

**4T25**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

# INFORMACIÓN FINANCIERA

Contacto:  
[investor@banorte.com](mailto:investor@banorte.com)  
[investors.banorte.com](mailto:investors.banorte.com)  
+52 (55) 1670 2256

# ÍNDICE

|      |  |    |
|------|--|----|
| I.   | Resumen Ejecutivo .....  | 3  |
| II.  | Discusión y Análisis de la Administración .....                      | 9  |
|      | Acontecimientos Relevantes .....                                     | 19 |
|      | Sector Banca .....   | 21 |
|      | Banorte Ahorro y Previsión .....                                     | 29 |
|      | Sector Bursátil .....  | 32 |
|      | Otras subsidiarias .....   | 33 |
| III. | Desempeño de Sustentabilidad .....                                   | 34 |
| IV.  | Información General .....  | 36 |
|      | Cobertura de Análisis de GFNORTE .....                               | 36 |
|      | Estructura de Capital .....  | 36 |
| V.   | Estados Financieros .....  | 37 |
|      | Grupo Financiero Banorte .....                                       | 37 |
|      | Banorte .....  | 43 |
|      | Seguros Banorte .....  | 49 |
|      | Bineo .....  | 52 |
|      | Información por Segmentos .....                                      | 57 |
| VI.  | Anexos .....   | 63 |
|      | Cambios Contables y Regulatorios .....                               | 63 |
|      | Notas a Estados Financieros .....                                    | 64 |
|      | Control Interno .....  | 72 |
|      | Situación Financiera y Liquidez .....                                | 73 |
|      | Créditos Relacionados .....  | 75 |
|      | Créditos o adeudos fiscales .....                                    | 76 |
|      | Personas Responsables .....  | 76 |
|      | Consejo de Administración .....                                      | 78 |
|      | Compensaciones y Prestaciones .....                                  | 79 |
|      | Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros ..... | 80 |
|      | Metodología de Indicadores CNBV .....                                | 80 |



FTSE4Good

Grupo Financiero Banorte

Most Honored Company

2025 Latin America Executive Team

Grupo Financiero Banorte

Best Company Board

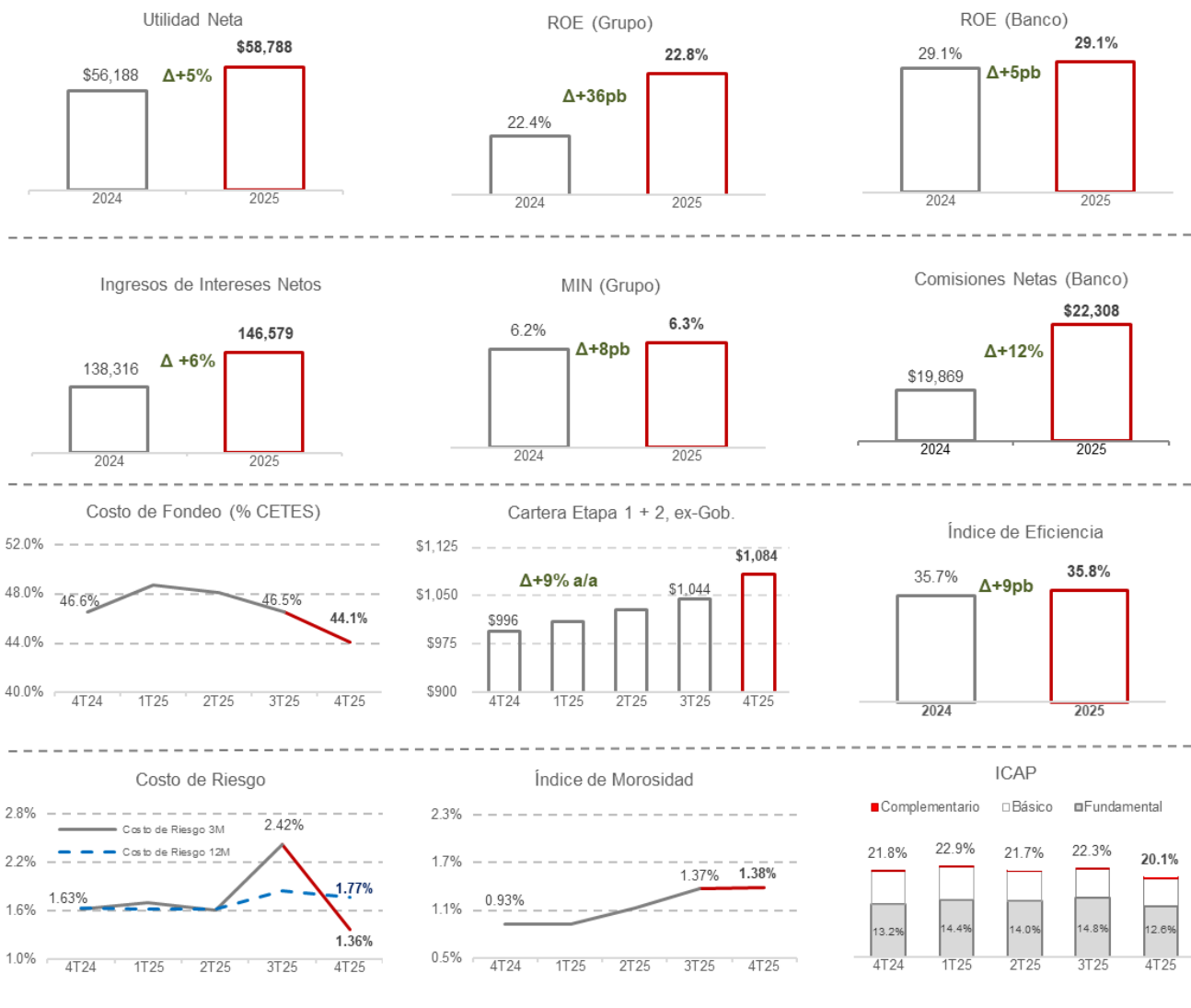
2025 Latin America Executive Team



# I. Resumen Ejecutivo

- **GFNorte cierra el 2025 con sólidas métricas de rentabilidad y operativas como resultado de la fortaleza estructural del Grupo.** Frente a 2024: Utilidad Neta +5%; ROE del Grupo ascendió a 22.8%; ROE del Banco en 29.1%.
- **El MIN del Banco se ubicó en 6.8% al 4T25, +7pb en la comparativa anual,** impulsado por la gestión del costo de fondeo y diversificación de cartera, principalmente consumo. **El MIN del Grupo se expandió +16pb vs 4T24, a 6.6%.**
- **Crecimiento anual de cartera etapas 1 y 2, excluyendo gobierno, de +9%.** Consumo impulsa la expansión con automotriz +32%, tarjeta de crédito +14%, nómina +11% e hipotecario +7%.
- Consistente **calidad de activos** en niveles saludables. El **Índice de morosidad en 1.38%**, sólido en cada uno de los segmentos. El costo de riesgo de 12 meses en 1.8%.
- En el trimestre concluyó la integración operativa de Tarjetas del Futuro, S.A.P.I. de C.V. ("TDF") en Banorte y la disolución de la entidad legal está en proceso. Derivado de ello, los registros de inversión y operaciones previas de Tarjetas del Futuro se reclasifican a Operaciones Discontinuas de manera retroactiva desde 2024. La cartera de crédito de Tarjetas del Futuro está ya registrada y operativa en Banco.
- **Sólida capitalización y liquidez de Banorte; ICAP en 20.06%,** Capital Fundamental 12.61%, CCL promedio de 162.35% y CFEN de 131.12%, al cuarto trimestre, con fuentes de liquidez equivalentes a Ps 202,496 millones y un 97.5% de activos líquidos correspondientes a nivel 1, acorde con las regulaciones vigentes.

La información presentada en este reporte considera la desconsolidación de Bineo y Tarjetas del Futuro para el trimestre en curso, así como de forma retroactiva en atención a los requerimientos contables regulatorios. Por lo anterior, las cifras sujetas al análisis de este reporte no son comparables con aquellas presentadas en los periodos respectivos.



## GFNorte reporta Utilidad Neta por Ps 58,788 millones al cierre de 2025, 5% superior a 2024.

(BMV: GFNORTEO; OTCQX: GBOOY; Latibex: XNOR)

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. reportó resultados del periodo finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Durante 2025, GFNorte consolidó su posición como uno de los grupos financieros líderes en México, manteniendo métricas sólidas de rentabilidad, eficiencia operativa y calidad crediticia. Este desempeño se sustentó en la fortaleza y diversificación de sus líneas de negocio, márgenes resilientes y una gestión disciplinada del gasto. En línea con su visión estratégica, el Grupo continuó impulsando su operación digital y de hiperpersonalización, orientada a mejorar la experiencia del cliente, incrementar la adopción de canales digitales y fortalecer la analítica avanzada para ofrecer soluciones financieras a la medida.

Al cierre del 4T25, GFNorte reportó una utilidad neta de Ps 15,874 millones, 16% superior al mismo periodo de 2024.

### Los resultados más relevantes del trimestre:

- Los **Ingresos por Intereses Netos (IIN)** aumentaron 8%, ambos secuencialmente y contra 4T24, impulsados por el crecimiento en volumen de cartera, principalmente en el segmento de consumo; así como por la reducción del costo de fondeo, permitiendo compensar las bajas en la tasa de referencia sobre los intereses cobrados. El **MIN del Grupo** se ubicó en **6.6% al 4T25**, aumentando 32pb secuencial y 16pb de forma anual.
- El **MIN del Banco** se ubicó en **6.8% al cierre del trimestre**, relativamente estable secuencialmente y contra el mismo periodo del año anterior, apoyado en las iniciativas internas para gestionar el balance y optimizar tanto la composición de cartera como la estructura de captación. Asimismo, en el trimestre el indicador se vio impactado por la aceleración en créditos gubernamentales.
- Los **ingresos no financieros** disminuyeron (27%) frente 3T25, derivado principalmente de mayores reservas técnicas en seguros, en línea con la renovación de pólizas, y en pensiones, por el incremento asociado a mayores emisiones y al efecto inflacionario en la valuación. Sin embargo, **aumentaron 106% respecto a 4T24**, soportados por una base sólida de ingresos por comisiones bancarias, un resultado favorable en la intermediación de operaciones de mercado, así como por el efecto de una reclasificación contable de las provisiones de seguros al rubro de siniestralidad de la compañía.
- El **gasto no financiero** creció 13% secuencial, derivado principalmente del crecimiento inercial del negocio. **Contra 4T24 aumentó 3%**, explicado principalmente por una distribución oportuna del gasto durante el año.
- **La cartera en etapas 1 y 2 se expandió 6% de manera secuencial.** En el trimestre, los principales motores del crecimiento fueron: i) la cartera de consumo, que aumentó 3%, gracias a la estrategia de hiperpersonalización, mejoras en procesos, alianzas comerciales e iniciativas de gestión del riesgo que permitieron crecer la cartera de auto +8%, hipotecaria +2%, tarjeta de crédito +4% y nómina +1%; ii) la cartera de gobierno se expandió 19%, impulsada por créditos a estados y municipios; y iii) la cartera corporativa y comercial que se expandieron 7% y 3%, respectivamente, derivado del continuo apoyo a los clientes para cubrir sus requerimientos de inversión y capital de trabajo, así como refinanciamientos.
- La **captación de depósitos vista sin intereses aumentó 14% durante el trimestre**, como resultado de los esfuerzos comerciales y de la dinámica estacional de fin de año. Por otra parte, los depósitos a plazo aumentaron 2%, en menor proporción al aumento de los depósitos a la vista, que subieron 10%.
- El **ROE se ubicó en 24.2% al cierre de 4T25**, aumentando 411pb en el trimestre y 260pb en el año, reflejando la solidez de la rentabilidad y la generación interna de capital. El **ROE del Banco** se ubicó en **31.5%** al cierre del trimestre, aumentando 371pb respecto al mismo periodo del año anterior.

### Los resultados más relevantes del año:

- **Utilidad neta de Ps 58,788 millones, cifra 5% superior al 2024.** Los Ingresos por Intereses Netos aumentaron 6% en la comparativa anual, llevando al **MIN** a ubicarse en **6.3%, 8pb por encima del año anterior**, apoyado por el crecimiento de cartera en segmentos más rentables y por la optimización del costo de fondeo. **Los ingresos no financieros subieron 86% contra 2024** y los gastos se expandieron 11%, llegando a un índice de eficiencia de 35.8% en el año. Excluyendo el efecto contable de la desconsolidación de Bineo y Tarjetas del Futuro, el gasto creció 9.4% frente a 2024.

- El **ROE** en 2025 se expandió 36pb a **22.8%** gracias a la adecuada gestión del balance, la normalización de las provisiones, la implementación de estrategias a nivel grupo para reducir costos, y el buen desempeño de cada una de las líneas de negocio. Por su parte, el **ROE de Banco se ubicó en 29.1% al cierre del año**, aumentando 5pb respecto a 2024.
- La **diversificación de ingresos del Grupo entre sus principales subsidiarias** contribuyó a su buen desempeño en el año; la utilidad neta del banco creció 5%, la aseguradora 23%, la Afore 13% y el sector bursátil 54%.
- **En el año, la cartera en etapas 1 y 2, excluyendo gobierno, se expandió 9%**. El desempeño estuvo impulsado por los productos de consumo: hipotecario +7%, auto +32%, tarjeta de crédito +14%, y nómina +11%, sosteniendo la recomposición del portafolio hacia segmentos más rentables. Por su parte, las carteras corporativa y comercial se expandieron 8% y 5%, respectivamente, en línea con la dinámica esperada de los portafolios durante el periodo. Aunque persiste la cautela por la incertidumbre de la política comercial, estos segmentos mantienen proyectos que continúan avanzando. Por último, la cartera de gobierno creció 1% en el año, impactada con prepagos y amortizaciones en el sector. La apreciación en el tipo de cambio tuvo un efecto negativo en los segmentos de banca mayorista al disminuir el saldo en pesos. La cartera en dólares representó el 15% de la cartera total al cierre de 2025.
- La calidad de los activos se mantiene saludable con un **índice de morosidad que se ubicó en 1.4% al cierre de 2025**, aumentando 45pb respecto al año anterior. La calidad de activos y el control del riesgo continúan siendo un eje estratégico, respaldado por herramientas analíticas y modelos que permiten una gestión precisa del riesgo. Por su parte, el **costo de riesgo alcanzó 1.8% al cierre del año**, en línea con la mezcla y crecimiento de cartera, así como el provisionamiento eficiente por el uso de modelos internos. Durante el trimestre, se registró la desconsolidación de TDF, al concluir la integración operativa de la entidad en Banorte; excluyendo dicho efecto, el costo de riesgo de 12 meses se ubicó en 1.93%.
- La **captación tradicional se expandió 12% en el año**, impulsado por una expansión de 12% en depósitos vista y plazo. La mezcla de fondeo continúa con una base estable de depósitos a la vista de 70% vs 30% plazo, impulsado la optimización del costo de fondeo.
- **La solidez del capital y la liquidez continúan siendo pilares fundamentales** para el Grupo. El **índice de capitalización de Banorte se ubicó en 20.06%**, con un nivel de **capital fundamental de 12.61%**, niveles que sobrepasan ampliamente los límites regulatorios vigentes y permitirán al banco hacer frente a los lineamientos del suplemento de capital neto (TLAC, por sus siglas en inglés, *Total Loss-Absorbing Capacity*), que entró en vigor de forma gradual en diciembre 2022, con implementación total a partir de diciembre 2025. Por otro lado, el promedio trimestral del **coeficiente de cobertura de liquidez** y el **coeficiente de fondeo estable neto** se ubicó en 162.35% y 131.12%, respectivamente.

Con la decisión respecto a la venta de Bineo, cuyo proceso continúa en marcha, así como la liquidación de Tarjetas del Futuro, posterior a la dación de su cartera de crédito a Banorte, Grupo Financiero Banorte ha registrado la desconsolidación de dichas entidades como "Operaciones Discontinuas" dentro del Estado de Resultados. Asimismo, y en cumplimiento con los requerimientos de presentación de información estipulados en la norma contable NIF-B11, se desconsolidó la operación de Bineo y TDF de los Estados Financieros de GFNorte para el ejercicio 2024 y 2025, por lo que las cifras sujetas al análisis de este reporte no son comparables con aquellas presentadas en los periodos respectivos.

A continuación, presentamos un ejercicio comparativo sobre el gasto no financiero, a fin de desagregar los cambios contables derivados de la desconsolidación de las operaciones de Bineo y la liquidación de TDF como entidad legal.

| Gasto No Financiero<br>(Millones de Pesos)         | 2024          | 2025          | Var.        |
|--|---------------|---------------|-------------|
| GFNorte conforme a las disposiciones contables (1) | 52,255        | 57,779        | 10.6%       |
| <b>GFNorte (Con Bineo / TDF)</b>                   | <b>54,625</b> | <b>59,739</b> | <b>9.4%</b> |
| GFNorte (Reportado en 2024 y 2025)                 | 54,625        | 57,779        | 5.8%        |

1. Desconsolidación de Bineo y TDF para 2024 y 2025

| GFNorte- Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias<br>(Millones de Pesos) | 4T24          | 3T25          | 4T25           | Var. Vs. |       | 2024    | 2025           | Var. Vs.<br>2024 |
|---|---------------|---------------|----------------|----------|-------|---------|----------------|------------------|
|   |               |               |                | 3T25     | 4T24  |         |                |                  |
| Ingresos por Intereses  | 110,788       | 97,168        | <b>93,577</b>  | (4%)     | (16%) | 404,605 | <b>405,038</b> | 0%               |
| Gastos por Intereses  | 74,456        | 60,924        | <b>54,442</b>  | (11%)    | (27%) | 266,289 | <b>258,460</b> | (3%)             |
| <b>Ingresos de Intereses Netos</b>  | <b>36,332</b> | <b>36,244</b> | <b>39,135</b>  | 8%       | 8%    | 138,316 | <b>146,579</b> | 6%               |
| Comisiones por Servicios Netas  | 5,146         | 4,988         | <b>5,992</b>   | 20%      | 16%   | 19,787  | <b>20,711</b>  | 5%               |
| Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)  | 11,721        | 14,019        | <b>18,867</b>  | 35%      | 61%   | 55,293  | <b>68,660</b>  | 24%              |
| Reservas técnicas Seg. y Pen.   | 6,753         | 7,332         | <b>13,264</b>  | 81%      | 96%   | 33,318  | <b>42,894</b>  | 29%              |
| Costo de Adquisición por Oper. de Seg.  | 571           | 263           | <b>642</b>     | 144%     | 12%   | 1,898   | <b>2,073</b>   | 9%               |
| Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)  | 8,551         | 9,000         | <b>10,353</b>  | 15%      | 21%   | 33,498  | <b>36,576</b>  | 9%               |
| Intermediación  | 1,411         | 2,437         | <b>1,890</b>   | (22%)    | 34%   | 4,984   | <b>8,893</b>   | 78%              |
| Otros Ingresos (Egresos) de la Operación  | (944)         | (741)         | <b>516</b>     | 170%     | 155%  | (3,446) | <b>(2,038)</b> | 41%              |
| <b>Ingresos No Financieros</b>  | <b>1,459</b>  | <b>4,108</b>  | <b>3,007</b>   | (27%)    | 106%  | 7,903   | <b>14,683</b>  | 86%              |
| <b>Ingreso Total</b>  | <b>37,791</b> | <b>40,352</b> | <b>42,142</b>  | 4%       | 12%   | 146,220 | <b>161,262</b> | 10%              |
| Gasto No Financiero   | 15,516        | 14,140        | <b>15,981</b>  | 13%      | 3%    | 52,255  | <b>57,779</b>  | 11%              |
| Provisiones   | 4,782         | 7,357         | <b>4,329</b>   | (41%)    | (9%)  | 18,122  | <b>21,589</b>  | 19%              |
| <b>Resultado Neto de Operación</b>  | <b>17,493</b> | <b>18,855</b> | <b>21,832</b>  | 16%      | 25%   | 75,843  | <b>81,894</b>  | 8%               |
| Impuestos   | 3,587         | 4,544         | <b>6,107</b>   | 34%      | 70%   | 19,532  | <b>21,772</b>  | 11%              |
| Participación en el Resultado de Subsidiarias   | 358           | 456           | <b>470</b>     | 3%       | 31%   | 1,713   | <b>1,724</b>   | 1%               |
| Participación no controladora   | 201           | 210           | <b>232</b>     | (10%)    | (15%) | 813     | <b>871</b>     | 7%               |
| Operaciones Discontinuas  | (340)         | (1,549)       | <b>(90)</b>    | (94%)    | (74%) | (1,023) | <b>(2,187)</b> | (114%)           |
| <b>Utilidad Neta</b>  | <b>13,724</b> | <b>13,008</b> | <b>15,874</b>  | 22%      | 16%   | 56,188  | <b>58,788</b>  | 5%               |
| Otros Resultados Integrales   | (4,153)       | 615           | <b>(2,192)</b> | (456%)   | 47%   | (2,877) | <b>2,877</b>   | 200%             |
| <b>Resultado Integral</b>   | <b>9,772</b>  | <b>13,834</b> | <b>13,914</b>  | 1%       | 42%   | 54,124  | <b>62,536</b>  | 16%              |

| GFNorte- Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias<br>(Millones de Pesos) | 4T24             | 3T25             | 4T25             | Var. Vs. |            |
|---|------------------|------------------|------------------|----------|------------|
|   |                  |                  |                  | 3T25     | 4T24       |
| <b>Activos en Administración</b>  | <b>4,495,930</b> | <b>5,068,957</b> | <b>5,196,669</b> | 3%       | <b>16%</b> |
| Cartera Etapa 1   | 1,171,045        | 1,189,456        | <b>1,257,692</b> | 6%       | <b>7%</b>  |
| Cartera Etapa 2   | 8,611            | 10,407           | <b>11,135</b>    | 7%       | <b>29%</b> |
| Cartera Etapas 1 y 2 (a)  | 1,179,656        | 1,199,863        | <b>1,268,827</b> | 6%       | <b>8%</b>  |
| Cartera Etapa 3 (b)   | 11,125           | 16,754           | <b>17,839</b>    | 6%       | <b>60%</b> |
| Partidas Diferidas (c)  | 3,132            | 3,714            | <b>4,033</b>     | 9%       | <b>29%</b> |
| Cartera de Crédito de Seg. y Fianzas (d)  | 3,812            | 4,113            | <b>4,228</b>     | 3%       | <b>11%</b> |
| <b>Cartera Total (a+b+c+d)</b>  | <b>1,197,726</b> | <b>1,224,444</b> | <b>1,294,927</b> | 6%       | <b>8%</b>  |
| Estimación Prev. Riesgos Crediticios con Seg.   | 20,434           | 24,156           | <b>24,097</b>    | (0%)     | <b>18%</b> |
| Cartera de Crédito Neto   | 1,177,292        | 1,200,288        | <b>1,270,830</b> | 6%       | <b>8%</b>  |
| <b>Activo Total</b>   | <b>2,471,209</b> | <b>2,509,263</b> | <b>2,598,663</b> | 4%       | <b>5%</b>  |
| Depósitos Total   | 1,133,500        | 1,161,756        | <b>1,242,008</b> | 7%       | <b>10%</b> |
| <b>Pasivo Total</b>   | <b>2,222,781</b> | <b>2,248,320</b> | <b>2,346,450</b> | 4%       | <b>6%</b>  |
| Capital Contable  | 248,428          | 260,944          | <b>252,213</b>   | (3%)     | <b>2%</b>  |

| Indicadores Financieros GFNorte                | 4T24   | 3T25   | 4T25          | 2024   | 2025          | 12M*          |
|--|--------|--------|---------------|--------|---------------|---------------|
| <b>Rentabilidad:</b>                           |        |        |               |        |               |               |
| MIN (1)  | 6.4%   | 6.3%   | <b>6.6%</b>   | 6.2%   | <b>6.3%</b>   | <b>6.3%</b>   |
| MIN ajustado sin Seguros y Pensiones           | 6.1%   | 6.4%   | <b>6.3%</b>   | 5.9%   | <b>6.1%</b>   |               |
| ROE (2)  | 21.6%  | 20.1%  | <b>24.2%</b>  | 22.4%  | <b>22.8%</b>  | <b>22.8%</b>  |
| ROA (3)  | 2.2%   | 2.1%   | <b>2.5%</b>   | 2.3%   | <b>2.3%</b>   | <b>2.3%</b>   |
| <b>Operación:</b>                              |        |        |               |        |               |               |
| Índice de Eficiencia (4)                       | 41.1%  | 35.0%  | <b>37.9%</b>  | 35.7%  | <b>35.8%</b>  | <b>35.8%</b>  |
| Índice de Eficiencia Operativa (5)             | 2.5%   | 2.2%   | <b>2.5%</b>   | 2.2%   | <b>2.3%</b>   | <b>2.3%</b>   |
| CCL Promedio Banorte y SOFOM - Basilea III (6) | 164.2% | 159.9% | <b>162.4%</b> | 166.2% | <b>172.4%</b> |               |
| <b>Calidad de Activos:</b>                     |        |        |               |        |               |               |
| Índice de Morosidad                            | 0.9%   | 1.4%   | <b>1.4%</b>   | 0.9%   | <b>1.4%</b>   | <b>1.4%</b>   |
| Índice de Cobertura                            | 183.7% | 144.2% | <b>135.1%</b> | 183.7% | <b>135.1%</b> | <b>135.1%</b> |
| Costo de Riesgo (7)                            | 1.6%   | 2.4%   | <b>1.4%</b>   | 1.6%   | <b>1.8%</b>   | <b>1.8%</b>   |
| <b>Referencias de Mercado</b>                  |        |        |               |        |               |               |
| Tasa de Referencia Banxico                     | 10.00% | 7.50%  | <b>7.00%</b>  | 10.00% | <b>7.00%</b>  |               |
| TIEE 28 días (Promedio)                        | 10.58% | 8.12%  | <b>7.63%</b>  | 11.10% | <b>8.70%</b>  |               |
| Tipo de Cambio Peso/Dólar                      | 20.79  | 18.33  | <b>18.00</b>  |        |               |               |

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.
  2. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.
  3. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.
  4. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.
  5. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total del periodo.
  6. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.
  7. Costo de riesgo= Provisiones del periodo anualizadas / promedio de Cartera Total del periodo.
- \*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

| Utilidad de Subsidiarias<br>(Millones de Pesos)  | 4T24          | 3T25          | 4T25           | Var. Vs.   |            | 2024          | 2025           | Var. Vs.<br>2024 |
|--|---------------|---------------|----------------|------------|------------|---------------|----------------|------------------|
|  |               |               |                | 3T25       | 4T24       |               |                |                  |
| Banco Mercantil del Norte                        | 10,705        | 11,248        | <b>12,457</b>  | 11%        | 16%        | 44,074        | <b>46,498</b>  | 5%               |
| Casa de Bolsa Banorte                            | 194           | 118           | <b>45</b>      | (62%)      | (77%)      | 480           | <b>875</b>     | 82%              |
| Operadora de Fondos Banorte                      | 143           | 154           | <b>155</b>     | 1%         | 9%         | 479           | <b>597</b>     | 25%              |
| Afore XXI Banorte                                | 313           | 394           | <b>409</b>     | 4%         | 31%        | 1,303         | <b>1,473</b>   | 13%              |
| Seguros Banorte                                  | 1,171         | 1,419         | <b>1,578</b>   | 11%        | 35%        | 5,580         | <b>6,854</b>   | 23%              |
| Pensiones Banorte                                | 806           | 781           | <b>725</b>     | (7%)       | (10%)      | 2,827         | <b>2,800</b>   | (1%)             |
| BAP (Controladora)                               | 1             | 0             | <b>0</b>       | (66%)      | (95%)      | 4             | <b>1</b>       | (78%)            |
| Arrendadora, Factor y Almacenadora               | 410           | 347           | <b>563</b>     | 62%        | 37%        | 1,022         | <b>1,265</b>   | 24%              |
| G. F. Banorte (Controladora)                     | (17)          | (1,453)       | <b>(56)</b>    | 96%        | (232%)     | 418           | <b>(1,575)</b> | (477%)           |
| <b>Utilidad Neta Total</b>                       | <b>13,724</b> | <b>13,008</b> | <b>15,874</b>  | <b>22%</b> | <b>16%</b> | <b>56,188</b> | <b>58,788</b>  | <b>5%</b>        |
| Información de la Acción del Grupo               | 4T24          | 3T25          | 4T25           | Var. Vs.   |            | 2024          | 2025           | Var. Vs.<br>2024 |
|  |               |               |                | 3T25       | 4T24       |               |                |                  |
| Utilidad por Acción (Pesos) (1)                  | 4.878         | 4.624         | <b>5.643</b>   | 22%        | 16%        | 19.973        | <b>20.898</b>  | 5%               |
| Utilidad por Acción Básica (Pesos) (2)           | 4.840         | 4.586         | <b>5.630</b>   | 23%        | 16%        | 19.720        | <b>20.787</b>  | 5%               |
| Dividendo por Acción del periodo (Pesos)         | 3.55          | 0.00          | <b>6.99</b>    | N.A.       | 97%        | 12.64         | <b>16.98</b>   | 34%              |
| Payout del Periodo                               | 19.1%         | 0.0%          | <b>35.0%</b>   | N.A.       | 16 pp      | 69.1%         | <b>85.0%</b>   | 16 pp            |
| Valor en Libros por Acción (Pesos)               | 88.66         | 93.42         | <b>88.54</b>   | (5%)       | (0%)       | 88.66         | <b>88.54</b>   | (0%)             |
| Acciones en Circulación - RNV (Millones) (3)     | 2,813.2       | 2,813.2       | <b>2,813.2</b> | 0%         | 0%         | 2,813.2       | <b>2,813.2</b> | 0%               |
| Acciones en Circulación Contables (Millones) (4) | 2,787.4       | 2,778.6       | <b>2,776.6</b> | (0%)       | (0%)       | 2,787.4       | <b>2,776.6</b> | (0%)             |
| Precio de la Acción (Pesos)                      | 133.97        | 184.48        | <b>166.94</b>  | (10%)      | 25%        | 133.97        | <b>166.94</b>  | 25%              |
| P/L (Veces)                                      | 1.51          | 1.97          | <b>1.89</b>    | (5%)       | 25%        | 1.51          | <b>1.89</b>    | 25%              |
| Capitalización de Mercado (Millones de dólares)  | 18,131        | 28,306        | <b>26,089</b>  | (8%)       | 44%        | 18,131        | <b>26,089</b>  | 44%              |
| Capitalización de Mercado (Millones de pesos)    | 376,879       | 518,971       | <b>469,628</b> | (10%)      | 25%        | 376,879       | <b>469,628</b> | 25%              |

1. Utilidad por Acción= Utilidad neta del periodo / acciones en circulación registradas en el Registro Nacional de Valores (RNV).
2. Utilidad por Acción Básica= Utilidad neta del periodo / promedio ponderado de acciones en circulación contables.
3. Acciones en Circulación= Acciones en circulación registradas en el Registro Nacional de Valores.
4. Acciones en Circulación Contables= Acciones en circulación - acciones en Tesorería - acciones en el Fideicomiso del Plan de Acciones para empleados.

Mayor detalle del Coeficiente de Cobertura de liquidez

Pág. 31 a 33 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

### Comportamiento Anual de la Acción



## II. Discusión y Análisis de la Administración

Las cifras incluidas en el presente reporte corresponden a Grupo Financiero Banorte, excepto en aquellos casos en los que se indique la subsidiaria a la que pertenecen los resultados financieros presentados.

Para efectos de comparación, es importante considerar que GFNorte tiene el 98.2618% de las acciones del Banco, por lo que en algunos casos ciertas cifras pueden variar al hacer referencia a ellas, tanto en Grupo como en Banco.

Las cifras presentadas en este reporte se expresan en millones de pesos, por lo que las variaciones aritméticas pueden diferir por efecto de redondeo.

