,754
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	2,489	2,800	2,950	3,132	3,217	3,491	3,714
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	3,554	3,669	3,756	3,812	3,873	3,993	4,113
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	1,062,985	1,112,031	1,143,392	1,197,726	1,206,305	1,201,558	1,224,444
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	19,244	19,978	19,907	20,122	20,537	21,045	23,820
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seq. Y Fian.	270	288	301	312	321	330	336
Cartera de Crédito Neta de Reservas	1,043,471	1,091,766	1,123,184	1,177,292	1,185,447	1,180,184	1,200,288
Derechos de cobro adquiridos (neto)	1,032	925	843	876	835	808	740
Total de Cartera de Crédito (neto)	1,044,503	1,092,691	1,124,027	1,178,168	1,186,283	1,180,991	1,201,028
Deudores de Aseguradoras v Afianzadoras	14,482	11,857	8,549	5,619	16,821	13,159	9,319
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	6,882	6,798	6,246	5,661	9,070	7,968	8,009
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en oper de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	58,448	67,205	71,465	56,229	82,358	59,448	59,932
Inventario de Mercancías	592	886	800	1,219	1,504	1,389	1,352
Bienes Adjudicados (Neto)	4,885	4,842	4,964	4,600	4,635	4,508	4,844
Pagos Anticipados y Otros Activos	10,114	11,461	11,921	14,091	11,817	11,650	12,137
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	30,674	30,760	30,966	31,913	31,921	32,139	32,098
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	4,057	4,206	4,289	4,440	4,107	4,077	4,305
Inversiones permanentes	14,514	14,832	15,283	15,629	14,662	14,986	15,421
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	1,803
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	(0)	2,023	1,664	5,244	2,720	2,244	1,938
Activos Intangibles	16,763	16,063	15,397	14,898	14,522	13,879	11,913
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	26,823	26,859	27,978	28,067	28,034	27,905	27,644
TOTAL ACTIVOS	2,395,399	2,435,012	2,420,031	2,471,209	2,552,759	2,524,481	2,509,263

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
PASIVOS							
Depósitos exigibilidad inmediata	697,414	705,265	698,455	722,181	773,797	777,250	742,978
Depósitos a plazo-Del Público en General	317,486	343,880	371,559	363,684	357,965	366,572	377,700
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	7,831	6,698	3,905	1,795	6,121	5,203	1,841
Cuenta global de captación sin movimientos	3,623	3,756	3,923	4,009	4,205	4,332	4,440
Títulos de crédito emitidos	46,077	45,519	46,764	41,831	35,226	35,075	34,797
Captación de Recursos	1,072,431	1,105,118	1,124,606	1,133,500	1,177,314	1,188,431	1,161,756
Préstamos de Bancos y otros:							
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	24,589	27,781	25,441	22,196	23,854	25,894	23,644
De largo plazo	8,005	10,994	11,706	12,865	11,722	7,878	7,709
Préstamos de Bancos y otros	32,594	38,775	37,146	35,062	35,575	33,771	31,354
Reservas Técnicas	302,992	309,345	316,628	321,727	339,329	347,475	354,805
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	409,317	444,159	456,823	459,441	430,144	452,201	451,561
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	0	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:							
Reportos (saldo acreedor)	129,105	98,061	45,892	52,704	78,182	56,691	51,706
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	2	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	129,105	98,061	45,892	52,704	78,182	56,693	51,706
Instrumentos Financieros Derivados							
Con fines de negociación	22,128	21,520	18,128	22,130	14,694	9,414	7,775
Con fines de cobertura	1,977	2,168	1,866	3,798	1,055	356	39
Total de Instrumentos Financieros Derivados	24,105	23,688	19,994	25,927	15,749	9,770	7,814
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	(0)
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,979	3,709	3,089	3,018	5,712	4,633	3,450
Pasivo por Arrendamiento	4,118	4,342	4,485	4,577	4,266	4,234	4,508
Acreedores por liquidación de operaciones	23,914	29,928	42,209	30,746	44,197	34,440	34,986
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	20,017	14,369	10,200	9,903	7,185	9,364	10,278
Contribuciones por pagar	3,035	3,152	2,712	3,719	3,593	3,358	3,328
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras clas. p/pagar	36,523	38,387	28,096	32,527	42,194	32,315	36,322
Otras cuentas por pagar	83,490	85,836	83,218	76,896	97,169	79,477	84,913
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	54,083	59,734	52,513	86,928	85,199	78,116	76,269
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	5,564	8,082	9,832	9,130	4,979	5,190	5,905
Pasivo por beneficio a los empleados	10,602	10,122	11,182	12,646	11,760	11,725	13,016
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,392	1,756	1,437	1,225	1,244	1,357	1,261
TOTAL PASIVOS	2,133,771	2,192,727	2,166,845	2,222,781	2,286,624	2,273,073	2,248,320
CAPITAL							
Capital Social	15,002	14,877	14,733	14,711	14,726	14,719	14,681
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gob.	0	0	0	0	-	-	-
Prima en venta de acciones	47,600	47,975	48,282	48,161	47,978	48,390	48,143
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	62,602	62,852	63,014	62,872	62,704	63,109	62,823
Reservas de capital	34,187	29,072	23,286	22,236	22,713	32,398	30,425
Resultado de ejercicios anteriores	154,981	127,967	126,924	114,131	168,740	129,081	127,637
Resultado neto	14,208	28,226	42,464	56,188	15,288	29,906	42,914
Resultados Integrales:							
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(2,226)	(2,868)	(1,331)	(3,240)	(1,071)	(487)	117
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(154)	(917)	750	(866)	804	1,243	1,406
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(1,928)	(1,908)	(1,889)	(2,805)	(2,770)	(2,736)	(2,701)
Efecto acumulado por conversión	(143)	2	317	465	403	143	73
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	323	399	287	428	245	226	109
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	199,248	179,973	190,808	186,537	204,352	189,774	199,981
Participación no controladora	(222)	(539)	(637)	(982)	(921)	(1,475)	(1,860)
Total Capital Contable	261,628	242,286	253,186	248,428	266,135	251,407	260,944
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	2,395,399	2,435,012	2,420,031	2,471,209	2,552,759	2,524,481	2,509,263

GFNorte - Cuentas de Orden <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Operaciones por Cuenta de Terceros							
Bancos de clientes	11	74	20	21	14	35	141
Dividendos por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Intereses por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación de operaciones de clientes	(118)	178	(232)	(150)	87	127	126
Premios de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación con divisas de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas margen operaciones con futuros	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas corrientes	-	-	-	-	-	-	-
Cientes Cuentas Corrientes	(107)	253	(212)	(129)	101	162	268
Valores de clientes recibidos en custodia	906,763	987,732	1,051,135	1,059,245	1,118,811	1,174,467	1,240,551
Valores y documentos recibidos en garantía	-	-	-	-	-	-	-
Valores de clientes en el extranjero	-	-	-	-	-	-	-
Valores de Clientes	906,763	987,732	1,051,135	1,059,245	1,118,811	1,174,467	1,240,551
Operaciones de reporto de clientes	263,692	255,046	254,166	250,325	247,458	231,619	220,451
Operac. de préstamo de valores de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos en garantía por cuentas de clientes	259,568	254,832	254,028	250,038	247,285	231,504	220,288
Colaterales entregados en garantía por cuentas de	4,015	2	1	104	106	-	-
Compra de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-	-
Venta de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de compra de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de venta de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de Compra de paquetes de instrumentos	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de Venta de paquetes de instrumentos derivados de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos administrados	280	266	267	265	261	223	187
Acciones de Siefores por cuenta de trabajadores	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones por Cuenta de Clientes	527,556	510,146	508,462	500,732	495,109	463,346	440,926
Op. de Bca de Inv Cta de Terceros (Neto)	365,085	360,959	335,674	336,778	363,949	381,905	386,430
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	1,799,297	1,859,090	1,895,061	1,896,626	1,977,970	2,019,879	2,068,175
Avales otorgados	-	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	471,676	533,151	582,067	572,012	588,406	595,285	603,740
Fideicomisos	309,338	314,192	332,013	340,970	345,496	351,246	348,901
Mandatos	7,172	8,477	7,619	7,867	7,662	8,524	8,343
Bienes en Fideicomiso o Mandato	316,509	322,669	339,632	348,837	353,157	359,770	357,244
Bienes en custodia o administración	623,310	674,984	732,777	734,276	756,449	789,242	828,024
Acciones entregadas en custodia o en garantía	45,942	46,392	49,442	49,442	49,842	49,842	49,970
Colaterales recibidos por la entidad	284,304	249,262	201,269	212,285	245,996	228,149	231,668
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	129,155	98,080	45,890	52,708	78,218	56,699	51,691
Depósitos de bienes	3,272	3,364	2,213	3,823	4,571	5,272	4,302
Activos y Pasivos Contingentes	36	37	62	30	39	48	24
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	430	446	449	457	464	518	558
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-
Acciones de siefores, posición propia	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	666,044	692,217	683,367	726,120	720,296	612,963	607,124
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,540,678	2,620,603	2,637,168	2,699,991	2,797,439	2,697,789	2,734,345

GFNORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(Millones de Pesos)

<u>Actividades de operación</u>	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	60,396
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	4,866
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	3,333
Amortizaciones de activos intangibles	755
Participación en el resultado neto de otras entidades	(1,254)
Operaciones discontinuadas	2,032
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:	4,284
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	2,069
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	2,215
Suma	9,150
<u>Cambios en partidas de operación</u>	(19,338)
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	217
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(14,465)
Cambio en deudores por reporto (neto)	502
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	6,279
Cambio en cartera de crédito (neto)	(22,996)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	136
Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras	(3,700)
Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	(2,348)
Cambio en inventarios	(133)
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	1,658
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(244)
Cambio en captación tradicional	28,256
Cambio en reservas técnicas	33,078
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	(5,777)
Cambio en acreedores por reporto	(7,880)
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(998)
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	(14,355)
Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)	432
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(3,917)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	370
Cambio en otras cuentas por pagar	8,131
Pagos de impuestos a la utilidad	(17,792)
Activos netos por operaciones discontinuadas	(3,792)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	50,208
<u>Actividades de inversión</u>	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(8,300)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	4,888
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	(20)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	1,443
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(1,989)
<u>Actividades de financiamiento</u>	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(505)
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	(4,545)
Pagos de dividendos en efectivo	(28,084)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(2,892)
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	(12,873)
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(290)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(49,189)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(970)
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	(197)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	98,704
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	97,537

**GFNORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Millones de Pesos)**

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO									
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eftvo	Remedios por Beneficios Definidos a los Empleados	Remedios por Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en Curso por Variaciones en las Tasas de Descuento	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación de la Controladora	Total Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	14,711	48,161	22,236	170,320	(3,240)	(867)	(2,805)	428	465	249,409	(981)	248,428
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS												
Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	(30)	(107)	(1,810)							(1,947)		(1,947)
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de abril de 2025				(28,084)						(28,084)		(28,084)
Creación de reservas para la recompra de acciones			9,999	(9,999)								
Total	(30)	(107)	8,189	(38,083)	0	0	0	0	0	(30,031)	0	(30,031)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL												
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión		89		(55)	(46)					(12)		(12)
Intereses de obligaciones subordinadas				(4,545)						(4,545)		(4,545)
Total	0	89	0	(4,600)	(46)	0	0	0	0	(4,557)	0	(4,557)
RESULTADO INTEGRAL:												
Resultado neto				42,914						42,914	(605)	42,309
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:												
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					3,403					3,403		3,403
Resultado por conversión de operaciones extranjeras									(392)	(392)		(392)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						2,273				2,273		2,273
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento								(319)		(319)		(319)
Remedios por beneficios definidos a los empleados							104			104		104
Total	0	0	0	42,914	3,403	2,273	104	(319)	(392)	47,983	(605)	47,378
Participación no controladora											(274)	(274)
Saldos al 30 de Septiembre de 2025	14,681	48,143	30,425	170,551	117	1,406	(2,701)	109	73	262,804	(1,860)	260,944