### Ingresos de Intereses Netos

| Ingresos de Intereses Netos (IIN)<br>(Millones de Pesos) | 4T24          | 3T25          | 4T25             | Var. Vs.   |            | 2024           | 2025             | Var. Vs.<br>2024 | 12M*        |
|--|---------------|---------------|------------------|------------|------------|----------------|------------------|------------------|-------------|
|  |               |               |                  | 3T25       | 4T24       |                |                  |                  |             |
| Ingresos por Intereses                                   | 110,788       | 97,168        | <b>93,577</b>    | (4%)       | (16%)      | 404,605        | <b>405,038</b>   | 0%               |             |
| Gastos por Intereses                                     | 74,456        | 60,924        | <b>54,442</b>    | (11%)      | (27%)      | 266,289        | <b>258,460</b>   | (3%)             |             |
| <b>IIN GFNORTE</b>                                       | <b>36,332</b> | <b>36,244</b> | <b>39,135</b>    | <b>8%</b>  | <b>8%</b>  | <b>138,316</b> | <b>146,579</b>   | <b>6%</b>        |             |
| Provisiones para Crédito                                 | 4,782         | 7,357         | <b>4,329</b>     | (41%)      | (9%)       | 18,122         | <b>21,589</b>    | 19%              |             |
| <b>IIN Ajustado por Riesgos Crediticios</b>              | <b>31,550</b> | <b>28,887</b> | <b>34,806</b>    | <b>20%</b> | <b>10%</b> | <b>120,194</b> | <b>124,989</b>   | <b>4%</b>        |             |
| Activos Productivos Promedio                             | 2,262,414     | 2,314,246     | <b>2,378,321</b> | 3%         | 5%         | 2,227,252      | <b>2,330,643</b> | 5%               |             |
| <b>MIN (1)</b>   | 6.4%          | 6.3%          | <b>6.6%</b>      |            |            | 6.2%           | <b>6.3%</b>      |                  | <b>6.3%</b> |
| <b>MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)</b>             | 5.6%          | 5.0%          | <b>5.9%</b>      |            |            | 5.4%           | <b>5.4%</b>      |                  | <b>5.4%</b> |
| <b>MIN sin Seguros y Pensiones</b>                       | 6.1%          | 6.4%          | <b>6.3%</b>      |            |            | 5.9%           | <b>6.1%</b>      |                  |             |
| <b>MIN de Cartera Crediticia (3)</b>                     | 8.1%          | 8.7%          | <b>8.5%</b>      |            |            | 8.1%           | <b>8.4%</b>      |                  | <b>8.4%</b> |

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.

2. MIN Ajustado= Ingresos de Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos en el periodo.

3. MIN de Cartera Crediticia= Ingresos de Intereses Netos provenientes de la Cartera Crediticia del periodo anualizado / promedio de Cartera en etapa 1 y 2.

\*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos crecieron 8% frente al trimestre anterior y 6% en el acumulado anual**, reflejando una estrategia efectiva para mantener neutral la sensibilidad del balance ante un ciclo de reducción de tasas, que suma una baja de (300pb) en los últimos 12 meses. El incremento trimestral se explica por un mayor margen de cartera, impulsado por el dinamismo del crédito, especialmente en consumo a tasa fija, y un efecto positivo de ajustes por inflación en el negocio de pensiones, que compensó el efecto negativo de la valorización de divisas. En el acumulado del año, el crecimiento responde a una sólida combinación entre expansión y mezcla de cartera y la gestión eficiente del costo de fondeo, cuya tasa se reprecio a mayor velocidad contra el ajuste en los intereses de cartera. Lo anterior compensó parcialmente el impacto negativo de la valorización de divisas.

**El MIN del 4T25 se ubicó en 6.6%**, aumentando 32pb en el trimestre, reflejando menores costos de fondeo y enfoque crediticio en créditos de consumo, a pesar de la aceleración en créditos gubernamentales. Mientras tanto, el **MIN de la cartera crediticia** cerró el trimestre en 8.5%, (14pb) menor en la comparativa secuencial.

De forma acumulada, el **MIN se ubicó en 6.3%**, incrementando 8pb frente a 2024. Por su lado, el **MIN de la cartera crediticia alcanzó 8.4%**, aumentando 30pb respecto al mismo periodo del año anterior.

Mayor detalle de Sensibilidad del Margen Financiero (Banco):

1) pág. 37 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

## Provisiones para Crédito

| Provisiones para Crédito<br>(Millones de Pesos) | 4T24         | 3T25         | 4T25         | Var. Vs.     |             | 2024          | 2025          | Var. Vs.<br>2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|------------------|
|   |              |              |              | 3T25         | 4T24        |               |               |                  |
| Comercial, Corporativo y Gobierno               | 218          | 2,372        | 915          | (61%)        | 320%        | 1,213         | <b>4,443</b>  | 266%             |
| Consumo   | 4,890        | 5,317        | 3,449        | (35%)        | (29%)       | 17,852        | <b>18,053</b> | 1%               |
| Condonaciones, Quitas y Otros                   | (325)        | (332)        | (36)         | 89%          | 89%         | (942)         | <b>(907)</b>  | 4%               |
| <b>Total Provisiones para Crédito</b>           | <b>4,782</b> | <b>7,357</b> | <b>4,329</b> | <b>(41%)</b> | <b>(9%)</b> | <b>18,122</b> | <b>21,589</b> | <b>19%</b>       |

Las provisiones totales disminuyeron (41%) en el trimestre, derivado de un efecto de base dado el registro del caso de cartera comercial durante el tercer trimestre, así como mejoras en la calidad crediticia y recuperaciones, y la liberación de reservas en tarjeta de crédito por la integración operativa de la cartera de Tarjetas del Futuro.

En el acumulado anual crecieron 19%, como resultado de la combinación de: i) el caso aislado en la cartera comercial; ii) el crecimiento y la composición de la originación crediticia, especialmente enfocada en consumo; y, iii) el beneficio por el ajuste en provisiones de la cartera de Tarjetas del Futuro. Como consecuencia, el costo de riesgo se ubicó 1.4% al cierre del 4T25 y 1.8% en 2025, disminuyendo (106pb) contra 3T25 e incrementando 14pb comparado con 2024. Excluyendo el efecto de la integración operativa de TDF en las provisiones, el indicador de 12 meses se ubicó en 1.93%.

De los Ps 4,329 millones de provisiones registradas en el trimestre, 41% corresponden a variaciones en saldos de cartera y el resto a variaciones de riesgo.

Mayor detalle sobre los modelos internos para la gestión integral de riesgos de crédito:

- 1) pág. 18 a 25 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

## Ingresos no Financieros

| Ingresos No Financieros<br>(Millones de Pesos)   | 4T24         | 3T25         | 4T25          | Var. Vs.     |             | 2024         | 2025           | Var. Vs.<br>2024 |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|----------------|------------------|
|  |              |              |               | 3T25         | 4T24        |              |                |                  |
| Comisiones por Servicios Netas                   | 5,146        | 4,988        | <b>5,992</b>  | 20%          | 16%         | 19,787       | <b>20,711</b>  | 5%               |
| Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)           | 11,721       | 14,019       | <b>18,867</b> | 35%          | 61%         | 55,293       | <b>68,660</b>  | 24%              |
| Reservas técnicas Seg. y Pen.                    | 6,753        | 7,332        | <b>13,264</b> | 81%          | 96%         | 33,318       | <b>42,894</b>  | 29%              |
| Costo de Adquisición por Oper. de Seg.           | 571          | 263          | <b>642</b>    | 144%         | 12%         | 1,898        | <b>2,073</b>   | 9%               |
| Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto) (1) | 8,551        | 9,000        | <b>10,353</b> | 15%          | 21%         | 33,498       | <b>36,576</b>  | 9%               |
| Intermediación                                   | 1,411        | 2,437        | <b>1,890</b>  | (22%)        | 34%         | 4,984        | <b>8,893</b>   | 78%              |
| Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (1)     | (944)        | (741)        | <b>516</b>    | 170%         | 155%        | (3,446)      | <b>(2,038)</b> | 41%              |
| <b>Ingresos No Financieros</b>                   | <b>1,459</b> | <b>4,108</b> | <b>3,007</b>  | <b>(27%)</b> | <b>106%</b> | <b>7,903</b> | <b>14,683</b>  | <b>86%</b>       |

<sup>1</sup>Durante el trimestre se realizó la reclasificación contable de provisiones de seguros del rubro de "otros ingresos (egresos) de la operación" al rubro de "siniestralidad", asociado con el cambio en la acreditación del IVA.

Los ingresos no financieros se contrajeron (27%) en el trimestre, reflejando principalmente mayores reservas técnicas en las compañías de seguros y pensiones, en línea con el crecimiento del negocio, menor resultado por intermediación, así como el efecto de la reclasificación contable de provisiones de seguros del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación a siniestralidad en seguros. Comparado con 2024, los ingresos no financieros aumentaron 86% soportados en una base sólida de comisiones por servicios bancarios y operación de mercado.

Los ingresos por primas de seguros y pensiones se incrementaron 35% secuencialmente, asociado en su mayoría con la colocación en los portafolios de gastos médicos y vida, así como de productos flexibles en el negocio de seguros. Las reservas técnicas aumentaron 81%, un incremento neto de Ps 5,931 millones, compuestos por Ps 2,286 millones relacionados al aumento de primas en seguros y Ps 3,645 millones en pensiones, reflejando el crecimiento del negocio y la actualización de la inflación en instrumentos udizados. El costo de adquisición se incrementó 144%, por el efecto combinado del incremento en el esquema de comisiones pagadas de la aseguradora al banco por colocación, así como por la generación de negocio. Por su lado, la siniestralidad aumentó 15% secuencialmente, incorporando la reclasificación contable de las provisiones de seguros.

De forma acumulada, los ingresos por primas de seguros y pensiones se expandieron 24%, asociado en su mayoría con la generación de negocio en seguros, principalmente en el ramo de vida y auto -en línea con la colocación crediticia en ambos productos-, así como por el crecimiento de la cartera de pensiones; en consecuencia, las reservas técnicas aumentaron 29%. Por su parte, los siniestros crecieron 9% asociado con el crecimiento y composición del portafolio.

### Comisiones por Servicios

<sup>1</sup>A partir del 2T25, las comisiones cobradas por la compra y venta de valores que se realizan por cuenta de clientes son reconocidas en el rubro de Intermediación Financiera, previamente reconocidas en fondos de inversión.

<sup>2</sup>Incluye Comisiones por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compraventa de valores, entre otros.

Los ingresos por **comisiones cobradas crecieron 7% en el trimestre**, asociado con: i) la alta transaccionalidad estacional de fin de año, que incrementa el volumen de operaciones en productos de consumo, principalmente en tarjetas de crédito y débito; y, ii) comisiones asociadas al crecimiento de la cartera de banca mayorista. **En 2025 se expandieron 1%**, asociado principalmente con el dinamismo en la colocación de tarjeta de crédito, mayores ingresos derivados de la operación de fondos de inversión y de Uniteller, beneficiado por el tipo de cambio.

Por otro lado, las **comisiones pagadas se redujeron (7%) en el trimestre**, como resultado de la disminución en cuotas de intercambio por el efecto de priorizar la eficiencia y rentabilidad en los negocios afiliados digitales. **Con cifras acumuladas en 2025 decrecieron (2%)**, reflejando la disminución en cuotas de intercambio previamente mencionada, a pesar de mayor actividad transaccional, parcialmente compensado por la colocación de créditos a través de la fuerza de ventas externa y la operación de Uniteller.

En suma, los **ingresos netos por comisiones aumentaron 20%** de manera secuencial y **5% contra 2024**.

### Intermediación

| Ingresos por Intermediación<br>(Millones de Pesos) | 4T24           | 3T25           | 4T25           | Var. Vs.     |               | 2024           | 2025            | Var. Vs.<br>2024 |
|--|----------------|----------------|----------------|--------------|---------------|----------------|-----------------|------------------|
|  |                |                |                | 3T25         | 4T24          |                |                 |                  |
| Divisas y Metales                                  | 4,131          | (1,832)        | <b>(1,091)</b> | 40%          | (126%)        | 14,615         | <b>(11,385)</b> | (178%)           |
| Derivados  | 205            | 9              | <b>(129)</b>   | (1583%)      | (163%)        | (8,317)        | <b>7,984</b>    | 196%             |
| Títulos  | (245)          | 699            | <b>(138)</b>   | (120%)       | 44%           | 1,345          | <b>2,935</b>    | 118%             |
| <b>Valuación</b>                                   | <b>4,091</b>   | <b>(1,124)</b> | <b>(1,357)</b> | <b>(21%)</b> | <b>(133%)</b> | <b>7,643</b>   | <b>(466)</b>    | <b>(106%)</b>    |
| Divisas y Metales                                  | (3,225)        | 2,198          | <b>2,267</b>   | 3%           | 170%          | (4,445)        | <b>6,566</b>    | 248%             |
| Derivados  | (198)          | 305            | <b>(49)</b>    | (116%)       | 75%           | (153)          | <b>149</b>      | 197%             |
| Títulos  | 418            | 1,051          | <b>954</b>     | (9%)         | 128%          | 1,932          | <b>2,870</b>    | 49%              |
| <b>Compra-venta</b>                                | <b>(3,005)</b> | <b>3,554</b>   | <b>3,173</b>   | <b>(11%)</b> | <b>206%</b>   | <b>(2,666)</b> | <b>9,585</b>    | <b>459%</b>      |
| <b>Otros resultados financieros</b>                | <b>324</b>     | <b>8</b>       | <b>75</b>      | <b>883%</b>  | <b>(77%)</b>  | <b>7</b>       | <b>(226)</b>    | <b>N.A.</b>      |
| <b>Ingresos por Intermediación</b>                 | <b>1,411</b>   | <b>2,437</b>   | <b>1,890</b>   | <b>(22%)</b> | <b>34%</b>    | <b>4,984</b>   | <b>8,893</b>    | <b>78%</b>       |

Los **ingresos por intermediación disminuyeron (22%) en el trimestre**, reflejando el efecto combinado de: i) menor valuación por títulos ante el ajuste en las curvas de mercado por el cambio en la expectativa de tasas; y, ii) menores ingresos por compra-venta por un efecto de base, dado el cierre anticipado de derivados de cobertura el trimestre anterior.

**En la variación acumulada aumentaron 78%**, impulsado principalmente por la actividad transaccional, que refleja una venta extraordinaria de bonos gubernamentales para materializar utilidades, así como mayores ganancias en la realización al vencimiento de operaciones *forward* y *cross-currency swaps*, beneficiadas por los niveles del tipo de cambio.

### Otros ingresos (egresos) de la operación

| Otros Ingresos (Egresos) de la Operación<br>(Millones de Pesos)     | 4T24         | 3T25         | 4T25           | Var. Vs.      |               | 2024           | 2025           | Var. Vs.<br>2024 |
|---|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------------|
|   |              |              |                | 3T25          | 4T24          |                |                |                  |
| Aportaciones al IPAB  | (1,236)      | (1,260)      | <b>(1,297)</b> | 3%            | 5%            | (4,740)        | <b>(5,107)</b> | 8%               |
| Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito | (441)        | (397)        | <b>(445)</b>   | 12%           | 1%            | (1,609)        | <b>(1,630)</b> | 1%               |
| Resultado por Bienes Adjudicados                                    | 11           | 105          | <b>(33)</b>    | (131%)        | (388%)        | 614            | <b>344</b>     | (44%)            |
| Ingresos por Arrendamiento  | 86           | 113          | <b>146</b>     | 30%           | 70%           | 394            | <b>478</b>     | 21%              |
| Provenientes de Seguros y Pensiones (1)                             | 237          | 119          | <b>1,634</b>   | 1273%         | 590%          | 784            | <b>1,917</b>   | 145%             |
| Otros   | 399          | 580          | <b>511</b>     | (12%)         | 28%           | 1,111          | <b>1,959</b>   | 76%              |
| <b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>                     | <b>(944)</b> | <b>(741)</b> | <b>516</b>     | <b>(170%)</b> | <b>(155%)</b> | <b>(3,446)</b> | <b>(2,038)</b> | <b>(41%)</b>     |

<sup>1</sup>Durante el trimestre se realizó la reclasificación contable de provisiones de seguros del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación al rubro de siniestralidad, asociado al cambio en la acreditación del IVA.

**Otros ingresos (egresos) de la operación registraron un resultado positivo**, alcanzando Ps 516 millones, asociados principalmente con un efecto contable dada la reclasificación de las provisiones de seguros al rubro de siniestralidad. Asimismo, el resultado del trimestre estuvo beneficiado por mayor utilidad en venta de cartera.

**De forma acumulada, otros egresos de la operación decrecieron (41%),** reflejando: i) mayores aportaciones al IPAB, por Ps 367 millones, en línea con una mayor base de depósitos; y, ii) menores ingresos por venta de bienes adjudicados. Lo anterior, fue compensado por la reclasificación contable proveniente de seguros previamente mencionado y utilidad en venta de cartera.

## Gastos no financieros

| Gasto No Financiero<br>(Millones de Pesos) | 4T24          | 3T25          | 4T25          | Var. Vs.   |           | 2024          | 2025          | Var. Vs.<br>2024 |
|--|---------------|---------------|---------------|------------|-----------|---------------|---------------|------------------|
|  |               |               |               | 3T25       | 4T24      |               |               |                  |
| Gastos de Personal                         | 6,748         | 6,475         | <b>7,102</b>  | 10%        | 5%        | 23,384        | <b>26,257</b> | 12%              |
| Honorarios Pagados                         | 1,321         | 1,161         | <b>1,451</b>  | 25%        | 10%       | 4,271         | <b>4,819</b>  | 13%              |
| Gastos de Administración y Promoción       | 2,489         | 1,828         | <b>1,654</b>  | (10%)      | (34%)     | 6,483         | <b>6,601</b>  | 2%               |
| Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones    | 3,375         | 3,405         | <b>3,913</b>  | 15%        | 16%       | 12,407        | <b>13,822</b> | 11%              |
| Impuestos Diversos                         | 838           | 706           | <b>864</b>    | 22%        | 3%        | 2,884         | <b>3,128</b>  | 8%               |
| PTU causado                                | 436           | 330           | <b>532</b>    | 61%        | 22%       | 1,545         | <b>1,621</b>  | 5%               |
| Otros Gastos                               | 309           | 234           | <b>466</b>    | 99%        | 51%       | 1,279         | <b>1,532</b>  | 20%              |
| <b>Gasto No Financiero</b>                 | <b>15,516</b> | <b>14,140</b> | <b>15,981</b> | <b>13%</b> | <b>3%</b> | <b>52,255</b> | <b>57,779</b> | <b>11%</b>       |

El **gasto no financiero incrementó 13% en el trimestre** explicado principalmente por el crecimiento inercial del negocio, que considera la provisión de la compensación variable sobre una estructura de personal más amplia, mayor transaccionalidad y el crecimiento orgánico asociado a inversiones estratégicas en proyectos de tecnología y expansión de infraestructura. **En la comparativa acumulada el aumento fue de 11%**, atribuible al crecimiento inercial del negocio, la expansión orgánica en áreas comerciales, la provisión de compensaciones variables y la amortización de proyectos de tecnología.

(Para mayor detalle sobre las variaciones del gasto no financiero en diferentes escenarios de comparabilidad, referirse a la sección de "Resumen Ejecutivo").

Al cierre del 2025, el **índice de eficiencia** se ubicó en **35.8%**, incrementando 9pb contra 2024, en línea con nuestro sólido crecimiento en ingresos y una gestión disciplinada del gasto. Por su parte, revirtiendo el efecto de la desconsolidación de Bineo y Tarjetas del Futuro en el gasto no financiero, el crecimiento fue de 9.4% en 2025.

## Utilidad Neta

| Utilidad Neta<br>(Millones de Pesos)   | 4T24          | 3T25          | 4T25           | Var. Vs.   |            | 2024          | 2025           | Var. Vs.<br>2024 |
|--|---------------|---------------|----------------|------------|------------|---------------|----------------|------------------|
|  |               |               |                | 3T25       | 4T24       |               |                |                  |
| <b>Resultado Neto de Operación</b>   | <b>17,493</b> | <b>18,855</b> | <b>21,832</b>  | <b>16%</b> | <b>25%</b> | <b>75,843</b> | <b>81,894</b>  | <b>8%</b>        |
| Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas              | 358           | 456           | <b>470</b>     | 3%         | 31%        | 1,713         | <b>1,724</b>   | 1%               |
| <b>Resultado antes de Impuestos</b>  | <b>17,851</b> | <b>19,311</b> | <b>22,303</b>  | <b>15%</b> | <b>25%</b> | <b>77,556</b> | <b>83,618</b>  | <b>8%</b>        |
| Impuestos  | 3,587         | 4,544         | <b>6,107</b>   | 34%        | 70%        | 19,532        | <b>21,772</b>  | 11%              |
| Operaciones Discontinuas   | (340)         | (1,549)       | <b>(90)</b>    | (94%)      | (74%)      | (1,023)       | <b>(2,187)</b> | (114%)           |
| Resultado Neto (al 100%)   | 13,925        | 13,219        | <b>16,106</b>  | 22%        | 16%        | 57,001        | <b>59,659</b>  | 5%               |
| Participación no controladora  | 201           | 210           | <b>232</b>     | 10%        | 15%        | 813           | <b>871</b>     | 7%               |
| <b>Utilidad Neta</b>   | <b>13,724</b> | <b>13,008</b> | <b>15,874</b>  | <b>22%</b> | <b>16%</b> | <b>56,188</b> | <b>58,788</b>  | <b>5%</b>        |
| Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender  | (1,910)       | 604           | <b>(747)</b>   | (224%)     | 61%        | (1,783)       | <b>2,656</b>   | 249%             |
| Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo                  | (1,617)       | 163           | <b>(358)</b>   | (320%)     | 78%        | (1,048)       | <b>1,914</b>   | 283%             |
| Remediación de Beneficios definidos a los empleados                                    | (916)         | 35            | <b>(1,049)</b> | N.A.       | (14%)      | (859)         | <b>(945)</b>   | (10%)            |
| Efecto acumulado por conversión  | 148           | (70)          | <b>(39)</b>    | 44%        | (126%)     | 574           | <b>(431)</b>   | (175%)           |
| Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en | 142           | (116)         | <b>2</b>       | 101%       | (99%)      | 239           | <b>(318)</b>   | (233%)           |
| Otros Resultados Integrales  | (4,153)       | 615           | <b>(2,192)</b> | (456%)     | 47%        | (2,877)       | <b>2,877</b>   | 200%             |
| Resultado Integral   | 9,772         | 13,834        | <b>13,914</b>  | 1%         | 42%        | 54,124        | <b>62,536</b>  | 16%              |

**La utilidad neta cerró el trimestre en Ps 15,874 millones**, aumentando 22% vs 3T25, apoyada en un menor costo de fondeo, normalización de provisiones, sólidos ingresos por comisiones y menor gasto. **Con cifras acumuladas al 2025,**

La **utilidad neta se expandió 5%**, reflejando la fortaleza en cada una de las líneas de negocio, márgenes resilientes y gestión disciplinada del gasto y el riesgo.

La **tasa efectiva de impuestos** se ubicó en 28.0% en el trimestre y en 27% al cierre de 2025.

La **utilidad por acción** del trimestre fue de **Ps 5.64** y de 20.90 en el año, expandiéndose 5% contra 2024.

## Rentabilidad

|                           | 4T24         | 3T25         | 4T25         | 2024         | 2025         | 12M*         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>ROE</b>                | <b>21.6%</b> | <b>20.1%</b> | <b>24.2%</b> | <b>22.4%</b> | <b>22.8%</b> | <b>22.8%</b> |
| Intangibles               | 14,898       | 11,913       | 11,590       | 14,898       | 11,590       |              |
| Crédito Mercantil         | 28,067       | 27,644       | 27,478       | 28,067       | 27,478       |              |
| Capital Tangible Promedio | 204,201      | 211,646      | 215,827      | 204,201      | 215,827      |              |
| <b>ROTE</b>               | <b>26.9%</b> | <b>24.6%</b> | <b>29.4%</b> | <b>28.0%</b> | <b>28.1%</b> | <b>28.1%</b> |

Cifras en millones de pesos.

\*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

El **ROE cerró el trimestre en 24.2%**, un incremento secuencial de 411pb, beneficiado por la normalización de la operación, así como por la distribución de dividendos.

En 2025, el ROE se ubicó en 22.8%, aumentando 36pb respecto al mismo periodo del año anterior, reflejando la solidez de los negocios del grupo.

El **ROTE** se incrementó 484pb en el trimestre, **situándose en 29.4%**.

|  | 4T24        | 3T25        | 4T25        | 2024        | 2025        | 12M*        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ROA</b>   | <b>2.2%</b> | <b>2.1%</b> | <b>2.5%</b> | <b>2.3%</b> | <b>2.3%</b> | <b>2.3%</b> |
| Activos Ponderados por Riesgo Promedio (millones de pesos) | 993,496     | 1,022,481   | 1,027,767   | 993,496     | 1,027,767   |             |
| <b>RAPR</b>  | <b>5.7%</b> | <b>5.5%</b> | <b>5.7%</b> | <b>5.7%</b> | <b>5.7%</b> |             |

\*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Por su parte, el **ROA se ubicó en 2.5% al 4T25**, 40pb superior secuencialmente y 25pb contra 4T24.

## Depósitos

| Depósitos<br>(Millones de Pesos)                 | 4T24             | 3T25             | 4T25             | Var. Vs. |       |
|--|------------------|------------------|------------------|----------|-------|
|  |                  |                  |                  | 3T25     | 4T24  |
| Depósitos a la Vista – Sin Intereses             | 460,202          | 449,913          | <b>513,691</b>   | 14%      | 12%   |
| Depósitos a la Vista – Con Intereses             | 279,348          | 304,426          | <b>315,814</b>   | 4%       | 13%   |
| Cuenta Global de Capt. sin Movimientos           | 4,009            | 4,440            | <b>4,538</b>     | 2%       | 13%   |
| <b>Depósitos a la Vista</b>                      | <b>743,559</b>   | <b>758,778</b>   | <b>834,043</b>   | 10%      | 12%   |
| <b>Depósitos a Plazo – Ventanilla</b>            | <b>315,805</b>   | <b>345,369</b>   | <b>352,807</b>   | 2%       | 12%   |
| <b>Depósitos</b>                                 | <b>1,059,365</b> | <b>1,104,148</b> | <b>1,186,850</b> | 7%       | 12%   |
| <b>Mesa de Dinero y Tit. de Crédito Emitidos</b> | <b>93,525</b>    | <b>68,978</b>    | <b>71,553</b>    | 4%       | (23%) |
| <b>Captación Integral Banco</b>                  | <b>1,152,889</b> | <b>1,173,126</b> | <b>1,258,403</b> | 7%       | 9%    |
| <b>Depósitos Total GFNorte</b>                   | <b>1,133,500</b> | <b>1,161,756</b> | <b>1,242,008</b> | 7%       | 10%   |
| <b>Depósitos por cuenta de terceros</b>          | <b>241,293</b>   | <b>256,328</b>   | <b>235,973</b>   | (8%)     | (2%)  |
| <b>Total de Recursos en Administración</b>       | <b>1,394,182</b> | <b>1,429,455</b> | <b>1,494,375</b> | 5%       | 7%    |

Los **depósitos tradicionales al cierre del trimestre aumentaron 7%**, en línea con la mayor productividad comercial y la efectividad de las acciones enfocadas en captar nuevos recursos a través de diferentes canales. Este desempeño estuvo exacerbado por estacionalidad característica de fin de año, llevando a los depósitos vista sin intereses a crecer 14% secuencialmente. **En el año, los depósitos incrementaron 12%**, impulsado por la personalización de la oferta de valor, enfocada en la vinculación de los clientes, y la captación transaccional.

Sostenemos la optimización de la mezcla de fondeo, conformada en 70% por depósitos a la vista y 30% a plazo, **y la mejora en el costo de fondeo** refleja una coordinación efectiva entre áreas del grupo, fortaleciendo nuestra eficiencia financiera y capacidad competitiva.

La operación de mesa de dinero y títulos de crédito emitidos aumentó 4% vs 3T25 y disminuyó (23%) contra el mismo periodo del año anterior. En suma, la **captación integral del banco** subió 7% secuencialmente y 9% contra el 4T24.

### Cartera de Crédito etapas 1 y 2

| Cartera de Crédito etapas 1 y 2<br>(Millones de Pesos) | 4T24             | 3T25             | 4T25             | Var. Vs.  |           |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------|-----------|
|  |                  |                  |                  | 3T25      | 4T24      |
| <b>Cartera de Crédito etapas 1 y 2</b>                 |                  |                  |                  |           |           |
| Hipotecario  | 272,692          | 287,802          | <b>292,405</b>   | 2%        | 7%        |
| Automotriz   | 53,197           | 65,245           | <b>70,201</b>    | 8%        | 32%       |
| Tarjeta de Crédito                                     | 68,445           | 75,165           | <b>77,924</b>    | 4%        | 14%       |
| Crédito de Nómina                                      | 82,264           | 90,089           | <b>90,982</b>    | 1%        | 11%       |
| <b>Consumo</b>   | <b>476,599</b>   | <b>518,301</b>   | <b>531,512</b>   | 3%        | 12%       |
| <b>Comercial</b>                                       | <b>298,359</b>   | <b>303,174</b>   | <b>313,373</b>   | 3%        | 5%        |
| <b>Corporativo</b>                                     | <b>220,772</b>   | <b>222,898</b>   | <b>238,927</b>   | 7%        | 8%        |
| <b>Gobierno</b>  | <b>183,927</b>   | <b>155,490</b>   | <b>185,016</b>   | 19%       | 1%        |
| <b>Cartera de Crédito etapas 1 y 2</b>                 | <b>1,179,656</b> | <b>1,199,863</b> | <b>1,268,827</b> | <b>6%</b> | <b>8%</b> |
| <b>Cartera de Crédito etapas 1 y 2 sin Gobierno</b>    | <b>995,730</b>   | <b>1,044,373</b> | <b>1,083,811</b> | 4%        | 9%        |

La cartera de crédito etapas 1 y 2 registró un desempeño sólido, expandiendo su balance 6% en el trimestre y 8% en el año, con crecimiento de saldos en todos los portafolios. **El portafolio de consumo fue el principal catalizador**, con **auto +8%** trimestralmente (Ps 4,956 millones), superando el crecimiento histórico trimestral en colocación y saldo, y **+32% anual**, apoyado por estrategias enfocadas en clientes de alto valor, la fortaleza del sector automotriz y la consolidación de alianzas con socios comerciales de alto reconocimiento. **La cartera hipotecaria +2% secuencialmente** (Ps 4,603 millones) y +7% anual gracias a eficiencias en originación, una gestión más estricta del riesgo y alianzas estratégicas. **Tarjetas de crédito +4%** vs 3T25 y +14% en la comparativa anual, en línea con la estacionalidad transaccional y apuntalada por campañas de colocación, programas de lealtad y mejoras en los modelos de originación, que capitalizaron la fortaleza del consumo privado y la mayor adopción de canales digitales; y **nómina +1%** en el trimestre y +11% en el año tras ajustes estratégicos en la oferta que elevaron el monto disponible para clientes con mejor perfil.

En los segmentos empresariales, **las carteras corporativa y comercial registraron un crecimiento en línea con la dinámica esperada del portafolio durante el periodo**. En un entorno de mayor prudencia en las decisiones de inversión, la actividad crediticia se mantuvo enfocada de manera selectiva, principalmente en requerimientos de capital de trabajo, refinanciamiento de pasivos y, de forma puntual, en nuevos proyectos. En este contexto, **la cartera corporativa creció +7%** de manera secuencial (Ps 16,029 millones) y +8% en comparación anual, mientras que la cartera comercial aumentó +3% trimestre a trimestre y +5% frente al mismo periodo del año anterior. Ambas carteras se vieron parcialmente afectadas por la apreciación del peso mexicano. **Finalmente, la cartera de Gobierno repuntó 19% en la comparativa trimestral** debido a una mayor demanda de soluciones de liquidez de corto plazo, mientras que en el año se mantuvo prácticamente estable con un incremento de 1% limitado por prepagos de entidades subnacionales.

Dentro de la cartera comercial, el saldo de la **cartera en etapas 1 y 2 de PyMEs** incrementó secuencialmente 1% y 7% en el año, **impulsado por la recalibración de modelos de originación** y por **estrategias diferenciadas por segmento de cliente**. El índice de morosidad mejoró (26pb) respecto al trimestre anterior y aumentó 29pb en el año, situándose en 1.71%. Esta normalización está alineada con el incremento de cartera, así como con estrategias específicas de selección de clientes y contención de riesgo.

| Créditos a PYMES<br>(Millones de Pesos)    | 4T24   | 3T25   | 4T25   | Var. Vs. |        |
|--|--------|--------|--------|----------|--------|
|  |        |        |        | 3T25     | 4T24   |
| <b>Cartera etapas 1 y 2</b>                | 57,869 | 61,319 | 61,945 | 1%       | 7%     |
| <b>% de Cartera Etapas 1 y 2 Comercial</b> | 19.4%  | 20.2%  | 19.8%  | (46 pb)  | 37 pb  |
| <b>% de Cartera Etapas 1 y 2</b>           | 4.9%   | 5.1%   | 4.9%   | (23 pb)  | (2 pb) |
| <b>Índice de Morosidad</b>                 | 1.42%  | 1.97%  | 1.71%  | (26 pb)  | 29 pb  |

La cartera de crédito corporativa de GFNorte se encuentra bien diversificada por sectores y regiones y muestra una baja concentración. Del sector privado, las 20 principales empresas acreditadas por GFNorte representan el 12.5% de la cartera en etapas 1 y 2 del Grupo; el crédito más grande a empresas representa el 1.5%, mientras que la empresa número 20 representa el 0.3% de la misma. Las 20 empresas cuentan con calificación A1.

La **cartera etapas 1 y 2 de gobierno cerró el trimestre con un saldo de Ps 185,016 millones**, aumentando 19% secuencialmente. La cartera de crédito gubernamental se encuentra bien diversificada por regiones. Asimismo, el perfil de riesgo de la cartera es adecuado, 31.5% de la cartera gubernamental corresponde al gobierno federal y de las exposiciones a estados y municipios, el 81.2% cuenta con garantía fiduciaria.

**Posicionamiento en el mercado** (cifras CNBV a noviembre de 2025):

El sistema presentó una expansión anual de 6.1% en cartera etapas 1 y 2; **Banorte creció 7.8%**, con **participación de mercado en 15.4%**, ganando 24pb en el año.

- **Hipotecario:** Banorte con **participación de mercado de 19.9%**, aumentando anualmente 39pb, manteniéndose en segundo lugar dentro del sistema bancario.
- **Tarjeta de Crédito:** Banorte **aumenta 40pb** su **participación de mercado** en el año, a **11.4%**.
- **Automotriz:** En el año, Banorte **aumenta 162pb** su participación de mercado, situándose en **19.6%**, manteniendo la tercera posición respecto del total del sistema.
- **Créditos de Nómina:** La participación de mercado en **19.4%**, subiendo 8pb en el año, conservando el segundo lugar en el mercado.
- **Comercial:** La participación de mercado (incluyendo corporativa y PyME de acuerdo con la clasificación de la CNBV) en **12.9%**, incrementándose 11pb en los últimos 12 meses, manteniendo la segunda posición respecto del total del sistema.
- **Gobierno:** Banorte crece 312pb en participación de mercado a **30.3%**, manteniéndose en segundo lugar.

Mayor detalle de cartera en etapas 1, 2 y 3 en el [Reporte de Administración de Riesgos](#)

- 1) agrupada por sector y subsidiaria pág. 12
- 2) agrupada por entidad federativa y subsidiaria pág. 13
- 3) agrupada por plazo remanente pág. 13

### Cartera en Etapa 3

El saldo de cartera etapa 3 aumentó Ps 1,085 millones en el trimestre. En la comparativa anual, aumentó Ps 6,713 millones principalmente por la cartera comercial, que no representa tendencia sectorial o geográfica. Asimismo, la evolución anual está alineada con el crecimiento de cartera. A nivel institucional, Banorte se ha enfocado en la selectividad de los portafolios, manteniendo la calidad de activos controlada.

| Cartera Etapa 3<br>(Millones de Pesos) | 4T24          | 3T25          | 4T25          | Var. Vs.     |              |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|  |               |               |               | 3T25         | 4T24         |
| Tarjeta de Crédito                     | 2,158         | 2,426         | 2,797         | 371          | 639          |
| Crédito de Nómina                      | 2,383         | 2,288         | 2,723         | 434          | 340          |
| Automotriz                             | 294           | 340           | 375           | 36           | 81           |
| Hipotecario                            | 2,097         | 2,604         | 3,013         | 409          | 916          |
| Comercial                              | 3,985         | 8,133         | 7,967         | (165)        | 3,983        |
| Corporativo                            | 204           | 964           | 964           | -            | 760          |
| Gobierno                               | 4             | -             | -             | -            | (4)          |
| <b>Total</b>                           | <b>11,125</b> | <b>16,754</b> | <b>17,839</b> | <b>1,085</b> | <b>6,713</b> |

El índice de morosidad se ubicó en 1.38% al cierre del trimestre, un aumento de 1pb en la comparativa trimestral y de 45pb contra 4T24, en línea con el crecimiento del portafolio de consumo y el caso específico de la cartera comercial. El nivel de morosidad en las carteras del grupo refleja el enfoque en el riesgo selectivo y los estrictos controles de originación, prevención, mitigación, y cobranza.

| Índice de Morosidad | 4T24         | 1T25         | 2T25         | 3T25         | 4T25         |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Tarjeta de Crédito  | 3.1%         | 2.9%         | 3.2%         | 3.1%         | 3.5%         |
| Crédito de Nómina   | 2.8%         | 2.7%         | 2.7%         | 2.5%         | 2.9%         |
| Automotriz          | 0.5%         | 0.5%         | 0.6%         | 0.5%         | 0.5%         |
| Hipotecario         | 0.8%         | 0.8%         | 0.8%         | 0.9%         | 1.0%         |
| Comercial           | 1.3%         | 1.4%         | 1.7%         | 2.6%         | 2.5%         |
| PYMES               | 1.4%         | 1.7%         | 2.2%         | 2.0%         | 1.7%         |
| Resto comercial     | 1.3%         | 1.3%         | 1.5%         | 2.8%         | 2.7%         |
| Corporativo         | 0.1%         | 0.0%         | 0.5%         | 0.4%         | 0.4%         |
| Gobierno            | 0.0%         | 0.0%         | 0.0%         | 0.0%         | 0.0%         |
| <b>Total</b>        | <b>0.93%</b> | <b>0.92%</b> | <b>1.13%</b> | <b>1.37%</b> | <b>1.38%</b> |

La pérdida esperada de Banco Mercantil del Norte, la principal subsidiaria del Grupo Financiero, representó el 1.9% y la pérdida no esperada el 3.5%, ambas respecto a la cartera total al cierre del 4T25. Estos indicadores se ubicaban en 1.8% y 3.4%, respectivamente, en 3T25 y en 1.6% y 3.4% hace 12 meses.

Las variaciones que impactan el saldo de la cartera en etapa 3 trimestral para Grupo Financiero fueron:

| Variaciones de Cartera Etapa 3<br>(Millones de Pesos) |               |
|---|---------------|
| <b>Saldo al 30 septiembre 2025</b>                    | <b>16,754</b> |
| Trasposos de cartera etapa 1 + 2 a etapa 3            | 10,700        |
| Compra de Cartera                                     | -             |
| Renovaciones  | (19)          |
| Reverso de adeudos                                    | -             |
| Pago Efectivo   | (2,617)       |
| Quitas  | (96)          |
| Castigos  | (4,919)       |
| Adjudicaciones  | -             |
| Trasposos de cartera etapa 3 a etapa 1 + 2            | (1,644)       |
| Ventas de Cartera                                     | (315)         |
| Ajuste Cambiario                                      | (4)           |
| Valor Razonable lxe                                   | -             |
| <b>Saldo al 31 diciembre 2025</b>                     | <b>17,839</b> |

Del **portafolio crediticio total**, un 89% está calificado como Riesgo A, 7% como riesgo B, y 4% como riesgo C, D y E en su conjunto.

**Calificación de Cartera de Créditos al 4T25 - GFNorte**  
(Millones de Pesos)

| Categoría                       | CARTERA CREDITICIA | RESERVAS PREVENTIVAS |               |                  |               |              |               |
|---------------------------------|--------------------|----------------------|---------------|------------------|---------------|--------------|---------------|
|                                 |                    | COMERCIAL            |               |                  | CONSUMO       | VIVIENDA     | TOTAL         |
|                                 |                    | EMPRESARIAL          | GUBERNAMENTAL | ENT. FINANCIERAS |               |              |               |
| Riesgo A1                       | 1,158,828          | 1,187                | 816           | 78               | 1,288         | 185          | <b>3,554</b>  |
| Riesgo A2                       | 36,970             | 131                  | 36            | 14               | 624           | 18           | <b>823</b>    |
| Riesgo B1                       | 64,166             | 99                   | 61            | 0                | 1,684         | 53           | <b>1,897</b>  |
| Riesgo B2                       | 14,162             | 15                   | 0             | 0                | 716           | 24           | <b>755</b>    |
| Riesgo B3                       | 15,760             | 129                  | 1             | 0                | 684           | 20           | <b>834</b>    |
| Riesgo C1                       | 19,581             | 358                  | -             | 2                | 1,004         | 184          | <b>1,548</b>  |
| Riesgo C2                       | 13,634             | 90                   | 20            | -                | 2,432         | 190          | <b>2,733</b>  |
| Riesgo D                        | 9,950              | 612                  | -             | 1                | 1,601         | 667          | <b>2,881</b>  |
| Riesgo E                        | 13,053             | 3,455                | -             | 68               | 5,132         | 59           | <b>8,714</b>  |
| <b>Total Calificada</b>         | <b>1,346,104</b>   | <b>6,076</b>         | <b>935</b>    | <b>163</b>       | <b>15,164</b> | <b>1,400</b> | <b>23,739</b> |
| Sin Calificar                   | (896)              |                      |               |                  |               |              |               |
| Cartera sector BAP              | 4,228              |                      |               |                  |               |              |               |
| Partidas diferidas              | 4,033              |                      |               |                  |               |              |               |
| Exceptuada                      | -                  |                      |               |                  |               |              |               |
| <b>Total</b>                    | <b>1,353,469</b>   | <b>6,076</b>         | <b>935</b>    | <b>163</b>       | <b>15,164</b> | <b>1,400</b> | <b>23,739</b> |
| <b>Reservas Constituidas</b>    |                    |                      |               |                  |               |              | <b>24,097</b> |
| <b>Reservas Sector BAP</b>      |                    |                      |               |                  |               |              | <b>342</b>    |
| <b>Reservas complementarias</b> |                    |                      |               |                  |               |              | <b>16</b>     |

Notas:

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 31 de diciembre de 2025.

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.

La Institución utiliza las metodologías regulatorias para calificar a todos los portafolios de crédito. La Institución utiliza metodologías internas autorizadas por la CNBV de acuerdo a lo siguiente: para el portafolio de Consumo Revolvente a partir de Enero de 2018, para el portafolio de Auto (Personas Físicas) a partir de Enero de 2020, para el portafolio de Hipotecario a partir de Julio de 2023, para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de udis, a partir de Enero de 2019 en la filial Banco Mercantil del Norte y a partir de Febrero de 2019 en la filial Arrendadora y Factor Banorte y para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos menores a 14 millones de udis en la filial de Banco Mercantil del Norte y en la filial de Arrendadora y Factor Banorte a partir de Agosto 2024.

La Institución utiliza los grados de riesgos A1; A2; B1; B2; B3; C1; C2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.

3. Las reservas complementarias constituidas obedecen a las disposiciones generales aplicables a las instituciones de crédito.

De acuerdo con lo establecido en las Disposiciones, la Institución cuenta con políticas y procedimientos formalizados para que, en su caso, puedan ser migrados a una etapa de riesgo mayor aquellos créditos que cuenten con elementos que justifiquen un mayor potencial de deterioro, aún y cuando estos no hayan cumplido con los requisitos para migrar a una etapa de riesgo mayor de acuerdo con las Disposiciones y Criterios Contables aplicables a la cartera de crédito.

Al cierre del 4T25 la Institución **no cuenta con cartera que se haya considerado en etapa 3 bajo dichas políticas.**

## Requerimientos de Reservas y Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios

| <b>Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios</b><br><i>(Millones de Pesos)</i> | <b>4T25</b>   |
|---|---------------|
| <b>Provisiones Preventivas Iniciales</b>  | <b>24,156</b> |
| Cargos a resultados   | 5,566         |
| Cargos a utilidades retenidas   | -             |
| Creadas con Margen de Utilidad  | -             |
| Reserva de Carteras Vendidas  | -             |
| Otros Conceptos   | -             |
| <u>Castigos, condonaciones y quitas:</u>  |               |
| Créditos Comerciales  | (586)         |
| Créditos al Consumo   | (4,893)       |
| Créditos a la Vivienda  | (120)         |
| Por Bienes Adjudicados  | -             |
|   | (5,600)       |
| Costo de Programas de Apoyo a Deudores  | (18)          |
| Valorización  | (8)           |
| Eliminaciones   | 0             |
| <b>Provisiones Preventivas Finales</b>  | <b>24,097</b> |

Al cierre del 4T25, el saldo de las **provisiones preventivas** se ubicó en **Ps 24,097 millones**, estable secuencialmente. Las **condonaciones y quitas** fueron (8%) menores a las del trimestre previo.

El **índice de cobertura** de reservas se situó en **135.1% al 4T25**, desde 144.2% registrado en 3T25.

### Capital

El saldo del **capital contable decreció (Ps 8,731 millones)** secuencialmente, **situándose en Ps 252,213 millones**. Los movimientos principales en la comparativa trimestral fueron: resultado neto de Ps 15,874 millones, disminución de (Ps 1,049 millones) en remediación por beneficios definidos a los empleados, disminución de (Ps 1,423 millones) por intereses de obligaciones subordinadas, reducción de (Ps 6,309 millones) por el efecto de la adquisición de Tarjetas del Futuro y decremento de (Ps 19,666 millones) por el pago de dividendos.

### Notas complementarias a la información financiera

A continuación, se presentan el desglose de las notas de crédito emitidas por cada entidad:

[Notas Anexo 1 Grupo Financiero Banorte](#)

[Notas Anexo 1 Banco Mercantil del Norte](#)

## Acontecimientos Relevantes

### 1. FITCH MEJORA PERSPECTIVA DE BANORTE A POSITIVA Y REAFIRMA CALIFICACIONES

El 12 de noviembre, Fitch revisó la perspectiva de las calificaciones de largo plazo de emisor (IDR) de GFNorte y Banorte a Positiva desde Estable, reflejando mejoras sostenidas en su perfil de negocio y financiero. La agencia destacó su modelo diversificado, gestión prudente de riesgos, solidez de mercado, calidad estable de activos, niveles robustos de capitalización y mejoras estructurales en fondeo y liquidez. Asimismo, reafirmó las calificaciones de emisor en moneda local y extranjera, así como las calificaciones nacionales del Grupo y sus subsidiarias.

### 2. HYUNDAI MOTOR DE MÉXICO CONSOLIDA SU ESTRATEGIA FINANCIERA CON BANORTE COMO ALIADO PRINCIPAL

El 3 de diciembre, Hyundai Motor de México anunció que Banorte se convierte en su principal aliado financiero para ofrecer directamente productos y soluciones financieras de la marca. Esta alianza fortalece la estrategia comercial de Hyundai, al ampliar la oferta de crédito para sus clientes y garantizar alternativas más competitivas, y Banorte se posiciona como socio clave en el financiamiento automotriz al promover una estrategia enfocada en el cliente a través de la hiperpersonalización de su cartera.

### 3. BANORTE INTEGRA A OXXO COMO CORRESPONSAL BANCARIO

El 4 de diciembre, GFNorte y OXXO anunciaron la incorporación de más de 24 mil tiendas OXXO a la red de corresponsalías del banco, ampliando la cobertura a 44 mil puntos de atención y consolidándose como la red bancaria más extensa del sistema financiero nacional. Esta expansión fortalece la inclusión financiera al facilitar servicios como depósitos y pagos de créditos en todo el país.

### 4. GRUPO FINANCIERO BANORTE RECIBE AUTORIZACIÓN PARA VENDER LA TOTALIDAD DEL CAPITAL SOCIAL DE BINEO

El 8 de diciembre, GFNorte fue notificado de la resolución de la Comisión Nacional Antimonopolio, que autorizó la venta del 100% del capital social de Banco Bineo en favor de Clearscope Holdings. Esta resolución confirma el cumplimiento de requisitos regulatorios en materia de competencia económica.

### 5. BANORTE ES RECONOCIDO POR *THE BANKER* COMO EL MEJOR BANCO EN MÉXICO

El 16 de diciembre, la revista internacional *The Banker*, publicada por el *Financial Times*, distinguió a Banorte como el Mejor Banco del Año en México, destacando su innovación, fortaleza financiera y enfoque centrado en el cliente. Este reconocimiento consolida su liderazgo como institución robusta e incluyente.

### 6. BANORTE ES RECONOCIDO POR *GLOBAL FINANCE* COMO EL MEJOR PROVEEDOR DE FINANCIAMIENTO AL COMERCIO EN MÉXICO 2026

El 16 de diciembre, *Global Finance* reconoció a Banorte como el Mejor Proveedor de Finanzas Comerciales en México, reafirmando su liderazgo en soluciones de *trade finance* y su solidez en el mercado corporativo.

### 7. BANORTE CONCLUYE LA ADQUISICIÓN DE TARJETAS DEL FUTURO

El 17 de diciembre, GFNorte concluyó la adquisición de Tarjetas del Futuro tras el cumplimiento de las condiciones a las que estaba sujeta, incluida la autorización de la Comisión Nacional Antimonopolio. Esta integración fortalece su estrategia digital basada en escala, eficiencia e hiperpersonalización, impulsando la rentabilidad mediante la venta cruzada.

### 8. AVANCES EN LA CONSOLIDACIÓN OPERATIVA DE TARJETAS DEL FUTURO

El 19 de diciembre, GFNorte consumó la transmisión total de la cartera de tarjetas de crédito de TDF a Banco Mercantil del Norte. Desde ese momento, Banorte se convierte en el único emisor y administrador de dichas tarjetas, garantizando continuidad para los clientes y permitiendo una integración ordenada y transparente. Ese mismo día, TDF aprobó en asamblea su disolución y liquidación conforme a la legislación aplicable.

### 9. BANORTE ES RECONOCIDO POR *WORLD FINANCE* COMO EL MEJOR BANCO DIGITAL DE CONSUMO Y MEJOR APLICACIÓN BANCARIA EN MÉXICO

El 21 de diciembre, *World Finance* distinguió a Banorte como el Mejor Banco Digital de Consumo y premió a Banorte Móvil como la Mejor Aplicación Bancaria del país en los *Digital Banking Awards 2025*, reconociendo la continua transformación de sus procesos digitales mediante la incorporación de herramientas de inteligencia artificial, servicios en la nube y

soluciones que fortalecen la seguridad y optimizan la experiencia del usuario, consolidando así su liderazgo en innovación tecnológica y atención al cliente.

#### **10. BANORTE HABILITA “SOLICITAR UNA REMESA” EN BANORTE MÓVIL**

El 12 de enero, Banorte lanzó la función “Solicitar una Remesa” en Banorte Móvil, que permite a los usuarios en México solicitar de manera sencilla y segura el envío de dinero desde Estados Unidos. Integrada con Banorte Link, esta herramienta fortalece la oferta digital del banco. Con esta innovación, Banorte refuerza su liderazgo en soluciones digitales y su compromiso por ofrecer herramientas accesibles que faciliten la conectividad financiera entre México y Estados Unidos.

## Sector Banca

### Banco Mercantil del Norte (Banorte)

| Estado de resultado integral con subsidiarias y Estado de situación financiera con subsidiarias Banorte<br>(Millones de Pesos) | 4T24             | 3T25             | 4T25             | Var. Vs. |       | 2024      | 2025             | Var. Vs.<br>2024 |
|--|------------------|------------------|------------------|----------|-------|-----------|------------------|------------------|
|  |                  |                  |                  | 3T25     | 4T24  |           |                  |                  |
| Ingresos de Intereses Netos  | 28,673           | 30,044           | <b>30,593</b>    | 2%       | 7%    | 108,628   | <b>117,029</b>   | 8%               |
| Ingresos No Financieros  | 4,578            | 5,636            | <b>6,235</b>     | 11%      | 36%   | 17,521    | <b>22,517</b>    | 29%              |
| <b>Ingreso Total</b>   | <b>33,252</b>    | <b>35,681</b>    | <b>36,827</b>    | 3%       | 11%   | 126,149   | <b>139,546</b>   | 11%              |
| Gasto No Financiero  | 14,819           | 13,159           | <b>14,755</b>    | 12%      | (0%)  | 48,100    | <b>53,436</b>    | 11%              |
| Provisiones  | 4,821            | 7,282            | <b>4,270</b>     | (41%)    | (11%) | 17,966    | <b>21,310</b>    | 19%              |
| <b>Resultado Neto de Operación</b>   | <b>13,612</b>    | <b>15,240</b>    | <b>17,802</b>    | 17%      | 31%   | 60,083    | <b>64,800</b>    | 8%               |
| Impuestos  | 2,738            | 3,809            | <b>5,243</b>     | 38%      | 91%   | 15,555    | <b>17,677</b>    | 14%              |
| Subsidiarias y participación no controladora   | 35               | 46               | <b>48</b>        | 3%       | 36%   | 368       | <b>193</b>       | (48%)            |
| <b>Utilidad Neta</b>   | <b>10,894</b>    | <b>11,447</b>    | <b>12,677</b>    | 11%      | 16%   | 44,854    | <b>47,320</b>    | 5%               |
| <b>Balance General</b>   |                  |                  |                  |          |       |           |                  |                  |
| Cartera Etapa 1  | 1,143,444        | 1,161,127        | <b>1,225,833</b> | 6%       | 7%    | 1,143,444 | <b>1,225,833</b> | 7%               |
| Cartera Etapa 2  | 8,052            | 10,216           | <b>10,827</b>    | 6%       | 34%   | 8,052     | <b>10,827</b>    | 34%              |
| Cartera Etapas 1 y 2 (a)   | 1,151,497        | 1,171,343        | <b>1,236,659</b> | 6%       | 7%    | 1,151,497 | <b>1,236,659</b> | 7%               |
| Cartera Etapa 3 (b)  | 10,565           | 16,317           | <b>17,354</b>    | 6%       | 64%   | 10,565    | <b>17,354</b>    | 64%              |
| Partidas Diferidas (c)   | 3,192            | 3,736            | <b>4,038</b>     | 8%       | 27%   | 3,192     | <b>4,038</b>     | 27%              |
| <b>Cartera Total de Crédito (a+b+c)</b>  | <b>1,165,253</b> | <b>1,191,396</b> | <b>1,258,051</b> | 6%       | 8%    | 1,165,253 | <b>1,258,051</b> | 8%               |
| Estimación Prev. Riesgos Crediticios   | 19,658           | 23,456           | <b>23,339</b>    | (0%)     | 19%   | 19,658    | <b>23,339</b>    | 19%              |
| Cartera de Crédito Neto (d)  | 1,145,596        | 1,167,939        | <b>1,234,712</b> | 6%       | 8%    | 1,145,596 | <b>1,234,712</b> | 8%               |
| <b>Activo Total</b>  | <b>1,830,596</b> | <b>1,861,668</b> | <b>1,959,747</b> | 5%       | 7%    | 1,830,596 | <b>1,959,747</b> | 7%               |
| <b>Depósitos Total</b>   | <b>1,152,871</b> | <b>1,173,126</b> | <b>1,258,403</b> | 7%       | 9%    | 1,152,871 | <b>1,258,403</b> | 9%               |
| <b>Pasivo Total</b>  | <b>1,683,028</b> | <b>1,693,447</b> | <b>1,808,318</b> | 7%       | 7%    | 1,683,028 | <b>1,808,318</b> | 7%               |
| <b>Capital Contable</b>  | <b>147,567</b>   | <b>168,221</b>   | <b>151,429</b>   | (10%)    | 3%    | 147,567   | <b>151,429</b>   | 3%               |
| <b>Indicadores Financieros Banorte</b>   |                  |                  |                  |          |       |           |                  |                  |
|  | 4T24             | 3T25             | 4T25             |          |       | 2024      | 2025             | 12M*             |
| <b>Rentabilidad:</b>   |                  |                  |                  |          |       |           |                  |                  |
| MIN (1)  | 6.7%             | 6.9%             | <b>6.8%</b>      |          |       | 6.5%      | <b>6.6%</b>      | <b>6.6%</b>      |
| MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)  | 5.6%             | 5.2%             | <b>5.8%</b>      |          |       | 5.4%      | <b>5.4%</b>      | <b>5.4%</b>      |
| ROE (3)  | 27.8%            | 27.0%            | <b>31.5%</b>     |          |       | 29.1%     | <b>29.1%</b>     | <b>29.1%</b>     |
| ROA (4)  | 2.4%             | 2.5%             | <b>2.7%</b>      |          |       | 2.5%      | <b>2.5%</b>      | <b>2.5%</b>      |
| <b>Operación:</b>  |                  |                  |                  |          |       |           |                  |                  |
| Índice de Eficiencia (5)   | 44.6%            | 36.9%            | <b>40.1%</b>     |          |       | 38.1%     | <b>38.3%</b>     | <b>38.3%</b>     |
| Índice de Eficiencia Operativa (6)   | 3.2%             | 2.8%             | <b>3.1%</b>      |          |       | 2.7%      | <b>2.8%</b>      | <b>2.8%</b>      |
| Coefficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL) - Basilea III (7)                                      | 164.2%           | 159.9%           | <b>162.4%</b>    |          |       | 166.2%    | <b>172.4%</b>    |                  |
| <b>Calidad de Activos:</b>   |                  |                  |                  |          |       |           |                  |                  |
| Índice de Morosidad  | 0.9%             | 1.4%             | <b>1.4%</b>      |          |       | 0.9%      | <b>1.4%</b>      | <b>1.4%</b>      |
| Índice de Cobertura  | 186.1%           | 143.8%           | <b>134.5%</b>    |          |       | 186.1%    | <b>134.5%</b>    | <b>134.5%</b>    |
| <b>Capitalización</b>  |                  |                  |                  |          |       |           |                  |                  |
| Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito  | 31.3%            | 31.3%            | <b>27.9%</b>     |          |       | 31.3%     | <b>27.9%</b>     |                  |
| Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional   | 21.8%            | 22.3%            | <b>20.1%</b>     |          |       | 21.8%     | <b>20.1%</b>     |                  |
| <b>Apalancamiento</b>  |                  |                  |                  |          |       |           |                  |                  |
| Capital Básico/ Activos Ajustados  | 11.9%            | 11.9%            | <b>10.6%</b>     |          |       | 11.9%     | <b>10.6%</b>     |                  |

1. MIN= Ingresos de intereses netos del periodo anualizado / promedio de activos productivos del periodo.

2. MIN Ajustado= Ingresos de intereses netos ajustados por riesgos de crédito del periodo anualizado / promedio de activos productivos en el periodo.

3. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.

4. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.

5. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.

6. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total.

7. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.

\*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

## Variaciones con respecto al trimestre anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN) crecieron 2% frente al trimestre previo**, beneficiados principalmente de i) mayor dinamismo de la actividad crediticia, particularmente en los productos de consumo a tasa fija; ii) el incremento estacional en la transaccionalidad; y, iii) la optimización en la mezcla de fondeo, reflejando parcialmente la disminución de (50pb) en la tasa de referencia durante este periodo. Lo anterior, mermado por el impacto del ajuste en la valorización de divisas.

Los **ingresos no financieros aumentaron 11% trimestralmente**, principalmente soportado por comisiones netas y las actividades de intermediación, compensando el resultado de otros ingresos y (egresos) de la operación.

Los **ingresos netos por comisiones se expandieron 20%** secuencialmente, por el efecto combinado de: i) mayores comisiones cobradas, principalmente por créditos de consumo y el incremento en el esquema de comisiones de la aseguradora; y, ii) menores comisiones pagadas, en línea con la estrategia de priorización de la eficiencia y rentabilidad en los negocios afiliados digitales.

El **resultado por intermediación incrementó 6% contra el trimestre anterior**, en línea con la operación de títulos, divisas y metales beneficiada por la materialización de utilidades por la venta de certificados bursátiles bancarios, así como mayores ganancias en la realización al vencimiento de operaciones *forward* y *cross-currency swaps*, impulsadas por la apreciación del peso contra el trimestre anterior.

**Otros (egresos) de la operación aumentaron 56% de forma secuencial**, debido a una disminución en bienes adjudicados y mayor gasto en la recuperación de cartera.

El **gasto no financiero creció 12% en el trimestre**, principalmente asociado con la evolución del negocio y una mejor distribución en la calendarización y provisión de gastos de personal, administrativos y operativos, disminuyendo concentraciones hacia el cierre del año. El **índice de eficiencia** del trimestre se ubicó en 40.1%.

En el trimestre, las **provisiones se contrajeron (41%)** debido a un efecto de base dado el registro del caso aislado en la cartera comercial durante el tercer trimestre, mejoras en la calidad crediticia y recuperaciones, así como de la liberación de reservas en tarjeta de crédito por la integración operativa de la cartera de Tarjetas del Futuro. El **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.8%**, aumentando 64pb en la comparativa trimestral.

En suma, la **utilidad neta del trimestre se situó en Ps 12,677 millones**, creciendo 11% respecto al trimestre previo. El **ROE** aumentó 451pb contra 3T25, situándose en **31.5%**. Por su parte, el **ROA** creció 20pb a **2.7%** al cierre del 4T25.

## Variaciones acumuladas con respecto al año anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN) registraron un incremento de 8% frente a 2024**, apoyados por la estrategia de neutralización del balance ante el ciclo de reducción de tasas, que acumuló una baja de (300pb) en el año. El margen de cartera se expandió 13% durante el periodo, impulsado por el crecimiento en productos de consumo, especialmente a tasa fija, y por la disminución sostenida en el costo de fondeo. La mejora en la mezcla de depósitos refleja los esfuerzos comerciales desplegados a lo largo del año en distintos canales. El **MIN aumentó 13pb en el año, alcanzando 6.6% al cierre de 2025**, resultado de la gestión activa de la sensibilidad del balance, a pesar de la aceleración en créditos a gobiernos a fin de año.

Los **ingresos no financieros se expandieron 29% vs 2024**, impulsados principalmente por mayor resultado de intermediación y comisiones netas.

Los ingresos por **comisiones cobradas aumentaron 5% en 2025**, asociados con: i) el incremento en el esquema de comisiones pagadas de Seguros al Banco por la distribución de banca-seguros; ii) el dinamismo de los productos de consumo, especialmente tarjeta de crédito; y, iii) la solidez de la operación de remesas, igualmente beneficiada por el tipo de cambio. Por su parte, las **comisiones pagadas decrecieron (2%) contra 2024**, principalmente por la estrategia de priorización de la eficiencia y rentabilidad en los negocios afiliados digitales. Con lo anterior, los **ingresos netos por comisiones aumentaron 12% contra 2024**.

El **resultado por intermediación incrementó 133% en la comparativa acumulada**, principalmente por la venta de bonos gubernamentales y la utilidad en la realización al vencimiento de operaciones *forward* y *cross-currency swaps*. Lo anterior compensó menor valuación en divisas y metales.

**Otros (egresos) de la operación** incrementaron 5% en el periodo, relacionado en su mayoría con mayores aportaciones al IPAB dado el crecimiento de los depósitos y una disminución en la adjudicación de bienes, parcialmente compensado por el ingreso en depuración de pasivos y menor gasto de servicios administrativos.

El **gasto no financiero se expandió 11% frente a 2024**, impulsado por el crecimiento inercial del negocio, la expansión orgánica en áreas comerciales, la provisión de compensaciones variables y la amortización de proyectos tecnológicos. Por su parte, el **índice de eficiencia se ubicó en 38.3% al cierre de 2025**, incrementando 16pb contra el año anterior.

Las **provisiones aumentaron 19% respecto al año anterior**, como resultado de la combinación de: i) el caso aislado en la cartera comercial; ii) el crecimiento y la composición de la originación crediticia, especialmente enfocada en consumo; y, iii) el beneficio por el ajuste en provisiones de la cartera de Tarjetas del Futuro. Como resultado, el **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.4% en 2025**, manteniéndose estable frente al mismo periodo del año anterior.

La **utilidad neta creció 5% en 2025, a Ps 47,320 millones**, reflejando la solidez de las capacidades de generación de ingresos de banco. En el año, el **ROE se ubicó en 29.1%**, aumentando 5pb; mientras que el **ROA se mantuvo estable en 2.5%**.

## Capital

El saldo del **capital contable** cerró en **Ps 151,429**, disminuyendo (Ps 16,792 millones) con respecto al trimestre previo. Los principales movimientos del trimestre fueron: resultado neto de Ps 12,677 millones, decremento de (Ps 1,070 millones) en remediación por beneficios definidos a los empleados, disminución de (Ps 1,448 millones) por intereses de obligaciones subordinadas, reducción de (Ps 6,421 millones) por el efecto de la adquisición de Tarjetas del Futuro y decremento de (Ps 25,300 millones) por el pago de dividendos.

### Capital Regulatorio (Banorte)

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

Estas reglas le establecen inicialmente a Banorte un nivel mínimo regulatorio del **7.0% para el Capital Fundamental y del 10.5% para el Índice de Capitalización**.

Debido a que Banorte ha sido confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II, debe mantener dos suplementos adicionales:

- 1) 0.90pp de conservación de capital por importancia sistémica, vigente a partir de diciembre de 2019;
- 2) 6.94pp de suplemento adicional de capital neto (TLAC), vigente a partir de diciembre del 2025.