Banorte

Banorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Ingresos por Intereses	80,674	84,280	89,149	97,077	96,160	93,961	86,824
Gastos por Intereses	54,587	57,429	61,501	68,147	67,635	65,447	56,409
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	26,087	26,851	27,648	28,930	28,525	28,514	30,415
Provisiones para Crédito	4,910	4,761	4,471	5,222	5,339	5,160	8,101
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	21,177	22,090	23,177	23,708	23,186	23,354	22,314
Transferencia de fondos	476	559	668	775	698	703	705
Manejo de cuenta	475	490	488	500	497	514	525
Servicios de Banca Electrónica	4,841	5,128	5,283	5,683	5,216	5,346	4,493
Por créditos comerciales y gubernamentales	417	458	390	401	423	426	423
Por créditos de consumo	2,160	2,351	2,424	2,458	2,357	2,602	2,684
Actividades Fiduciarias y Avalúos	128	151	139	142	114	130	133
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	-	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	869	931	982	1,201	1,328	1,252	1,330
Comisiones por Servicios Cobrados	9,366	10,069	10,374	11,161	10,634	10,974	10,293
Cuotas de Intercambio	3,348	3,662	3,819	4,080	3,790	3,723	2,925
Otras Comisiones Pagadas	1,181	1,400	1,421	1,660	1,548	1,786	1,893
Comisiones por Servicios Pagados	4,529	5,062	5,240	5,740	5,338	5,509	4,818
Comisiones por Servicios Netas	4,837	5,066	5,134	5,421	5,295	5,465	5,475
Divisas y Metales	(1,432)	5,685	6,234	4,133	(1,265)	(7,209)	(1,832)
Derivados	(755)	(4,905)	(2,863)	210	2,407	5,698	12
Títulos	(234)	35	714	(740)	517	(18)	(35)
Valuación	(2,421)	815	4,086	3,603	1,659	(1,529)	(1,856)
Divisas y Metales	2,655	120	(3,968)	(3,219)	(526)	2,626	2,197
Derivados	25	(15)	34	(198)	(41)	(66)	305
Títulos	205	(86)	263	170	94	262	647
Compra-venta	2,885	19	(3,672)	(3,247)	(473)	2,822	3,150
Otros resultados financieros	13	(329)	7	322	(308)	(5)	10
Ingresos por Intermediación	477	506	421	678	878	1,288	1,303
Aportación al IPAB	(1,136)	(1,167)	(1,201)	(1,236)	(1,272)	(1,278)	(1,260)
Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito	(382)	(371)	(381)	(431)	(383)	(389)	(388)
Derechos de cobro	98	137	121	202	134	162	142
Resultado por bienes adjudicados	139	204	242	(162)	171	88	115
Donativos	(66)	(56)	(54)	(81)	(56)	(32)	(84)
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(4)	(5)	3	19	(12)	6	4
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otros	421	381	222	273	334	526	470
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(930)	(877)	(1,048)	(1,416)	(1,083)	(918)	(1,002)
Total de Ingresos No Financieros	4,384	4,636	4,506	4,683	5,090	5,835	5,776
Ingreso Total de Operación	25,561	26,726	27,683	28,391	28,276	29,189	28,091
Gasto de Personal	4,959	4,961	4,985	6,232	5,618	5,931	5,982
Honorarios Pagados	759	979	839	1,143	915	1,016	1,022
Gastos de Administración y Promoción	1,538	1,243	1,462	2,978	1,797	1,779	1,987
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	2,676	2,990	3,037	3,274	2,933	3,359	3,301
Impuestos Diversos	584	586	639	762	676	694	637
PTU causado	326	326	369	402	377	328	303
Otros Gastos de Adm. y Prom.	204	259	289	297	308	282	221
Total Gasto No Financiero	11,047	11,344	11,621	15,087	12,625	13,390	13,462
Resultado de la Operación	14,514	15,382	16,062	13,304	15,651	15,799	14,629
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	225	53	56	40	47	64	50
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	14,739	15,434	16,118	13,344	15,697	15,863	14,679
Impuestos	4,501	3,844	4,499	2,729	4,647	4,369	3,809
Resultados antes de operaciones discontinuadas	10,238	11,591	11,619	10,615	11,051	11,494	10,870
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	10,238	11,591	11,619	10,615	11,051	11,494	10,870
Participación no controladora	(236)	(124)	(152)	(279)	(176)	(475)	(577)
Utilidad Neta	10,474	11,715	11,770	10,894	11,227	11,969	11,447
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(664)	(546)	1,378	(1,702)	1,960	544	427
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	(342)	(776)	1,696	(1,645)	1,700	447	166
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	20	20	20	(915)	35	34	34
Efecto acumulado por conversión	(30)	118	295	156	(55)	(232)	(61)
Otros Resultados Integrales	(1,016)	(1,184)	3,389	(4,107)	3,639	793	566
Resultado Integral	9,222	10,407	15,008	6,509	14,690	12,287	11,437

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	124,744	125,523	99,660	98,045	136,348	138,945	96,825
Cuentas de Margen	5,120	4,747	3,935	3,998	3,569	4,165	3,781
Instrum. Finan. Negociables	110,919	109,994	147,335	129,857	130,465	147,221	169,807
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	168,015	157,033	150,674	155,898	148,979	146,133	133,509
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	94,921	101,890	94,941	111,477	115,957	110,689	112,769
Inversiones en Instrumentos Financieros	373,855	368,917	392,950	397,232	395,402	404,042	416,086
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	83	78	77	75	74	71	69
Deudores por reperto (saldo deudor)	125,036	98,014	45,890	52,600	78,077	56,689	51,706
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	28,831	23,294	17,351	21,119	15,996	16,132	14,839
Con fines de cobertura	4,556	2,062	2,907	1,004	2,352	3,214	3,435
Operaciones con Derivados	33,387	25,356	20,258	22,123	18,348	19,346	18,274
Operaciones con Valores y Derivadas	158,423	123,370	66,148	74,722	96,425	76,035	69,980
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	374,240	397,832	406,873	433,979	438,001	435,411	436,851
Créditos a entidades financieras	42,557	46,313	55,745	57,348	55,312	59,917	62,440
Créditos al consumo	175,912	184,411	193,490	200,724	207,610	216,564	226,681
<i>Crédito de Nómina</i>	73,552	76,937	79,366	79,431	81,876	84,236	87,006
<i>Crédito Personal</i>	1,051	988	989	1,039	1,031	1,020	1,020
<i>Tarjeta de Crédito</i>	57,042	59,877	63,738	67,496	68,202	70,748	73,970
<i>Crédito Automotriz</i>	44,267	46,609	49,397	52,758	56,502	60,561	64,676
Créditos Hipotecarios	252,064	258,025	263,195	269,211	272,843	278,250	283,629
<i>Media y residencial</i>	250,485	256,514	261,751	267,837	271,519	277,020	282,476
<i>De interés social</i>	1	1	1	1	1	1	0
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	1,578	1,510	1,443	1,373	1,323	1,229	1,152
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	169,655	171,087	165,839	182,182	176,452	150,897	151,526
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	1,014,428	1,057,669	1,085,141	1,143,444	1,150,220	1,141,039	1,161,127
Actividades empresariales o comerciales	1,395	1,363	2,602	1,425	2,241	2,053	2,224
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	1	-	1
Créditos al consumo	3,009	2,998	3,155	3,146	3,340	3,238	3,817
<i>Crédito de Nómina</i>	1,633	1,559	1,703	1,719	1,790	1,613	2,017
<i>Crédito Personal</i>	40	42	37	40	35	33	37
<i>Tarjeta de Crédito</i>	980	1,006	1,004	949	1,040	1,122	1,195
<i>Crédito Automotriz</i>	356	391	411	438	475	470	568
Créditos Hipotecarios	3,696	3,457	3,575	3,482	3,707	4,318	4,174
<i>Media y residencial</i>	3,624	3,383	3,501	3,407	3,629	4,237	4,096
<i>De interés social</i>	0	-	-	0	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	72	73	74	75	78	81	78
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	8,100	7,818	9,332	8,052	9,289	9,609	10,216
Actividades empresariales o comerciales	2,808	3,867	3,689	3,512	3,552	5,265	8,586
Créditos a entidades financieras	119	130	130	132	132	232	74
Créditos al consumo	4,063	4,243	4,567	4,824	4,737	5,118	5,054
<i>Crédito de Nómina</i>	2,076	2,168	2,181	2,314	2,309	2,368	2,245
<i>Crédito Personal</i>	44	53	69	58	64	57	43
<i>Tarjeta de Crédito</i>	1,692	1,779	2,038	2,158	2,062	2,339	2,426
<i>Crédito Automotriz</i>	251	243	278	294	302	354	340
Créditos Hipotecarios	2,162	2,129	2,038	2,097	2,142	2,279	2,604
<i>Media y residencial</i>	1,812	1,790	1,694	1,754	1,786	1,903	2,197
<i>De interés social</i>	-	0	0	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	350	339	343	343	356	376	406
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	4	3	2	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	9,156	10,373	10,426	10,565	10,563	12,895	16,317
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	2,537	2,850	3,005	3,192	3,267	3,525	3,736
Cartera de Crédito Total	1,034,221	1,078,711	1,107,904	1,165,253	1,173,338	1,167,067	1,191,396
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	18,495	19,119	18,950	19,658	20,067	20,553	23,456
Cartera de Crédito Neto	1,015,726	1,059,592	1,088,954	1,145,595	1,153,271	1,146,514	1,167,939
Derechos de cobro adquiridos (neto)	1,032	925	843	876	835	808	730
Total de Cartera de Crédito (neto)	1,016,758	1,060,517	1,089,796	1,146,472	1,154,106	1,147,322	1,168,880
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	53,257	61,115	65,416	49,179	66,659	53,670	51,134
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	4,809	4,769	4,892	4,533	4,568	4,440	4,784
Pagos Anticipados y Otros Activos	4,188	4,862	4,161	5,798	5,345	4,690	4,433
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	25,934	26,070	26,341	27,032	26,887	27,000	27,088
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	3,948	4,091	4,195	4,363	4,032	4,012	4,245
Inversiones permanentes	1,433	1,446	1,502	1,537	1,468	1,465	1,494
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	43
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	101	2,549	1,785	3,790	1,435	983	1,015
Activos Intangibles	13,172	12,441	11,771	11,231	10,863	10,190	9,833
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	1,494	1,530	2,649	2,738	2,706	2,577	2,316
TOTAL ACTIVOS	1,787,156	1,801,868	1,775,125	1,830,596	1,909,740	1,879,465	1,861,668

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
PASIVOS							
Depósitos exigibilidad inmediata	701,505	709,158	711,211	739,532	791,335	787,335	754,339
Depósitos a plazo-Del Público en General	317,643	343,987	371,569	363,697	358,005	366,582	377,710
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	7,831	6,698	3,905	1,795	6,121	5,203	1,841
Cuenta global de captación sin movimientos	3,623	3,756	3,923	4,009	4,205	4,332	4,440
Títulos de crédito emitidos	56,174	55,549	51,772	43,838	37,236	37,087	34,797
Captación de Recursos	1,086,776	1,119,149	1,142,380	1,152,871	1,196,902	1,200,539	1,173,126
Préstamos de Bancos y otros:							
De exigibilidad inmediata	940	1,598	1,877	1,365	1,511	1,183	-
De corto plazo	6,155	5,939	3,895	4,007	3,551	3,037	2,645
De largo plazo	4,383	6,995	7,120	7,692	7,599	4,386	4,700
Préstamos de Bancos y otros organismos	11,478	14,533	12,892	13,064	12,661	8,606	7,345
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	235,095	243,129	253,674	267,192	268,980	283,496	288,712
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:							
Reportos (saldo acreedor)	125,098	98,059	45,890	52,600	78,077	56,691	51,706
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	125,098	98,059	45,890	52,600	78,077	56,691	51,706
Instrumentos Financieros Derivados							
Con fines de negociación	22,159	21,628	18,249	22,236	14,794	9,519	7,879
Con fines de cobertura	1,977	2,168	1,866	3,798	1,055	356	39
Total de Instrumentos Financieros Derivados	24,136	23,796	20,116	26,034	15,848	9,874	7,919
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	(0)
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	4,005	4,222	4,386	4,496	4,188	4,163	4,443
Acreedores por liquidación de operaciones	21,607	26,804	39,445	27,249	32,346	32,327	29,984
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	20,017	14,369	10,200	9,903	7,185	9,364	10,278
Contribuciones por pagar	1,618	1,626	1,603	2,218	1,897	1,912	2,058
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	30,099	31,375	21,523	22,267	30,210	21,583	25,566
Otras cuentas por pagar	73,341	74,172	72,770	61,638	71,638	65,186	67,876
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	54,083	59,734	52,513	86,928	85,199	78,116	76,269
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	2,872	5,665	6,864	5,871	3,497	2,973	3,116
Pasivo por beneficio a los empleados	9,650	9,051	9,897	11,259	10,757	10,710	11,919
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,130	1,131	1,081	1,076	1,061	1,150	1,016
TOTAL PASIVOS	1,627,664	1,652,641	1,622,462	1,683,028	1,748,807	1,721,504	1,693,447
CAPITAL							
Capital Social	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	4,773	5,080	5,390	5,704	5,996	6,300	6,593
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	23,567	23,875	24,184	24,499	24,791	25,094	25,388
Reservas de capital	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959
Resultado de ejercicios anteriores	114,036	93,053	80,993	69,062	112,309	96,762	95,293
Resultado neto	10,474	22,189	33,960	44,854	11,227	23,196	34,643
Resultados Integrales:							
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(1,638)	(2,182)	(806)	(2,508)	(552)	(8)	422
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(159)	(934)	762	(883)	816	1,264	1,429
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remedios por beneficios definidos a empleados	(1,974)	(1,954)	(1,934)	(2,849)	(2,814)	(2,780)	(2,746)
Efecto acumulado por conversión	(221)	(103)	192	348	293	61	0
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	139,478	129,029	132,125	126,982	140,238	137,455	148,002
Participación no controladora	(3,553)	(3,678)	(3,646)	(3,914)	(4,095)	(4,587)	(5,169)
Total Capital Contable	159,492	149,226	152,663	147,567	160,933	157,961	168,221
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	1,787,156	1,801,868	1,775,125	1,830,596	1,909,740	1,879,465	1,861,668

Banorte - Cuentas de Orden (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	-	-	-	-	-	-	-
Avales otorgados	-	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	421,539	482,871	515,900	514,486	525,736	536,485	534,921
Fideicomisos	309,338	314,192	332,013	340,970	345,496	351,246	348,901
Mandatos	7,172	8,477	7,619	7,867	7,662	8,524	8,343
Bienes en Fideicomiso o Mandato	316,509	322,669	339,632	348,837	353,157	359,770	357,244
Bienes en custodia o administración	685,799	705,121	708,520	704,122	725,476	752,754	769,089
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	263,275	240,315	190,755	203,010	233,283	219,924	222,265
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	125,140	98,078	45,888	52,604	78,112	56,699	51,691
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	36	37	62	30	39	48	24
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	408	421	422	426	428	479	515
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	613,469	632,365	625,103	665,363	658,267	543,176	542,606
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,426,174	2,481,877	2,426,283	2,488,878	2,574,499	2,469,335	2,478,354

BANORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Millones de Pesos)