**Lo anterior lleva el mínimo regulatorio del Capital Fundamental al 7.9%, y el del Índice de Capitalización al 18.34%.**

| Capitalización (Banorte)<br>(Millones de Pesos) | 4T24          | 3T25          | 4T25          | Var. Vs.         |                  |
|---|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
|   |               |               |               | 3T25             | 4T24             |
| Capital Fundamental                             | 135,509       | 152,761       | 131,945       | (14%)            | (3%)             |
| Capital Básico                                  | 221,129       | 227,851       | 205,777       | (10%)            | (7%)             |
| Capital Complementario                          | 2,193         | 2,111         | 4,214         | 100%             | 92%              |
| Capital Neto                                    | 223,322       | 229,961       | 209,991       | (9%)             | (6%)             |
| Activos con Riesgo Crediticio                   | 713,973       | 735,536       | 751,563       | 2%               | 5%               |
| Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio    | 31.28%        | 31.26%        | 27.94%        | (3.3 pp)         | (3.3 pp)         |
| Activos Riesgo Total                            | 1,025,506     | 1,030,639     | 1,046,648     | 2%               | 2%               |
| Capital Fundamental                             | 13.21%        | 14.82%        | 12.61%        | (2.2 pp)         | (0.6 pp)         |
| Capital Básico                                  | 21.56%        | 22.11%        | 19.66%        | (2.4 pp)         | (1.9 pp)         |
| Capital Complementario                          | 0.21%         | 0.20%         | 0.40%         | 0.2 pp           | 0.2 pp           |
| <b>Índice de Capitalización</b>                 | <b>21.78%</b> | <b>22.31%</b> | <b>20.06%</b> | <b>(2.25 pp)</b> | <b>(1.71 pp)</b> |

(\*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

**Al cierre del 4T25, el Índice de Capitalización (ICAP) preliminar de Banorte fue de 20.06%** considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 27.94% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental fue de 12.61%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización disminuyó (2.25 pp) con respecto al 3T25, lo anterior debido a:

|  | 4T25 vs 3T25     |
|--|------------------|
|  | <b>(2.25 pp)</b> |
| 1. Utilidades generadas en 4T25  | 1.23 pp          |
| 2. Efectos Activos en Riesgo – Mercado   | 0.06 pp          |
| 3. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura <sup>(1)</sup> | (0.02 pp)        |
| 4. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) <sup>(2)</sup>                    | (0.05 pp)        |
| 5. Efectos Activos en Riesgo – Operativo   | (0.06 pp)        |
| 6. Notas de Capital  | (0.26 pp)        |
| 7. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera) <sup>(3)</sup>                  | (0.30 pp)        |
| 8. Otros Efectos de Capital <sup>(4)</sup>                                       | (0.43 pp)        |
| 9. Dividendo a Grupo Financiero <sup>(5)</sup>                                   | (2.42 pp)        |

(1) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(2) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(3) Incluye efecto de incorporación de cartera de Tarjetas del Futuro en balance de Banorte.

(4) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.

(5) Ps 25,300 millones el 2 de diciembre de 2025

El Índice de Capitalización disminuyó en (1.71 pp) con respecto al 4T24, lo anterior debido a:

|  | 4T25 vs 4T24     |
|--|------------------|
|  | <b>(1.71 pp)</b> |
| 1. Utilidades generadas en el periodo  | 4.53 pp          |
| 2. Efectos Activos en Riesgo – Mercado   | 0.62 pp          |
| 3. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura <sup>(1)</sup> | (0.03 pp)        |
| 4. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) <sup>(2)</sup>                    | (0.15 pp)        |
| 5. Efectos Activos en Riesgo – Operativo   | (0.24 pp)        |
| 6. Otros Efectos de Capital <sup>(3)</sup>                                       | (0.30 pp)        |
| 7. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera) <sup>(4)</sup>                  | (0.66 pp)        |
| 8. Notas de Capital  | (1.73 pp)        |
| 9. Dividendo a Grupo Financiero <sup>(5)</sup>                                   | (3.75 pp)        |

(1) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(2) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(3) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.

(4) Incluye efecto de incorporación de cartera de Tarjetas del Futuro en balance de Banorte.

(5) Ps 14,000 millones el 2 de mayo de 2025; y Ps 25,300 millones el 2 de diciembre de 2025.

## Evolución de Activos en Riesgo (Banorte)

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Banorte realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para diciembre 2025 correspondieron a Ps 1,046,648 millones, presentando un incremento de Ps 16,009 millones respecto al cierre de septiembre de 2025 y de Ps 21,142 millones respecto a diciembre 2024.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

| Activos Sujetos a Riesgo<br>(Millones de Pesos) | 4T24      | 3T25      | 4T25      | Var. Vs. |       |
|---|-----------|-----------|-----------|----------|-------|
|   |           |           |           | 3T25     | 4T24  |
| <b>Total de Crédito</b>                         | 713,973   | 735,536   | 751,563   | 2%       | 5%    |
| Crédito (Cartera)                               | 584,673   | 601,521   | 615,318   | 2%       | 5%    |
| Crédito (Otros)                                 | 129,300   | 134,015   | 136,245   | 2%       | 5%    |
| <b>Total de Mercado</b>                         | 177,866   | 152,630   | 149,692   | (2%)     | (16%) |
| <b>Total Operacional</b>                        | 133,668   | 142,473   | 145,393   | 2%       | 9%    |
| <b>Totales</b>                                  | 1,025,506 | 1,030,639 | 1,046,648 | 2%       | 2%    |

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T25 respecto al 3T25 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito por crecimiento de cartera.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) por incremento en requerimiento de riesgo contraparte.
- Decremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por compensación de bandas de riesgo e incremento en captación estable.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T25 respecto al 4T24 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) derivado del crecimiento en las carteras de crédito, compensado con modelos internos.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) guiado por el efecto de evolución de tasas de interés en requerimiento de riesgo contraparte en operaciones de derivados.
- Decremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por modelos internos de balance y captación estable.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

## Razón de Apalancamiento (Banorte)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

| Apalancamiento (Banorte)<br>(Millones de Pesos) | 4T24          | 3T25          | 4T25          | Var. Vs. |          |
|---|---------------|---------------|---------------|----------|----------|
|   |               |               |               | 3T25     | 4T24     |
| Capital Básico                                  | 221,129       | 227,851       | 205,777       | (10%)    | (7%)     |
| Activos Ajustados                               | 1,864,836     | 1,915,049     | 1,936,455     | 1%       | 4%       |
| <b>Razón de Apalancamiento</b>                  | <b>11.86%</b> | <b>11.90%</b> | <b>10.63%</b> | (127 pb) | (123 pb) |

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

## Bineo

Las operaciones de Bineo fueron reclasificadas como una Operación Discontinuada en el Estado de Resultados y un activo de larga duración disponible para la venta en el Estado de Situación Financiera. Por lo tanto, los resultados operativos presentados en esta sección corresponden exclusivamente a Bineo y no se consolidan dentro de las cifras del Grupo.

| Estado de resultado integral y Estado de situación financiera -Bineo<br>(Millones de Pesos) | 4T24         | 3T25         | 4T25         | Var. Vs.     |              | 2024           | 2025         | Var. Vs.<br>2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|------------------|
|   |              |              |              | 3T25         | 4T24         |                |              |                  |
| Ingresos de Intereses Netos   | 47           | 19           | 17           | (10%)        | (64%)        | 156            | 103          | (33%)            |
| Ingresos No Financieros   | (6)          | (2)          | (2)          | (7%)         | 74%          | (12)           | (9)          | 21%              |
| <b>Ingreso Total</b>  | <b>41</b>    | <b>18</b>    | <b>16</b>    | <b>(12%)</b> | <b>(62%)</b> | <b>144</b>     | <b>94</b>    | <b>(35%)</b>     |
| Gasto No Financiero   | 497          | 226          | 185          | (18%)        | (63%)        | 1,531          | 975          | (36%)            |
| Provisiones   | 9            | 3            | 1            | (74%)        | (90%)        | 16             | 17           | 4%               |
| <b>Resultado Neto de Operación</b>  | <b>(465)</b> | <b>(211)</b> | <b>(171)</b> | <b>19%</b>   | <b>63%</b>   | <b>(1,404)</b> | <b>(898)</b> | <b>36%</b>       |
| Impuestos   | (141)        | 0            | 2            | 444%         | 101%         | (422)          | (1)          | 100%             |
| Subsidiarias y participación no controladora  | -            | -            | -            | N.A.         | N.A.         | -              | -            | N.A.             |
| <b>Utilidad Neta</b>  | <b>(325)</b> | <b>(212)</b> | <b>(172)</b> | <b>19%</b>   | <b>47%</b>   | <b>(981)</b>   | <b>(897)</b> | <b>9%</b>        |
| <b>Balance General</b>  |              |              |              |              |              |                |              |                  |
| Cartera Etapa 1   | 30           | 4            | 2            | (56%)        | (95%)        | 30             | 2            | (95%)            |
| Cartera Etapa 2   | 6            | 0            | 0            | (83%)        | (99%)        | 6              | 0            | (99%)            |
| Cartera Etapas 1 y 2 (a)  | 36           | 4            | 2            | (59%)        | (95%)        | 36             | 2            | (95%)            |
| Cartera Etapa 3 (b)   | 11           | 2            | 1            | (77%)        | (95%)        | 11             | 1            | (95%)            |
| Partidas Diferidas (c)  | -            | -            | -            | N.A.         | N.A.         | -              | -            | N.A.             |
| <b>Cartera Total de Crédito (a+b+c)</b>   | <b>47</b>    | <b>7</b>     | <b>2</b>     | <b>(65%)</b> | <b>(95%)</b> | <b>47</b>      | <b>2</b>     | <b>(95%)</b>     |
| Estimación Prev. Riesgos Crediticios  | 13           | 2            | 1            | (75%)        | (96%)        | 13             | 1            | (96%)            |
| Cartera de Crédito Neto (d)   | 33           | 4            | 2            | (60%)        | (95%)        | 33             | 2            | (95%)            |
| <b>Activo Total</b>   | <b>3,588</b> | <b>3,147</b> | <b>3,181</b> | <b>1%</b>    | <b>(11%)</b> | <b>3,588</b>   | <b>3,181</b> | <b>(11%)</b>     |
| <b>Depósitos Total</b>  | <b>42</b>    | <b>28</b>    | <b>25</b>    | <b>(9%)</b>  | <b>(40%)</b> | <b>42</b>      | <b>25</b>    | <b>(40%)</b>     |
| <b>Pasivo Total</b>   | <b>330</b>   | <b>80</b>    | <b>69</b>    | <b>(14%)</b> | <b>(79%)</b> | <b>330</b>     | <b>69</b>    | <b>(79%)</b>     |
| <b>Capital Contable</b>   | <b>3,259</b> | <b>3,067</b> | <b>3,111</b> | <b>1%</b>    | <b>(5%)</b>  | <b>3,259</b>   | <b>3,111</b> | <b>(5%)</b>      |

## Capital Regulatorio (Bineo)

Bineo ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

El Índice de Capitalización mínimo requerido para Bineo asciende a 10.50%, con un mínimo requerido para el capital fundamental de 7.00%.

| Capitalización (Bineo)<br>(Millones de Pesos) | 4T24           | 3T25           | 4T25           | Var. Vs.        |                 |
|---|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|   |                |                |                | 3T25            | 4T24            |
| Capital Fundamental                           | 1,035          | 858            | 920            | 7%              | (11%)           |
| Capital Básico                                | 1,035          | 858            | 920            | 7%              | (11%)           |
| Capital Complementario                        | 0              | 0              | 0              | N.A.            | N.A.            |
| Capital Neto                                  | 1,035          | 858            | 920            | 7%              | (11%)           |
| Activos con Riesgo Crediticio                 | 406            | 271            | 244            | (10%)           | (40%)           |
| Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio  | 254.62%        | 316.75%        | 377.14%        | 60.4 pp         | 122.5 pp        |
| Activos Riesgo Total                          | 477            | 339            | 309            | (9%)            | (35%)           |
| Capital Fundamental                           | 216.75%        | 252.86%        | 297.25%        | 44.4 pp         | 80.5 pp         |
| Capital Básico                                | 216.75%        | 252.86%        | 297.25%        | 44.4 pp         | 80.5 pp         |
| Capital Complementario                        | 0.00%          | 0.00%          | 0.00%          | 0.0 pp          | 0.0 pp          |
| <b>Índice de Capitalización</b>               | <b>216.75%</b> | <b>252.86%</b> | <b>297.25%</b> | <b>44.38 pp</b> | <b>80.50 pp</b> |

(\*) El Índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

Al cierre del 4T25, el Índice de Capitalización (ICAP) preliminar de Bineo fue de 297.25% considerando riesgos de crédito, mercado y operacional, y de 377.14% considerando únicamente los riesgos crediticios. Por su parte, el nivel de Capital Fundamental es de 297.25%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización incrementó +44.38 pp con respecto al 3T25, lo anterior debido a:

|  | 4T25 vs 3T25    |
|--|-----------------|
|  | <b>44.38 pp</b> |
| 1. Capitalización                        | 63.93 pp        |
| 2. Efectos Activos en Riesgo – Crédito   | 23.51 pp        |
| 3. Reconocimiento Intangibles            | 4.85 pp         |
| 4. Efectos Activos en Riesgo – Operativo | 2.85 pp         |
| 5. Efectos Activos en Riesgo – Mercado   | (0.06 pp)       |
| 6. Pérdidas generadas en 4T25            | (50.70 pp)      |

El Índice de Capitalización incrementó +80.50 pp con respecto al 4T24, derivado de:

|  | 4T25 vs 4T24    |
|--|-----------------|
|  | <b>80.50 pp</b> |
| 1. Capitalización                        | 156.09 pp       |
| 2. Efectos Activos en Riesgo – Mercado   | 102.39 pp       |
| 3. Reconocimiento Intangibles            | 6.79 pp         |
| 4. Efectos Activos en Riesgo – Operativo | 1.67 pp         |
| 5. Efectos Activos en Riesgo – Crédito   | 1.59 pp         |
| 6. Pérdidas generadas en el periodo      | (188.03 pp)     |

### Evolución de Activos en Riesgo (Bineo)

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Bineo realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para diciembre 2025 correspondieron a Ps 309 millones, presentando una disminución de (Ps 30 millones) respecto al cierre de septiembre 2025 y de (Ps 168 millones) respecto al cierre de diciembre de 2024.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

| Activos Sujetos a Riesgo<br>(Millones de Pesos) | 4T24 | 3T25 | 4T25 | Var. Vs. |       |
|---|------|------|------|----------|-------|
|   |      |      |      | 3T25     | 4T24  |
| <b>Total de Crédito</b>                         | 406  | 271  | 244  | (10%)    | (40%) |
| Crédito (Cartera)                               | 38   | 12   | 9    | (25%)    | (77%) |
| Crédito (Otros)                                 | 368  | 259  | 235  | (9%)     | (36%) |
| <b>Total de Mercado</b>                         | 6    | 2    | 2    | 5%       | (67%) |
| <b>Total Operacional</b>                        | 65   | 67   | 64   | (4%)     | (3%)  |
| <b>Totales</b>                                  | 477  | 339  | 309  | (9%)     | (35%) |

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T25 respecto al 3T25 se observa:

- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera), en línea con la reducción de cartera.
- Incremento marginal en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado, derivado del enfoque en las operaciones principales de la entidad.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por decremento en los activos productivos.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T25 respecto al 4T24 se observa:

- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) derivado una disminución de cartera.

- Disminución de Activos Sujetos a Riesgo de Mercado, derivado del enfoque en las operaciones principales de la entidad.
- Decremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por evolución del Indicador de Negocio.

### Razón de Apalancamiento (Bineo)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

| Apalancamiento (Bineo)<br>(Millones de Pesos) | 4T24          | 3T25          | 4T25          | Var. Vs.      |                |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|   |               |               |               | 3T25          | 4T24           |
| Capital Básico                                | 1,035         | 858           | 920           | 7%            | (11%)          |
| Activos Ajustados                             | 1,594         | 1,146         | 1,200         | 5%            | (25%)          |
| <b>Razón de Apalancamiento</b>                | <b>64.91%</b> | <b>74.89%</b> | <b>76.66%</b> | <b>177 pb</b> | <b>1175 pb</b> |

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

## Banorte Ahorro y Previsión

### Seguros Banorte

| Estado de Resultados y principales cifras/indicadores- Seguros Banorte<br>(Millones de Pesos) | 4T24         | 3T25         | 4T25           | Var. Vs. |          | 2024   | 2025           | Var. Vs.<br>2024 | 12M*         |
|---|--------------|--------------|----------------|----------|----------|--------|----------------|------------------|--------------|
|   |              |              |                | 3T25     | 4T24     |        |                |                  |              |
| Ingresos por Intereses (Neto)   | 983          | 791          | <b>898</b>     | 14%      | (9%)     | 3,754  | <b>3,570</b>   | (5%)             |              |
| Provisiones para Crédito  | 0            | (0)          | -              | 100%     | (100%)   | 0      | <b>0</b>       | (100%)           |              |
| Ingresos por Primas (Neto)  | 8,891        | 9,729        | <b>12,930</b>  | 33%      | 45%      | 39,763 | <b>51,654</b>  | 30%              |              |
| Incremento Neto de Reservas Técnicas  | 2,353        | 3,260        | <b>5,547</b>   | 70%      | 136%     | 13,368 | <b>22,810</b>  | 71%              |              |
| Costo de Adquisición por Oper. de Seg.  | 1,521        | 1,321        | <b>1,928</b>   | 46%      | 27%      | 4,969  | <b>6,411</b>   | 29%              |              |
| Siniestros, Reclamaciones (neto) (1)  | 4,797        | 5,030        | <b>6,191</b>   | 23%      | 29%      | 18,873 | <b>20,715</b>  | 10%              |              |
| Intermediación de Valores   | 620          | 1,162        | <b>534</b>     | (54%)    | (14%)    | 2,629  | <b>3,484</b>   | 33%              |              |
| Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (1)  | 149          | 169          | <b>1,620</b>   | 859%     | 990%     | 640    | <b>2,082</b>   | 225%             |              |
| <b>Ingreso Total de Operación</b>   | <b>1,971</b> | <b>2,239</b> | <b>2,316</b>   | 3%       | 17%      | 9,576  | <b>10,854</b>  | 13%              |              |
| Gasto No Financiero   | 477          | 438          | <b>490</b>     | 12%      | 3%       | 2,037  | <b>1,948</b>   | (4%)             |              |
| <b>Resultado Neto de Operación</b>  | <b>1,494</b> | <b>1,801</b> | <b>1,826</b>   | 1%       | 22%      | 7,539  | <b>8,906</b>   | 18%              |              |
| Impuestos   | 319          | 380          | <b>249</b>     | (35%)    | (22%)    | 1,949  | <b>2,045</b>   | 5%               |              |
| Participación en el Resultado de Subsidiarias   | 315          | 401          | <b>416</b>     | 4%       | 32%      | 1,323  | <b>1,500</b>   | 13%              |              |
| Resultado Neto (al 100%)  | 1,489        | 1,821        | <b>1,993</b>   | 9%       | 34%      | 6,913  | <b>8,360</b>   | 21%              |              |
| Participación no controladora   | 6            | 9            | <b>7</b>       | (23%)    | 13%      | 30     | <b>33</b>      | 11%              |              |
| <b>Utilidad Neta</b>  | <b>1,483</b> | <b>1,812</b> | <b>1,987</b>   | 10%      | 34%      | 6,883  | <b>8,327</b>   | 21%              |              |
| Otros Resultados Integrales   | (24)         | 21           | <b>(2)</b>     | (110%)   | 91%      | (12)   | <b>24</b>      | 299%             |              |
| Resultado Integral  | 1,465        | 1,843        | <b>1,991</b>   | 8%       | 36%      | 6,901  | <b>8,385</b>   | 21%              |              |
| Capital Contable  | 26,596       | 26,810       | <b>28,597</b>  | 7%       | 8%       | 26,596 | <b>28,597</b>  | 8%               |              |
| Activo Total  | 97,766       | 119,192      | <b>124,802</b> | 5%       | 28%      | 97,766 | <b>124,802</b> | 28%              |              |
| Reservas Técnicas   | 60,870       | 81,198       | <b>84,860</b>  | 5%       | 39%      | 60,870 | <b>84,860</b>  | 39%              |              |
| Primas Emitidas   | 9,670        | 10,736       | <b>13,557</b>  | 26%      | 40%      | 45,382 | <b>58,709</b>  | 29%              |              |
| Índice de cobertura de reservas técnicas  | 1.2          | 1.1          | <b>1.1</b>     | 0.0 pp   | (0.0 pp) | 1.2    | <b>1.1</b>     | (0.0 pp)         |              |
| Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia                                 | 8.1          | 7.1          | <b>11.5</b>    | 4.4 pp   | 3.4 pp   | 8.1    | <b>11.5</b>    | 3.4 pp           |              |
| Índice de cobertura de capital mínimo pagado  | 191.6        | 185.1        | <b>197.5</b>   | 12.4 pp  | 5.9 pp   | 191.6  | <b>197.5</b>   | 5.9 pp           |              |
| Índice de siniestralidad  | 72.1%        | 77.9%        | <b>83.0%</b>   | 5.1 pp   | 11.0 pp  | 71.3%  | <b>71.6%</b>   | 0.2 pp           |              |
| Índice combinado  | 92.0%        | 93.1%        | <b>89.2%</b>   | (3.9 pp) | (2.8 pp) | 85.7%  | <b>82.5%</b>   | (3.3 pp)         |              |
| ROE   | 23.0%        | 28.1%        | <b>28.7%</b>   | 0.5 pp   | 5.7 pp   | 27.0%  | <b>31.4%</b>   | 4.4 pp           | <b>31.4%</b> |
| ROE sin Banorte Futuro  | 45.5%        | 54.1%        | <b>52.0%</b>   | (2.1 pp) | 6.5 pp   | 54.9%  | <b>62.0%</b>   | 7.1 pp           | <b>62.0%</b> |

\*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

1. Durante el trimestre se realizó la reclasificación contable de provisiones de seguros del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación al rubro de siniestralidad asociado al cambio en la acreditación del IVA.

Los **ingresos por intereses netos aumentaron 14% en la comparativa trimestral**, explicado principalmente por mayores dividendos provenientes de instrumentos de inversión y un mayor rendimiento en inversiones de instrumentos financieros. **En la variación acumulada, se presentó una disminución de (5%)**, explicado principalmente por el efecto negativo de la valorización de divisas.

El **ingreso por primas en seguros incrementó 33% en el trimestral y 30% en el acumulado**, asociado con una importante renovación en el ramo de gastos médicos y vida. Como consecuencia, las reservas técnicas aumentaron 70% trimestralmente y 71% contra 2024, en línea con el crecimiento del negocio y venta de productos flexibles<sup>1</sup>, cuya reserva se realiza al 100%.

La **siniestralidad aumentó 23% en el trimestre y 10% contra 2024**, principalmente impactado en el ramo de auto y gastos médicos mayores, asociado al registro de obligaciones generadas durante el año. La mezcla estuvo parcialmente compensada por menores siniestros en daños. Durante el trimestre se realizó la reclasificación contable de provisiones de seguros del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación al rubro de siniestralidad asociado al cambio en la acreditación del IVA; este efecto se vio parcialmente compensado en la siniestralidad por la liberación de la reserva catastrófica del ramo de daños.

<sup>1</sup> Patrimonio Vida Banorte: Producto de plan de ahorro individual para el retiro con componente de seguro de vida.

Los **costos de adquisición se expandieron 46% trimestralmente y 29% contra 2024**, en ambos casos asociado con el crecimiento del negocio y mayores comisiones pagadas al banco por la colocación de productos a través de banca-seguros.

**El Resultado Neto de Operación fue de Ps 1,826 millones en 4T25**, 1% mayor secuencialmente, atribuible a un mayor ingreso total. **En la comparativa acumulada se expande 18%, a Ps 8,906 millones**, atribuible a mayores ingresos por primas, derivado del crecimiento del negocio, en combinación con un mayor resultado por intermediación y menores gastos no financieros.

La **Utilidad Neta** del trimestre fue de **Ps 1,987 millones, 10% mayor respecto al 3T25**. Por su parte, la Utilidad Neta de Seguros Banorte, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, se ubicó en **Ps 1,578 millones**, contribuyendo con el 9.9% de la utilidad de GFNorte al 4T25.

El ROE de la compañía de Seguros, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, disminuyó (2.1 pp) en la comparativa trimestral, situándose en **52.0% al cierre del trimestre**.

En referencia a lo solicitado por las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, se menciona que para este periodo reportado:

- i. Riesgos asumidos por la emisión de primas de seguros y de fianzas, respecto de las operaciones y ramos autorizados de aquellas operaciones que se hayan cancelado.
  - *Durante el 4T25 no se registraron operaciones de cancelación en las que se haya asumido algún riesgo técnico.*
- ii. Siniestralidad y reclamaciones, así como el cumplimiento de los reaseguradores y reafianzadores en su participación.
  - *En el cuarto trimestre de 2025 se mantuvieron bajo control los indicadores de siniestralidad. En el mismo periodo las reaseguradoras mantuvieron el cumplimiento de sus compromisos.*
- iii. Costos derivados de la colocación de pólizas de seguros y fianzas.
  - *No se presentaron hechos relevantes por colocación de pólizas en el 4T25.*
- iv. Transferencia de los riesgos a través de contratos de reaseguros y reafianzamiento.
  - *En los ramos de Daños se cedió a Reaseguradores, en su mayoría a Reaseguradores Extranjeros, dentro de los cuales se encuentran 4 negocios importantes, 1 asociado a gobierno, 1 a servicios turísticos, 1 de la industria de la transformación y 1 de servicios financieros.*
- v. Contingencias derivadas de incumplimientos por parte de las reaseguradoras y reafianzadoras.
  - *No se presentaron hechos relevantes por incumplimiento en el 4T25.*

## Afore XXI Banorte

| Afore XXI Banorte<br>(Millones de Pesos) | 4T24      | 3T25      | 4T25             | Var. Vs. |        | 2024      | 2025             | Var. Vs.<br>2024 | 12M*         |
|--|-----------|-----------|------------------|----------|--------|-----------|------------------|------------------|--------------|
|  |           |           |                  | 3T25     | 4T24   |           |                  |                  |              |
| Utilidad Neta                            | 636       | 802       | <b>832</b>       | 4%       | 31%    | 2,653     | <b>3,000</b>     | 13%              |              |
| Capital Contable                         | 25,163    | 24,811    | <b>25,643</b>    | 3%       | 2%     | 25,163    | <b>25,643</b>    | 2%               |              |
| Activo Total                             | 27,180    | 27,058    | <b>27,943</b>    | 3%       | 3%     | 27,180    | <b>27,943</b>    | 3%               |              |
| Activos Administrados (SIEFORE)          | 1,303,176 | 1,538,219 | <b>1,581,325</b> | 3%       | 21%    | 1,303,176 | <b>1,581,325</b> | 21%              |              |
| ROE                                      | 10.2%     | 13.1%     | <b>13.1%</b>     | 0.0 pp   | 2.9 pp | 11.0%     | <b>12.3%</b>     | 1.3 pp           | <b>12.3%</b> |

\*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

**Al 4T25, la utilidad neta de Afore XXI Banorte se situó en Ps 832 millones**, 4% superior a lo reportado en 3T25, principalmente por menores gastos de operación, el cual compensó menores ingresos de productos financieros. **En la comparativa acumulada, la utilidad se expandió 13%**, soportado por una expansión en ingresos por comisiones, dado el mayor saldo administrado, y mayor rendimiento de productos financieros, compensando el aumento en gasto asociado con la generación de negocio.

**El ROE al 4T25 se ubicó en 13.1%**, estable contra el trimestre anterior; en 2025, el indicador incrementó 1.3 pp a 12.3%. Excluyendo el crédito mercantil, el **Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se ubicó en 38.5%** al cierre del 4T25.

La utilidad de la Afore representó el 2.6% de las utilidades del Grupo Financiero al cierre del cuarto trimestre.

## Pensiones Banorte

| Estado de Resultados y Balance General -<br>Pensiones Banorte | 4T24         | 3T25         | 4T25           | Var. Vs.    |              | 2024         | 2025           | Var. Vs.<br>2024 | 12M*         |
|---|--------------|--------------|----------------|-------------|--------------|--------------|----------------|------------------|--------------|
|   |              |              |                | 3T25        | 4T24         |              |                |                  |              |
| <i>(Millones de Pesos)</i>                                    |              |              |                |             |              |              |                |                  |              |
| Ingresos por Intereses (Neto)                                 | 5,845        | 4,489        | <b>6,769</b>   | 51%         | 16%          | 22,238       | <b>22,130</b>  | (0%)             |              |
| Provisiones para Crédito                                      | 11           | 7            | <b>6</b>       | (14%)       | (50%)        | 58           | <b>31</b>      | (46%)            |              |
| Ingresos por Primas (Neto)                                    | 3,406        | 4,574        | <b>6,202</b>   | 36%         | 82%          | 16,606       | <b>18,169</b>  | 9%               |              |
| Reservas técnicas   | 4,401        | 4,072        | <b>7,717</b>   | 90%         | 75%          | 19,950       | <b>20,083</b>  | 1%               |              |
| Siniestros, Reclamaciones (neto)                              | 3,754        | 3,969        | <b>4,162</b>   | 5%          | 11%          | 14,640       | <b>15,876</b>  | 8%               |              |
| Intermediación de Valores                                     | (0)          | 128          | <b>57</b>      | (56%)       | N.A.         | 40           | <b>192</b>     | 376%             |              |
| Otros Ingresos (Egresos) de la Operación                      | 131          | (53)         | <b>20</b>      | 138%        | (85%)        | 188          | <b>(167)</b>   | (189%)           |              |
| <b>Ingreso Total de Operación</b>                             | <b>1,216</b> | <b>1,090</b> | <b>1,164</b>   | <b>7%</b>   | <b>(4%)</b>  | <b>4,425</b> | <b>4,333</b>   | <b>(2%)</b>      |              |
| Gasto No Financiero   | 137          | 130          | <b>157</b>     | 21%         | 14%          | 536          | <b>560</b>     | 4%               |              |
| <b>Resultado Neto de Operación</b>                            | <b>1,079</b> | <b>960</b>   | <b>1,007</b>   | <b>5%</b>   | <b>(7%)</b>  | <b>3,888</b> | <b>3,773</b>   | <b>(3%)</b>      |              |
| Impuestos   | 272          | 180          | <b>282</b>     | 56%         | 4%           | 1,065        | <b>978</b>     | (8%)             |              |
| Participación en el Resultado de Subsidiarias                 | (1)          | 2            | <b>(1)</b>     | (139%)      | 8%           | 4            | <b>5</b>       | 48%              |              |
| <b>Utilidad Neta</b>  | <b>806</b>   | <b>781</b>   | <b>725</b>     | <b>(7%)</b> | <b>(10%)</b> | <b>2,827</b> | <b>2,800</b>   | <b>(1%)</b>      |              |
| Otros Resultados Integrales                                   | (2)          | 32           | (32)           | (200%)      | (1546%)      | (5)          | <b>24</b>      | 538%             |              |
| Resultado Integral  | 804          | 814          | 693            | (15%)       | (14%)        | 2,822        | <b>2,824</b>   | 0%               |              |
| Capital Contable  | 9,970        | 12,102       | <b>12,795</b>  | 6%          | 28%          | 9,970        | <b>12,795</b>  | 28%              |              |
| Activo Total  | 275,717      | 290,877      | <b>299,025</b> | 3%          | 8%           | 275,717      | <b>299,025</b> | 8%               |              |
| Reservas Técnicas   | 260,853      | 273,606      | <b>280,628</b> | 3%          | 8%           | 260,853      | <b>280,628</b> | 8%               |              |
| Primas Emitidas   | 3,406        | 4,574        | <b>6,202</b>   | 36%         | 82%          | 16,606       | <b>18,169</b>  | 9%               |              |
| Índice de cobertura de reservas técnicas                      | 1.0          | 1.0          | <b>1.1</b>     | 0.0 pp      | 0.0 pp       | 1.0          | <b>1.1</b>     | 0.0 pp           |              |
| Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia | 7.0          | 8.4          | <b>8.6</b>     | 0.2 pp      | 1.6 pp       | 7.0          | <b>8.6</b>     | 1.6 pp           |              |
| Índice de cobertura de capital mínimo pagado                  | 44.6         | 51.8         | <b>54.8</b>    | 3.0 pp      | 10.2 pp      | 44.6         | <b>54.8</b>    | 10.2 pp          |              |
| ROE   | 27.8%        | 26.5%        | <b>23.0%</b>   | (3.5 pp)    | (4.8 pp)     | 24.2%        | <b>24.4%</b>   | 0.2 pp           | <b>24.4%</b> |

\*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos incrementaron 51%** contra el trimestre anterior, situándose en **Ps 6,769 millones**, como resultado de una mayor valorización de cuentas de UDIS. **En comparación con 2024**, se mantuvieron relativamente estables principalmente por un efecto negativo de (Ps 882 millones) de la valorización de instrumentos utilizados, parcialmente compensado por Ps 840 millones de mayores intereses ganados.

Pese a la dinámica altamente competitiva del sector, **la emisión de primas registró un crecimiento de 36% secuencial y 9% contra 2024**. Por su parte, las reservas técnicas aumentaron, en línea con el crecimiento del negocio y la actualización de la inflación en el periodo.

La **utilidad neta del trimestre disminuyó (7%) secuencialmente y (1%) en el acumulado anual**, explicado por un efecto de base derivado de la liberación de provisiones en 2024.

El resultado de Pensiones Banorte representó 4.6% de la utilidad del Grupo Financiero al 4T25.

El **ROE de la compañía de Pensiones** se ubicó en **23.0%** en el trimestre, una disminución de (3.5 pp) con respecto al trimestre anterior. Con cifras acumuladas se ubicó en 24.4%, creciendo 0.2 pp.

## Sector Bursátil

| Sector Bursátil<br>(Millones de Pesos) | 4T24      | 3T25      | 4T25             | Var. Vs. |           | 2024      | 2025             | Var. Vs.<br>2024 | 12M*         |
|--|-----------|-----------|------------------|----------|-----------|-----------|------------------|------------------|--------------|
|  |           |           |                  | 3T25     | 4T24      |           |                  |                  |              |
| Utilidad Neta                          | 337       | 272       | <b>200</b>       | (27%)    | (41%)     | 959       | <b>1,472</b>     | 54%              |              |
| Capital Contable                       | 4,743     | 5,667     | <b>5,644</b>     | (0%)     | 19%       | 4,743     | <b>5,644</b>     | 19%              |              |
| Cartera en Custodia                    | 1,425,818 | 1,685,560 | <b>1,699,635</b> | 1%       | 19%       | 1,425,818 | <b>1,699,635</b> | 19%              |              |
| Activo Total Neto                      | 260,766   | 232,895   | <b>217,134</b>   | (7%)     | (17%)     | 260,766   | <b>217,134</b>   | (17%)            |              |
| ROE                                    | 27.8%     | 19.7%     | <b>13.9%</b>     | (5.8 pp) | (13.9 pp) | 20.9%     | <b>27.2%</b>     | 6.3 pp           | <b>27.2%</b> |
| Capital Neto (1)                       | 3,541     | 4,452     | <b>4,258</b>     | (4%)     | 20%       | 3,541     | <b>4,258</b>     | 20%              |              |

\*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

1) Composición del Capital Neto: Capital Básico = Ps 4,258 millones, Capital Complementario = Ps 0 millones.

La **utilidad neta** de Casa de Bolsa y Operadora de Fondos fue de **Ps 200 millones en el trimestre**, contrayéndose (27%) contra 3T25, debido a mayores gastos de administración y un menor margen financiero, parcialmente compensado por mayores comisiones. **En la variación contra 2024 se expandió 54%**, derivado de un incremento en comisiones por mayor transaccionalidad en fondos de inversión y compraventa de instrumentos financieros, así como mayor margen financiero.

La utilidad del sector bursátil en 4T25 representó 1.3% de las utilidades del Grupo.

### Cartera en Custodia

Al cierre del 4T25, la cartera en custodia ascendió a **Ps 1,700 mil millones, incrementando 1% en el trimestre** y 19% en la comparativa anual.

Los **activos en administración de los fondos de inversión** ascendieron a **Ps 462 mil millones** en diciembre, mostrando un incremento **anual de 26%**. Los **fondos de deuda** alcanzaron **Ps 400 mil millones, aumentando 1% en el trimestre** y 23% en el año; mientras que los **fondos de renta variable** se ubicaron en **Ps 62 mil millones, 22% mayor** en la comparativa trimestral y 45% mayor en la comparativa anual.

La participación de mercado en fondos de inversión al 4T25 fue de 9.4%, compuesto por 11.0% en fondos de deuda y 4.9% en fondos de renta variable.

## Otras subsidiarias

| Otras subsidiarias<br>(Millones de Pesos) | 4T24   | 3T25   | 4T25          | Var. Vs.  |          | 2024   | 2025          | Var. Vs.<br>2024 | 12M*         |
|---|--------|--------|---------------|-----------|----------|--------|---------------|------------------|--------------|
|   |        |        |               | 3T25      | 4T24     |        |               |                  |              |
| <b>Arrendadora y Factor Banorte (1)</b>   |        |        |               |           |          |        |               |                  |              |
| Utilidad Neta                             | 414    | 330    | <b>567</b>    | 72%       | 37%      | 997    | <b>1,214</b>  | 22%              |              |
| Capital Contable                          | 14,019 | 14,675 | <b>15,245</b> | 4%        | 9%       | 14,019 | <b>15,245</b> | 9%               |              |
| Cartera Total                             | 48,053 | 48,528 | <b>54,107</b> | 11%       | 13%      | 48,053 | <b>54,107</b> | 13%              |              |
| Cartera Etapa 3                           | 550    | 437    | <b>485</b>    | 11%       | (12%)    | 550    | <b>485</b>    | (12%)            |              |
| Índice de Morosidad                       | 1.1%   | 0.9%   | <b>0.9%</b>   | (0.0 pp)  | (0.2 pp) | 1.1%   | <b>0.9%</b>   | (0.2 pp)         |              |
| Índice de Cobertura                       | 82.0%  | 83.2%  | <b>85.6%</b>  | 2.5 pp    | 3.6 pp   | 82.0%  | <b>85.6%</b>  | 3.6 pp           |              |
| Reservas Crediticias                      | 451    | 363    | <b>416</b>    | 14%       | (8%)     | 451    | <b>416</b>    | (8%)             |              |
| Activo Total                              | 58,856 | 59,417 | <b>67,263</b> | 13%       | 14%      | 58,856 | <b>67,263</b> | 14%              |              |
| ROE                                       | 12.0%  | 9.1%   | <b>15.1%</b>  | 6.1 pp    | 3.1 pp   | 8.1%   | <b>8.4%</b>   | 0.3 pp           | <b>8.4%</b>  |
| <b>Almacenadora Banorte</b>               |        |        |               |           |          |        |               |                  |              |
| Utilidad Neta                             | (4)    | 17     | <b>(4)</b>    | (125%)    | (20%)    | 26     | <b>52</b>     | 96%              |              |
| Capital Contable                          | 406    | 462    | <b>457</b>    | (1%)      | 13%      | 406    | <b>457</b>    | 13%              |              |
| Inventarios                               | 1,219  | 1,352  | <b>1,297</b>  | (4%)      | 6%       | 1,219  | <b>1,297</b>  | 6%               |              |
| Activo Total                              | 1,827  | 2,123  | <b>2,063</b>  | (3%)      | 13%      | 1,827  | <b>2,063</b>  | 13%              |              |
| ROE                                       | (3.5%) | 15.1%  | <b>(3.8%)</b> | (18.9 pp) | (0.2 pp) | 6.6%   | <b>11.7%</b>  | 5.1 pp           | <b>11.7%</b> |

\*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

(1) Propiedades, Mobiliario y Equipo incluye arrendamiento puro operativo por Ps 5,286 millones y bienes en activo fijo propio por Ps 447 millones.

### Arrendadora y Factor Banorte

La **utilidad neta al cierre del trimestre fue de Ps 567 millones, incrementando 72% de manera secuencial**, impulsada por un aumento en otros ingresos de la operación por mayores recuperaciones, así como por un crecimiento en comisiones. **Contra 2024, la utilidad incrementó 22%**, derivado de un mayor margen financiero, un crecimiento en los ingresos por arrendamiento y mayores otros ingresos por recuperaciones, parcialmente afectada por una disminución en comisiones y un mayor requerimiento de reservas.

El **índice de morosidad se ubicó en 0.9% al cierre del trimestre**, manteniéndose estable contra el trimestre anterior. El Índice de Cobertura se ubicó en 85.6%, superior en 2.5 pp contra el 3T25; y el **Índice de Capitalización al 4T25 se ubicó en 33.2%**, considerando activos ponderados en riesgo totales por Ps 40,432 millones. La razón de apalancamiento a septiembre y diciembre 2025 se ubicó en 20.59% y 22.23%, considerando activos ajustados por Ps 65,093 millones y Ps 60,319 millones, respectivamente.

Al cierre del trimestre, la utilidad de Arrendadora y Factor representó el 3.6% de los resultados del Grupo Financiero.

### Almacenadora Banorte

En 4T25, Almacenadora registró una **pérdida de (Ps 4 millones)**, disminuyendo (125%) secuencialmente, derivado de una disminución en otros ingresos de la operación por menor comercialización de mercancías, así como por un incremento en gastos. **Contra 2024 creció 96%**, asociado principalmente a una expansión en el margen financiero y un mayor resultado de intermediación por la valuación de divisas, además de un incremento en otros ingresos por mayor comercialización de mercancías y recuperaciones; así como mayores ingresos por arrendamiento.

El **ROE se ubicó en (3.8%)** y el **Índice de Capitalización disminuyó de 106.9% a 93.6% al cierre del 4T25**, derivado de la disminución de capital y el incremento de requerimiento por riesgos operacionales, considerando un capital neto de Ps 417 millones y Certificados de Depósito Negociables en Bodegas Habilitadas por Ps 4,621 millones.

### III. Desempeño de Sustentabilidad

A continuación, presentamos las actividades más significativas en materia ASG durante el trimestre, relacionándolas con los 5 temas más materiales: i) Relación con Clientes; ii) Descarbonización; iii) Gobierno Corporativo; iv) Diversidad, Equidad e Inclusión; y v) Tecnología e Innovación.

#### Ambiental

- **Al cierre de 2025, contamos con los siguientes avances de ecoeficiencia operacional:**
  - **48 sucursales certificadas** bajo el sistema **EDGE**, avalando un consumo más sostenible de la energía y el agua, así como una mejora en la gestión de residuos. *(Tema material: Descarbonización)*
  - **30%** de la energía suministrada a los 6 edificios corporativos del Grupo **proviene de fuentes renovables**. En 2026 se estima llegar a ~50%. *(Tema material: Descarbonización)*
  - Instalación y puesta en marcha de **24 cargadores** para vehículos eléctricos en 6 edificios corporativos de Ciudad de México y Monterrey, promoviendo menores emisiones del personal del Grupo.
- En diciembre, **se superó exitosamente la meta de Grupo Financiero Banorte de reforestar 226,000 árboles** en México durante 2025, en el marco del compromiso ante la iniciativa **One Trillion Trees** del Foro Económico Mundial (WEF, por sus siglas en inglés). En este sentido, se alcanzó la meta de impulsar el crecimiento de **241,561 árboles**.
- En noviembre se concluyó la impartición de un **programa interno de capacitaciones** en torno a **riesgos y oportunidades relacionadas con la naturaleza**, el cual constó de 4 sesiones en las que se abordaron los siguientes temas: introducción a los riesgos relacionados con la naturaleza, métricas de naturaleza, cuantificación de métricas y definición de objetivos relacionados con la naturaleza y preparación del reporte del Grupo de Trabajo Sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con la Naturaleza (TNFD, por sus siglas en inglés). Dicho programa contó con la participación de **266 colaboradores** de Grupo Financiero Banorte.

#### Social

- Durante el cuarto trimestre del año, realizamos **12 talleres de educación financiera** beneficiando a **991 clientes** de diferentes bancas como parte de la oferta de valor agregado para la atracción y retención de nominahabientes.
- En el mes de octubre se llevó a cabo la Semana Nacional de Educación Financiera, en la cual tuvimos 2 participaciones:
  - En los eventos previos a la sede central realizamos 4 conferencias magistrales en Monterrey logrando beneficiar a 1,950 estudiantes.
  - Durante la sede central en Ciudad de México, se impartieron 8 conferencias logrando beneficiar a 1,499 estudiantes, así como 3 activaciones con alrededor de 3,294 participantes.
- **Fundación Banorte** trabaja por el **bienestar de las familias de México** a través de iniciativas enfocadas en salud, vivienda, educación y empoderamiento de las mujeres, tales como:
  - **Salud: 242 consultas médicas.**
  - **Nutrición: 21,696 paquetes alimenticios** entregados en 7 entidades del país.
  - **Vivienda: 233 acciones de vivienda** (mejora o ampliación).
  - **Educación: Entrega de becas mensuales a 2,363 beneficiarios** del programa Mil Sueños por Cumplir.

- **Yo Soy Voluntario Banorte:**
  - Jornada de reforestación con la participación de **94 voluntarios**.
  - Actividades en diferentes instituciones en las cuales participaron **181 voluntarios**.
- **Fundación Banorte** impulsa campañas que activan la **participación de colaboradores y aliados** para lograr un impacto social positivo y sostenible:
  - **Fideicomiso Fuerza Banorte: 4,126 colaboradores donando al programa.** Se realizaron **195 pruebas diagnósticas** y se entregaron **227 ayudas médicas** a donadores y a sus familiares en Mérida, Cancún y Monterrey.
  - **Ayudando:** Se entregaron **donativos a 14 organizaciones** logrando beneficiar a 2,557 niños, niñas y adultos mayores en diferentes estados de la República Mexicana.
  - **Cajeros automáticos:** Cierre de la campaña Emergencia Veracruz, recaudando **Ps 6.4 millones**.

## Gobernanza

- Mantuvimos la calificación "**C**" del cuestionario **CDP** que evalúa progreso en temas de clima, seguridad hídrica y bosques.
- **A través de las distintas células de Sustentabilidad, durante 2025 se gestionaron los siguientes proyectos, entre otros:**
  - Mejoras al consumo energético (emisiones CO2) y de agua en edificios corporativos y red de sucursales.
  - Identificación de riesgos y oportunidades relacionados con clima y naturaleza para dar **cumplimiento en feb '26 al primer reporte de TNFD** ("Taskforce on Nature-related Financial Disclosures").
  - Diseño de la **Plataforma de Educación Financiera** para clientes y colaboradores, lanzamiento en 2026.
  - Emisión del **Reporte de Asignación de Recursos** del primer bono sustentable (Ps 13,000 millones)

Los resultados se presentan al Comité de Sustentabilidad que a su vez reporta al Comité de Políticas de riesgos.

*(Tema material: Gobierno Corporativo)*

## Negocio Sustentable

- Durante el 4T25, se colocó un monto de **Ps 3,746 millones** en **10,257 créditos** destinados a la **compra de autos híbridos y eléctricos**. En el acumulado del año se colocó un monto de **Ps 10,829 millones** en **29,241 créditos**, de los cuales **se evaluaron Ps 4,728 millones**, con lo que se estima una **reducción de 15,670 tCO<sub>2</sub>e** (la estimación de emisiones evitadas está disponible únicamente para el 42% de los vehículos en la flota). *(Tema material: Descarbonización)*
- Durante el 4T25, se colocó un monto de **Ps 383 millones** en **186 créditos** del producto **Mujer Pyme**. En el acumulado del año se colocó un monto de **Ps 1,578 millones** en **904 créditos**.
- Como parte de nuestro compromiso con la transparencia y la mejora continua, y en cumplimiento a nuestras obligaciones como signatarios de los **Principios de Inversión Responsable** (PRI, por sus siglas en inglés), Operadora de Fondos Banorte presentó el **Informe de Evaluación 2025**. Este informe evidencia **avances en todos los módulos evaluados**, lo que reafirma la consolidación de nuestras prácticas de inversión responsable. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*
- **Operadora de Fondos Banorte** fue reconocida por haber obtenido el **mayor importe de activos** administrados en fondos de inversión **con temática ambiental, social y de gobernanza** durante 2024. Este premio es el primero en su tipo y fue otorgado por la AMIB durante el encuentro 2025 que se llevó a cabo del 9 al 11 de octubre de 2025. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*

## IV. Información General

### Cobertura de Análisis de GFNORTE

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO

| COMPAÑÍA       | ANALISTA                | OPINIÓN  | FECHA      |
|----------------|-------------------------|----------|------------|
| Actinver       | -                       | Compra   | 21-abr.-22 |
| Autonomous     | Renato Meloni           | Compra   | 14-ene.-26 |
| Barclays       | Brian Morton            | Compra   | 05-nov.-25 |
| BBVA           | Rodrigo Ortega          | Compra   | 15-ene.-26 |
| BofA           | M. Pierry/ E. Gabilondo | Compra   | 14-ene.-26 |
| Bradesco       | Marcelo Mizrahi         | Compra   | 19-ene.-26 |
| CITI           | Gustavo Schroden        | Compra   | 14-ene.-26 |
| GBM            | Pablo Ordoñez           | Compra   | 11-nov.-25 |
| Goldman Sachs  | Tito Labarta            | Compra   | 21-ene.-26 |
| Itaú BBA       | Jorge Pérez Araya       | Compra   | 20-ene.-26 |
| JP Morgan      | Yuri Fernandes          | Compra   | 23-ene.-26 |
| Monex          | J. Roberto Solano       | Compra   | 20-abr.-23 |
| Punto Research | Miguel Cabrera          | Compra   | 23-jul.-25 |
| Safra          | Daniel Vaz              | Compra   | 28-sep.-25 |
| UBS            | Thiago Batista          | Compra   | 22-ene.-26 |
| BTG Pactual    | Eduardo Rosman          | Mantener | 25-nov.-25 |
| HSBC           | Carlos Gómez            | Mantener | 21-ene.-26 |
| Jefferies      | Iñigo Vega              | Mantener | 09-sep.-25 |
| Kapital        | Alejandra Marcos        | Mantener | 04-nov.-25 |
| Morgan Stanley | Jorge Kuri              | Mantener | 18-dic.-25 |
| Santander      | Andrés Soto             | Mantener | 07-ene.-26 |

### Estructura de Capital

#### Estructura del Capital Social de la Holding

| No. de Acciones  | SERIES O<br>Al 31 de diciembre de 2025 |
|--|--|
| Acciones Emitidas, Suscritas y Pagadas (1)                 | 2,813,156,594                          |
| Acciones en Circulación Contables (2)                      | 2,776,579,302                          |
| Acciones en Fideicomiso Plan de Acciones                   | 36,577,292                             |
| Acciones en Tesorería de GFNorte (3)                       | 0                                      |
| - Aportaciones para Futuras Acciones del Plan de Empleados | 0                                      |
| - Acciones del Fondo de Recompra                           | 0                                      |

1. Acciones registradas en el Registro Nacional de Valores (RNV).

2. Acciones registradas en el RNV - acciones en Tesorería - acciones en el Fideicomiso del Plan de Acciones para empleados.

3. Considera la operación del fondo de recompra y las Aportaciones para Futuras Acciones del Plan de Empleados.

## V. Estados Financieros

### Grupo Financiero Banorte

| GFNorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias<br>(Millones de Pesos)                  | 1T24    | 2T24    | 3T24    | 4T24    | 1T25    | 2T25    | 3T25    | 4T25    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Ingresos por Intereses</b>   | 95,183  | 94,946  | 103,688 | 110,788 | 108,793 | 105,500 | 97,168  | 93,577  |
| <b>Gastos por Intereses</b>   | 60,650  | 63,236  | 67,947  | 74,456  | 73,047  | 70,047  | 60,924  | 54,442  |
| <b>Ingresos de Intereses Netos antes de Est. Ptva. Riesgos Crediticios</b>                                | 34,533  | 31,710  | 35,741  | 36,332  | 35,746  | 35,453  | 36,244  | 39,135  |
| Provisiones para Riesgos crediticios  | 4,536   | 4,493   | 4,311   | 4,782   | 5,086   | 4,818   | 7,357   | 4,329   |
| <b>Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios</b>                                       | 29,997  | 27,217  | 31,430  | 31,550  | 30,661  | 30,635  | 28,887  | 34,806  |
| Transferencia de fondos   | 476     | 559     | 668     | 775     | 698     | 703     | 705     | 742     |
| Manejo de cuenta  | 475     | 490     | 488     | 500     | 497     | 514     | 525     | 551     |
| Servicios de Banca Electrónica  | 4,841   | 5,128   | 5,283   | 5,683   | 5,216   | 5,346   | 4,493   | 4,430   |
| Por créditos comerciales y gubernamentales  | 570     | 624     | 661     | 601     | 425     | 428     | 424     | 678     |
| Por créditos de consumo   | 1,963   | 2,130   | 2,208   | 2,443   | 2,217   | 2,429   | 2,529   | 2,902   |
| Actividades Fiduciarias y Avalúos   | 128     | 151     | 139     | 143     | 114     | 131     | 133     | 132     |
| Fondos de Inversión   | 657     | 690     | 785     | 854     | 865     | 852     | 931     | 962     |
| Asesoría e Intermediación financiera  | 123     | 148     | 209     | 176     | 139     | 224     | 212     | 246     |
| Otras comisiones Cobradas   | (26)    | (51)    | (12)    | (44)    | 26      | (83)    | (64)    | (97)    |
| <b>Comisiones por Servicios Cobrados</b>  | 9,207   | 9,870   | 10,430  | 11,131  | 10,198  | 10,543  | 9,888   | 10,546  |
| Cuotas de Intercambio   | 3,348   | 3,662   | 3,819   | 4,080   | 3,790   | 3,723   | 2,925   | 2,707   |
| Otras Comisiones Pagadas  | 1,198   | 1,410   | 1,429   | 1,905   | 1,613   | 1,884   | 1,975   | 1,848   |
| <b>Comisiones por Servicios Pagados</b>   | 4,546   | 5,072   | 5,248   | 5,985   | 5,404   | 5,607   | 4,900   | 4,555   |
| <b>Comisiones por Servicios Netas</b>   | 4,661   | 4,798   | 5,182   | 5,146   | 4,794   | 4,937   | 4,988   | 5,992   |
| <b>Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)</b>   | 18,231  | 13,961  | 11,381  | 11,721  | 21,325  | 14,448  | 14,019  | 18,867  |
| <b>Reservas técnicas Seg. y Pen.</b>  | 12,190  | 6,717   | 7,657   | 6,753   | 13,479  | 8,819   | 7,332   | 13,264  |
| <b>Costo de Adquisición por Oper. de Seg.</b>   | 959     | 149     | 219     | 571     | 1,006   | 162     | 263     | 642     |
| <b>Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)</b>   | 7,817   | 8,527   | 8,604   | 8,551   | 8,367   | 8,856   | 9,000   | 10,353  |
| Divisas y Metales   | (1,432) | 5,683   | 6,233   | 4,131   | (1,263) | (7,200) | (1,832) | (1,091) |
| Derivados   | (759)   | (4,908) | (2,855) | 205     | 2,408   | 5,696   | 9       | (129)   |
| Títulos   | 261     | (99)    | 1,428   | (245)   | 1,540   | 834     | 699     | (138)   |
| <b>Valuación</b>  | (1,930) | 677     | 4,805   | 4,091   | 2,686   | (669)   | (1,124) | (1,357) |
| Divisas y Metales   | 2,655   | 108     | (3,982) | (3,225) | (532)   | 2,633   | 2,198   | 2,267   |
| Derivados   | 25      | (15)    | 34      | (198)   | (41)    | (66)    | 305     | (49)    |
| Títulos   | 275     | 599     | 639     | 418     | 314     | 551     | 1,051   | 954     |
| <b>Compra-venta</b>   | 2,955   | 692     | (3,309) | (3,005) | (259)   | 3,118   | 3,554   | 3,173   |
| <b>Otros resultados financieros</b>   | 9       | (330)   | 4       | 324     | (311)   | 3       | 8       | 75      |
| <b>Ingresos por Intermediación</b>  | 1,034   | 1,038   | 1,500   | 1,411   | 2,115   | 2,451   | 2,437   | 1,890   |
| Aportación al IPAB  | (1,136) | (1,167) | (1,201) | (1,236) | (1,272) | (1,278) | (1,260) | (1,297) |
| Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito  | (390)   | (385)   | (393)   | (441)   | (389)   | (399)   | (397)   | (445)   |
| Resultado por bienes adjudicados  | 144     | 213     | 245     | 11      | 177     | 95      | 105     | (33)    |
| Ingresos por Arrendamiento  | 95      | 121     | 91      | 86      | 90      | 129     | 113     | 146     |
| Provenientes de Seguros y Pensiones   | 144     | 306     | 98      | 237     | 79      | 86      | 119     | 1,634   |
| Otros   | 320     | 234     | 158     | 399     | 327     | 541     | 580     | 511     |
| <b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>   | (822)   | (677)   | (1,002) | (944)   | (987)   | (826)   | (741)   | 516     |
| <b>Total de Ingresos No Financieros</b>   | 2,137   | 3,726   | 580     | 1,459   | 4,396   | 3,173   | 4,108   | 3,007   |
| <b>Ingreso Total de Operación</b>   | 32,135  | 30,943  | 32,010  | 33,009  | 35,056  | 33,808  | 32,995  | 37,813  |
| Gasto de Personal   | 5,539   | 5,539   | 5,558   | 6,748   | 6,184   | 6,497   | 6,475   | 7,102   |
| Honorarios Pagados  | 879     | 1,110   | 961     | 1,321   | 1,028   | 1,179   | 1,161   | 1,451   |
| Gastos de Administración y Promoción  | 1,489   | 1,155   | 1,350   | 2,489   | 1,568   | 1,551   | 1,828   | 1,654   |
| Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones   | 2,787   | 3,096   | 3,150   | 3,375   | 3,043   | 3,461   | 3,405   | 3,913   |
| Impuestos Diversos  | 662     | 668     | 716     | 838     | 781     | 777     | 706     | 864     |
| PTU causado   | 355     | 356     | 399     | 436     | 404     | 355     | 330     | 532     |
| Otros Gastos de Adm. y Prom.  | 361     | 275     | 334     | 309     | 483     | 348     | 234     | 466     |
| <b>Total Gasto No Financiero</b>  | 12,073  | 12,199  | 12,467  | 15,516  | 13,491  | 14,168  | 14,140  | 15,981  |
| <b>Resultado de la Operación</b>  | 20,062  | 18,744  | 19,543  | 17,493  | 21,566  | 19,640  | 18,855  | 21,832  |
| Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas   | 547     | 357     | 451     | 358     | 408     | 390     | 456     | 470     |
| <b>Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad</b>  | 20,609  | 19,101  | 19,994  | 17,851  | 21,974  | 20,030  | 19,311  | 22,303  |
| Impuestos   | 6,011   | 4,645   | 5,288   | 3,587   | 6,179   | 4,942   | 4,544   | 6,107   |
| Operaciones discontinuadas  | (201)   | (228)   | (255)   | (340)   | (299)   | (249)   | (1,549) | (90)    |
| Resultado Neto (al 100%)  | 14,397  | 14,228  | 14,451  | 13,925  | 15,496  | 14,839  | 13,219  | 16,106  |
| Participación no controladora   | 189     | 210     | 213     | 201     | 208     | 221     | 210     | 232     |
| <b>Utilidad Neta</b>  | 14,208  | 14,018  | 14,238  | 13,724  | 15,288  | 14,618  | 13,008  | 15,874  |
| Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender   | (769)   | (642)   | 1,537   | (1,910) | 2,215   | 584     | 604     | (747)   |
| Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos   | (336)   | (762)   | 1,667   | (1,617) | 1,670   | 440     | 163     | (358)   |
| Remediación de Beneficios definidos a los empleados   | 19      | 19      | 19      | (916)   | 35      | 34      | 35      | (1,049) |
| Efecto acumulado por conversión   | (34)    | 144     | 315     | 148     | (62)    | (260)   | (70)    | (39)    |
| Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento | 133     | 76      | (112)   | 142     | (183)   | (20)    | (116)   | 2       |
| <b>Otros Resultados Integrales</b>  | (986)   | (1,164) | 3,426   | (4,153) | 3,675   | 778     | 615     | (2,192) |
| <b>Resultado Integral</b>   | 13,411  | 13,064  | 17,877  | 9,772   | 19,171  | 15,617  | 13,834  | 13,914  |

| GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias<br>(Millones de Pesos) | 1T24      | 2T24      | 3T24      | 4T24      | 1T25      | 2T25      | 3T25      | 4T25      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>ACTIVOS</b>   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| <b>Efectivo y Equivalentes</b>   | 125,072   | 125,894   | 100,108   | 98,704    | 136,906   | 139,682   | 97,537    | 100,295   |
| <b>Cuentas de Margen</b>   | 5,120     | 4,747     | 3,935     | 3,998     | 3,569     | 4,165     | 3,781     | 3,989     |
| Instrum. Finan. Negociables  | 357,106   | 360,187   | 399,459   | 400,772   | 409,632   | 423,023   | 437,769   | 436,130   |
| Instrum. Finan. para Cobrar o Vender   | 230,955   | 222,090   | 213,788   | 201,079   | 187,613   | 178,873   | 165,534   | 199,502   |
| Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés  | 346,510   | 353,397   | 353,651   | 374,822   | 383,598   | 383,109   | 391,186   | 387,090   |
| <b>Inversiones en Instrumentos Financieros</b>   | 934,570   | 935,673   | 966,898   | 976,673   | 980,844   | 985,006   | 994,489   | 1,022,721 |
| Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.  | 164       | 92        | 90        | 76        | 74        | 72        | 69        | 1         |
| <b>Deudores por reporte (saldo deudor)</b>   | 64,591    | 52,948    | 5,377     | 4,002     | 4,699     | 2,000     | 3,500     | 2,950     |
| <b>Préstamo de Valores</b>   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Con fines de negociación   | 28,917    | 23,298    | 17,349    | 21,126    | 16,011    | 16,142    | 14,847    | 15,281    |
| Con fines de cobertura   | 4,556     | 2,062     | 2,907     | 1,004     | 2,352     | 3,214     | 3,435     | 3,002     |
| <b>Operaciones con Derivados</b>   | 33,473    | 25,360    | 20,256    | 22,130    | 18,364    | 19,356    | 18,282    | 18,283    |
| <b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Actividades empresariales o comerciales  | 409,107   | 434,991   | 446,157   | 478,315   | 482,568   | 479,462   | 479,876   | 500,397   |
| Créditos a entidades financieras   | 24,947    | 26,735    | 37,315    | 39,171    | 37,496    | 43,551    | 43,645    | 48,645    |
| Créditos al consumo  | 175,923   | 184,427   | 193,528   | 200,754   | 207,633   | 216,574   | 226,682   | 235,614   |
| <i>Crédito de Nómina</i>   | 73,552    | 76,937    | 79,366    | 79,431    | 81,876    | 84,236    | 87,006    | 88,198    |
| <i>Crédito Personal</i>  | 1,061     | 1,004     | 1,027     | 1,068     | 1,052     | 1,029     | 1,028     | 1,050     |
| <i>Tarjeta de Crédito</i>  | 57,042    | 59,877    | 63,738    | 67,496    | 68,203    | 70,748    | 73,970    | 76,781    |
| <i>Crédito Automotriz</i>  | 44,269    | 46,610    | 49,397    | 52,759    | 56,502    | 60,562    | 64,677    | 69,585    |
| Créditos Hipotecarios  | 252,064   | 258,025   | 263,195   | 269,211   | 272,843   | 278,250   | 283,629   | 288,226   |
| <i>Media y residencial</i>   | 250,485   | 256,514   | 261,751   | 267,837   | 271,519   | 277,020   | 282,476   | 287,138   |
| <i>De interés social</i>   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 0         | 0         |
| <i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>   | 1,578     | 1,510     | 1,443     | 1,373     | 1,323     | 1,229     | 1,152     | 1,087     |
| <i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>                                    | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Créditos a Entidades Gubernamentales   | 176,001   | 182,027   | 175,365   | 183,594   | 177,855   | 152,851   | 155,309   | 184,812   |
| <b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1</b>   | 1,038,042 | 1,086,206 | 1,115,560 | 1,171,045 | 1,178,394 | 1,170,688 | 1,189,456 | 1,257,692 |
| Actividades empresariales o comerciales  | 1,905     | 1,548     | 2,674     | 1,645     | 2,354     | 2,069     | 2,234     | 3,258     |
| Créditos a entidades financieras   | -         | -         | -         | -         | 1         | -         | 1         | -         |
| Créditos al consumo  | 3,009     | 2,999     | 3,160     | 3,152     | 3,345     | 3,240     | 3,817     | 3,493     |
| <i>Crédito de Nómina</i>   | 1,633     | 1,559     | 1,703     | 1,719     | 1,790     | 1,613     | 2,017     | 1,692     |
| <i>Crédito Personal</i>  | 40        | 43        | 43        | 47        | 40        | 35        | 37        | 42        |
| <i>Tarjeta de Crédito</i>  | 980       | 1,006     | 1,004     | 949       | 1,040     | 1,122     | 1,195     | 1,142     |
| <i>Crédito Automotriz</i>  | 356       | 391       | 411       | 438       | 475       | 470       | 568       | 616       |
| Créditos Hipotecarios  | 3,696     | 3,457     | 3,575     | 3,482     | 3,707     | 4,318     | 4,174     | 4,180     |
| <i>Media y residencial</i>   | 3,624     | 3,383     | 3,501     | 3,407     | 3,629     | 4,237     | 4,096     | 4,118     |
| <i>De interés social</i>   | 0         | -         | 0         | 0         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>   | 72        | 73        | 74        | 75        | 78        | 81        | 78        | 62        |
| <i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>                                    | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Créditos a Entidades Gubernamentales   | 416       | 167       | 368       | 333       | 312       | 277       | 181       | 204       |
| <b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2</b>   | 9,026     | 8,171     | 9,777     | 8,611     | 9,718     | 9,903     | 10,407    | 11,135    |
| Actividades empresariales o comerciales  | 3,518     | 4,670     | 4,600     | 4,053     | 4,074     | 5,838     | 9,018     | 8,854     |
| Créditos a entidades financieras   | 123       | 134       | 134       | 136       | 136       | 236       | 78        | 77        |
| Créditos al consumo  | 4,063     | 4,243     | 4,570     | 4,835     | 4,746     | 5,126     | 5,054     | 5,895     |
| <i>Crédito de Nómina</i>   | 2,076     | 2,168     | 2,181     | 2,314     | 2,309     | 2,368     | 2,245     | 2,670     |
| <i>Crédito Personal</i>  | 44        | 54        | 72        | 69        | 73        | 64        | 43        | 52        |
| <i>Tarjeta de Crédito</i>  | 1,692     | 1,779     | 2,038     | 2,158     | 2,062     | 2,339     | 2,426     | 2,797     |
| <i>Crédito Automotriz</i>  | 251       | 243       | 278       | 294       | 302       | 354       | 340       | 375       |
| Créditos Hipotecarios  | 2,162     | 2,129     | 2,038     | 2,097     | 2,142     | 2,279     | 2,604     | 3,013     |
| <i>Media y residencial</i>   | 1,812     | 1,790     | 1,694     | 1,754     | 1,786     | 1,903     | 2,197     | 2,760     |
| <i>De interés social</i>   | -         | 0         | 0         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>   | 350       | 339       | 343       | 343       | 356       | 376       | 406       | 252       |
| <i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>                                    | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Créditos a Entidades Gubernamentales   | 9         | 8         | 7         | 4         | 4         | 4         | 4         | -         |
| <b>Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3</b>   | 9,875     | 11,184    | 11,348    | 11,125    | 11,102    | 13,484    | 16,754    | 17,839    |
| Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Partidas Diferidas   | 2,489     | 2,800     | 2,950     | 3,132     | 3,217     | 3,491     | 3,714     | 4,033     |
| Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas  | 3,554     | 3,669     | 3,756     | 3,812     | 3,873     | 3,993     | 4,113     | 4,228     |
| Partidas Diferidas (BAP)   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <b>Cartera de Crédito Total</b>  | 1,062,985 | 1,112,031 | 1,143,392 | 1,197,726 | 1,206,305 | 1,201,558 | 1,224,444 | 1,294,927 |
| Reservas Prev. Riesgos Crediticios   | 19,244    | 19,978    | 19,907    | 20,122    | 20,537    | 21,045    | 23,820    | 23,755    |
| Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. Y Fian.   | 270       | 288       | 301       | 312       | 321       | 330       | 336       | 342       |
| <b>Cartera de Crédito Neta de Reservas</b>   | 1,043,471 | 1,091,766 | 1,123,184 | 1,177,292 | 1,185,447 | 1,180,184 | 1,200,288 | 1,270,830 |
| Derechos de cobro adquiridos (neto)  | 1,032     | 925       | 843       | 876       | 835       | 808       | 740       | 796       |
| <b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>  | 1,044,503 | 1,092,691 | 1,124,027 | 1,178,168 | 1,186,283 | 1,180,991 | 1,201,028 | 1,271,626 |
| Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras  | 14,482    | 11,857    | 8,549     | 5,619     | 16,821    | 13,159    | 9,319     | 6,321     |
| Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.  | 6,882     | 6,798     | 6,246     | 5,661     | 9,070     | 7,968     | 8,009     | 6,684     |
| Clas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores  | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Beneficios por recibir en oper de Bursatilización  | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Otras Cuentas por cobrar, neto   | 58,448    | 67,205    | 71,465    | 56,229    | 82,358    | 59,448    | 59,932    | 45,049    |
| Inventario de Mercancías   | 592       | 886       | 800       | 1,219     | 1,504     | 1,389     | 1,352     | 1,297     |
| Bienes Adjudicados (Neto)  | 4,885     | 4,842     | 4,964     | 4,600     | 4,635     | 4,508     | 4,844     | 4,647     |
| Pagos Anticipados y Otros Activos  | 10,114    | 11,461    | 11,921    | 14,091    | 11,817    | 11,650    | 12,137    | 13,950    |
| Propiedades, mobiliario y equipo, neto   | 30,674    | 30,760    | 30,966    | 31,913    | 31,921    | 32,139    | 32,098    | 35,284    |
| Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo                              | 4,057     | 4,206     | 4,289     | 4,440     | 4,107     | 4,077     | 4,305     | 4,525     |
| Inversiones permanentes  | 14,514    | 14,832    | 15,283    | 15,629    | 14,662    | 14,986    | 15,421    | 15,758    |
| Activos de larga duración disponibles para la venta  | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 1,803     | 2,779     |
| Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos  | (0)       | 2,023     | 1,664     | 5,244     | 2,720     | 2,244     | 1,938     | 3,437     |
| Activos Intangibles  | 16,763    | 16,063    | 15,397    | 14,898    | 14,522    | 13,879    | 11,913    | 11,590    |
| Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Crédito Mercantil  | 26,823    | 26,859    | 27,978    | 28,067    | 28,034    | 27,905    | 27,644    | 27,478    |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>   | 2,395,399 | 2,435,012 | 2,420,031 | 2,471,209 | 2,552,759 | 2,524,481 | 2,509,263 | 2,598,663 |