<u>Actividades de operación</u>	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	46,239
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	3,557
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	3,146
Amortizaciones de activos intangibles	571
Participación en el resultado neto de otras entidades	(160)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:	2,928
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	616
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	2,312
Suma	6,485
Cambios en partidas de operación	(18,606)
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	217
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(15,930)
Cambio en deudores por reporto (neto)	893
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	6,280
Cambio en cartera de crédito (neto)	(22,344)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	136
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(1,954)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(251)
Cambio en otros activos operativos (neto)	3,185
Cambio en captación tradicional	20,255
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	(6,335)
Cambio en acreedores por reporto	21,520
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(893)
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	(14,357)
Cambio en otros pasivos operativos	(60)
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(3,877)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	660
Cambio en otras cuentas por pagar	5,986
Pagos de impuestos a la utilidad	(11,737)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	34,118
<u>Actividades de inversión</u>	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(6,706)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	3,794
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	(20)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	183
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(2,749)
<u>Actividades de financiamiento</u>	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(511)
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	(4,625)
Pagos de dividendos en efectivo	(14,000)
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	(12,971)
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(285)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(32,392)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,023)
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	(197)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	98,045
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	96,825

BANORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO								
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eivo	Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación Controladora	Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	18,795	5,704	18,959	113,916	(2,508)	(883)	(2,849)	347	151,481	(3,914)	147,567
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS											
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital		890							890		890
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de Abril de 2025				(14,000)					(14,000)		(14,000)
Total	0	890	0	(14,000)	0	0	0	0	(13,110)	0	(13,110)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL											
Intereses de obligaciones subordinadas				(4,625)					(4,625)		(4,625)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión				2					2		2
Total	0	0	0	(4,623)	0	0	0	0	(4,623)	0	(4,623)
RESULTADO INTEGRAL											
Resultado neto				34,643					34,643	(1,228)	33,415
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:											
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					2,930				2,930		2,930
Resultado por conversión de operaciones extranjeras								(347)	(347)		(347)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						2,313			2,313		2,313
Remediones por beneficios definidos a los empleados							103		103		103
Total	0	0	0	34,643	2,930	2,313	103	(347)	39,642	(1,228)	38,414
Participación no controladora										(27)	(27)
Saldos al 30 de Septiembre de 2025	18,795	6,594	18,959	129,936	422	1,430	(2,746)	0	173,390	(5,169)	168,221

Seguros Banorte

Estado de Resultados - Seguros Banorte (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Ingresos por Intereses	932	937	908	984	1,003	881	792
Gastos por Intereses	2	2	2	2	2	2	1
Resultado por Posición Monetaria (margen fincro.)	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	931	935	906	983	1,002	880	791
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)
Ingresos de Intereses Netos	931	935	906	983	1,002	880	791
Comisiones y Tarifas Cobradas	-	-	-	-	-	-	-
Comisiones y Tarifas Pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Primas (Neto)	15,069	8,497	7,307	8,891	18,311	10,685	9,729
Reservas técnicas	6,708	2,652	1,655	2,353	9,658	4,345	3,260
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	1,619	878	951	1,521	1,993	1,169	1,321
Siniestros, Reclamaciones (neto)	4,345	4,848	4,883	4,797	4,635	4,859	5,030
Resultado por intermediación	438	632	940	620	937	851	1,162
Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	149	236	107	149	151	142	169
Total de Ingresos No Financieros	2,983	987	864	988	3,113	1,305	1,448
Ingreso Total de Operación	3,914	1,922	1,770	1,971	4,115	2,184	2,239
Gastos de Personal	143	154	142	145	128	140	127
Honorarios Pagados	67	86	70	105	60	87	81
Gastos de Administración y Promoción	74	50	39	48	40	39	57
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	49	41	47	48	49	47	47
Impuestos Diversos	39	42	31	30	42	32	39
PTU causado	14	14	14	15	14	14	15
Otros gastos	225	119	100	86	210	118	72
Total Gasto No Financiero	611	507	443	477	543	477	438
Resultado de la Operación	3,303	1,415	1,327	1,494	3,571	1,707	1,801
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	320	300	389	315	359	324	401
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	3,623	1,715	1,716	1,809	3,930	2,032	2,202
Impuestos	1,012	315	302	319	960	456	380
Resultados antes de operaciones discontinuadas	2,611	1,399	1,414	1,489	2,970	1,576	1,821
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	2,611	1,399	1,414	1,489	2,970	1,576	1,821
Participación no controladora	8	7	8	6	9	8	9
Utilidad Neta	2,602	1,392	1,405	1,483	2,961	1,567	1,812

Seguros Banorte – Balance General (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	1,487	329	136	85	237	261	1,663
Cuentas de Margen	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. Negociables	39,253	42,735	46,873	52,628	56,839	63,355	66,354
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	6,741	7,157	7,088	6,282	7,493	7,187	7,709
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Inversiones en Instrumentos Financieros	45,994	49,892	53,961	58,910	64,332	70,543	74,064
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporte (saldo deudor)	8,702	6,281	6,892	7,822	9,862	5,587	7,408
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Valores y Derivadas	8,702	6,281	6,892	7,822	9,862	5,587	7,408
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	38	40	39	43	40	40	37
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	38	40	39	43	40	40	37
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. y Fian.	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito (Neto) de Seg. y Fian.	38	40	39	43	40	40	37
Cartera de Crédito Neta de Reservas	38	40	39	43	40	40	37
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	38	40	39	43	40	40	37
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	14,295	11,523	8,460	5,551	16,556	13,018	9,099
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	6,882	6,798	6,246	5,661	9,070	7,968	8,009
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	364	248	323	456	675	393	346
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	965	1,455	2,028	2,524	1,055	1,471	1,993
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	345	336	331	295	285	292	292
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	97	107	87	72	71	55	43
Inversiones permanentes	12,916	13,215	13,604	13,911	13,009	13,333	13,735
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	669	832	797	794	794	794	794
Activos Intangibles	1,555	1,594	1,622	1,643	1,668	1,686	1,711
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	94,310	92,650	94,526	97,766	117,653	115,442	119,192

Seguros Banorte – Balance General (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
PASIVOS							
Reservas Técnicas	56,196	58,331	59,502	60,870	74,555	78,017	81,198
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,979	3,709	3,089	3,018	5,712	4,633	3,450
Pasivo por Arrendamiento	102	111	91	75	74	58	45
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	1,210	1,054	883	1,179	1,520	1,253	1,065
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	3,903	3,691	3,505	3,394	4,705	4,503	4,230
Otras cuentas por pagar	5,113	4,745	4,388	4,572	6,224	5,756	5,294
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	1,332	1,786	2,059	2,371	1,262	1,718	2,098
Pasivo por beneficio a los empleados	185	187	191	206	216	224	233
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	51	55	58	57	60	68	64
TOTAL PASIVOS	66,957	68,924	69,378	71,170	88,104	90,475	92,383
CAPITAL							
Capital Social	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	7	7	7	7	-	-	-
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	-	-	-
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	13,934	13,934	13,934	13,934	13,928	13,928	13,928
Reservas de capital	4,714	5,278	5,278	5,278	5,278	5,966	5,966
Resultado de ejercicios anteriores	5,855	291	291	280	7,170	327	327
Resultado neto	2,602	3,995	5,400	6,883	2,961	4,528	6,341
Resultados Integrales:							
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(377)	(456)	(335)	(494)	(329)	(288)	(151)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(14)	(14)	(14)	(20)	(19)	(19)	(18)
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	-	-	-	-
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	325	401	289	430	247	227	111
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	13,105	9,495	10,909	12,356	15,307	10,742	12,576
Participación no controladora	313	296	305	305	314	297	306
Total Capital Contable	27,353	23,726	25,148	26,596	29,548	24,967	26,810
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	94,310	92,650	94,526	97,766	117,653	115,442	119,192

Bineo

Las operaciones de Bineo fueron reclasificadas como una Operación Discontinuada en el Estado de Resultados y un activo de larga duración disponible para la venta en el Estado de Situación Financiera. Por lo tanto, los resultados operativos presentados en esta sección corresponden exclusivamente a Bineo y no se consolidan dentro de las cifras del Grupo.

Bineo-Estado de resultado integral (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Ingresos por Intereses	28	35	45	48	37	30	19
Gastos por Intereses	(0)	0	0	0	0	0	0
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	28	35	45	47	37	30	19
Provisiones para Crédito	0	1	6	9	8	5	3
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	28	34	39	39	29	25	16
Transferencia de fondos	-	-	-	-	-	-	-
Manejo de cuenta	-	0	0	0	0	0	0
Servicios de Banca Electrónica	-	0	0	-	-	-	-
Por créditos comerciales y gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Por créditos de consumo	0	0	0	0	0	0	0
Actividades Fiduciarias y Avalúos	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	-	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	(0)	(0)	(0)	0	(0)	(0)	(0)
Comisiones por Servicios Cobrados	0	0	0	1	0	0	0
Cuotas de Intercambio	-	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	2	2	2	7	3	3	3
Comisiones por Servicios Pagados	2	2	2	7	3	3	3
Comisiones por Servicios Netas	(2)	(1)	(2)	(7)	(3)	(3)	(2)
Divisas y Metales	0	0	(0)	(0)	0	(0)	(0)
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Títulos	-	-	-	-	-	-	-
Valuación	0	0	(0)	(0)	0	(0)	(0)
Divisas y Metales	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Títulos	-	-	-	-	-	-	-
Compra-venta	-	-	-	-	-	-	-
Otros resultados financieros	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Intermediación	0	0	(0)	(0)	0	(0)	(0)
Aportación al IPAB	-	-	-	-	-	-	(0)
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Derechos de cobro	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por bienes adjudicados	-	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	(0)	-	(0)	-	-	-
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otros	0	0	(0)	0	1	(1)	1
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	0	(0)	(0)	0	1	(1)	1
Total de Ingresos No Financieros	(2)	(2)	(2)	(6)	(2)	(4)	(2)
Ingreso Total de Operación	26	33	36	32	27	21	14
Gasto de Personal	115	104	110	99	111	42	20
Honorarios Pagados	14	77	119	177	70	49	47
Gastos de Administración y Promoción	24	38	59	2	6	6	3
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	99	79	46	160	81	130	128
Impuestos Diversos	22	31	34	39	22	22	24
PTU causado	-	-	-	-	-	-	-
Otros Gastos de Adm. y Prom.	19	23	22	21	18	5	4
Total Gasto No Financiero	293	351	389	497	309	255	226
Resultado de la Operación	(267)	(318)	(353)	(465)	(282)	(234)	(211)
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	(267)	(318)	(353)	(465)	(282)	(234)	(211)
Impuestos	(79)	(97)	(106)	(141)	7	(10)	0
Resultados antes de operaciones discontinuadas	(188)	(221)	(247)	(325)	(289)	(224)	(212)
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	(188)	(221)	(247)	(325)	(289)	(224)	(212)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad Neta	(188)	(221)	(247)	(325)	(289)	(224)	(212)
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	0	0	0	1	(0)	(0)	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-
Otros Resultados Integrales	0	0	0	1	(0)	(0)	-
Resultado Integral	(188)	(221)	(247)	(324)	(289)	(224)	(212)

Bineo – Estado de situación financiera (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	952	1,608	1,893	1,391	1,523	1,195	1,033
Cuentas de Margen	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. Negociables	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Instrumentos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporte (saldo deudor)	-	-	-	-	-	-	-
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Valores y Derivadas	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	9	16	38	30	22	9	4
<i>Crédito de Nómina</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Personal</i>	9	16	38	29	22	9	4
<i>Tarjeta de Crédito</i>	-	-	0	1	0	-	-
<i>Crédito Automotriz</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-
<i>Media y residencial</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>De interés social</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	9	16	38	30	22	9	4
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	0	1	6	6	5	2	0
<i>Crédito de Nómina</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Personal</i>	0	1	6	6	5	2	0
<i>Tarjeta de Crédito</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Automotriz</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-
<i>Media y residencial</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>De interés social</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	0	1	6	6	5	2	0
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	-	0	3	11	9	7	2
<i>Crédito de Nómina</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Personal</i>	-	0	3	11	9	7	2
<i>Tarjeta de Crédito</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crédito Automotriz</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-
<i>Media y residencial</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>De interés social</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	-	0	3	11	9	7	2
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	9	17	46	47	36	19	7
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	0	2	7	13	11	7	2
Cartera de Crédito Neto	9	15	39	33	25	11	4
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	9	15	39	33	25	11	4
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	20	22	29	35	40	28	31
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	70	6	3	83	88	4	45
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	6	5	5	5	6	5	4
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones permanentes	-	-	-	-	-	-	-
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	53	150	256	397	390	400	399
Activos Intangibles	1,696	1,684	1,652	1,644	1,626	1,619	1,629
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	2,807	3,491	3,877	3,588	3,698	3,263	3,147

Bineo – Estado de situación financiera	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
<i>(Millones de Pesos)</i>							
PASIVOS							
Depósitos exigibilidad inmediata	10	20	36	42	36	34	28
Depósitos a plazo-Del Público en General	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	-	-	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	-	-	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	-	-	-	-	-	-
Captación de Recursos	10	20	36	42	36	34	28
Préstamos de Bancos y otros:							
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	-	-	-	-	-	-
De largo plazo	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos de Bancos y otros organismos							
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:							
Reportos (saldo acreedor)	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía							
Instrumentos Financieros Derivados							
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados							
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	7	10	11	13	8	9	6
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	174	139	118	137	189	37	16
Otras cuentas por pagar	181	150	130	150	197	46	22
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por beneficio a los empleados	64	92	129	137	91	33	31
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVOS	255	262	295	330	324	114	80
CAPITAL							
Capital Social	1,679	1,679	3,129	3,129	4,179	4,179	4,179
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	1,000	1,900	1,050	1,050	400	400	528
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	4	4	5
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	2,679	3,579	4,179	4,179	4,582	4,582	4,711
Reservas de capital	4	10	10	10	10	10	10
Resultado de ejercicios anteriores	58	52	52	52	(930)	(930)	(930)
Resultado neto	(188)	(410)	(657)	(981)	(289)	(513)	(725)
Resultados Integrales:							
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(1)	(1)	(1)	0	0	0	0
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	(127)	(349)	(596)	(920)	(1,209)	(1,433)	(1,645)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Total Capital Contable	2,551	3,230	3,583	3,259	3,373	3,149	3,067
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	2,807	3,491	3,877	3,588	3,698	3,263	3,147

Bineo - Cuentas de Orden (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	-	-	-	-	-	-	-
Avales otorgados	-	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	-	-	2	5	7	-	-
Fideicomisos	-	-	-	-	-	-	-
Mandatos	-	-	-	-	-	-	-
Bienes en Fideicomiso o Mandato	-	-	-	-	-	-	-
Bienes en custodia o administración	-	-	-	-	-	-	-
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	-	0	0	0	0	0	0
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	3,286	3,286	3,286	3,289	6,926	6,936	6,943
TOTALES POR CUENTA PROPIA	3,286	3,286	3,288	3,294	6,934	6,936	6,943

**BINEO - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

(Millones de Pesos)

Actividades de operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	(728)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	124
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	2
Amortizaciones de activos intangibles	122
Cambios en partidas de operación	(175)
Cambio en cartera de crédito (neto)	29
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	4
Cambio en otros activos operativos (neto)	37
Cambio en captación tradicional	(14)
Cambio en otros pasivos operativos	(1)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	(106)
Cambio en otras cuentas por pagar	(2)
Cambio en otras provisiones	(122)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(779)
Actividades de inversión	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(1)
Pagos por adquisición de activos intangibles	(106)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(107)
Actividades de financiamiento	
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en asamblea de accionistas	528
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	528
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(358)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	1,391
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	1,033

**BINEO - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO			CAPITAL GANADO			
	Capital Social	Aportación para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Remedios por Beneficios Definidos a los Empleados	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	3,129	1,050	0	10	(930)	0	3,259
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS							
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital			5				5
Aumentos de capital según Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 12 de febrero de 2025	1,050	(1,050)					0
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 25 de febrero 2025		400					400
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 29 de septiembre 2025		128					128
Total	1,050	(522)	5	0	0	0	533
RESULTADO INTEGRAL							
Resultado neto					(725)		(725)
Total	0	0	0	0	(725)	0	(725)
Saldos al 30 de Septiembre de 2025	4,179	528	5	10	(1,655)	0	3,067

Información por Segmentos

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de Septiembre de 2025

(Millones de Pesos)

	Holding	Banorte	Banorte Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Ingresos por intereses	727	276,945	18,044	3,733	82	20,234
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	629	4,314	22	1	0	228
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	(128)	-	-	-	19
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	231	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	97	22,282	9,820	-	-	16,481
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	0	8,500	-	-	-	2,360
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	4,252	-	-	-	-
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	125,623	-	-	-	1,118
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	34,651	-	3,373	82	-
Entidades financieras	-	3,588	-	97	-	-
Entidades gubernamentales	-	12,006	-	154	-	-
Créditos de consumo	-	38,345	-	0	-	-
Créditos a la vivienda	-	19,759	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	313	-	5	-	-
Entidades financieras	-	0	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	27	-	-
Créditos de consumo	-	836	-	0	-	-
Créditos a la vivienda	-	300	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	105	-	1	-	-
Entidades financieras	-	0	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	61	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	74	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	888	-	-	-
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	1,449	-	73	-	-
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	354	-	1	-	-
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	611	-	-	-
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	22	37	-	-	28
Utilidad por valorización	-	9	6,667	-	-	-
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-
Gastos por intereses	-	189,491	5	2,660	0	19,102
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	12,529	-	-	-	-
Intereses por depósitos a plazo	-	19,302	-	-	-	-
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	616	-	2,575	0	-
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	2,312	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	201	-	-	-	-
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	-	24,252	-	-	-	18,001
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	3,743	-	-	-	-
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	122,068	-	-	-	1,101
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	-	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	509	-	-	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	2,502	-	13	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas	-	-	-	-	-	-
Pérdida por valorización	-	1,062	0	72	-	0
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	110	-	-	-	-
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	285	5	-	0	0
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
Margen financiero	727	87,454	18,040	1,073	82	1,132
Estimación preventiva para riesgos crediticios	0	18,600	25	195	-	0
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	727	68,854	18,014	878	82	1,132
Comisiones y tarifas cobradas	-	31,900	-	6	-	1,352
Comisiones y tarifas pagadas	-	15,665	-	50	0	259
Ingresos por primas (neto)	-	-	50,624	-	-	-
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	29,630	-	-	-
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	4,491	-	-	-
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	-	-	26,238	-	-	-
Resultado por intermediación	-	3,470	3,085	1	9	415
Otros ingresos(egresos) de la operación	0	(3,003)	246	813	69	10
Gastos de administración y promoción	96	39,477	1,767	858	75	1,544
Resultado de la operación	631	46,078	9,844	790	84	1,105
Participación en el resultado neto de otras entidades	44,433	160	1,084	(1)	-	1
Resultado antes de impuestos a la utilidad	45,064	46,239	10,927	790	84	1,106
Impuestos a la utilidad	118	12,824	2,490	143	28	276
Resultado de operaciones continuas	44,946	33,415	8,438	646	56	830
Operaciones discontinuadas	(2,032)	-	-	-	-	-
RESULTADO NETO	42,914	34,643	8,417	646	56	830
Participación no controladora	-	(1,228)	20	(0)	(0)	-
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	3,357	2,930	399	-	-	80
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	2,272	2,313	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a los empleados	104	104	3	(0)	(0)	0
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	(319)	-	(319)	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	(392)	(347)	-	-	-	(51)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	5,023	4,999	82	(0)	(0)	29
RESULTADO INTEGRAL	47,937	38,414	8,520	646	56	860

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de Septiembre de 2025
(Millones de Pesos)

	Operadora de Fondos Banorte	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Ingresos por intereses	9	319,774	7,351	-	312,424
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	9	5,203	861	-	4,342
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	(109)	-	-	(109)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	231	-	-	231
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	-	48,679	97	-	48,582
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporte	-	10,860	4,805	-	6,055
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	4,252	-	-	4,252
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	126,742	-	-	126,742
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1					
Actividad empresarial o comercial	-	38,106	-	-	38,106
Entidades financieras	-	3,685	1,177	-	2,509
Entidades gubernamentales	-	12,160	-	-	12,160
Créditos de consumo	-	38,345	-	-	38,345
Créditos a la vivienda	-	19,759	-	-	19,759
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2					
Actividad empresarial o comercial	-	318	-	-	318
Entidades financieras	-	0	-	-	0
Entidades gubernamentales	-	27	-	-	27
Créditos de consumo	-	836	-	-	836
Créditos a la vivienda	-	300	-	-	300
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3					
Actividad empresarial o comercial	-	106	-	-	106
Entidades financieras	-	0	-	-	0
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	61	-	-	61
Créditos a la vivienda	-	74	-	-	74
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	888	-	-	888
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	1,522	-	-	1,522
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	354	-	-	354
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	611	411	-	200
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	88	-	-	88
Utilidad por valorización	-	6,675	-	-	6,675
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-
Gastos por intereses	-	211,259	-	7,296	203,963
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	12,529	-	861	11,668
Intereses por depósitos a plazo	-	19,302	-	0	19,302
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	3,191	-	1,122	2,069
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	2,312	-	97	2,215
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	201	-	-	201
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporte	-	42,253	-	5,216	37,038
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	3,743	-	-	3,743
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	123,169	-	-	123,169
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	0	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	509	-	-	509
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	2,515	-	-	2,515
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas	-	-	-	-	-
Pérdida por valorización	-	1,134	-	-	1,134
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	110	-	-	110
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	290	-	-	290
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-
Margen financiero	9	108,516	7,351	7,296	108,461
Estimación preventiva para riesgos crediticios	0	18,820	0	0	18,820
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	9	89,696	7,351	7,296	89,641
Comisiones y tarifas cobradas	2,648	35,906	4,832	-	31,074
Comisiones y tarifas pagadas	1,855	17,829	-	1,845	15,984
Ingresos por primas (neto)	-	50,624	832	-	49,792
Incremento neto de reservas técnicas	-	29,630	-	-	29,630
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	4,491	-	3,060	1,431
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	-	26,238	-	15	26,223
Resultado por intermediación	23	7,003	-	-	7,003
Otros ingresos(egresos) de la operación	(0)	(1,865)	689	48	(2,505)
Gastos de administración y promoción	215	44,033	74	1,512	42,594
Resultado de la operación	609	59,142	13,777	13,777	59,142
Participación en el resultado neto de otras entidades	9	45,687	44,433	-	1,254
Resultado antes de impuestos a la utilidad	619	104,829	58,210	13,777	60,396
Impuestos a la utilidad	177	16,055	-	-	16,055
Resultado de operaciones continuas	442	88,774	58,210	13,777	44,341
Operaciones discontinuadas	-	(2,032)	-	-	(2,032)
RESULTADO NETO	442	85,534	58,210	14,380	42,914
Participación no controladora	-	(1,208)	-	603	(605)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	6,766	(1,290)	(4,652)	3,403
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	4,585	3,304	991	2,272
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	(0)	210	106	-	104
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	(638)	(319)	-	(319)
Efecto acumulado por conversión	-	(790)	-	398	(392)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	(0)	10,133	1,800	(3,263)	5,069
RESULTADO INTEGRAL	442	94,459	60,010	11,719	47,378

GFNorte - Balance General al 30 de Septiembre de 2025
 (Millones de Pesos)

ACTIVOS	Holding	Banorte	Banorte Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,571	96,825	1,938	38	2	4,308
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	3,781	-	-	-	-
Inversiones en valores	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros negociables	-	169,807	71,425	-	-	196,271
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	133,509	7,784	-	-	24,240
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	112,769	278,741	-	-	24
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	(69)	(0)	-	-	(0)
Deudores por reporte (saldo deudor) (neto)	-	51,706	9,395	-	-	-
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-
Derivados con fines de negociación	-	14,839	-	-	-	358
Derivados con fines de cobertura	-	3,435	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	436,851	-	43,025	-	-
Entidades financieras	-	62,440	-	1,114	-	-
Entidades gubernamentales	-	151,526	-	3,783	-	-
Créditos de consumo	-	226,681	-	1	-	-
Créditos a la vivienda	-	-	-	-	-	-
Media y residencial	-	282,476	-	-	-	-
De interés social	-	0	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	1,152	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	1,161,127	-	47,922	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	2,224	-	10	-	-
Entidades financieras	-	1	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	181	-	-
Créditos de consumo	-	3,817	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	-	-	-	-	-
Media y residencial	-	4,096	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	78	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	10,216	-	191	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	-	-	-	-
Créditos comerciales	-	-	-	-	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	8,586	-	433	-	-
Entidades financieras	-	74	-	4	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	5,054	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	-	-	-	-	-
Media y residencial	-	2,197	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	406	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	16,317	-	437	-	-
Cartera de crédito	-	1,187,660	-	48,550	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	3,736	-	(22)	-	-
Menos	-	-	-	-	-	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(23,456)	-	(363)	-	-
Cartera de crédito (neto)	-	1,167,939	-	48,165	-	-
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	4,113	-	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos	-	-	-	-	-	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(336)	-	-	-
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	3,777	-	-	-
Derechos de cobro adquiridos	-	740	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	-	1,168,680	3,777	48,165	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	9,319	-	-	-
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	-	-	8,009	-	-	-
Otras cuentas por cobrar (neto)	0	51,134	429	1,784	655	6,154
Inventario de mercancías	-	-	-	-	1,352	-
Bienes adjudicados netos	-	4,784	-	38	21	-
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	1,760	43	-	-	-	-
Pagos anticipados y otros activos (neto)	11	4,433	2,831	4,532	26	301
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	27,088	296	4,470	52	31
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	4,245	43	-	5	13
Inversiones permanentes	229,912	1,494	13,735	32	-	4
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	40	1,015	619	344	9	-
Activos intangibles (neto)	90	9,833	1,716	14	1	203
Crédito mercantil	25,329	2,316	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	262,713	1,861,668	410,056	59,417	2,123	231,909