| <b>GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias</b><br><i>(Millones de Pesos)</i> | <b>1T24</b>      | <b>2T24</b>      | <b>3T24</b>      | <b>4T24</b>      | <b>1T25</b>      | <b>2T25</b>      | <b>3T25</b>      | <b>4T25</b>      |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>PASIVOS</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Depósitos exigibilidad inmediata   | 697,414          | 705,265          | 698,455          | 722,181          | 773,797          | 777,250          | 742,978          | 813,139          |
| Depósitos a plazo-Del Público en General   | 317,486          | 343,880          | 371,559          | 363,684          | 357,965          | 366,572          | 377,700          | 383,432          |
| Depósitos a plazo-Mercado de Dinero  | 7,831            | 6,698            | 3,905            | 1,795            | 6,121            | 5,203            | 1,841            | 5,841            |
| Cuenta global de captación sin movimientos   | 3,623            | 3,756            | 3,923            | 4,009            | 4,205            | 4,332            | 4,440            | 4,538            |
| Títulos de crédito emitidos  | 46,077           | 45,519           | 46,764           | 41,831           | 35,226           | 35,075           | 34,797           | 35,067           |
| <b>Captación de Recursos</b>   | <b>1,072,431</b> | <b>1,105,118</b> | <b>1,124,606</b> | <b>1,133,500</b> | <b>1,177,314</b> | <b>1,188,431</b> | <b>1,161,756</b> | <b>1,242,008</b> |
| <b>Préstamos de Bancos y otros:</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| De exigibilidad inmediata  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| De corto plazo   | 24,589           | 27,781           | 25,441           | 22,196           | 23,854           | 25,894           | 23,644           | 27,099           |
| De largo plazo   | 8,005            | 10,994           | 11,706           | 12,865           | 11,722           | 7,878            | 7,709            | 10,230           |
| <b>Préstamos de Bancos y otros</b>   | <b>32,594</b>    | <b>38,775</b>    | <b>37,146</b>    | <b>35,062</b>    | <b>35,575</b>    | <b>33,771</b>    | <b>31,354</b>    | <b>37,328</b>    |
| Reservas Técnicas  | 302,992          | 309,345          | 316,628          | 321,727          | 339,329          | 347,475          | 354,805          | 365,502          |
| Valores asignados por liquidar   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Acreedores por reporto   | 409,317          | 444,159          | 456,823          | 459,441          | 430,144          | 452,201          | 451,561          | 454,145          |
| Préstamos de Valores   | -                | -                | -                | -                | -                | 0                | -                | -                |
| <b>Colaterales vendidos o dados en garantía:</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Reportos (saldo acreedor)  | 129,105          | 98,061           | 45,892           | 52,704           | 78,182           | 56,691           | 51,706           | 64,773           |
| Préstamos de valores   | -                | -                | -                | -                | -                | 2                | -                | -                |
| Derivados  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Otros colaterales vendidos   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Total de Colaterales vendidos o dados en garantía</b>   | <b>129,105</b>   | <b>98,061</b>    | <b>45,892</b>    | <b>52,704</b>    | <b>78,182</b>    | <b>56,693</b>    | <b>51,706</b>    | <b>64,773</b>    |
| <b>Instrumentos Financieros Derivados</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Con fines de negociación   | 22,128           | 21,520           | 18,128           | 22,130           | 14,694           | 9,414            | 7,775            | 8,283            |
| Con fines de cobertura   | 1,977            | 2,168            | 1,866            | 3,798            | 1,055            | 356              | 39               | 13               |
| <b>Total de Instrumentos Financieros Derivados</b>   | <b>24,105</b>    | <b>23,688</b>    | <b>19,994</b>    | <b>25,927</b>    | <b>15,749</b>    | <b>9,770</b>     | <b>7,814</b>     | <b>8,296</b>     |
| Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Obligaciones en operaciones de bursatilización   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | (0)              | -                |
| Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)   | 3,979            | 3,709            | 3,089            | 3,018            | 5,712            | 4,633            | 3,450            | 3,516            |
| Pasivo por Arrendamiento   | 4,118            | 4,342            | 4,485            | 4,577            | 4,266            | 4,234            | 4,508            | 4,717            |
| Acreedores por liquidación de operaciones  | 23,914           | 29,928           | 42,209           | 30,746           | 44,197           | 34,440           | 34,986           | 21,431           |
| Acreedores por cuentas de margen   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Acreedores por colaterales recibidos en efectivo   | 20,017           | 14,369           | 10,200           | 9,903            | 7,185            | 9,364            | 10,278           | 11,169           |
| Contribuciones por pagar   | 3,035            | 3,152            | 2,712            | 3,719            | 3,593            | 3,358            | 3,328            | 4,551            |
| Proveedores  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Partes relacionadas  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Acreedores Diver. y otras clas. p/pagar  | 36,523           | 38,387           | 28,096           | 32,527           | 42,194           | 32,315           | 36,322           | 29,720           |
| <b>Otras cuentas por pagar</b>   | <b>83,490</b>    | <b>85,836</b>    | <b>83,218</b>    | <b>76,896</b>    | <b>97,169</b>    | <b>79,477</b>    | <b>84,913</b>    | <b>66,871</b>    |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Obligaciones subordinadas en circulación   | 54,083           | 59,734           | 52,513           | 86,928           | 85,199           | 78,116           | 76,269           | 74,984           |
| Pasivo por Impuestos a la Utilidad   | 5,564            | 8,082            | 9,832            | 9,130            | 4,979            | 5,190            | 5,905            | 9,172            |
| Pasivo por beneficio a los empleados   | 10,602           | 10,122           | 11,182           | 12,646           | 11,760           | 11,725           | 13,016           | 13,885           |
| Créditos diferidos y Cobros Anticipados  | 1,392            | 1,756            | 1,437            | 1,225            | 1,244            | 1,357            | 1,261            | 1,253            |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>   | <b>2,133,771</b> | <b>2,192,727</b> | <b>2,166,845</b> | <b>2,222,781</b> | <b>2,286,624</b> | <b>2,273,073</b> | <b>2,248,320</b> | <b>2,346,450</b> |
| <b>CAPITAL</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital Social   | 15,002           | 14,877           | 14,733           | 14,711           | 14,726           | 14,719           | 14,681           | 14,674           |
| Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gob.                     | 0                | 0                | 0                | 0                | -                | -                | -                | -                |
| Prima en venta de acciones   | 47,600           | 47,975           | 48,282           | 48,161           | 47,978           | 48,390           | 48,143           | 42,141           |
| Inst. finan. que califican como capital  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Capital contribuido</b>   | <b>62,602</b>    | <b>62,852</b>    | <b>63,014</b>    | <b>62,872</b>    | <b>62,704</b>    | <b>63,109</b>    | <b>62,823</b>    | <b>56,814</b>    |
| Reservas de capital  | 34,187           | 29,072           | 23,286           | 22,236           | 22,713           | 32,398           | 30,425           | 30,081           |
| Resultado de ejercicios anteriores   | 154,981          | 127,967          | 126,924          | 114,131          | 168,740          | 129,081          | 127,637          | 106,548          |
| Resultado neto   | 14,208           | 28,226           | 42,464           | 56,188           | 15,288           | 29,906           | 42,914           | 58,788           |
| <b>Resultados Integrales:</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valuación de inst. finan. para cobrar o vender   | (2,226)          | (2,868)          | (1,331)          | (3,240)          | (1,071)          | (487)            | 117              | (584)            |
| Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo                                     | (154)            | (917)            | 750              | (866)            | 804              | 1,243            | 1,406            | 1,048            |
| Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición                                  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Remediones por beneficios definidos a empleados  | (1,928)          | (1,908)          | (1,889)          | (2,805)          | (2,770)          | (2,736)          | (2,701)          | (3,750)          |
| Efecto acumulado por conversión  | (143)            | 2                | 317              | 465              | 403              | 143              | 73               | 34               |
| Res. por tenencia de activos no monetarios   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento       | 323              | 399              | 287              | 428              | 245              | 226              | 109              | 111              |
| Participación en ORI de otras entidades  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Capital Ganado</b>  | <b>199,248</b>   | <b>179,973</b>   | <b>190,808</b>   | <b>186,537</b>   | <b>204,352</b>   | <b>189,774</b>   | <b>199,981</b>   | <b>192,276</b>   |
| Participación no controladora  | (222)            | (539)            | (637)            | (982)            | (921)            | (1,475)          | (1,860)          | 3,123            |
| <b>Total Capital Contable</b>  | <b>261,628</b>   | <b>242,286</b>   | <b>253,186</b>   | <b>248,428</b>   | <b>266,135</b>   | <b>251,407</b>   | <b>260,944</b>   | <b>252,213</b>   |
| <b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>   | <b>2,395,399</b> | <b>2,435,012</b> | <b>2,420,031</b> | <b>2,471,209</b> | <b>2,552,759</b> | <b>2,524,481</b> | <b>2,509,263</b> | <b>2,598,663</b> |

| <b>GFNorte - Cuentas de Orden</b><br><i>(Millones de Pesos)</i>    | <b>1T24</b>      | <b>2T24</b>      | <b>3T24</b>      | <b>4T24</b>      | <b>1T25</b>      | <b>2T25</b>      | <b>3T25</b>      | <b>4T25</b>      |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Operaciones por Cuenta de Terceros</b>                          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Bancos de clientes   | 11               | 74               | 20               | 21               | 14               | 35               | 141              | 18               |
| Dividendos por cobrar de clientes                                  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Intereses por cobrar de clientes                                   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Liquidación de operaciones de clientes                             | (118)            | 178              | (232)            | (150)            | 87               | 127              | 126              | 1,282            |
| Premios de clientes  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Liquidación con divisas de clientes                                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Cuentas margen operaciones con futuros                             | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Otras cuentas corrientes   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Clientes Cuentas Corrientes</b>                                 | <b>(107)</b>     | <b>253</b>       | <b>(212)</b>     | <b>(129)</b>     | <b>101</b>       | <b>162</b>       | <b>268</b>       | <b>1,300</b>     |
| Valores de clientes recibidos en custodia                          | 906,763          | 987,732          | 1,051,135        | 1,059,245        | 1,118,811        | 1,174,467        | 1,240,551        | 1,237,750        |
| Valores y documentos recibidos en garantía                         | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Valores de clientes en el extranjero                               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Valores de Clientes</b>   | <b>906,763</b>   | <b>987,732</b>   | <b>1,051,135</b> | <b>1,059,245</b> | <b>1,118,811</b> | <b>1,174,467</b> | <b>1,240,551</b> | <b>1,237,750</b> |
| Operaciones de reporte de clientes                                 | 263,692          | 255,046          | 254,166          | 250,325          | 247,458          | 231,619          | 220,451          | 207,625          |
| Operac. de préstamo de valores de clientes                         | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Colaterales recibidos en garantía por cuentas de clientes          | 259,568          | 254,832          | 254,028          | 250,038          | 247,285          | 231,504          | 220,288          | 207,460          |
| Colaterales entregados en garantía por cuentas de clientes         | 4,015            | 2                | 1                | 104              | 106              | -                | -                | -                |
| Compra de futs y cont. Adelan. (monto nacional)                    | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Venta de futs y cont. Adelan. (monto nacional)                     | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Operac. de compra de opciones de clientes                          | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Operac. de venta de opciones de clientes                           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Operac. de Compra de paquetes de instrumentos derivados            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Operac. de Venta de paquetes de instrumentos derivados de clientes | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Fideicomisos administrados   | 280              | 266              | 267              | 265              | 261              | 223              | 187              | 188              |
| Acciones de Siefres por cuenta de trabajadores                     | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Otras cuentas de registro  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Operaciones por Cuenta de Clientes</b>                          | <b>527,556</b>   | <b>510,146</b>   | <b>508,462</b>   | <b>500,732</b>   | <b>495,109</b>   | <b>463,346</b>   | <b>440,926</b>   | <b>415,273</b>   |
| <b>Op. de Bca de Inv Cta de Terceros (Neto)</b>                    | <b>365,085</b>   | <b>360,959</b>   | <b>335,674</b>   | <b>336,778</b>   | <b>363,949</b>   | <b>381,905</b>   | <b>386,430</b>   | <b>383,802</b>   |
| <b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>                              | <b>1,799,297</b> | <b>1,859,090</b> | <b>1,895,061</b> | <b>1,896,626</b> | <b>1,977,970</b> | <b>2,019,879</b> | <b>2,068,175</b> | <b>2,038,125</b> |
| Avales otorgados   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Compromisos Crediticios  | 471,676          | 533,151          | 582,067          | 572,012          | 588,406          | 595,285          | 603,740          | 589,641          |
| Fideicomisos   | 309,338          | 314,192          | 332,013          | 340,970          | 345,496          | 351,246          | 348,901          | 357,833          |
| Mandatos   | 7,172            | 8,477            | 7,619            | 7,867            | 7,662            | 8,524            | 8,343            | 7,648            |
| <b>Bienes en Fideicomiso o Mandato</b>                             | <b>316,509</b>   | <b>322,669</b>   | <b>339,632</b>   | <b>348,837</b>   | <b>353,157</b>   | <b>369,770</b>   | <b>357,244</b>   | <b>366,481</b>   |
| Bienes en custodia o administración                                | 623,310          | 674,984          | 732,777          | 734,276          | 756,449          | 789,242          | 828,024          | 844,455          |
| Acciones entregadas en custodia o en garantía                      | 45,942           | 46,392           | 49,442           | 49,442           | 49,842           | 49,842           | 49,970           | 50,187           |
| Colaterales recibidos por la entidad                               | 284,304          | 249,262          | 201,269          | 212,285          | 245,996          | 228,149          | 231,668          | 249,168          |
| Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.         | 129,155          | 98,080           | 45,890           | 52,708           | 78,218           | 56,699           | 51,691           | 64,768           |
| Depósitos de bienes  | 3,272            | 3,364            | 2,213            | 3,823            | 4,571            | 5,272            | 4,302            | 5,978            |
| Activos y Pasivos Contingentes                                     | 36               | 37               | 62               | 30               | 39               | 48               | 24               | 14               |
| Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida                | 430              | 446              | 449              | 457              | 464              | 518              | 558              | 642              |
| Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)                      | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Garantías de recuperación por fianzas expedidas                    | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones contingentes   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones pagadas  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones canceladas   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones recuperadas  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Acciones de siefres, posición propia                               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Otras cuentas de registro  | 666,044          | 692,217          | 683,367          | 726,120          | 720,296          | 612,963          | 607,124          | 582,704          |
| <b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>                                   | <b>2,540,678</b> | <b>2,620,603</b> | <b>2,637,168</b> | <b>2,699,991</b> | <b>2,797,439</b> | <b>2,697,789</b> | <b>2,734,345</b> | <b>2,753,038</b> |

## GFNORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Millones de Pesos)

**Actividades de operación**

|  |                 |
|--|-----------------|
| <b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>  | <b>83,618</b>   |
| <b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>  | <b>5,987</b>    |
| Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo   | 4,494           |
| Amortizaciones de activos intangibles  | 1,030           |
| Participación en el resultado neto de otras entidades  | (1,724)         |
| Operaciones discontinuadas   | 2,187           |
| <b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:</b>   | <b>5,518</b>    |
| Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos   | 2,662           |
| Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo   | 2,856           |
| <b>Suma</b>  | <b>11,505</b>   |
| <b>Cambios en partidas de operación</b>  | <b>(13,690)</b> |
| Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)   | 9               |
| Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)   | (43,467)        |
| Cambio en deudores por reporto (neto)  | 1,052           |
| Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)  | 5,845           |
| Cambio en cartera de crédito (neto)  | (99,120)        |
| Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)  | 80              |
| Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras  | (703)           |
| Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)   | (1,024)         |
| Cambio en inventarios  | (78)            |
| Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)  | 15,217          |
| Cambio en bienes adjudicados (neto)  | (229)           |
| Cambio en captación tradicional  | 108,508         |
| Cambio en reservas técnicas  | 43,776          |
| Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos  | (395)           |
| Cambio en acreedores por reporto   | (5,296)         |
| Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía   | 12,069          |
| Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)  | (13,847)        |
| Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)   | 498             |
| Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura<br>(de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación) | (3,869)         |
| Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados   | 1,239           |
| Cambio en otras cuentas por pagar  | (7,257)         |
| Pagos de impuestos a la utilidad   | (22,147)        |
| Activos netos por operaciones discontinuadas   | (4,551)         |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>  | <b>81,433</b>   |
| <b>Actividades de inversión</b>  |                 |
| Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo  | (11,106)        |
| Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo   | 3,386           |
| Pagos por adquisición de subsidiarias  | (901)           |
| Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes   | (20)            |
| Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes  | 1,561           |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>  | <b>(7,080)</b>  |
| <b>Actividades de financiamiento</b>   |                 |
| Pagos de pasivo por arrendamiento  | (716)           |
| Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital  | (5,968)         |
| Pagos de dividendos en efectivo  | (47,750)        |
| Pagos asociados a la recompra de acciones propias  | (2,893)         |
| Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo   | (14,800)        |
| Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento   | (405)           |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>   | <b>(72,532)</b> |
| <b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>  | <b>1,821</b>    |
| <b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>   | <b>(230)</b>    |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>   | <b>98,704</b>   |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>  | <b>100,295</b>  |

**GFNORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Millones de Pesos)**

|  | CAPITAL CONTRIBUIDO |                            | CAPITAL GANADO      |                       |  |   |   |  |                                 |  |                                     |                        |
|--|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|--|---|---|--|---------------------------------|--|-------------------------------------|------------------------|
|  | Capital Social      | Prima en Venta de Acciones | Reservas de Capital | Resultados Acumulados | Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender | Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eftvo | Remedios por Beneficios Definidos a los Empleados | Remedios por Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en Curso por Variaciones en las Tasas de Descuento | Efecto Acumulado por Conversión | Total Participación de la Controladora | Total Participación no Controladora | Total Capital Contable |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2024</b>  | 14,711              | 48,161                     | 22,236              | 170,319               | (3,240)  | (866)   | (2,805)   | 428  | 465                             | 249,409                                | (981)                               | 248,428                |
| <b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>   |                     |                            |                     |                       |  |   |   |  |                                 |  |                                     |                        |
| Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital  | (37)                | 204                        | (2,154)             |                       |  |   |   |  |                                 | (1,987)                                |                                     | (1,987)                |
| Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de abril de 2025 y 1 de diciembre de 2025 |                     |                            |                     | (47,750)              |  |   |   |  |                                 | (47,750)                               |                                     | (47,750)               |
| Creación de reservas para la recompra de acciones  |                     |                            | 9,999               | (9,999)               |  |   |   |  |                                 |  |                                     |                        |
| Efecto por la adquisición de la subsidiaria Tarjetas del Futuro  |                     | (6,309)                    |                     |                       |  |   |   |  |                                 | (6,309)                                |                                     | (6,309)                |
| <b>Total</b>   | <b>(37)</b>         | <b>(6,105)</b>             | <b>7,845</b>        | <b>(57,749)</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b>                                      | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                        | <b>(56,046)</b>                        | <b>0</b>                            | <b>(56,046)</b>        |
| <b>OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL</b>  |                     |                            |                     |                       |  |   |   |  |                                 |  |                                     |                        |
| Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión  |                     | 84                         |                     | (54)                  |  |   |   |  |                                 | 30                                     |                                     | 30                     |
| Intereses de obligaciones subordinadas   |                     |                            |                     | (5,968)               |  |   |   |  |                                 | (5,968)                                |                                     | (5,968)                |
| <b>Total</b>   | <b>0</b>            | <b>84</b>                  | <b>0</b>            | <b>(6,022)</b>        | <b>0</b>   | <b>0</b>                                      | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                        | <b>(5,938)</b>                         | <b>0</b>                            | <b>(5,938)</b>         |
| <b>RESULTADO INTEGRAL:</b>   |                     |                            |                     |                       |  |   |   |  |                                 |  |                                     |                        |
| Resultado neto   |                     |                            |                     | 58,788                |  |   |   |  |                                 | 58,788                                 | 871                                 | 59,659                 |
| <b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES:</b>  |                     |                            |                     |                       |  |   |   |  |                                 |  |                                     |                        |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender   |                     |                            |                     |                       | 2,656  |   |   |  |                                 | 2,656                                  |                                     | 2,656                  |
| Resultado por conversión de operaciones extranjeras  |                     |                            |                     |                       |  |   |   |  | (431)                           | (431)                                  |                                     | (431)                  |
| Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo   |                     |                            |                     |                       |  | 1,914   |   |  |                                 | 1,914                                  |                                     | 1,914                  |
| Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento        |                     |                            |                     |                       |  |   |   | (317)  |                                 | (317)                                  |                                     | (317)                  |
| Remedios por beneficios definidos a los empleados  |                     |                            |                     |                       |  |   | (945)   |  |                                 | (945)                                  |                                     | (945)                  |
| <b>Total</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>                   | <b>0</b>            | <b>58,788</b>         | <b>2,656</b>   | <b>1,914</b>                                  | <b>(945)</b>                                      | <b>(317)</b>   | <b>(431)</b>                    | <b>61,665</b>                          | <b>871</b>                          | <b>62,536</b>          |
| <b>Participación no controladora</b>   |                     |                            |                     |                       |  |   |   |  |                                 |  | 3,233                               | 3,233                  |
| <b>Saldos al 31 de Diciembre de 2025</b>   | <b>14,674</b>       | <b>42,140</b>              | <b>30,081</b>       | <b>165,336</b>        | <b>(584)</b>   | <b>1,048</b>                                  | <b>(3,750)</b>                                    | <b>111</b>   | <b>34</b>                       | <b>249,090</b>                         | <b>3,123</b>                        | <b>252,213</b>         |

## Banorte

| Banorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias<br>(Millones de Pesos) | 1T24    | 2T24    | 3T24    | 4T24    | 1T25    | 2T25    | 3T25    | 4T25    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Ingresos por Intereses</b>  | 80,485  | 84,080  | 88,922  | 96,875  | 95,886  | 93,628  | 86,469  | 81,121  |
| <b>Gastos por Intereses</b>  | 54,614  | 57,421  | 61,497  | 68,202  | 67,657  | 65,465  | 56,424  | 50,528  |
| <b>Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.</b>              | 25,871  | 26,658  | 27,425  | 28,673  | 28,229  | 28,162  | 30,044  | 30,593  |
| Provisiones para Crédito   | 4,578   | 4,401   | 4,167   | 4,821   | 4,984   | 4,774   | 7,282   | 4,270   |
| <b>Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios</b>                      | 21,294  | 22,258  | 23,258  | 23,853  | 23,246  | 23,388  | 22,763  | 26,322  |
| Transferencia de fondos  | 476     | 559     | 668     | 775     | 698     | 703     | 705     | 742     |
| Manejo de cuenta   | 475     | 490     | 488     | 500     | 497     | 514     | 525     | 561     |
| Servicios de Banca Electrónica   | 4,841   | 5,128   | 5,283   | 5,683   | 5,216   | 5,346   | 4,493   | 4,430   |
| Por créditos comerciales y gubernamentales   | 417     | 458     | 390     | 401     | 423     | 426     | 423     | 637     |
| Por créditos de consumo  | 1,963   | 2,130   | 2,208   | 2,443   | 2,217   | 2,429   | 2,529   | 2,902   |
| Actividades Fiduciarias y Avalúos  | 128     | 151     | 139     | 142     | 114     | 130     | 133     | 131     |
| Fondos de Inversión  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Asesoría e Intermediación financiera   | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Otras comisiones Cobradas  | 875     | 935     | 992     | 1,208   | 1,336   | 1,261   | 1,338   | 1,473   |
| <b>Comisiones por Servicios Cobrados</b>   | 9,175   | 9,852   | 10,168  | 11,153  | 10,501  | 10,810  | 10,146  | 10,867  |
| Cuotas de Intercambio  | 3,348   | 3,662   | 3,819   | 4,080   | 3,790   | 3,723   | 2,925   | 2,707   |
| Otras Comisiones Pagadas   | 1,124   | 1,324   | 1,338   | 1,785   | 1,520   | 1,764   | 1,868   | 1,717   |
| <b>Comisiones por Servicios Pagados</b>  | 4,471   | 4,986   | 5,156   | 5,865   | 5,311   | 5,487   | 4,793   | 4,424   |
| <b>Comisiones por Servicios Netas</b>  | 4,704   | 4,866   | 5,012   | 5,288   | 5,190   | 5,323   | 5,352   | 6,443   |
| Divisas y Metales  | (1,432) | 5,685   | 6,234   | 4,133   | (1,265) | (7,209) | (1,832) | (1,090) |
| Derivados  | (755)   | (4,905) | (2,863) | 210     | 2,407   | 5,698   | 12      | (124)   |
| Títulos  | (234)   | 35      | 714     | (740)   | 517     | (18)    | (35)    | (433)   |
| <b>Valuación</b>   | (2,421) | 815     | 4,086   | 3,603   | 1,659   | (1,529) | (1,856) | (1,648) |
| Divisas y Metales  | 2,665   | 120     | (3,968) | (3,219) | (526)   | 2,626   | 2,197   | 2,271   |
| Derivados  | 25      | (15)    | 34      | (198)   | (41)    | (66)    | 305     | (49)    |
| Títulos  | 205     | (86)    | 263     | 170     | 94      | 262     | 647     | 728     |
| <b>Compra-venta</b>  | 2,885   | 19      | (3,672) | (3,247) | (473)   | 2,822   | 3,150   | 2,960   |
| <b>Otros resultados financieros</b>  | 13      | (329)   | 7       | 322     | (308)   | (5)     | 10      | 78      |
| <b>Ingresos por Intermediación</b>   | 477     | 506     | 421     | 678     | 878     | 1,288   | 1,303   | 1,379   |
| Aportación al IPAB   | (1,136) | (1,167) | (1,201) | (1,236) | (1,272) | (1,278) | (1,260) | (1,297) |
| Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito                               | (382)   | (371)   | (381)   | (431)   | (383)   | (389)   | (388)   | (435)   |
| Derechos de cobro  | 98      | 137     | 121     | 202     | 134     | 162     | 142     | 138     |
| Resultado por bienes adjudicados   | 139     | 204     | 242     | (162)   | 171     | 88      | 115     | (45)    |
| Donativos  | (66)    | (56)    | (54)    | (81)    | (56)    | (32)    | (84)    | (49)    |
| Deterioro de Activos   | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo  | (4)     | (5)     | 3       | 19      | (12)    | 6       | 4       | 1       |
| Ingresos por Arrendamiento   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Otros  | 413     | 254     | 171     | 302     | 318     | 511     | 452     | 100     |
| <b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>  | (939)   | (1,004) | (1,100) | (1,388) | (1,100) | (933)   | (1,020) | (1,588) |
| <b>Total de Ingresos No Financieros</b>  | 4,242   | 4,367   | 4,333   | 4,578   | 4,968   | 5,678   | 5,636   | 6,235   |
| <b>Ingreso Total de Operación</b>  | 25,535  | 26,625  | 27,591  | 28,431  | 28,214  | 29,066  | 28,399  | 32,557  |
| Gasto de Personal  | 4,870   | 4,866   | 4,892   | 6,138   | 5,530   | 5,847   | 5,829   | 6,282   |
| Honorarios Pagados   | 743     | 962     | 820     | 1,115   | 896     | 998     | 1,005   | 1,253   |
| Gastos de Administración y Promoción   | 1,469   | 1,175   | 1,388   | 2,900   | 1,731   | 1,715   | 1,932   | 1,774   |
| Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones  | 2,621   | 2,936   | 2,970   | 3,210   | 2,865   | 3,287   | 3,238   | 3,744   |
| Impuestos Diversos   | 582     | 584     | 637     | 757     | 671     | 689     | 631     | 796     |
| PTU causado  | 326     | 326     | 369     | 402     | 377     | 328     | 303     | 503     |
| Otros Gastos de Adm. y Prom.   | 196     | 257     | 293     | 296     | 306     | 281     | 221     | 403     |
| <b>Total Gasto No Financiero</b>   | 10,806  | 11,106  | 11,369  | 14,819  | 12,377  | 13,145  | 13,159  | 14,755  |
| <b>Resultado de la Operación</b>   | 14,729  | 15,519  | 16,222  | 13,612  | 15,837  | 15,921  | 15,240  | 17,802  |
| Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas                                | 225     | 53      | 56      | 40      | 47      | 64      | 50      | 52      |
| <b>Resultados antes de Impuestos a la Utilidad</b>                                       | 14,954  | 15,572  | 16,279  | 13,652  | 15,883  | 15,985  | 15,290  | 17,854  |
| Impuestos  | 4,468   | 3,850   | 4,499   | 2,738   | 4,641   | 3,984   | 3,809   | 5,243   |
| <b>Resultados antes de operaciones discontinuadas</b>                                    | 10,487  | 11,722  | 11,780  | 10,914  | 11,242  | 12,001  | 11,481  | 12,611  |
| Operaciones discontinuadas   | (12)    | (7)     | (8)     | (15)    | (10)    | (25)    | (31)    | 70      |
| Resultado Neto (al 100%)   | 10,474  | 11,715  | 11,771  | 10,899  | 11,233  | 11,976  | 11,451  | 12,681  |
| Participación no controladora  | 0       | 0       | 1       | 5       | 6       | 6       | 4       | 4       |
| <b>Utilidad Neta</b>   | 10,474  | 11,715  | 11,770  | 10,894  | 11,227  | 11,969  | 11,447  | 12,677  |
| Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender  | (664)   | (546)   | 1,378   | (1,702) | 1,960   | 544     | 427     | (500)   |
| Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo                    | (342)   | (776)   | 1,696   | (1,645) | 1,700   | 447     | 166     | (365)   |
| Remediación de Beneficios definidos a los empleados                                      | 20      | 20      | 20      | (915)   | 35      | 34      | 34      | (1,071) |
| Efecto acumulado por conversión  | (30)    | 118     | 295     | 156     | (55)    | (232)   | (61)    | (32)    |
| Otros Resultados Integrales  | (1,016) | (1,184) | 3,389   | (4,107) | 3,639   | 793     | 566     | (1,967) |
| <b>Resultado Integral</b>  | 9,458   | 10,531  | 15,161  | 6,792   | 14,872  | 12,769  | 12,017  | 10,714  |

| Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias<br>(Millones de Pesos) | 1T24      | 2T24      | 3T24      | 4T24      | 1T25      | 2T25      | 3T25      | 4T25      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>ACTIVOS</b>   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| <b>Efectivo y Equivalentes</b>   | 124,744   | 125,523   | 99,660    | 98,045    | 136,348   | 138,945   | 96,825    | 99,275    |
| <b>Cuentas de Margen</b>   | 5,120     | 4,747     | 3,935     | 3,998     | 3,569     | 4,165     | 3,781     | 3,989     |
| Instrum. Finan. Negociables  | 110,919   | 109,994   | 147,335   | 129,857   | 130,465   | 147,221   | 169,807   | 176,255   |
| Instrum. Finan. para Cobrar o Vender   | 168,015   | 157,033   | 150,674   | 155,898   | 148,979   | 146,133   | 133,509   | 162,843   |
| Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés  | 94,921    | 101,890   | 94,941    | 111,477   | 115,957   | 110,689   | 112,769   | 100,961   |
| <b>Inversiones en Instrumentos Financieros</b>   | 373,855   | 368,917   | 392,950   | 397,232   | 395,402   | 404,042   | 416,086   | 440,058   |
| Estím. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.  | 83        | 78        | 77        | 75        | 74        | 71        | 69        | 1         |
| <b>Deudores por reporto (saldo deudor)</b>   | 125,036   | 98,014    | 45,890    | 52,600    | 78,077    | 56,689    | 51,706    | 64,773    |
| <b>Préstamo de Valores</b>   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Con fines de negociación   | 28,831    | 23,294    | 17,351    | 21,119    | 15,996    | 16,132    | 14,839    | 15,275    |
| Con fines de cobertura   | 4,556     | 2,062     | 2,907     | 1,004     | 2,352     | 3,214     | 3,435     | 3,002     |
| <b>Operaciones con Derivados</b>   | 33,387    | 25,356    | 20,258    | 22,123    | 18,348    | 19,346    | 18,274    | 18,277    |
| <b>Operaciones con Valores y Derivadas</b>   | 158,423   | 123,370   | 66,148    | 74,722    | 96,425    | 76,035    | 69,980    | 83,500    |
| <b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Actividades empresariales o comerciales  | 374,240   | 397,832   | 406,873   | 433,979   | 438,001   | 435,411   | 436,851   | 454,444   |
| Créditos a entidades financieras   | 42,557    | 46,313    | 55,745    | 57,348    | 55,312    | 59,917    | 62,440    | 69,087    |
| Créditos al consumo  | 175,912   | 184,411   | 193,490   | 200,724   | 207,610   | 216,564   | 226,681   | 235,613   |
| <i>Crédito de Nómina</i>   | 73,552    | 76,937    | 79,366    | 79,431    | 81,876    | 84,236    | 87,006    | 88,198    |
| <i>Crédito Personal</i>  | 1,051     | 988       | 989       | 1,039     | 1,031     | 1,020     | 1,028     | 1,050     |
| <i>Tarjeta de Crédito</i>  | 57,042    | 59,877    | 63,738    | 67,496    | 68,202    | 70,748    | 73,970    | 76,781    |
| <i>Crédito Automotriz</i>  | 44,267    | 46,609    | 49,397    | 52,758    | 56,502    | 60,561    | 64,676    | 69,584    |
| Créditos Hipotecarios  | 252,064   | 258,025   | 263,195   | 269,211   | 272,843   | 278,250   | 283,629   | 288,226   |
| <i>Media y residencial</i>   | 250,485   | 256,514   | 261,751   | 267,837   | 271,519   | 277,020   | 282,476   | 287,138   |
| <i>De interés social</i>   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 0         | 0         |
| <i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>   | 1,578     | 1,510     | 1,443     | 1,373     | 1,323     | 1,229     | 1,152     | 1,087     |
| <i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>                                    | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Créditos a Entidades Gubernamentales   | 169,655   | 171,087   | 165,839   | 182,182   | 176,452   | 150,897   | 151,526   | 178,463   |
| <b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1</b>   | 1,014,428 | 1,057,669 | 1,085,141 | 1,143,444 | 1,150,220 | 1,141,039 | 1,161,127 | 1,225,833 |
| Actividades empresariales o comerciales  | 1,395     | 1,363     | 2,602     | 1,425     | 2,241     | 2,053     | 2,224     | 3,154     |
| Créditos a entidades financieras   | -         | -         | -         | -         | 1         | -         | 1         | -         |
| Créditos al consumo  | 3,009     | 2,998     | 3,155     | 3,146     | 3,340     | 3,238     | 3,817     | 3,493     |
| <i>Crédito de Nómina</i>   | 1,633     | 1,559     | 1,703     | 1,719     | 1,790     | 1,613     | 2,017     | 1,692     |
| <i>Crédito Personal</i>  | 40        | 42        | 37        | 40        | 35        | 33        | 37        | 42        |
| <i>Tarjeta de Crédito</i>  | 960       | 1,006     | 1,004     | 949       | 1,040     | 1,122     | 1,195     | 1,142     |
| <i>Crédito Automotriz</i>  | 356       | 391       | 411       | 438       | 475       | 470       | 568       | 616       |
| Créditos Hipotecarios  | 3,696     | 3,457     | 3,575     | 3,482     | 3,707     | 4,318     | 4,174     | 4,180     |
| <i>Media y residencial</i>   | 3,624     | 3,383     | 3,501     | 3,407     | 3,629     | 4,237     | 4,096     | 4,118     |
| <i>De interés social</i>   | 0         | -         | -         | 0         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>   | 72        | 73        | 74        | 75        | 78        | 81        | 78        | 62        |
| <i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>                                    | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Créditos a Entidades Gubernamentales   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2</b>   | 8,100     | 7,818     | 9,332     | 8,052     | 9,289     | 9,609     | 10,216    | 10,827    |
| Actividades empresariales o comerciales  | 2,808     | 3,867     | 3,689     | 3,512     | 3,552     | 5,265     | 8,586     | 8,373     |
| Créditos a entidades financieras   | 119       | 130       | 130       | 132       | 132       | 232       | 74        | 73        |
| Créditos al consumo  | 4,063     | 4,243     | 4,567     | 4,824     | 4,737     | 5,118     | 5,054     | 5,895     |
| <i>Crédito de Nómina</i>   | 2,076     | 2,168     | 2,181     | 2,314     | 2,309     | 2,368     | 2,245     | 2,670     |
| <i>Crédito Personal</i>  | 44        | 53        | 69        | 58        | 64        | 57        | 43        | 52        |
| <i>Tarjeta de Crédito</i>  | 1,692     | 1,779     | 2,038     | 2,158     | 2,062     | 2,339     | 2,426     | 2,797     |
| <i>Crédito Automotriz</i>  | 251       | 243       | 278       | 294       | 302       | 354       | 340       | 375       |
| Créditos Hipotecarios  | 2,162     | 2,129     | 2,038     | 2,097     | 2,142     | 2,279     | 2,604     | 3,013     |
| <i>Media y residencial</i>   | 1,812     | 1,790     | 1,694     | 1,754     | 1,786     | 1,903     | 2,197     | 2,760     |
| <i>De interés social</i>   | -         | 0         | 0         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>   | 350       | 339       | 343       | 343       | 356       | 376       | 406       | 252       |
| <i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>                                    | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Créditos a Entidades Gubernamentales   | 4         | 3         | 2         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <b>Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3</b>   | 9,156     | 10,373    | 10,426    | 10,565    | 10,563    | 12,895    | 16,317    | 17,354    |
| Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Partidas Diferidas   | 2,537     | 2,850     | 3,005     | 3,192     | 3,267     | 3,525     | 3,736     | 4,038     |
| <b>Cartera de Crédito Total</b>  | 1,034,221 | 1,078,711 | 1,107,904 | 1,165,253 | 1,173,338 | 1,167,067 | 1,191,396 | 1,258,051 |
| Reservas Prev. Riesgos Crediticios   | 18,495    | 19,119    | 18,950    | 19,658    | 20,067    | 20,553    | 23,456    | 23,339    |
| <b>Cartera de Crédito Neto</b>   | 1,015,726 | 1,059,592 | 1,088,954 | 1,145,596 | 1,153,271 | 1,146,514 | 1,167,939 | 1,234,712 |
| Derechos de cobro adquiridos (neto)  | 1,032     | 925       | 843       | 876       | 835       | 808       | 740       | 796       |
| <b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>  | 1,016,758 | 1,060,517 | 1,089,796 | 1,146,472 | 1,154,106 | 1,147,322 | 1,168,680 | 1,235,508 |
| Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización                                     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Otras Cuentas por cobrar, neto   | 53,257    | 61,115    | 65,416    | 49,179    | 66,659    | 53,670    | 51,134    | 39,003    |
| Inventario de Mercancías   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Bienes Adjudicados (Neto)  | 4,809     | 4,769     | 4,892     | 4,533     | 4,568     | 4,440     | 4,784     | 4,562     |
| Pagos Anticipados y Otros Activos  | 4,188     | 4,862     | 4,161     | 5,798     | 5,345     | 4,690     | 4,433     | 5,452     |
| Propiedades, mobiliario y equipo, neto   | 25,934    | 26,070    | 26,341    | 27,032    | 26,887    | 27,000    | 27,088    | 28,285    |
| Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo                              | 3,948     | 4,091     | 4,195     | 4,363     | 4,032     | 4,012     | 4,245     | 4,245     |
| Inversiones permanentes  | 1,433     | 1,446     | 1,502     | 1,537     | 1,468     | 1,465     | 1,494     | 1,410     |
| Activos de larga duración disponibles para la venta  | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 43        | 668       |
| Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos  | 101       | 2,549     | 1,785     | 3,790     | 1,435     | 983       | 1,015     | 2,568     |
| Activos Intangibles  | 13,172    | 12,441    | 11,771    | 11,231    | 10,863    | 10,190    | 9,833     | 9,526     |
| Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Crédito Mercantil  | 1,494     | 1,530     | 2,649     | 2,738     | 2,706     | 2,577     | 2,316     | 2,149     |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>   | 1,787,156 | 1,801,888 | 1,775,125 | 1,830,596 | 1,909,740 | 1,879,465 | 1,861,668 | 1,959,747 |

| Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias<br>(Millones de Pesos)         | 1T24             | 2T24             | 3T24             | 4T24             | 1T25             | 2T25             | 3T25             | 4T25             |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>PASIVOS</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Depósitos exigibilidad inmediata   | 701,505          | 709,158          | 711,211          | 739,532          | 791,335          | 787,335          | 754,339          | 829,505          |
| Depósitos a plazo-Del Público en General   | 317,643          | 343,987          | 371,569          | 363,697          | 358,005          | 366,582          | 377,710          | 383,462          |
| Depósitos a plazo-Mercado de Dinero  | 7,831            | 6,698            | 3,905            | 1,795            | 6,121            | 5,203            | 1,841            | 5,841            |
| Cuenta global de captación sin movimientos   | 3,623            | 3,756            | 3,923            | 4,009            | 4,205            | 4,332            | 4,440            | 4,538            |
| Títulos de crédito emitidos  | 56,174           | 55,549           | 51,772           | 43,838           | 37,236           | 37,087           | 34,797           | 35,067           |
| <b>Captación de Recursos</b>   | <b>1,086,776</b> | <b>1,119,149</b> | <b>1,142,380</b> | <b>1,152,871</b> | <b>1,196,902</b> | <b>1,200,539</b> | <b>1,173,126</b> | <b>1,258,403</b> |
| <b>Préstamos de Bancos y otros:</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| De exigibilidad inmediata  | 940              | 1,598            | 1,877            | 1,365            | 1,511            | 1,183            | -                | -                |
| De corto plazo   | 6,155            | 5,939            | 3,895            | 4,007            | 3,551            | 3,037            | 2,645            | 2,664            |
| De largo plazo   | 4,383            | 6,995            | 7,120            | 7,692            | 7,599            | 4,386            | 4,700            | 5,458            |
| <b>Préstamos de Bancos y otros organismos</b>  | <b>11,478</b>    | <b>14,533</b>    | <b>12,892</b>    | <b>13,064</b>    | <b>12,661</b>    | <b>8,606</b>     | <b>7,345</b>     | <b>8,122</b>     |
| Reservas Técnicas  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Valores asignados por liquidar   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Acreedores por reporto   | 235,095          | 243,129          | 253,674          | 267,192          | 268,980          | 283,496          | 288,712          | 316,612          |
| Préstamos de Valores   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Colaterales vendidos o dados en garantía:</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Reportos (saldo acreedor)  | 125,098          | 98,059           | 45,890           | 52,600           | 78,077           | 56,691           | 51,706           | 64,773           |
| Préstamos de valores   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Derivados  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Otros colaterales vendidos   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Total de Colaterales vendidos o dados en garantía</b>   | <b>125,098</b>   | <b>98,059</b>    | <b>45,890</b>    | <b>52,600</b>    | <b>78,077</b>    | <b>56,691</b>    | <b>51,706</b>    | <b>64,773</b>    |
| <b>Instrumentos Financieros Derivados</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Con fines de negociación   | 22,159           | 21,628           | 18,249           | 22,236           | 14,794           | 9,519            | 7,879            | 8,385            |
| Con fines de cobertura   | 1,977            | 2,168            | 1,866            | 3,798            | 1,055            | 356              | 39               | 13               |
| <b>Total de Instrumentos Financieros Derivados</b>   | <b>24,136</b>    | <b>23,796</b>    | <b>20,116</b>    | <b>26,034</b>    | <b>15,848</b>    | <b>9,874</b>     | <b>7,919</b>     | <b>8,398</b>     |
| Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Obligaciones en operaciones de bursatilización   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | (0)              | -                |
| Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Pasivo por Arrendamiento   | 4,005            | 4,222            | 4,386            | 4,496            | 4,188            | 4,163            | 4,443            | 4,429            |
| Acreedores por liquidación de operaciones  | 21,607           | 26,804           | 39,445           | 27,249           | 32,346           | 32,327           | 29,984           | 19,659           |
| Acreedores por cuentas de margen   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Acreedores por colaterales recibidos en efectivo   | 20,017           | 14,369           | 10,200           | 9,903            | 7,185            | 9,364            | 10,278           | 11,169           |
| Contribuciones por pagar   | 1,618            | 1,626            | 1,603            | 2,218            | 1,897            | 1,912            | 2,058            | 1,997            |
| Proveedores  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Partes relacionadas  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Acreedores Diver. y otras clas. p/pagar  | 30,099           | 31,375           | 21,523           | 22,267           | 30,210           | 21,583           | 25,556           | 20,466           |
| <b>Otras cuentas por pagar</b>   | <b>73,341</b>    | <b>74,172</b>    | <b>72,770</b>    | <b>61,638</b>    | <b>71,638</b>    | <b>65,186</b>    | <b>67,876</b>    | <b>53,291</b>    |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno     | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Obligaciones subordinadas en circulación   | 54,083           | 59,734           | 52,513           | 86,928           | 85,199           | 78,116           | 76,269           | 74,984           |
| Pasivo por Impuestos a la Utilidad   | 2,872            | 5,665            | 6,864            | 5,871            | 3,497            | 2,973            | 3,116            | 5,617            |
| Pasivo por beneficio a los empleados   | 9,650            | 9,051            | 9,897            | 11,259           | 10,757           | 10,710           | 11,919           | 12,704           |
| Créditos diferidos y Cobros Anticipados  | 1,130            | 1,131            | 1,081            | 1,076            | 1,061            | 1,150            | 1,016            | 985              |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>   | <b>1,627,664</b> | <b>1,652,641</b> | <b>1,622,462</b> | <b>1,683,028</b> | <b>1,748,807</b> | <b>1,721,504</b> | <b>1,693,447</b> | <b>1,808,318</b> |
| <b>CAPITAL</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital Social   | 18,795           | 18,795           | 18,795           | 18,795           | 18,795           | 18,795           | 18,795           | 18,795           |
| Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Prima en venta de acciones   | 4,773            | 5,080            | 5,390            | 5,704            | 5,996            | 6,300            | 6,593            | 475              |
| Inst. finan. que califican como capital  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Capital contribuido</b>   | <b>23,567</b>    | <b>23,875</b>    | <b>24,184</b>    | <b>24,499</b>    | <b>24,791</b>    | <b>25,094</b>    | <b>25,388</b>    | <b>19,270</b>    |
| Reservas de capital  | 18,959           | 18,959           | 18,959           | 18,959           | 18,959           | 18,959           | 18,959           | 18,959           |
| Resultado de ejercicios anteriores   | 114,036          | 93,053           | 80,993           | 69,062           | 112,309          | 96,762           | 95,293           | 68,545           |
| Resultado neto   | 10,474           | 22,189           | 33,960           | 44,854           | 11,227           | 23,196           | 34,643           | 47,320           |
| <b>Resultados Integrales:</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valuación de inst. finan. para cobrar o vender   | (1,638)          | (2,182)          | (806)            | (2,508)          | (552)            | (8)              | 422              | (78)             |
| Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo                               | (159)            | (934)            | 762              | (883)            | 816              | 1,264            | 1,429            | 1,065            |
| Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición                            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Remediones por beneficios definidos a empleados  | (1,974)          | (1,954)          | (1,934)          | (2,849)          | (2,814)          | (2,780)          | (2,746)          | (3,817)          |
| Efecto acumulado por conversión  | (221)            | (103)            | 192              | 348              | 293              | 61               | 0                | (31)             |
| Res. por tenencia de activos no monetarios   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Participación en ORI de otras entidades  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Capital Ganado</b>  | <b>139,478</b>   | <b>129,029</b>   | <b>132,125</b>   | <b>126,982</b>   | <b>140,238</b>   | <b>137,455</b>   | <b>148,002</b>   | <b>131,964</b>   |
| Participación no controladora  | (3,553)          | (3,678)          | (3,646)          | (3,914)          | (4,095)          | (4,587)          | (5,169)          | 195              |
| <b>Total Capital Contable</b>  | <b>159,492</b>   | <b>149,226</b>   | <b>152,663</b>   | <b>147,567</b>   | <b>160,933</b>   | <b>157,961</b>   | <b>168,221</b>   | <b>151,429</b>   |
| <b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>   | <b>1,787,156</b> | <b>1,801,868</b> | <b>1,775,125</b> | <b>1,830,596</b> | <b>1,909,740</b> | <b>1,879,465</b> | <b>1,861,668</b> | <b>1,959,747</b> |

| Banorte - Cuentas de Orden<br>(Millones de Pesos)          | 1T24             | 2T24             | 3T24             | 4T24             | 1T25             | 2T25             | 3T25             | 4T25             |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>                      | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Avales otorgados   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Compromisos Crediticios                                    | 421,539          | 482,871          | 515,900          | 514,486          | 525,736          | 536,485          | 534,921          | 521,526          |
| Fideicomisos   | 309,338          | 314,192          | 332,013          | 340,970          | 345,496          | 351,246          | 348,901          | 357,833          |
| Mandatos   | 7,172            | 8,477            | 7,619            | 7,867            | 7,662            | 8,524            | 8,343            | 7,648            |
| Bienes en Fideicomiso o Mandato                            | 316,509          | 322,669          | 339,632          | 348,837          | 353,157          | 359,770          | 357,244          | 365,481          |
| Bienes en custodia o administración                        | 685,799          | 705,121          | 708,520          | 704,122          | 725,476          | 752,754          | 769,089          | 766,011          |
| Acciones entregadas en custodia o en garantía              | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Colaterales recibidos por la entidad                       | 263,275          | 240,315          | 190,755          | 203,010          | 233,283          | 219,924          | 222,265          | 240,900          |
| Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst. | 125,140          | 98,078           | 45,888           | 52,604           | 78,112           | 56,699           | 51,691           | 64,768           |
| Depósitos de bienes  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Activos y Pasivos Contingentes                             | 36               | 37               | 62               | 30               | 39               | 48               | 24               | 14               |
| Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida        | 408              | 421              | 422              | 426              | 428              | 479              | 515              | 597              |
| Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)              | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Garantías de recuperación por fianzas expedidas            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación         | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones contingentes                                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones pagadas                                      | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones canceladas                                   | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Reclamaciones recuperadas                                  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Otras cuentas de registro                                  | 613,469          | 632,365          | 625,103          | 665,363          | 658,267          | 543,176          | 542,606          | 514,347          |
| <b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>                           | <b>2,426,174</b> | <b>2,481,877</b> | <b>2,426,283</b> | <b>2,488,878</b> | <b>2,574,499</b> | <b>2,469,335</b> | <b>2,478,354</b> | <b>2,473,645</b> |

**BANORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**
*(Millones de Pesos)*
**Actividades de operación**

|  |                 |
|--|-----------------|
| <b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>  | <b>65,012</b>   |
| <b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>  | <b>4,817</b>    |
| Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo   | 4,254           |
| Amortizaciones de activos intangibles  | 780             |
| Participación en el resultado neto de otras entidades  | (212)           |
| Operaciones discontinuadas   | (5)             |
| <b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:</b>   | <b>3,711</b>    |
| Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos   | 757             |
| Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo   | 2,954           |
| <b>Suma</b>  | <b>8,528</b>    |
| <b>Cambios en partidas de operación</b>  | <b>(4,953)</b>  |
| Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)   | 9               |
| Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)   | (40,469)        |
| Cambio en deudores por reporto (neto)  | (12,174)        |
| Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)  | 5,844           |
| Cambio en cartera de crédito (neto)  | (94,697)        |
| Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)  | 80              |
| Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)  | 10,176          |
| Cambio en bienes adjudicados (neto)  | (29)            |
| Cambio en otros activos operativos (neto)  | 2,640           |
| Cambio en captación tradicional  | 105,532         |
| Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos  | (5,699)         |
| Cambio en acreedores por reporto   | 49,420          |
| Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía   | 12,174          |
| Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)  | (13,851)        |
| Cambio en otros pasivos operativos   | (91)            |
| Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura<br>(de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación) | (3,835)         |
| Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados   | 1,445           |
| Cambio en otras cuentas por pagar  | (3,941)         |
| Pagos de impuestos a la utilidad   | (16,945)        |
| Activos netos por operaciones discontinuadas   | (542)           |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>  | <b>68,587</b>   |
| <b><u>Actividades de inversión</u></b>   |                 |
| Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo  | (9,213)         |
| Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo   | 4,102           |
| Pagos por adquisición de subsidiarias  | (901)           |
| Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes   | (20)            |
| Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes  | 301             |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>  | <b>(5,731)</b>  |
| <b><u>Actividades de financiamiento</u></b>  |                 |
| Pagos de pasivo por arrendamiento  | (731)           |
| Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital  | (6,073)         |
| Pagos de dividendos en efectivo  | (39,300)        |
| Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo   | (14,898)        |
| Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento   | (394)           |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>   | <b>(61,396)</b> |
| <b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>  | <b>1,460</b>    |
| <b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>   | <b>(230)</b>    |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>   | <b>98,045</b>   |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>  | <b>99,275</b>   |

**BANORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Millones de Pesos)**

|   | CAPITAL CONTRIBUIDO |                            | CAPITAL GANADO      |                       |  |  |   |                                 |                                  |                               |                        |
|---|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|--|--|---|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------|
|   | Capital Social      | Prima en Venta de Acciones | Reservas de Capital | Resultados Acumulados | Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender | Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eivo | Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados | Efecto Acumulado por Conversión | Total Participación Controladora | Participación no Controladora | Total Capital Contable |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2024</b>   | 18,795              | 5,704                      | 18,959              | 113,916               | (2,508)  | (883)  | (2,850)   | 348                             | 151,481                          | (3,914)                       | 147,567                |
| <b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>  |                     |                            |                     |                       |  |  |   |                                 |                                  |                               |                        |
| Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital   |                     | 1,192                      |                     |                       |  |  |   |                                 | 1,192                            |                               | 1,192                  |
| Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de abril de 2025 y 21 de noviembre de 2025 |                     |                            |                     | (39,300)              |  |  |   |                                 | (39,300)                         |                               | (39,300)               |
| Efecto por la adquisición de la subsidiaria Tarjetas del Futuro   |                     | (6,421)                    |                     |                       |  |  |   |                                 | (6,421)                          |                               | (6,421)                |
| <b>Total</b>  | <b>0</b>            | <b>(5,229)</b>             | <b>0</b>            | <b>(39,300)</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b>                                     | <b>0</b>  | <b>0</b>                        | <b>(44,529)</b>                  | <b>0</b>                      | <b>(44,529)</b>        |
| <b>OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL</b>   |                     |                            |                     |                       |  |  |   |                                 |                                  |                               |                        |
| Intereses de obligaciones subordinadas  |                     |                            |                     | (6,073)               |  |  |   |                                 | (6,073)                          |                               | (6,073)                |
| Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión   |                     |                            |                     | 2                     |  |  |   |                                 | 2                                |                               | 2                      |
| <b>Total</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>                   | <b>0</b>            | <b>(6,071)</b>        | <b>0</b>   | <b>0</b>                                     | <b>0</b>  | <b>0</b>                        | <b>(6,071)</b>                   | <b>0</b>                      | <b>(6,071)</b>         |
| <b>RESULTADO INTEGRAL</b>   |                     |                            |                     |                       |  |  |   |                                 |                                  |                               |                        |
| Resultado neto  |                     |                            |                     | 47,320                |  |  |   |                                 | 47,320                           | 20                            | 47,340                 |
| <b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES:</b>   |                     |                            |                     |                       |  |  |   |                                 |                                  |                               |                        |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender  |                     |                            |                     |                       | 2,431  |  |   |                                 | 2,431                            |                               | 2,431                  |
| Resultado por conversión de operaciones extranjeras   |                     |                            |                     |                       |  |  |   | (379)                           | (379)                            |                               | (379)                  |
| Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo  |                     |                            |                     |                       |  | 1,948  |   |                                 | 1,948                            |                               | 1,948                  |
| Remediones por beneficios definidos a los empleados   |                     |                            |                     |                       |  |  | (967)   |                                 | (967)                            |                               | (967)                  |
| <b>Total</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>                   | <b>0</b>            | <b>47,320</b>         | <b>2,431</b>   | <b>1,948</b>                                 | <b>(967)</b>  | <b>(379)</b>                    | <b>50,353</b>                    | <b>20</b>                     | <b>50,373</b>          |
| <b>Participación no controladora</b>  |                     |                            |                     |                       |  |  |   |                                 |                                  | <b>4,089</b>                  | <b>4,089</b>           |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2025</b>   | <b>18,795</b>       | <b>475</b>                 | <b>18,959</b>       | <b>115,865</b>        | <b>(77)</b>  | <b>1,065</b>                                 | <b>(3,817)</b>                                      | <b>(31)</b>                     | <b>151,234</b>                   | <b>195</b>                    | <b>151,429</b>         |

## Seguros Banorte

| Estado de Resultados - Seguros Banorte<br>(Millones de Pesos)               | 1T24   | 2T24  | 3T24  | 4T24  | 1T25   | 2T25   | 3T25  | 4T25   |
|---|--------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|--------|
| <b>Ingresos por Intereses</b>   | 932    | 937   | 908   | 984   | 1,003  | 881    | 792   | 903    |
| <b>Gastos por Intereses</b>   | 2      | 2     | 2     | 2     | 2      | 2      | 1     | 5      |
| Resultado por Posición Monetaria (margen fincro.)                           | -      | -     | -     | -     | -      | -      | -     | -      |
| <b>Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.</b> | 931    | 935   | 906   | 983   | 1,002  | 880    | 791   | 898    |
| Provisiones Prev. para Riesgos crediticios                                  | (0)    | 0     | (0)   | 0     | (0)    | 0      | (0)   | -      |
| <b>Ingresos de Intereses Netos</b>  | 931    | 935   | 906   | 983   | 1,002  | 880    | 791   | 898    |
| Comisiones y Tarifas Cobradas   | -      | -     | -     | -     | -      | -      | -     | -      |
| Comisiones y Tarifas Pagadas  | -      | -     | -     | -     | -      | -      | -     | -      |
| <b>Ingresos por Primas (Neto)</b>   | 15,069 | 8,497 | 7,307 | 8,891 | 18,311 | 10,685 | 9,729 | 12,930 |
| <b>Reservas técnicas</b>  | 6,708  | 2,652 | 1,655 | 2,353 | 9,658  | 4,345  | 3,260 | 5,547  |
| <b>Costo de Adquisición por Oper. de Seg.</b>                               | 1,619  | 878   | 951   | 1,521 | 1,993  | 1,169  | 1,321 | 1,928  |
| <b>Siniestros, Reclamaciones (neto)</b>                                     | 4,345  | 4,848 | 4,883 | 4,797 | 4,635  | 4,859  | 5,030 | 6,191  |
| <b>Resultado por intermediación</b>   | 438    | 632   | 940   | 620   | 937    | 851    | 1,162 | 534    |
| <b>Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>                       | 149    | 236   | 107   | 149   | 151    | 142    | 169   | 1,620  |
| <b>Total de Ingresos No Financieros</b>                                     | 2,983  | 987   | 864   | 988   | 3,113  | 1,305  | 1,448 | 1,418  |
| <b>Ingreso Total de Operación</b>   | 3,914  | 1,922 | 1,770 | 1,971 | 4,115  | 2,184  | 2,239 | 2,316  |
| Gastos de Personal  | 143    | 154   | 142   | 145   | 128    | 140    | 127   | 137    |
| Honorarios Pagados  | 67     | 86    | 70    | 105   | 60     | 87     | 81    | 100    |
| Gastos de Administración y Promoción  | 74     | 50    | 39    | 48    | 40     | 39     | 57    | 63     |
| Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones                                     | 49     | 41    | 47    | 48    | 49     | 47     | 47    | 49     |
| Impuestos Diversos  | 39     | 42    | 31    | 30    | 42     | 32     | 39    | 33     |
| PTU causado   | 14     | 14    | 14    | 15    | 14     | 14     | 15    | 16     |
| Otros gastos  | 225    | 119   | 100   | 86    | 210    | 118    | 72    | 92     |
| <b>Total Gasto No Financiero</b>  | 611    | 507   | 443   | 477   | 543    | 477    | 438   | 490    |
| <b>Resultado de la Operación</b>  | 3,303  | 1,415 | 1,327 | 1,494 | 3,571  | 1,707  | 1,801 | 1,826  |
| Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas                   | 320    | 300   | 389   | 315   | 359    | 324    | 401   | 416    |
| <b>Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad</b>                          | 3,623  | 1,715 | 1,716 | 1,809 | 3,930  | 2,032  | 2,202 | 2,242  |
| Impuestos   | 1,012  | 315   | 302   | 319   | 960    | 456    | 380   | 249    |
| <b>Resultados antes de operaciones discontinuadas</b>                       | 2,611  | 1,399 | 1,414 | 1,489 | 2,970  | 1,576  | 1,821 | 1,993  |
| Operaciones discontinuadas  | -      | -     | -     | -     | -      | -      | -     | -      |
| <b>Resultado Neto (al 100%)</b>   | 2,611  | 1,399 | 1,414 | 1,489 | 2,970  | 1,576  | 1,821 | 1,993  |
| Participación no controladora   | 8      | 7     | 8     | 6     | 9      | 8      | 9     | 7      |
| <b>Utilidad Neta</b>  | 2,602  | 1,392 | 1,405 | 1,483 | 2,961  | 1,567  | 1,812 | 1,987  |