GFNorte - Balance General al 30 de Septiembre de 2025

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Operadora de Fondos Banorte	Total	Cargos Eliminaciones	Créditos Eliminaciones	Saldo Final
Efectivo y equivalentes de efectivo	225	108,906	1	11,370	97,537
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	3,781	-	-	3,781
Inversiones en valores					
Instrumentos financieros negociables	265	437,769	-	-	437,769
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	165,534	-	-	165,534
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	391,533	-	347	391,186
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	(69)	-	-	(69)
Deudores por reporte (saldo deudor) (neto)	-	61,101	-	57,601	3,500
Préstamo de valores					
Instrumentos financieros derivados					
Derivados con fines de negociación	-	15,198	-	351	14,847
Derivados con fines de cobertura	-	3,435	-	-	3,435
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	-
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	-	479,876	-	-	479,876
Entidades financieras	-	63,554	-	19,593	43,961
Entidades gubernamentales	-	155,309	-	-	155,309
Créditos de consumo	-	226,682	-	-	226,682
Créditos a la vivienda					
Media y residencial	-	282,476	-	-	282,476
De interés social	-	0	-	-	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	1,152	-	-	1,152
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	1,209,049	-	19,593	1,189,456
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	-	-	-
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	-	2,234	-	-	2,234
Entidades financieras	-	1	-	-	1
Entidades gubernamentales	-	181	-	-	181
Créditos de consumo	-	3,817	-	-	3,817
Créditos a la vivienda					
Media y residencial	-	4,096	-	-	4,096
De interés social	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	78	-	-	78
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	10,407	-	-	10,407
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	-	-	-
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	-	9,018	-	-	9,018
Entidades financieras	-	78	-	-	78
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	5,054	-	-	5,054
Créditos a la vivienda					
Media y residencial	-	2,197	-	-	2,197
De interés social	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	406	-	-	406
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	16,754	-	-	16,754
Cartera de crédito	-	1,236,210	-	19,593	1,216,617
(+/-) Partidas diferidas	-	3,714	-	-	3,714
Menos	-	-	-	-	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(23,820)	-	-	(23,820)
Cartera de crédito (neto)	-	1,216,104	-	19,593	1,196,511
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	4,113	-	-	4,113
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-
(-) Menos	-	-	-	-	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(336)	-	-	(336)
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	3,777	-	-	3,777
Derechos de cobro adquiridos	-	740	-	-	740
Total de Cartera de Crédito (neto)	-	1,220,621	-	19,593	1,201,028
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	9,319	-	-	9,319
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	-	8,009	-	-	8,009
Otras cuentas por cobrar (neto)	376	60,533	-	600	59,932
Inventario de mercancías	-	1,352	-	-	1,352
Bienes adjudicados netos	-	4,844	-	-	4,844
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	-	1,803	-	-	1,803
Pagos anticipados y otros activos (neto)	3	12,137	-	-	12,137
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	0	31,939	203	44	32,098
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	4,305	-	-	4,305
Inversiones permanentes	157	245,333	390	230,302	15,421
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	5	2,032	-	93	1,938
Activos intangibles (neto)	54	11,913	-	-	11,913
Crédito mercantil	-	27,644	-	-	27,644
TOTAL ACTIVOS	1,085	2,828,971	594	320,302	2,509,263

GFNorte - Balance General al 30 de Septiembre de 2025

(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Holding	Banorte	Banorte Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Captación Tradicional						
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	754,339	-	-	-	-
Depósitos a plazo						
Del público en general	-	377,710	-	-	-	-
Mercado de dinero	-	1,841	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	34,797	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	4,440	-	-	-	-
Préstamos de bancos y otros organismos						
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	2,645	-	34,624	1,588	-
De largo plazo	-	4,700	-	7,389	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	-	354,804	-	-	-
Acreeedores por reporto	-	288,712	-	-	-	220,451
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía						
Reportos	-	51,706	-	-	-	-
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados						
Con fines de negociación	-	7,879	-	-	-	246
Con fines de cobertura	-	39	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	-	3,450	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	4,443	45	-	5	16
Otras cuentas por pagar						
Acreeedores por liquidación de operaciones	-	29,984	-	-	-	5,002
Acreeedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	-	10,278	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	0	2,058	1,086	16	2	132
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	2	25,556	8,654	2,369	31	188
Instrumentos financieros que califican como pasivo						
Obligaciones subordinadas en circulación	-	76,269	-	-	-	-
Pasivo por impuestos a la utilidad	18	3,116	2,525	-	21	306
Pasivo por beneficios a los empleados	0	11,919	253	162	14	601
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	1,016	64	181	-	0
TOTAL PASIVO	20	1,693,447	370,882	44,742	1,661	226,941
Capital						
Capital contribuido						
Capital social	14,681	18,795	15,776	14,294	87	1,985
Prima en venta de acciones	47,987	6,593	5,594	30	-	107
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital ganado	30,425	18,959	2,849	996	73	397
Resultados acumulados						
Resultado de ejercicios anteriores	127,682	95,293	6,402	(1,293)	244	1,537
Resultado neto	42,914	34,643	8,417	646	56	830
Otros resultados integrales						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	117	422	(231)	-	-	43
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	1,406	1,429	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	(2,701)	(2,746)	(26)	1	1	(5)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	109	-	110	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	73	0	-	-	-	74
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Participación controladora	262,693	173,390	38,892	14,675	462	4,968
Participación no controladora	-	(5,169)	282	0	0	-
TOTAL CAPITAL CONTABLE	262,693	168,221	39,174	14,675	462	4,968
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	262,713	1,861,668	410,056	59,417	2,123	231,909

GFNorte - Balance General al 30 de Septiembre de 2025

(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Operadora de Fondos Banorte	Total	Cargos Eliminaciones	Créditos Eliminaciones	Saldo Final
Captación Tradicional					
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	754,339	11,360	-	742,978
Depósitos a plazo					
Del público en general	-	377,710	10	-	377,700
Mercado de dinero	-	1,841	-	-	1,841
Títulos de crédito emitidos	-	34,797	-	-	34,797
Cuenta global de captación sin movimientos	-	4,440	-	-	4,440
Préstamos de bancos y otros organismos					
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	38,857	15,213	-	23,644
De largo plazo	-	12,090	4,380	-	7,709
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	354,804	-	0	354,805
Acreeedores por reporto	-	509,163	57,601	-	451,561
Préstamos de valores	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía					
Reportos	-	51,706	-	-	51,706
Préstamo de valores	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados					
Con fines de negociación	-	8,125	351	-	7,775
Con fines de cobertura	-	39	-	-	39
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	3,450	-	-	3,450
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	4,508	-	-	4,508
Otras cuentas por pagar					
Acreeedores por liquidación de operaciones	-	34,986	-	-	34,986
Acreeedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	-	10,278	-	-	10,278
Contribuciones por pagar	33	3,328	-	-	3,328
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	273	37,073	752	1	36,322
Instrumentos financieros que califican como pasivo					
Obligaciones subordinadas en circulación	-	76,269	-	-	76,269
Pasivo por impuestos a la utilidad	13	5,998	93	-	5,905
Pasivo por beneficios a los empleados	67	13,016	-	-	13,016
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	1,261	-	-	1,261
TOTAL PASIVO	386	2,338,079	89,761	1	2,248,320
Capital					
Capital contribuido					
Capital social	170	65,788	51,107	(0)	14,681
Prima en venta de acciones	15	60,327	12,510	326	48,143
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-
Capital ganado					
Reservas de capital	34	53,733	23,309	-	30,425
Resultados acumulados					
Resultado de ejercicios anteriores	37	229,902	110,503	8,238	127,637
Resultado neto	442	87,950	45,036	-	42,914
Otros resultados integrales					
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	351	(199)	(433)	117
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	2,835	(613)	(2,042)	1,406
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	2	(5,474)	-	2,772	(2,701)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	219	110	-	109
Efecto acumulado por conversión	-	147	74	-	73
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-
Participación controladora	699	495,779	241,836	8,861	262,804
Participación no controladora	-	(4,887)	-	3,026	(1,860)
TOTAL CAPITAL CONTABLE	699	490,892	241,836	11,888	260,944
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	1,085	2,828,971	331,597	11,889	2,509,263

VI. Anexos

Cambios Contables y Regulatorios

Cifras denominadas en millones de pesos

Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1º de enero de 2011, la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de Ps 29 millones, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al 30 de septiembre de 2025, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de Ps 488 millones y su vencimiento es en 2027.

Declaratoria de Instituciones que Consolidan para el Cálculo del CCL y el CFEN

En línea con los cambios normativos que entraron en vigor a partir del 1ro de marzo de 2022, se encuentra la declaratoria de las instituciones que consolidan para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez y el Coeficiente de Financiamiento Estable Neto en la siguiente [liga](#).

Formulario de Liquidez Intradía

A partir del 31 de enero de 2025, entró en vigor el nuevo Formulario de Liquidez Intradía (LID), el cual tiene como objetivo proveer a las instituciones y reguladores con herramientas de monitoreo que brinden un mayor conocimiento sobre el manejo de la liquidez intradía de la banca múltiple, promover y fortalecer una adecuada supervisión y gestión del riesgo de liquidez intradía e implementar las herramientas del Comité de Basilea para la vigilancia de este riesgo. A partir del 2 de junio de 2025, el reporte se envía de forma diaria. Actualmente no se contempla un límite regulatorio para este formulario.

Suplemento de Capital Neto

Banorte, al ser una entidad de Importancia Sistémica Local, se encuentra sujeta al suplemento de capital neto incorporado en la normativa durante el 2021 y que ha entrado en vigor de forma paulatina desde diciembre 2022, con incrementos anuales de 1.625% al mínimo regulatorio aplicable a la Institución, hasta completarse 6.50% en diciembre de 2025, lo que llevará el Índice de Capitalización mínimo regulatorio para Banorte de 11.40% a 17.90%. Actualmente, Banorte cumple cabalmente con los niveles mínimos regulatorios.

Transición de la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio

Banco de México instruyó que, a partir del 2 de enero de 2025, no se puede utilizar la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio a 28 días para nuevos contratos; la prohibición para las correspondientes a 91 días y 182 surtió efecto desde 2 de enero de 2024. Banorte inició un proyecto desde 2022 con el objetivo de prepararse para dicha transición en favor de la Tasa TIIE de Fondeo, el proyecto concluyó con éxito desde noviembre 2024, por lo que Banorte se encuentra en cabal cumplimiento con los requerimientos regulatorios.

Modificaciones a 31 puntos y nueva circular de márgenes iniciales Banco de México

En el 2024-2025, entraron en vigor las modificaciones a los 31 puntos para derivados y una nueva circular de márgenes iniciales de Banco de México. Banorte inició un proyecto desde el año 2023 para implementar de manera integral los requerimientos regulatorios. La totalidad de requisitos del Banco Central se encuentran integrados a la infraestructura de riesgos, y de negocio de Banorte.

Notas a Estados Financieros

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 3T25

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros Negociables	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	347,673	4,619	1,022	353,314
Sin Restricción	28,389	1,180	648	30,218
BONDES F	1,478	14	6	1,498
BONDES M	2,445	12	10	2,467
BPA	(540)	-	0	(540)
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamentales	17	2	0	20
Certificados Bursátiles Udizados	2,440	24	107	2,571
CETES	19,888	1,103	355	21,346
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	2,383	16	142	2,541
Udibonos	11	7	27	45
Treasury Bills	217	1	0	218
Treasury Notes	50	0	2	52
Restringidos	319,284	3,438	374	323,096
BONDES D	206	1	0	207
BONDES F	65,556	255	11	65,822
BONDES M	14,147	175	242	14,565
BPA	230,753	2,987	128	233,868
Certificados Bursátiles Gubernamental	3,888	13	2	3,903
Certificados Bursátiles Udizados	0	0	0	0
CETES	3,655	-	0	3,655
Eurobonos Gubernamentales	-	-	-	-
Udibonos	1,078	6	(10)	1,075
Valores bancarios	41,205	81	6	41,292
Sin Restricción	6,348	1	1	6,350
Aceptaciones Bancarias	6	-	-	6
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	5	0	(0)	5
Certificados Bursátiles Bancarios	15	0	0	15
Certificados de Depósitos	750	0	-	750
Otros Títulos Bancarios	170	1	1	172
Pagarés	5,402	0	0	5,402
Con Restricción	34,857	80	5	34,942
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	10,855	16	2	10,873
Certificados Bursátiles Bancarios	8,706	16	1	8,722
Certificados de Depósitos	13,464	46	0	13,510
Otros Títulos Bancarios	1,538	3	1	1,542
Pagarés	294	-	0	294
Valores Privados	609	11	6	625
Sin Restricción	609	11	6	625
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	474	9	3	486
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	135	2	3	139
FIBRAS	0	-	0	0
Otros Títulos Privados	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Instrumentos financieros de Capital	37,640	-	4,898	42,538
Sin Restricción	37,176	-	4,899	42,075
Acciones	1,473	-	1,277	2,750
Acciones Sociedades de Inversión	35,703	-	3,622	39,325
Restringidos	464	-	(1)	463
Acciones	464	-	(1)	463
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
Total	427,126	4,711	5,932	437,769

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 3T25

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	115,356	1,870	909	118,135
Sin Restricción	48,627	277	545	49,449
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	3,565	24	176	3,765
BPA	-	-	-	-
BREMS	7,778	8	-	7,786
Certificados Bursátiles Gubernamentales	748	8	(76)	679
Certificados Bursátiles Udizados	102	4	205	311
CETES	12,493	-	18	12,511
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	14,698	168	(76)	14,791
Udibonos	9,243	64	297	9,605
Treasury Bills	-	-	-	-
Treasury Notes	-	-	-	-
Restringidos	66,729	1,593	364	68,686
BONDES D	-	-	-	-
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	15,082	233	542	15,858
BPA	35,184	1,273	14	36,470
Certificados Bursátiles Gubernamentales	192	2	0	194
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	16,251	84	(194)	16,142
Udibonos	20	0	2	22
Valores bancarios	29,262	220	145	29,626
Sin Restricción	18,495	184	143	18,822
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	4,722	64	(28)	4,757
Certificados Bursátiles Bancarios	3,444	55	74	3,574
Certificados de Depósitos	4,642	9	(11)	4,641
Otros Títulos Bancarios	3,748	57	107	3,912
Pagarés	1,938	0	0	1,938
Con Restricción	10,767	36	2	10,805
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	1,098	5	0	1,103
Certificados Bursátiles Bancarios	9,669	31	2	9,701
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Valores Privados	18,159	140	(526)	17,773
Sin Restricción	13,843	108	(526)	13,425
Certificados Bursátiles BORHIS	77	-	(77)	(0)
Certificados Bursátiles Corporativos	10,396	50	(539)	9,907
Certificados Bursátiles Municipales	823	8	85	916
Eurobonos Privados	2,548	50	4	2,602
FIBRAS	-	-	-	-
Otros Títulos Privados	-	-	-	-
Restringidos	4,316	32	(0)	4,347
Certificados Bursátiles Corporativos	200	0	(0)	200
Certificados Bursátiles Municipales	2,506	4	3	2,513
Eurobonos Privados	1,610	28	(3)	1,634
Instrumentos financieros de Capital	-	-	-	-
Sin Restricción	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
Total	162,777	2,230	527	165,534

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 3T25
(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar Principal e Intereses (valores) (neto)	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	375,768	5,076	-	380,844
Sin Restricción	314,195	4,302	-	318,497
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	925	21	-	947
BPA	-	-	-	-
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	2,079	6	-	2,085
Certificados Bursátiles Udizados	93	2	-	95
CETES	-	-	-	-
CETES Especial	36	451	-	487
Eurobonos Gubernamentales	40,884	466	-	41,350
Udibonos	268,348	3,341	-	271,688
Treasury Bills	-	-	-	-
Treasury Notes	1,829	15	-	1,844
Restringidos	61,573	774	-	62,347
BONDES D	-	-	-	-
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	15,464	329	-	15,793
BPA	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	45,399	437	-	45,836
Udibonos	710	8	-	718
Valores bancarios	1,040	10	-	1,051
Sin Restricción	1,040	10	-	1,051
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	1,040	10	-	1,051
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Con Restricción	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	-	-	-	-
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Valores Privados	8,797	842	-	9,639
Sin Restricción	6,194	838	-	7,031
Certificados Bursátiles BORHIS	2	0	-	2
Certificados Bursátiles Corporativos	2,488	818	-	3,305
Certificados Bursátiles Municipales	1,920	15	-	1,935
Eurobonos Privados	700	5	-	705
FIBRAS	-	-	-	-
Otros Títulos Privados	1,084	-	-	1,084
Restringidos	2,603	4	-	2,608
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	2,603	4	-	2,608
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Instrumentos financieros de Capital	-	-	-	-
Sin Restricción	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	(347)	-	-	(347)
Est. de Pérdidas Crediticias Esperadas	(69)	-	-	(69)
Total	385,189	5,928	-	391,117

POSICIONES POR OPERACIONES DE REPORTEO 3T25
(Millones de Pesos)

	Deudores por Reporto		Acreeedores por Reporto
	VM deudores por reporto	VM colaterales recibidos/ vendidos en reporto	VM acreedores por reporto
Valores gubernamentales	3,500	44,523	393,513
Valores bancarios	0	7,183	26,494
Valores privados	(0)	-	31,554
Total	3,500	51,706	451,561

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS
DERIVADOS AL 3T25
(Millones de Pesos)

Posición Activa	
Instrumento	Valor Razonable
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de tasas	-
Forward de divisa	276
Forward de acciones	-
Opciones	
Opciones de tasas	383
Opciones de divisa	156
Opciones de acciones	4
Swaps	
Swaps de tasas	7,176
Swaps de divisas	6,838
Swaps de crédito	14
Total negociación	14,847
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	2,121
Swaps de divisas	1,314
Swaps de crédito	-
Total cobertura	3,435
Total posición	18,282

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS
DERIVADOS AL 3T25
(Millones de Pesos)

Posición Pasiva	
Instrumento	Valor Razonable
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de tasas	-
Forward de divisa	290
Forward de acciones	-
Opciones	
Opciones de tasas	248
Opciones de divisa	155
Opciones de acciones	0
Swaps	
Swaps de tasas	3,037
Swaps de divisas	3,996
Swaps de crédito	48
Total negociación	7,775
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	-
Swaps de divisas	39
Swaps de crédito	-
Total cobertura	39
Total posición	7,814

MONTOS NOCIONALES EN OPERACIONES DERIVADAS AL 3T25

(Millones de Pesos)

PRODUCTO	TIPO	SUBYACENTE	NOCIONAL	OPERATIONS
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (USD/MXN)	24,727.48	263
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (USD/MXN)	7,129.55	270
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	1,879.29	2
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	1,955.54	2
Opciones de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (Dólar)	14,419.68	206
Opciones de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (Dólar)	17,634.45	208
Opciones de Tasa	Compras	TIIE	36,189.33	107
Opciones de Tasa	Ventas	TIIE	52,785.47	238
Opciones de Tasa	Compras	LIBOR	1,635.04	3
Opciones de Tasa	Ventas	LIBOR	220.01	1
Opciones de Tasa	Compras	SOFR	40,378.73	71
Opciones de Tasa	Ventas	SOFR	44,827.31	88
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Compras	SOFR	1,611.94	1
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Ventas	SOFR	1,611.94	1
Swaps de Tasa	USD LIBOR	LIBOR	73,126.80	994
Swaps de Tasa	MXN TIIE	TIIE	1,682,003.70	4,887
Swaps de Tasa	USD SOFR	SOFR	331,397.66	1,028
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	MXN TIIE M M	TIIE	16,313.35	12
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	USD SOFR	SOFR	5,263.77	4
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	VARIABLE/VARIABLE	180,233.64	185
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FIJO/FIJO	23,225.01	27
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHFMXN	FIJO/VARIABLE	476.69	4
Swaps de Tasa y Divisa	CS EURMXN	FIJO/FIJO	16,141.49	54
Swaps de Tasa y Divisa	CS UDIMXN	FIJO/FIJO	1,377.91	3
Swaps de Tasa y Divisa	CS GBPMXN	FIJO/FIJO	565.88	1
Derivados de Crédito	CDS USD	ESTADOS UNIDOS MEXICANOS	3,941.85	18
Derivados de Crédito	CDS USD	J.P. MORGAN NY	971.71	3
Opciones de Equity	Compras	1I_TLT_*	80.00	1
Opciones de Equity	Ventas	1I_TLT_*	80.00	1

CARTERA DE CRÉDITO

(Millones de Pesos)

	Moneda Nacional		UDIS		Moneda Extranjera		Total	
	3T24	3T25	3T24	3T25	3T24	3T25	3T24	3T25
Cartera Vigente Etapa 1 y 2								
Créditos Comerciales	322,741	341,987	0	0	126,090	140,123	448,831	482,110
Créditos a Entidades Financieras	18,054	24,028	0	0	19,261	19,933	37,315	43,961
Créditos al Consumo	196,688	230,499	0	0	0	0	196,688	230,499
Créditos a la Vivienda	266,732	287,774	38	28	0	0	266,770	287,802
Créditos a Entidades Gubernamentales	159,243	144,684	0	0	16,490	10,806	175,733	155,490
Total	963,458	1,028,972	38	28	161,841	170,862	1,125,337	1,199,863
Cartera Vencida Etapa 3								
Créditos Comerciales	3,496	8,687	0	0	1,104	331	4,600	9,018
Créditos a Entidades Financieras	134	78	0	0	0	0	134	78
Créditos al Consumo	4,570	5,054	0	0	0	0	4,570	5,054
Créditos a la Vivienda	2,035	2,601	3	2	0	0	2,038	2,604
Créditos a Entidades Gubernamentales	7	0	0	0	0	0	7	0
Partidas Diferidas	2,945	3,702	0	0	5	12	2,950	3,714
Total de Cartera de Crédito	976,645	1,049,094	41	31	162,950	171,206	1,139,636	1,220,331
Cartera de Crédito de Seg. Y Fianzas	3,756	4,113	0	0	0	0	3,756	4,113
Cartera de Crédito Total con Seguros y Fianzas	980,401	1,053,207	41	31	162,950	171,206	1,143,392	1,224,444

**COSTO DEL PERIODO Y SALDO DE LA CARTERA DE LOS
PROGRAMAS: FINAPE, FOPYME, HIPOTECARIO UDIS E
HIPOTECARIO TIPO FOVI AL 3T25 - GFNorte**

(Millones de Pesos)

	TOTAL	
	COSTO DEL PERIODO	SALDO DE CARTERA
FINAPE	-	-
FOPYME	-	-
Hipotecario UDIS	(5.2)	0.0
Hipotecario tipo FOVI	-	-
	(5.2)	0.0

EXPLICACIÓN DEL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS AL 3T25

(Millones de Pesos)

DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS	ISR	Neto
Reservas preventivas globales de cartera crediticia	6,759	6,759
Provisiones no deducibles	2,252	2,252
Exceso del valor contable sobre el fiscal del bienes adjudicados y activo fijo	(188)	(188)
PTU disminuable	515	515
Comisiones cobrada por anticipado	1,163	1,163
Efecto por valuación de instrumentos financieros	-	-
Pérdidas fiscales por amortizar	243	243
Provisiones para posibles pérdidas de créditos	497	497
Aportación fondo de pensiones	52	52
Pérdida en venta de créditos y bienes adjudicados	1	1
Disminución del valor de bienes inmuebles	-	-
Intereses en préstamos	-	-
Otras partidas	9	9
Total Activo	11,302	11,302
DIFERENCIAS TEMPORALES PASIVAS		
Aportación fondo de pensiones	-	-
Adquisición de portafolios de cartera	(198)	(198)
Proyectos capitalizables, pagos, e ingresos anticipados	(6,771)	(6,771)
Activos intangibles distintos del fondo de comercio	-	-
Efecto por valuación de instrumentos financieros	(2,095)	(2,095)
Activos intangibles con relación con clientes	(275)	(275)
Efecto por otras partidas	(24)	(24)
Total Pasivo	(9,364)	(9,364)
Activo (Pasivo) neto acumulado	1,938	1,938

EMISIONES O TÍTULOS DE DEUDA A LARGO PLAZO VIGENTES AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025 BANCO MERCANTIL DEL NORTE

(Millones de Pesos)

TIPO DE DEUDA	MONEDA	FECHA DE EMISIÓN	MONTO ORIGINAL	MONTO ORIGINAL (VALORIZADO)	MONTO ACTUAL	PLAZO	TASA	FECHA DE CALL	FECHA DE VENCIMIENTO	PAGO DE INTERESES
Obligación en dólares emisión 2016 (D8_BNR1031_575C)	USD	04-oct-16	500	9,607	1,355	15 años	5.750%	04-oct-26	04-oct-31	180 días
Obligación en dólares emisión 2017 (D8_BNRP_7625C)	USD	06-jul-17	550	10,077	10,073	Perpetuo	7.625%	10-ene-28	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2016 (94_BINTER_16U)	UDIS	13-oct-16	365	2,000	3,123	10 años	4.970%	-	01-oct-26	182 días
Obligación en dólares emisión 2019 (D8_BANP_75C)	USD	27-jun-19	500	9,584	9,157	Perpetuo	7.500%	27-jun-29	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2020 (D2_BANOC21_999999)	USD	14-jul-20	500	11,309	9,157	Perpetuo	8.375%	14-oct-30	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2020 (94_BANORTE_20U)	UDIS	30-sep-20	107	700	914	10 años	2.760%	-	18-sep-30	182 días
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOA99_999999)	USD	24-nov-21	500	10,718	9,157	Perpetuo	5.875%	24-ene-27	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOB72_999999)	USD	24-nov-21	550	11,790	10,073	Perpetuo	6.625%	24-ene-32	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-3)	MXN	24-feb-23	4,180	4,180	4,180	4 años	TIIE+0.08%	-	19-feb-27	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-4)	MXN	25-may-23	5,277	5,277	5,277	3 años	TIIE fondo+0.30%	-	21-may-26	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-5)	MXN	25-may-23	2,387	2,387	2,387	7 años	9.410%	-	16-may-30	182 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_24-2X)	MXN	19-feb-24	3,642	3,642	3,642	7 años	9.740%	-	10-feb-31	182 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_24UX)	UDIS	19-feb-24	648	5,249	5,541	10 años	4.900%	-	06-feb-34	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_23U)	UDIS	25-may-23	276	2,149	2,358	10 años	4.680%	-	12-may-33	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_24X)	MXN	19-feb-24	4,172	4,172	4,172	4 años	TIIE fondo+0.33%	-	14-feb-28	28 días
Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOD06_999999)	USD	20-nov-24	750	15,242	13,736	Perpetuo	8.375%	20-may-31	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOE88_999999)	USD	20-nov-24	750	15,242	13,736	Perpetuo	8.750%	20-may-35	Perpetuo	Trimestral

PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y CON OTROS ORGANISMOS AL 3T25 DE GRUPO

(Millones de Pesos)

	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA	TOTAL
Préstamos de Banca de Desarrollo	13,037	6,478	19,515
Préstamos de Banca de Fomento	4,570	1,128	5,698
Préstamos de Bancos	25,703	-	25,703
Préstamos de Fondos Fiduciarios	20	-	20
Provisiones de Intereses	9	-	9
	43,340	7,606	50,947
Eliminaciones			(19,593)
Total			31,354

TASAS DE INTERÉS - CAPTACIÓN VENTANILLA Y PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS AL 3T25

CAPTACIÓN VENTANILLA (BANORTE)

Depósitos Exigibilidad Inmediata

Moneda Nacional y UDIs	1.93%
Moneda Extranjera	1.66%

Depósitos a Largo Plazo - del Público en General

Moneda Nacional y UDIs	6.05%
Moneda Extranjera	2.42%

Depósitos a Largo Plazo - Mesa de Dinero

Moneda Nacional y UDIs	7.29%
------------------------	-------

PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS (BANORTE)

De Exigibilidad Inmediata

Moneda Nacional y UDIs	-
Moneda Extranjera	-

Banca de Fomento y Desarrollo

Moneda Nacional y UDIs	8.20%
Moneda Extranjera	4.40%

PRINCIPALES LINEAS DE CRÉDITO RECIBIDAS AL 3T25 (BANORTE)

(Millones de pesos)

	3T24			2T25			3T25		
	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto
Contrapartes Bancarias (Call Money)	218,872	3,398	1.6%	227,320	5,656	2.5%	226,926	3,109	1.4%
Banxico Reportos p/Liq. al Sistema de Pagos (RSP)*	94,489	12,027	12.7%	100,691	15,011	14.9%	102,594	7,207	7.0%
Banxico c/Gtía Tit. Gub., Banc. y Depósitos. (Facilidades Permanentes)*	144,081	-	0.0%	126,744	-	0.0%	134,867	-	0.0%
Banxico c/Gtía Créditos GEM (Facilidades Extraordinarias)	70,166	-	0.0%	76,062	-	0.0%	76,062	-	0.0%
TOTAL	527,608	15,425	2.9%	530,817	20,667	3.9%	540,449	10,316	1.9%

* Las líneas de Subastas de Financiamiento en MXN+USD y Facilidades Ordinarias, ahora están contenidas en las Facilidades Permanentes de Liquidez de acuerdo con la circular 1/2024 de Banxico. El importe de las líneas de crédito RSP y Facilidades Permanentes de Liquidez pueden intercambiarse.

INGRESOS POR INTERMEDIACIÓN AL 3T25

(Millones de Pesos)

Resultado por intermediación	Consolidado
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	11,186
Instrumentos financieros negociables	3,073
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	8,105
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	8
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	(301)
Resultado por valuación de divisas	(10,301)
Resultado por valuación de metales preciosos o amonedados	6
Resultado por compraventa de valores e instrumentos financieros derivados	2,113
Instrumentos financieros negociables	1,045
Instrumentos financieros para cobrar o vender	615
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	256
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	1
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	197
Resultado por compraventa de divisas	4,296
Resultado por compraventa de metales precios amonedados	2
Total	7,003

CAPITAL NETO DE LA SOCIEDAD CONTROLADORA DEL GRUPO FINANCIERO AL 3T25

(Millones de pesos)

	3T24	2T25	3T25
Capital Contable	253,712	252,772	262,693
+ Obligaciones Subordinadas	0	0	0
- Otros Pasivos	102	10	20
Capital Neto	253,609	252,762	262,673
Inversiones Permanentes	213,028	219,137	229,912
Cobertura	119.05%	115.34%	114.25%

Control Interno

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (GFNORTE) concibe el control interno como una responsabilidad de cada uno de los miembros que lo conformamos. Así, el Consejo de Administración, los demás Órganos de Gobierno Corporativo, la Alta Dirección y cada uno de sus funcionarios y empleados somos parte del Sistema de Control Interno (SCI).

El SCI es el marco general establecido por el Consejo de Administración con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante lineamientos, políticas, procedimientos y actividades de control y monitoreo que incidan positivamente sobre la administración de los riesgos, la confiabilidad en la generación de la información financiera y el cumplimiento de la regulación.

El SCI establece los objetivos y lineamientos generales que enmarcan las acciones y responsabilidades de todo el personal en la originación, procesamiento y realización de las operaciones, mismas que son monitoreadas por áreas especializadas en la vigilancia de los riesgos que se identifican y los controles que los mitigan.

La estructura del SCI está conformada sobre tres líneas de defensa:

- A. **Primera:** Los dueños de los procesos de negocio y apoyo, sobre quienes recae la función primaria de control interno en sus actividades.
- B. **Segunda:** Las áreas de Riesgos, Crédito, Jurídico, la Contraloría y CISO, las cuales apoyan con actividades permanentes de monitoreo y control y,
- C. **Tercera:** Auditoría Interna, que con la independencia que le otorga su reporte al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisa las actividades y el adecuado desarrollo de las funciones de todas las áreas.

En GFNorte estamos convencidos que mantener un adecuado ambiente de control es una más de las ventajas competitivas que apoyan al crecimiento de nuestra presencia en el mercado financiero nacional, por lo cual todos los funcionarios y empleados desarrollan sus actividades con disciplina, en franco apego a la normatividad, y con la filosofía de realizar sus actividades bajo el principio de hacer las cosas bien a la primera, sin la necesidad de descansar en las revisiones que puedan hacer otras áreas.

Durante el tercer trimestre de 2025, se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- A. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- B. Los documentos de Gobierno Corporativo relacionados con Control Interno fueron revisados y actualizados, los cuáles fueron presentados a través del CAPS al Consejo de Administración para su autorización.
- C. Se mantuvieron actualizados los manuales de políticas y procedimientos por cambios en la regulación externa, nuevos productos, cambios en los procesos de la Institución o mejoras en los controles internos.
- D. Se atendieron las solicitudes de diferentes áreas internas en materia de control interno tanto en apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, como aquellas que derivan de cambios a la Regulación.
- E. Se monitorean los diferentes procesos de negocio y apoyo que conforman la operación en GFNorte a través de los Contralores de Procesos y Gestión, informando periódicamente sobre el cumplimiento y en su caso identificación de áreas de oportunidad para su apropiada remediación.
- F. Se llevaron a cabo diversas actividades en materia de control interno contable, de conformidad al plan de trabajo establecido al inicio del año.
- G. Se realizaron pruebas de efectividad relacionadas con el Plan de Continuidad del Negocio (el Plan) de acuerdo con el calendario y alcance que al efecto aprobó el órgano de Gobierno Corporativo correspondiente, en esta materia. Asimismo, el Plan se activó con resultados satisfactorios ante los eventos que se presentaron, dos naturales, uno tecnológico y uno que se generó por la interrupción masiva del suministro eléctrico en el sureste que afectó los estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo.
- H. Se efectuaron revisiones para asegurar el cumplimiento regulatorio relacionado con los requisitos solicitados por la Autoridad en la operación de los medios de pago SPID, SPEI, CoDi y BDT.
- I. Se mantuvo el monitoreo a la transaccionalidad de las cuentas de clientes para la detección de posibles operaciones que por sus características pudieran relacionarse con alguna tipología del delito de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo, adicionalmente se han venido desarrollando una serie de actividades para el fortalecimiento al Programa de Cumplimiento de Sanciones a raíz de la designación del Gobierno de Estados Unidos de algunos cárteles de la droga como organizaciones terroristas internacionales (OIT's) tales como el reforzamiento de la normatividad institucional, la revisión y ajustes en nuestras metodologías de riesgo, y el incremento de las estructuras de control dedicadas al monitoreo transaccional.

- J. Se realizaron tareas tendientes a asegurar el adecuado tratamiento de los datos personales. Banorte es el único banco en México con Certificación de Cumplimiento de la Ley de Protección de Datos Personales y también cuenta con las certificaciones PCI-DSS para sus canales Adquiriente, Banca Electrónica y Centro de Contacto.
- K. El Oficial de Seguridad de la Información (CISO, por sus siglas en inglés) presentó a la Dirección General de GFNorte (Dirección General) para su autorización el Plan Director, asimismo llevó a cabo sus funciones con base en dicho Plan Director, reportando los hallazgos encontrados y el detalle de las actividades realizadas al Director General de GFNorte y a los Comités de Gobierno Corporativo correspondientes, guardando una coordinación matricial con la Contraloría como parte del SCI.
- L. Se realizaron las tareas tendientes al cumplimiento del Plan de Gestión para la Prevención del Fraude 2025, informándoles a los órganos de Gobierno Corporativo correspondientes.
- M. Se continuó con el seguimiento a las acciones de mejora respecto a las observaciones que realizan los diferentes integrantes del SCI.
- N. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras, y se cumplió con las obligaciones de hacer e informar requeridas por la regulación externa, asimismo se están atendiendo las visitas de inspección ordinarias.

Situación Financiera y Liquidez

Política de Tesorería

Marco Regulatorio

Todas las operaciones que realiza la Dirección General Adjunta de Tesorería se ejecutan en apego y conformidad a lo establecido por las autoridades reguladoras de la Banca Múltiple, como son Banco de México (BANXICO), Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como lo establecido en la Ley de Instituciones de Crédito.

Asimismo, la Dirección General Adjunta de Tesorería se sujeta a las políticas en materia de administración de riesgos de liquidez, mercado y crédito con contrapartes, establecidas por el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) anualmente, mediante los siguientes parámetros de operación de la Tesorería:

Riesgo de Mercado:

- VAR (valor en riesgo)
- DV01 (sensibilidad por instrumento, por plazo y por moneda)

Riesgo de Liquidez:

- CCL (Coeficiente de Cobertura de Liquidez)
- ACLME (Regímenes de admisión de pasivos y de inversión en moneda extranjera y Límite de posición de riesgo cambiario)
- CFEN (Coeficiente de Financiamiento Estable Neto)
- Horizonte de supervivencia

Riesgo de Crédito:

- Líneas con contrapartes

Gestión de Capital:

- Capital Básico, Fundamental y Neto (estos umbrales son de seguimiento y la Dirección General Adjunta de Tesorería implementará mecanismos en la medida que el Banco o alguna de sus filiales se acerquen a los límites establecidos por el CPR)

Gestión de Tesorería

A fin de mantener una estrategia prudencial en la administración de activos y pasivos a través de fuentes de fondeo estables, constituir y mantener activos líquidos en niveles óptimos, la Dirección General Adjunta de Tesorería aplica los siguientes lineamientos:

1. Diversificar las fuentes de fondeo tanto en mercados nacionales como internacionales.
2. Estructurar pasivos de forma que se evite la acumulación de vencimientos que influyan de manera significativa sobre la administración y control de los recursos que opera la Tesorería.
3. Emitir pasivos de mediano y largo plazo para asegurar liquidez.

4. Administrar y mantener activos líquidos en relación con los activos totales, considerando tanto su efecto sobre la rentabilidad como las necesidades de liquidez.
5. Determinar y proponer las Políticas de Precios de Transferencia acordes a los planes de negocio en curso.

Fuentes de Financiamiento de la Tesorería

Las fuentes de financiamiento de la Dirección General Adjunta de Tesorería se clasifican de la siguiente manera:

1. Público:
 - Depósitos a la vista
 - Depósitos a plazo
2. Mercado:
 - Papel comercial
 - *Cross-Currency Swaps*
 - Certificados de depósito
 - Programas de Emisión
 - Préstamos Bancarios
3. Bancos nacionales y Fondos de Fomento:
 - Bancos nacionales
 - Fondos
4. Bancos corresponsales:
 - Bancos extranjeros
5. Líneas de crédito disponibles: (no dispuestas)
 - Papel comercial
 - Call Money
 - Bancos corresponsales

A través de diversos programas de financiamiento de largo plazo se analizan e implementan programas que permiten consolidar el perfil de la deuda.

La Dirección General Adjunta de Tesorería, en coordinación con la Dirección General de Administración de Riesgos, supervisa de forma permanente el cumplimiento a los límites del Coeficiente de Cobertura de Liquidez establecidos por el Comité de Políticas de Riesgo y por las autoridades.

Principales Fuentes de Liquidez

La captación de nuestros clientes, incluyendo los depósitos a la vista con y sin intereses y los depósitos a plazo, es nuestra principal fuente de liquidez.

En lo referente a otras fuentes de liquidez, se cuenta con diversos mecanismos de acceso a los mercados de deuda y de capital. Al respecto, emitimos títulos de deuda, deuda subordinada (Notas de Capital), y tomamos préstamos y otras facilidades de otras instituciones Bancarias incluyendo el Banco Central y Banca Internacional.

Nuestros activos líquidos están constituidos principalmente por valores gubernamentales y depósitos en el Banco Central, así como también depósitos en bancos extranjeros.

Principales iniciativas que incidieron sobre la liquidez de Banorte durante el 3T25.

La estrategia de liquidez de Banorte está orientada a sostener niveles adecuados en función a las circunstancias prevalecientes; en este sentido decidimos mantener nuestros niveles de liquidez a través de nuestra estructura de fondeo con nuestros clientes.

En julio de 2025, se amortizaron anticipadamente los Certificados Bursátiles Bancarios con clave de pizarra BANORTE 24 (Ps 2,000 millones) y los Bonos Bancarios Estructurados con clave de pizarra BANORTE 2-25 (Ps 101 millones) y BANORTE 3-25 (Ps 104 millones).

Cabe destacar que Banorte no ha usado las Facilidades Permanentes de Liquidez ni las Facilidades Extraordinarias de Banco de México durante el 3T25.

La información detallada relativa a las fuentes de liquidez se encuentra en los diferentes rubros del Balance General de GFNorte que se presenta en este Reporte.

Política de Dividendos

Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2019, se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

1. Entre el 16% y hasta el 50% de la utilidad del ejercicio anterior.

Como referencia, anteriormente Política de Dividendos fue aprobada de conformidad con lo siguiente:

- a) Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de noviembre de 2015 se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

1. Entre el 16% y hasta el 40% de la utilidad del ejercicio anterior.

- b) Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 17 de octubre de 2011, contemplaba el pago de dividendos según lo siguiente:

1. Un 16% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca entre 0% y 10% durante el año.
2. Un 18% de la utilidad neta recurrente en caso de que utilidad crezca entre 11% y 20% durante el año.
3. Un 20% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca más del 21% durante el año.

Créditos Relacionados

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

En GFNorte al 30 de septiembre de 2025 y 30 de junio de 2025, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue (millones de pesos):

Institución que otorga el crédito	Sep-2025	% del Capital Básico	Jun-2025	% del Capital Básico
Banorte	35,833	16.4%	36,939	16.1%
	35,833		36,939	

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

Banorte

Al **30 de septiembre de 2025**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 35,833 millones (incluyendo Ps 2,609 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 3.1% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 24,158 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 11,675 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de septiembre de 2025 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de septiembre de 2025 se encuentra al 16.4% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Al **30 de junio de 2025**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 36,939 millones (incluyendo Ps 2,916 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 3.2% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 25,250 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 11,689 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de junio de 2025 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de junio de 2025 se encuentra al 16.1% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Créditos o adeudos fiscales

Los créditos fiscales que a continuación se listan, se encuentran actualmente en litigio:

	Al 30 de septiembre de 2025	
AFORE BANORTE	Ps	2
Crédito No 4429309391 Impuesto sobre nóminas del estado de Coahuila		2
PENSIONES BANORTE	Ps	428
Ejercicio 2014		428
SEGUROS BANORTE	Ps	1,256
Ejercicio 2014		1,256
SEGUROS BANORTE	Ps	1,459
Ejercicio 2015		1,459
SEGUROS BANORTE	Ps	2,250
Ejercicio 2017		2,250
SEGUROS BANORTE	Ps	2,210
Ejercicio 2016		2,210
SEGUROS BANORTE	Ps	2,693
Ejercicio 2018		2,693

Millones de pesos

Personas Responsables

De conformidad con el artículo 33, fracción II, de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores":

"Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas".

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Finanzas y Operaciones

Lic. Héctor Martín Ávila Flores
Director General Jurídico

De conformidad con el artículo 62, último párrafo, de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las comisiones nacionales supervisoras”:

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Grupo Financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo”.

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
Directora General Adjunta de Contabilidad

Consejo de Administración

La integración del Consejo de Administración para el ejercicio 2025 fue aprobada mediante acuerdo de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas que se llevó a cabo el 23 de abril del 2025.

Al cierre de septiembre de 2025, el Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. ("GFNorte"), estaba integrado por 14 Consejeros Propietarios y en su caso, por sus respectivos Consejeros Suplentes, de los cuales 9 son independientes, de conformidad con lo siguiente:

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V.	
Consejo de Administración	
PROPIETARIOS	
Don Carlos Hank González	Presidente del Consejo de Administración
Don Juan Antonio González Moreno	Propietario
Don David Juan Villarreal Montemayor	Propietario
Don José Marcos Ramírez Miguel	Propietario
Don Carlos de la Isla Corry	Propietario
Doña Alicia Alejandra Lebrija Hirschfeld	P. Independiente
Don Clemente Reyes Retana Valdés	P. Independiente
Doña Mariana Baños Reynaud	P. Independiente
Don Federico Carlos Fernández Senderos	P. Independiente
Don David Peñaloza Alanís	P. Independiente
Don José Antonio Chedraui Eguía	P. Independiente
Don Alfonso de Angoitia Noriega	P. Independiente
Don Thomas S. Heather Rodríguez	P. Independiente
Doña Diana Muñozcano Félix	P. Independiente
SUPLENTES	
Doña Graciela González Moreno	Suplente
Don Juan Antonio González Marcos	Suplente
Don Alberto Halabe Hamui	S. Independiente
Don Gerardo Salazar Viezca	Suplente
Don Rafael Victorio Arana de la Garza	Suplente
Don Roberto Kelleher Vales	S. Independiente
Doña Cecilia Goya de Riviello Meade	S. Independiente
Don José María Garza Treviño	S. Independiente
Don Manuel Francisco Ruiz Camero	S. Independiente
Don Carlos Césarman Kolteniuk	S. Independiente
Don Humberto Tafolla Núñez	S. Independiente
Don Carlos Phillips Margain	S. Independiente
Don Diego Martínez Rueda-Chapital	S. Independiente
Don Manuel Guillermo Muñozcano Castro	S. Independiente

Compensaciones y Prestaciones

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibidas durante el año 2024 por los principales funcionarios de Banorte ascendió aproximadamente a Ps 352.3 millones.

Las compensaciones y prestaciones son las siguientes:

- **Compensación fija:** Sueldo.
- **Plan de Bono Anual 2024:**

El esquema para las áreas de negocio contempla la evaluación del cumplimiento presupuestal de la utilidad directa de su unidad, así como la evaluación del desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante. Adicionalmente, se aplica para ciertas áreas una evaluación del riesgo operativo a través de revisiones periódicas de las áreas de Control, con la cual se ajusta el bono. Asimismo, para un grupo de directivos se tiene establecida una mecánica de revisión en función de riesgo y cumplimiento con base en la cual se determina la elegibilidad para recibir la compensación variable diferida.

Para el personal elegible de las áreas de staff se evalúa el cumplimiento presupuestal de la utilidad institucional y el desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante.

Para la alta dirección el bono correspondiente al ejercicio se cubre en un 60% y el restante 40% se cubre en tres anualidades de 13%, 13% y 14% respectivamente.

- **Plan de Incentivos a Largo Plazo para Banorte:**

Plan de Acciones:

El esquema de incentivos a largo plazo consiste en asignar a los funcionarios designados por el Comité de Asignaciones, un paquete accionario a través de un fideicomiso, teniendo derecho al 100% en un plazo de hasta 4 años. Los participantes tendrán el derecho a ejercer un porcentaje del paquete cada año, recibiendo las acciones en su cuenta patrimonial.

- **Vacaciones:** De 16 a 40 días hábiles por año, según la antigüedad del empleado.
- **Prima Vacacional:** De 8 a 23 días de sueldo a pagar en cada aniversario del empleado, según su antigüedad.
- **Aguinaldo:** El equivalente a 42 días de sueldo.
- **Fondo de Ahorro:** La empresa aporta una cantidad igual al ahorro del empleado, siendo lo máximo el 13% del sueldo mensual con los topes legales establecidos en la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- **Servicio Médico: Esquema Tradicional:** Servicios médicos a través de Instituciones especializadas reconocidas, obteniendo eficiencias en servicio y costo. **Esquema Salud Total:** Cobertura médica mediante la administración de una póliza de Gastos Médicos Mayores.
- **Seguro de Vida:** En caso de fallecimiento o incapacidad total, se otorga un seguro de vida cuya suma asegurada asciende a 36 meses de sueldo. En caso de muerte accidental comprobada por la aseguradora, la indemnización sería doble.
- **Pensión y Jubilación:** La institución cuenta con dos tipos de planes, uno de Beneficio Definido (Tradicional y Especial) y otro de Contribución Definida (Asegura tu Futuro).
- **Asegura tu Futuro:** Instituido a partir del 1 de enero de 2001. Es un plan de Contribución Definida, el cual es un porcentaje de ahorro individual que el empleado y la empresa (Banorte) realizan para constituir el fondo para el retiro de cada empleado hasta la fecha de terminación de la relación laboral. Este plan parte de una "aportación inicial individual" (solo para los empleados que ingresaron antes del 1 de enero de 2001), la cual corresponde a los beneficios de pensión por servicios pasados acumulados a la fecha de creación del plan. La aportación máxima mensual es del 10% del sueldo bruto nominal (5% del empleado y 5% de la empresa). El importe total acumulado por Banorte en el plan Asegura tu Futuro para sus principales funcionarios asciende a Ps 257.3 millones.
- **Remuneración Consejeros por asistencia a sesiones del Consejo de Administración:** 2 Monedas Ps 50 oro ("Centenarios") al valor de cada sesión. En el 2024 fueron Ps 6.73 millones neto.

Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte (GFNorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras (las Disposiciones) publicadas en Diario Oficial de la Federación el 29 de junio de 2018, modificadas mediante Resolución publicada en el mismo medio oficial el 21 de diciembre de 2021 y 14 de marzo de 2025.

Sector Bancario (Banorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la información financiera de las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial el 3 y 28 de marzo, 15 de septiembre, 6 y 8 de diciembre de 2006, 12 de enero, 23 de marzo, 26 de abril, 5 de noviembre de 2007, 10 de marzo, 22 de agosto, 19 de septiembre, 14 de octubre, 4 de diciembre de 2008, 27 de abril, 28 de mayo, 11 de junio, 12 de agosto, 16 de octubre, 9 de noviembre, 1 y 24 de diciembre de 2009, 27 de enero, 10 de febrero, 9 y 15 de abril, 17 de mayo, 28 de junio, 29 de julio, 19 de agosto, 9 y 28 de septiembre, 25 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre de 2010, 24 y 27 de enero, 4 de marzo, 21 de abril, 5 de julio, 3 y 12 de agosto, 30 de septiembre, 5 y 27 de octubre y 28 de diciembre de 2011, 19 de junio, 5 de julio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 13 de diciembre de 2012, 31 de enero, 16 de abril, 3 de mayo, 3 y 24 de junio, 12 de julio, 2 de octubre y 24 de diciembre de 2013, 7 y 31 de enero, 26 de marzo, 12 y 19 de mayo, 3 y 31 de julio, 24 de septiembre, 30 de octubre, 8 y 31 de diciembre de 2014, 9 de enero, 5 de febrero, 30 de abril, 27 de mayo, 23 de junio, 27 de agosto, 21 de septiembre, 29 de octubre, 9 y 13 de noviembre, 16 y 31 de diciembre de 2015, 7 y 28 de abril, 22 de junio, 7 y 29 de julio, 1 de agosto, 19 y 28 de septiembre, y 27 de diciembre de 2016, 6 de enero, 4 y 27 de abril, 31 de mayo, 26 de junio, 4 y 24 de julio, 29 de agosto, 6 y 25 de octubre, 18, 26 y 27 de diciembre de 2017, 22 de enero y 14 de marzo, 26 de abril, 11 de mayo, 26 de junio, 23 de julio, 29 de agosto, 4 de septiembre, 5 de octubre, 15 y 27 de noviembre de 2018, 15 de abril, 5 de julio, 1 de octubre, 4 y 25 de noviembre de 2019, 13 de marzo, 9 de abril, 9 de junio, 21 de agosto, 12 de octubre, 19 de noviembre, 4 de diciembre de 2020, 21 de mayo, 18 de junio, 20 y 23 de julio, 6 de agosto, 23 de septiembre, 15, 30 y 31 de diciembre de 2021, 13 y 27 de mayo, 22 de junio, 2 de septiembre, 19 de octubre de 2022, 13 de enero, 17 de abril, 13, 15 y 27 de septiembre, y 27 de diciembre de 2023, 07, 09, y 27 de febrero, 16 de abril, 30 de mayo, 14 de junio, 11 de julio, 14 y 29 de agosto, 30 de septiembre, 27 y 30 de diciembre de 2024, 31 de marzo, 23 de junio, 24 de julio y 11 de septiembre de 2025, respectivamente.

GFNorte y Banorte. La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo con la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero y a las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINF). La regulación de la CNBV y de las NIF antes mencionados difieren entre si debido a las operaciones especializadas de las Instituciones de Crédito. Asimismo, también difieren de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades Norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México.

La información contenida en el presente documento está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere.

Metodología de Indicadores CNBV

Eficiencia Operativa

Índice de Eficiencia = Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo

Donde:

Ingreso Total = Ingresos por Intereses Netos + Ingresos No Financieros

Ingresos No Financieros = Comisiones cobradas – Comisiones Pagadas + Resultado por Intermediación + Otros Ingresos y Egresos

Eficiencia Operativa = Gasto No Financiero del periodo anualizado / Activo Total Promedio del periodo

Rentabilidad

MIN = Ingresos por Intereses Netos del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

MIN Ajustado por Riesgos Crediticios = Ingresos por Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

Donde:

Activos Productivos = Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Inversiones en Instrumentos Financieros + Estimación Inversiones Instrumentos Financieros + Deudores por Reporto + Préstamos de Valores + Instrumentos Financieros Derivados + Ajuste de Valuación por Cobertura de Activos Financieros + Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapas 1 y 2 + Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización

ROE = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizado / Promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo

Donde:

Capital Contable Mayoritario = Capital Contable Total – Participación No Controladora

ROTE = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Capital Contable Mayoritario Tangible del periodo

Donde:

Capital Contable Mayoritario Tangible = Capital Contable Total – Participación No Controladora - Intangibles - Crédito Mercantil

Intangibles = Cargos Diferidos + Pagos Anticipados + Activos Intangibles + Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles

ROA = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Activo Total del periodo

Calidad de Activos

Costo de Riesgo = Provisiones del periodo anualizada / Cartera Total Promedio del periodo

IMOR = Índice de Morosidad = Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapas 1 + 2 + 3 del mes

ICOB = Índice de Cobertura = Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios del Estado de Situación Financiera del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes

Impuestos

Tasa de Impuestos = Impuestos a la Utilidad del periodo / Utilidad de la Operación del periodo

Liquidez

Liquidez = Activos Líquidos del mes / Pasivos Líquidos del mes

Donde:

Activos Líquidos = Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Instrumentos Financieros Negociables sin restricción + Instrumentos Financieros para cobrar o vender sin restricción

Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de corto plazo

Solvencia

Índice de Apalancamiento = Activo Total del mes / Capital Contable del Mes

Notas sobre Metodología de Cálculo:

Cálculos Acumulados 12 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, Eficiencia Operativa e Índice de Eficiencia 12M, se suman los últimos 12 meses las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 12 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Acumulados 9 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, y Eficiencia Operativa, se suman los 9 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 9 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 9 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Acumulados 6 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, Eficiencia Operativa, se suman los 6 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 6 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 6 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Trimestrales

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos y Eficiencia Operativa, se suman los 3 meses del trimestre de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 3 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 3 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Indicadores del Estado de Resultados

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Acumulados: Se toman los saldos acumulados al mes en el que se realiza el cálculo.

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Trimestral: Se toman los saldos del trimestre en el que se realiza el cálculo.

Indicadores del Estado de Situación Financiera

IMOR, ICOB, Índice de Liquidez e Índice de Apalancamiento: Se toman las cifras correspondientes al mes de cálculo del Estado de Situación Financiera; al tratarse de cifras del Estado de Situación Financiera no existe diferencia para los cálculos trimestrales o acumulados.