| Seguros Banorte – Balance General<br>(Millones de Pesos)        | 1T24   | 2T24   | 3T24   | 4T24   | 1T25    | 2T25    | 3T25    | 4T25    |
|---|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
| <b>ACTIVOS</b>  |        |        |        |        |         |         |         |         |
| <b>Efectivo y Equivalentes</b>                                  | 1,487  | 329    | 136    | 85     | 237     | 261     | 1,663   | 1,585   |
| <b>Cuentas de Margen</b>  | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| Instrum. Finan. Negociables                                     | 39,253 | 42,735 | 46,873 | 52,628 | 56,839  | 63,355  | 66,354  | 74,474  |
| Instrum. Finan. para Cobrar o Vender                            | 6,741  | 7,157  | 7,088  | 6,282  | 7,493   | 7,187   | 7,709   | 8,283   |
| Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés                 | (0)    | (0)    | (0)    | (0)    | (0)     | (0)     | (0)     | (0)     |
| <b>Inversiones en Instrumentos Financieros</b>                  | 45,994 | 49,892 | 53,961 | 58,910 | 64,332  | 70,543  | 74,064  | 82,756  |
| Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.               | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| <b>Deudores por reporte (saldo deudor)</b>                      | 8,702  | 6,281  | 6,892  | 7,822  | 9,862   | 5,587   | 7,408   | 7,360   |
| <b>Préstamo de Valores</b>                                      | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| Con fines de negociación  | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| Con fines de cobertura  | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| <b>Operaciones con Derivados</b>                                | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| <b>Operaciones con Valores y Derivadas</b>                      | 8,702  | 6,281  | 6,892  | 7,822  | 9,862   | 5,587   | 7,408   | 7,360   |
| <b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>            | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas                     | 38     | 40     | 39     | 43     | 40      | 40      | 37      | 39      |
| Partidas Diferidas (BAP)  | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| <b>Cartera de Crédito Total</b>                                 | 38     | 40     | 39     | 43     | 40      | 40      | 37      | 39      |
| <b>Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. y Fian.</b>             | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       |
| <b>Cartera de Crédito (Neto) de Seg. y Fian.</b>                | 38     | 40     | 39     | 43     | 40      | 40      | 37      | 38      |
| <b>Cartera de Crédito Neta de Reservas</b>                      | 38     | 40     | 39     | 43     | 40      | 40      | 37      | 38      |
| Derechos de cobro adquiridos (neto)                             | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| <b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>                       | 38     | 40     | 39     | 43     | 40      | 40      | 37      | 38      |
| Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras                         | 14,295 | 11,523 | 8,460  | 5,551  | 16,556  | 13,018  | 9,099   | 6,127   |
| Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.                 | 6,882  | 6,798  | 6,246  | 5,661  | 9,070   | 7,968   | 8,009   | 6,684   |
| Clas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores               | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización        | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| Otras Cuentas por cobrar, neto                                  | 364    | 248    | 323    | 456    | 675     | 393     | 346     | 506     |
| Inventario de Mercancías  | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| Bienes Adjudicados (Neto)                                       | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| Pagos Anticipados y Otros Activos                               | 965    | 1,455  | 2,028  | 2,524  | 1,055   | 1,471   | 1,993   | 2,503   |
| Propiedades, mobiliario y equipo, neto                          | 345    | 336    | 331    | 295    | 285     | 292     | 292     | 344     |
| Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo | 97     | 107    | 87     | 72     | 71      | 55      | 43      | 233     |
| Inversiones permanentes   | 12,916 | 13,215 | 13,604 | 13,911 | 13,009  | 13,333  | 13,735  | 14,151  |
| Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos                   | 669    | 832    | 797    | 794    | 794     | 794     | 794     | 792     |
| Activos Intangibles   | 1,555  | 1,594  | 1,622  | 1,643  | 1,668   | 1,686   | 1,711   | 1,722   |
| Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles              | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| Crédito Mercantil   | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -       | -       |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>  | 94,310 | 92,650 | 94,526 | 97,766 | 117,653 | 115,442 | 119,192 | 124,802 |

| Seguros Banorte – Balance General<br>(Millones de Pesos)   | 1T24          | 2T24          | 3T24          | 4T24          | 1T25           | 2T25           | 3T25           | 4T25           |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>PASIVOS</b>   |               |               |               |               |                |                |                |                |
| Reservas Técnicas  | 56,196        | 58,331        | 59,502        | 60,870        | 74,555         | 78,017         | 81,198         | 84,860         |
| Valores asignados por liquidar   | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total de Instrumentos Financieros Derivados</b>   | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros  | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Obligaciones en operaciones de bursatilización   | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)   | 3,979         | 3,709         | 3,089         | 3,018         | 5,712          | 4,633          | 3,450          | 3,516          |
| Pasivo por Arrendamiento   | 102           | 111           | 91            | 75            | 74             | 58             | 45             | 238            |
| Acreedores por liquidación de operaciones  | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Acreedores por cuentas de margen   | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Acreedores por colaterales recibidos en efectivo   | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Contribuciones por pagar   | 1,210         | 1,054         | 883           | 1,179         | 1,520          | 1,253          | 1,065          | 2,117          |
| Proveedores  | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Partes relacionadas  | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar  | 3,903         | 3,691         | 3,505         | 3,394         | 4,705          | 4,503          | 4,230          | 2,826          |
| <b>Otras cuentas por pagar</b>   | <b>5,113</b>  | <b>4,745</b>  | <b>4,388</b>  | <b>4,572</b>  | <b>6,224</b>   | <b>5,756</b>   | <b>5,294</b>   | <b>4,943</b>   |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno     | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Obligaciones subordinadas en circulación   | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Pasivo por Impuestos a la Utilidad   | 1,332         | 1,786         | 2,059         | 2,371         | 1,262          | 1,718          | 2,098          | 2,341          |
| Pasivo por beneficio a los empleados   | 185           | 187           | 191           | 206           | 216            | 224            | 233            | 237            |
| Créditos diferidos y Cobros Anticipados  | 51            | 55            | 58            | 57            | 60             | 68             | 64             | 71             |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>   | <b>66,957</b> | <b>68,924</b> | <b>69,378</b> | <b>71,170</b> | <b>88,104</b>  | <b>90,475</b>  | <b>92,383</b>  | <b>96,205</b>  |
| <b>CAPITAL</b>   |               |               |               |               |                |                |                |                |
| Capital Social   | 13,928        | 13,928        | 13,928        | 13,928        | 13,928         | 13,928         | 13,928         | 13,928         |
| Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno           | 7             | 7             | 7             | 7             | -              | -              | -              | -              |
| Prima en venta de acciones   | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Inst. finan. que califican como capital  | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| <b>Capital contribuido</b>   | <b>13,934</b> | <b>13,934</b> | <b>13,934</b> | <b>13,934</b> | <b>13,928</b>  | <b>13,928</b>  | <b>13,928</b>  | <b>13,928</b>  |
| Reservas de capital  | 4,714         | 5,278         | 5,278         | 5,278         | 5,278          | 5,966          | 5,966          | 5,966          |
| Resultado de ejercicios anteriores   | 5,855         | 291           | 291           | 280           | 7,170          | 327            | 327            | 126            |
| Resultado neto   | 2,602         | 3,995         | 5,400         | 6,883         | 2,961          | 4,528          | 6,341          | 8,327          |
| <b>Resultados Integrales:</b>  |               |               |               |               |                |                |                |                |
| Valuación de inst. finan. para cobrar o vender   | (377)         | (456)         | (335)         | (494)         | (329)          | (288)          | (151)          | (151)          |
| Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo                               | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición                            | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Remediones por beneficios definidos a empleados  | (14)          | (14)          | (14)          | (20)          | (19)           | (19)           | (18)           | (22)           |
| Efecto acumulado por conversión  | 0             | 0             | 0             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Res. por tenencia de activos no monetarios   | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento | 325           | 401           | 289           | 430           | 247            | 227            | 111            | 113            |
| Participación en ORI de otras entidades  | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| <b>Capital Ganado</b>  | <b>13,105</b> | <b>9,495</b>  | <b>10,909</b> | <b>12,356</b> | <b>15,307</b>  | <b>10,742</b>  | <b>12,576</b>  | <b>14,359</b>  |
| Participación no controladora  | 313           | 296           | 305           | 305           | 314            | 297            | 306            | 310            |
| <b>Total Capital Contable</b>  | <b>27,353</b> | <b>23,726</b> | <b>25,148</b> | <b>26,596</b> | <b>29,548</b>  | <b>24,967</b>  | <b>26,810</b>  | <b>28,597</b>  |
| <b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>   | <b>94,310</b> | <b>92,650</b> | <b>94,526</b> | <b>97,766</b> | <b>117,653</b> | <b>115,442</b> | <b>119,192</b> | <b>124,802</b> |

## Bineo

Las operaciones de Bineo fueron reclasificadas como una Operación Discontinuada en el Estado de Resultados y un activo de larga duración disponible para la venta en el Estado de Situación Financiera. Por lo tanto, los resultados operativos presentados en esta sección corresponden exclusivamente a Bineo y no se consolidan dentro de las cifras del Grupo.

| Bineo-Estado de resultado integral<br>(Millones de Pesos)                   | 1T24  | 2T24  | 3T24  | 4T24  | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Ingresos por Intereses</b>   | 28    | 35    | 45    | 48    | 37    | 30    | 19    | 17    |
| <b>Gastos por Intereses</b>   | (0)   | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| <b>Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.</b> | 28    | 35    | 45    | 47    | 37    | 30    | 19    | 17    |
| Provisiones para Crédito  | 0     | 1     | 6     | 9     | 8     | 5     | 3     | 1     |
| <b>Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios</b>         | 28    | 34    | 39    | 39    | 29    | 25    | 16    | 16    |
| Transferencia de fondos   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Manejo de cuenta  | -     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| Servicios de Banca Electrónica  | -     | 0     | 0     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Por créditos comerciales y gubernamentales                                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Por créditos de consumo   | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| Actividades Fiduciarias y Avalúos   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Fondos de Inversión   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Asesoría e Intermediación financiera  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Otras comisiones Cobradas   | (0)   | (0)   | (0)   | 0     | (0)   | (0)   | (0)   | 0     |
| <b>Comisiones por Servicios Cobrados</b>                                    | 0     | 0     | 0     | 1     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| Cuotas de Intercambio   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Otras Comisiones Pagadas  | 2     | 2     | 2     | 7     | 3     | 3     | 3     | 2     |
| <b>Comisiones por Servicios Pagados</b>                                     | 2     | 2     | 2     | 7     | 3     | 3     | 3     | 2     |
| <b>Comisiones por Servicios Netas</b>                                       | (2)   | (1)   | (2)   | (7)   | (3)   | (3)   | (2)   | (2)   |
| Divisas y Metales   | 0     | 0     | (0)   | (0)   | 0     | (0)   | (0)   | 0     |
| Derivados   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Títulos   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Valuación</b>  | 0     | 0     | (0)   | (0)   | 0     | (0)   | (0)   | 0     |
| Divisas y Metales   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Derivados   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Títulos   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Compra-venta</b>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Otros resultados financieros</b>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Ingresos por Intermediación</b>  | 0     | 0     | (0)   | (0)   | 0     | (0)   | (0)   | 0     |
| Aportación al IPAB  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | (0)   | (0)   |
| Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito         | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Derechos de cobro   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Resultado por bienes adjudicados  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Donativos   | -     | (0)   | -     | (0)   | -     | -     | -     | -     |
| Deterioro de Activos  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo                                   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Ingresos por Arrendamiento  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización                           | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Otros   | 0     | 0     | (0)   | 0     | 1     | (1)   | 1     | 0     |
| <b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>                             | 0     | (0)   | (0)   | 0     | 1     | (1)   | 1     | 0     |
| <b>Total de Ingresos No Financieros</b>                                     | (2)   | (2)   | (2)   | (6)   | (2)   | (4)   | (2)   | (2)   |
| <b>Ingreso Total de Operación</b>   | 26    | 33    | 36    | 32    | 27    | 21    | 14    | 15    |
| Gasto de Personal   | 115   | 104   | 110   | 99    | 111   | 42    | 20    | 20    |
| Honorarios Pagados  | 14    | 77    | 119   | 177   | 70    | 49    | 47    | 37    |
| Gastos de Administración y Promoción  | 24    | 38    | 59    | 2     | 6     | 6     | 3     | 5     |
| Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones                                     | 99    | 79    | 46    | 160   | 81    | 130   | 128   | 106   |
| Impuestos Diversos  | 22    | 31    | 34    | 39    | 22    | 22    | 24    | 14    |
| PTU causado   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Otros Gastos de Adm. y Prom.  | 19    | 23    | 22    | 21    | 18    | 5     | 4     | 4     |
| <b>Total Gasto No Financiero</b>  | 293   | 351   | 389   | 497   | 309   | 255   | 226   | 185   |
| <b>Resultado de la Operación</b>  | (267) | (318) | (353) | (465) | (282) | (234) | (211) | (171) |
| Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas                   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Resultados antes de Impuestos a la Utilidad</b>                          | (267) | (318) | (353) | (465) | (282) | (234) | (211) | (171) |
| Impuestos   | (79)  | (97)  | (106) | (141) | 7     | (10)  | 0     | 2     |
| <b>Resultados antes de operaciones discontinuadas</b>                       | (188) | (221) | (247) | (325) | (289) | (224) | (212) | (172) |
| Operaciones discontinuadas  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Resultado Neto (al 100%)  | (188) | (221) | (247) | (325) | (289) | (224) | (212) | (172) |
| Participación no controladora   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Utilidad Neta</b>  | (188) | (221) | (247) | (325) | (289) | (224) | (212) | (172) |
| Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender                               | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos                   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Remediación de Beneficios definidos a los empleados                         | 0     | 0     | 0     | 1     | (0)   | (0)   | -     | 0     |
| Efecto acumulado por conversión   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Otros Resultados Integrales   | 0     | 0     | 0     | 1     | (0)   | (0)   | -     | 0     |
| <b>Resultado Integral</b>   | (188) | (221) | (247) | (324) | (289) | (224) | (212) | (172) |

| Bineo – Estado de situación financiera<br>(Millones de Pesos)                    | 1T24  | 2T24  | 3T24  | 4T24  | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>ACTIVOS</b>   |       |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>Efectivo y Equivalentes</b>   | 952   | 1,608 | 1,893 | 1,391 | 1,523 | 1,195 | 1,033 | 1,132 |
| <b>Cuentas de Margen</b>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Instrum. Finan. Negociables  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Instrum. Finan. para Cobrar o Vender   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés                                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Inversiones en Instrumentos Financieros</b>                                   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.                                | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Deudores por reporto (saldo deudor)</b>                                       | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Préstamo de Valores</b>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Con fines de negociación   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Con fines de cobertura   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Operaciones con Derivados</b>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Operaciones con Valores y Derivadas</b>                                       | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>                             | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Actividades empresariales o comerciales  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos a entidades financieras   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos al consumo  | 9     | 16    | 38    | 30    | 22    | 9     | 4     | 2     |
| <i>Crédito de Nómina</i>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Crédito Personal</i>  | 9     | 16    | 38    | 29    | 22    | 9     | 4     | 2     |
| <i>Tarjeta de Crédito</i>  | -     | -     | 0     | 1     | 0     | -     | -     | -     |
| <i>Crédito Automotriz</i>  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos Hipotecarios  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Media y residencial</i>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>De interés social</i>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>                               | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i> | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>                        | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos a Entidades Gubernamentales   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1</b>                                       | 9     | 16    | 38    | 30    | 22    | 9     | 4     | 2     |
| Actividades empresariales o comerciales  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos a entidades financieras   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos al consumo  | 0     | 1     | 6     | 6     | 5     | 2     | 0     | 0     |
| <i>Crédito de Nómina</i>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Crédito Personal</i>  | 0     | 1     | 6     | 6     | 5     | 2     | 0     | 0     |
| <i>Tarjeta de Crédito</i>  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Crédito Automotriz</i>  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos Hipotecarios  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Media y residencial</i>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>De interés social</i>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>                               | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i> | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>                        | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos a Entidades Gubernamentales   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2</b>                                       | 0     | 1     | 6     | 6     | 5     | 2     | 0     | 0     |
| Actividades empresariales o comerciales  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos a entidades financieras   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos al consumo  | -     | 0     | 3     | 11    | 9     | 7     | 2     | 1     |
| <i>Crédito de Nómina</i>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Crédito Personal</i>  | -     | 0     | 3     | 11    | 9     | 7     | 2     | 1     |
| <i>Tarjeta de Crédito</i>  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Crédito Automotriz</i>  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos Hipotecarios  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Media y residencial</i>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>De interés social</i>   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>                               | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i> | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>                        | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Créditos a Entidades Gubernamentales   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3</b>                                       | -     | 0     | 3     | 11    | 9     | 7     | 2     | 1     |
| Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable                                     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Partidas Diferidas   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Cartera de Crédito Total</b>  | 9     | 17    | 46    | 47    | 36    | 19    | 7     | 2     |
| Reservas Prev. Riesgos Crediticios   | 0     | 2     | 7     | 13    | 11    | 7     | 2     | 1     |
| <b>Cartera de Crédito Neto</b>   | 9     | 15    | 39    | 33    | 25    | 11    | 4     | 2     |
| Derechos de cobro adquiridos (neto)  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>  | 9     | 15    | 39    | 33    | 25    | 11    | 4     | 2     |
| Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización                         | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Otras Cuentas por cobrar, neto   | 20    | 22    | 29    | 35    | 40    | 28    | 31    | 31    |
| Inventario de Mercancías   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Bienes Adjudicados (Neto)  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Pagos Anticipados y Otros Activos  | 70    | 6     | 3     | 83    | 88    | 4     | 45    | 28    |
| Propiedades, mobiliario y equipo, neto   | 6     | 5     | 5     | 5     | 6     | 5     | 4     | 4     |
| Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Inversiones permanentes  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Activos de larga duración disponibles para la venta                              | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos                                    | 53    | 150   | 256   | 397   | 390   | 400   | 399   | 398   |
| Activos Intangibles  | 1,696 | 1,684 | 1,652 | 1,644 | 1,626 | 1,619 | 1,629 | 1,587 |
| Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles                               | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Crédito Mercantil  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>   | 2,807 | 3,491 | 3,877 | 3,588 | 3,698 | 3,263 | 3,147 | 3,181 |

| Bineo – Estado de situación financiera<br>(Millones de Pesos)  | 1T24         | 2T24         | 3T24         | 4T24         | 1T25           | 2T25           | 3T25           | 4T25           |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>PASIVOS</b>   |              |              |              |              |                |                |                |                |
| Depósitos exigibilidad inmediata   | 10           | 20           | 36           | 42           | 36             | 34             | 28             | 25             |
| Depósitos a plazo-Del Público en General   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Depósitos a plazo-Mercado de Dinero  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Cuenta global de captación sin movimientos   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Títulos de crédito emitidos  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Captación de Recursos</b>   | <b>10</b>    | <b>20</b>    | <b>36</b>    | <b>42</b>    | <b>36</b>      | <b>34</b>      | <b>28</b>      | <b>25</b>      |
| <b>Préstamos de Bancos y otros:</b>  |              |              |              |              |                |                |                |                |
| De exigibilidad inmediata  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| De corto plazo   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| De largo plazo   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Préstamos de Bancos y otros organismos</b>  |              |              |              |              |                |                |                |                |
| Reservas Técnicas  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Valores asignados por liquidar   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Acreedores por reporto   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Préstamos de Valores   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Colaterales vendidos o dados en garantía:</b>   |              |              |              |              |                |                |                |                |
| Reportos (saldo acreedor)  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Préstamos de valores   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Derivados  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Otros colaterales vendidos   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total de Colaterales vendidos o dados en garantía</b>   |              |              |              |              |                |                |                |                |
| <b>Instrumentos Financieros Derivados</b>  |              |              |              |              |                |                |                |                |
| Con fines de negociación   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Con fines de cobertura   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total de Instrumentos Financieros Derivados</b>   |              |              |              |              |                |                |                |                |
| Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Obligaciones en operaciones de bursatilización   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Pasivo por Arrendamiento   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Acreedores por liquidación de operaciones  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Acreedores por cuentas de margen   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Acreedores por colaterales recibidos en efectivo   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Contribuciones por pagar   | 7            | 10           | 11           | 13           | 8              | 9              | 6              | 4              |
| Proveedores  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Partes relacionadas  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar  | 174          | 139          | 118          | 137          | 189            | 37             | 16             | 16             |
| <b>Otras cuentas por pagar</b>   | <b>181</b>   | <b>150</b>   | <b>130</b>   | <b>150</b>   | <b>197</b>     | <b>46</b>      | <b>22</b>      | <b>20</b>      |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno     | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Obligaciones subordinadas en circulación   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Pasivo por Impuestos a la Utilidad   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Pasivo por beneficio a los empleados   | 64           | 92           | 129          | 137          | 91             | 33             | 31             | 24             |
| Créditos diferidos y Cobros Anticipados  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>   | <b>255</b>   | <b>262</b>   | <b>295</b>   | <b>330</b>   | <b>324</b>     | <b>114</b>     | <b>80</b>      | <b>69</b>      |
| <b>CAPITAL</b>   |              |              |              |              |                |                |                |                |
| Capital Social   | 1,679        | 1,679        | 3,129        | 3,129        | 4,179          | 4,179          | 4,179          | 4,179          |
| Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno           | 1,000        | 1,900        | 1,050        | 1,050        | 400            | 400            | 528            | 745            |
| Prima en venta de acciones   | -            | -            | -            | -            | 4              | 4              | 5              | 5              |
| Inst. finan. que califican como capital  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Capital contribuido</b>   | <b>2,679</b> | <b>3,579</b> | <b>4,179</b> | <b>4,179</b> | <b>4,582</b>   | <b>4,582</b>   | <b>4,711</b>   | <b>4,928</b>   |
| Reservas de capital  | 4            | 10           | 10           | 10           | 10             | 10             | 10             | 10             |
| Resultado de ejercicios anteriores   | 58           | 52           | 52           | 52           | (930)          | (930)          | (930)          | (930)          |
| Resultado neto   | (188)        | (410)        | (657)        | (981)        | (289)          | (513)          | (725)          | (897)          |
| <b>Resultados Integrales:</b>  |              |              |              |              |                |                |                |                |
| Valuación de inst. finan. para cobrar o vender   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo                               | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición                            | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Remediciones por beneficios definidos a empleados  | (1)          | (1)          | (1)          | 0            | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Efecto acumulado por conversión  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Res. por tenencia de activos no monetarios   | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| Participación en ORI de otras entidades  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Capital Ganado</b>  | <b>(127)</b> | <b>(349)</b> | <b>(596)</b> | <b>(920)</b> | <b>(1,209)</b> | <b>(1,433)</b> | <b>(1,645)</b> | <b>(1,817)</b> |
| Participación no controladora  | -            | -            | -            | -            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total Capital Contable</b>  | <b>2,551</b> | <b>3,230</b> | <b>3,583</b> | <b>3,259</b> | <b>3,373</b>   | <b>3,149</b>   | <b>3,067</b>   | <b>3,111</b>   |
| <b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>   | <b>2,807</b> | <b>3,491</b> | <b>3,877</b> | <b>3,588</b> | <b>3,698</b>   | <b>3,263</b>   | <b>3,147</b>   | <b>3,181</b>   |

| Bineo - Cuentas de Orden<br>(Millones de Pesos)            | 1T24         | 2T24         | 3T24         | 4T24         | 1T25         | 2T25         | 3T25         | 4T25         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros                 | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| <b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>                      | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Avales otorgados   | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Compromisos Crediticios                                    | -            | -            | 2            | 5            | 7            | -            | -            | -            |
| Fideicomisos   | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Mandatos   | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Bienes en Fideicomiso o Mandato                            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Bienes en custodia o administración                        | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Acciones entregadas en custodia o en garantía              | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Colaterales recibidos por la entidad                       | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst. | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Depósitos de bienes  | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Activos y Pasivos Contingentes                             | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida        | -            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)              | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Garantías de recuperación por fianzas expedidas            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación         | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Reclamaciones contingentes                                 | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Reclamaciones pagadas                                      | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Reclamaciones canceladas                                   | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Reclamaciones recuperadas                                  | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Otras cuentas de registro                                  | 3,286        | 3,286        | 3,286        | 3,289        | 6,926        | 6,936        | 6,943        | 6,946        |
| <b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>                           | <b>3,286</b> | <b>3,286</b> | <b>3,288</b> | <b>3,294</b> | <b>6,934</b> | <b>6,936</b> | <b>6,943</b> | <b>6,946</b> |

**BINEO - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Millones de Pesos)**

**Actividades de operación**

|  |              |
|--|--------------|
| <b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>                                  | <b>(898)</b> |
| <b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>                | <b>166</b>   |
| Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo                                   | 2            |
| Amortizaciones de activos intangibles  | 164          |
| <b>Cambios en partidas de operación</b>  | <b>(165)</b> |
| Cambio en cartera de crédito (neto)  | 32           |
| Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)  | 4            |
| Cambio en otros activos operativos (neto)  | 54           |
| Cambio en captación tradicional  | (17)         |
| Cambio en otros pasivos operativos   | (0)          |
| Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados                           | (112)        |
| Cambio en otras cuentas por pagar  | (5)          |
| Cambio en otras provisiones  | (121)        |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>                        | <b>(897)</b> |
| <b>Actividades de inversión</b>  |              |
| Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo                          | (1)          |
| Pagos por adquisición de activos intangibles                                       | (106)        |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>                        | <b>(107)</b> |
| <b>Actividades de financiamiento</b>   |              |
| Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en asamblea de accionistas | 745          |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>                   | <b>745</b>   |
| <b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>        | <b>(259)</b> |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>                   | <b>1,391</b> |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>                    | <b>1,132</b> |

**BINEO - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

(Millones de Pesos)

|  | CAPITAL CONTRIBUIDO |  |                            | CAPITAL GANADO      |                       |   |                        |
|--|---------------------|--|----------------------------|---------------------|-----------------------|---|------------------------|
|  | Capital Social      | Aportación para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno | Prima en venta de acciones | Reservas de Capital | Resultados Acumulados | Remedios por Beneficios Definidos a los Empleados | Total Capital Contable |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2024</b>  | <b>3,129</b>        | <b>1,050</b>   | <b>0</b>                   | <b>10</b>           | <b>(930)</b>          | <b>0</b>  | <b>3,259</b>           |
| <b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>   |                     |  |                            |                     |                       |   |                        |
| Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital  |                     |  | 5                          |                     |                       |   | 5                      |
| Aumentos de capital según Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 12 de febrero de 2025                                  | 1,050               | (1,050)  |                            |                     |                       |   | 0                      |
| Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 25 de febrero 2025    |                     | 400  |                            |                     |                       |   | 400                    |
| Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 29 de septiembre 2025 |                     | 128  |                            |                     |                       |   | 128                    |
| Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 27 de octubre 2025    |                     | 52   |                            |                     |                       |   | 52                     |
| Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 25 de noviembre 2025  |                     | 59   |                            |                     |                       |   | 59                     |
| Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 23 de diciembre 2025  |                     | 106  |                            |                     |                       |   | 106                    |
| <b>Total</b>   | <b>1,050</b>        | <b>(305)</b>   | <b>5</b>                   | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>  | <b>750</b>             |
| <b>RESULTADO INTEGRAL</b>  |                     |  |                            |                     |                       |   |                        |
| Resultado neto   |                     |  |                            |                     | (897)                 |   | (897)                  |
| <b>Total</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>                   | <b>0</b>            | <b>(897)</b>          | <b>0</b>  | <b>(897)</b>           |
| <b>Saldos al 31 de Diciembre de 2025</b>   | <b>4,179</b>        | <b>745</b>   | <b>5</b>                   | <b>10</b>           | <b>(1,827)</b>        | <b>0</b>  | <b>3,112</b>           |

## Información por Segmentos

GFNorte - Estado de Resultados al 31 de Diciembre de 2025  
(Millones de Pesos)

|   | Holding       | Banorte       | Banorte Ahorro y Previsión | Arrendadora y Factor Banorte | Almacenadora Banorte | Casa de Bolsa Banorte |
|---|---------------|---------------|----------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Ingresos por intereses</b>   | 881           | 357,104       | 25,720                     | 4,991                        | 108                  | 25,265                |
| Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo  | 739           | 5,328         | 37                         | 2                            | 1                    | 300                   |
| Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen  | -             | (141)         | -                          | -                            | -                    | 25                    |
| Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC   | -             | 264           | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros                                | 97            | 29,775        | 13,209                     | -                            | -                    | 20,708                |
| Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporte  | 44            | 10,136        | -                          | -                            | -                    | 2,726                 |
| Ingresos provenientes de operaciones de cobertura   | -             | 5,504         | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación  | -             | 158,166       | -                          | -                            | -                    | 1,477                 |
| <b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>  |               |               |                            |                              |                      |                       |
| Actividad empresarial o comercial   | -             | 46,249        | -                          | 4,461                        | 107                  | -                     |
| Entidades financieras   | -             | 4,866         | -                          | 128                          | -                    | -                     |
| Entidades gubernamentales   | -             | 15,466        | -                          | 256                          | -                    | -                     |
| Créditos de consumo   | -             | 50,103        | -                          | 1                            | -                    | -                     |
| Créditos a la vivienda  | -             | 26,638        | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>  |               |               |                            |                              |                      |                       |
| Actividad empresarial o comercial   | -             | 418           | -                          | 6                            | -                    | -                     |
| Entidades financieras   | -             | 0             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Entidades gubernamentales   | -             | -             | -                          | 34                           | -                    | -                     |
| Créditos de consumo   | -             | 990           | -                          | 0                            | -                    | -                     |
| Créditos a la vivienda  | -             | 406           | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>  |               |               |                            |                              |                      |                       |
| Actividad empresarial o comercial   | -             | 136           | -                          | 2                            | -                    | -                     |
| Entidades financieras   | -             | 0             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Entidades gubernamentales   | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Créditos de consumo   | -             | 82            | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Créditos a la vivienda  | -             | 99            | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas   | -             | -             | 1,198                      | -                            | -                    | -                     |
| Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)  | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Comisiones por el otorgamiento del crédito  | -             | 1,956         | -                          | 102                          | -                    | -                     |
| Efecto por renegociación de cartera de crédito  | -             | 615           | -                          | 1                            | -                    | -                     |
| Premios a favor en operaciones de préstamo de valores   | -             | -             | 787                        | -                            | -                    | -                     |
| Primas por colocación de deuda  | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital                                       | -             | 27            | 118                        | -                            | -                    | 28                    |
| Utilidad por valorización   | -             | -             | 10,371                     | -                            | -                    | -                     |
| Incremento por actualización de ingresos por intereses  | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Gastos por intereses</b>   | -             | 240,075       | 10                         | 3,536                        | 0                    | 23,818                |
| Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata   | -             | 15,993        | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Intereses por depósitos a plazo   | -             | 24,866        | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos  | -             | 757           | -                          | 3,430                        | 0                    | -                     |
| Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo | -             | 2,954         | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC   | -             | 287           | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo                       | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporte  | -             | 30,821        | -                          | -                            | -                    | 22,363                |
| Gastos provenientes de operaciones de cobertura   | -             | 4,715         | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación  | -             | 153,616       | -                          | -                            | -                    | 1,454                 |
| Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores   | -             | -             | -                          | -                            | -                    | 0                     |
| Efecto por renegociación de cartera de crédito  | -             | 848           | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito   | -             | 3,387         | -                          | 21                           | -                    | -                     |
| Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas                        | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Pérdida por valorización  | -             | 1,270         | 0                          | 86                           | -                    | 0                     |
| Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos   | -             | 167           | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Intereses sobre pasivos por arrendamiento   | -             | 394           | 10                         | -                            | 0                    | 1                     |
| Incremento por actualización de gastos por intereses  | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)   | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Margen financiero</b>  | 881           | 117,029       | 25,709                     | 1,455                        | 108                  | 1,447                 |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios  | 0             | 21,310        | 31                         | 248                          | -                    | 0                     |
| <b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>   | 881           | 95,718        | 25,678                     | 1,208                        | 108                  | 1,447                 |
| Comisiones y tarifas cobradas   | -             | 42,323        | -                          | 47                           | -                    | 1,952                 |
| Comisiones y tarifas pagadas  | -             | 20,015        | -                          | 63                           | 0                    | 373                   |
| Ingresos por primas (neto)  | -             | -             | 69,733                     | -                            | -                    | -                     |
| Incremento neto de reservas técnicas  | -             | -             | 42,894                     | -                            | -                    | -                     |
| Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas  | -             | -             | 6,422                      | -                            | -                    | -                     |
| Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir                                  | -             | -             | 36,591                     | -                            | -                    | -                     |
| Resultado por intermediación  | -             | 4,849         | 3,676                      | (2)                          | 8                    | 333                   |
| Otros ingresos(egresos) de la operación   | 0             | (4,640)       | 1,877                      | 1,564                        | 78                   | (10)                  |
| Gastos de administración y promoción  | 127           | 53,436        | 2,381                      | 1,142                        | 103                  | 2,211                 |
| <b>Resultado de la operación</b>  | 754           | 64,800        | 12,676                     | 1,611                        | 90                   | 1,138                 |
| Participación en el resultado neto de otras entidades   | 60,363        | 212           | 1,500                      | 1                            | -                    | (0)                   |
| <b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>   | 61,117        | 65,012        | 14,176                     | 1,612                        | 90                   | 1,138                 |
| Impuestos a la utilidad   | 137           | 17,677        | 3,019                      | 398                          | 39                   | 263                   |
| <b>Resultado de operaciones continuas</b>   | 60,980        | 47,335        | 11,157                     | 1,214                        | 52                   | 875                   |
| Operaciones discontinuadas  | (2,192)       | 5             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>RESULTADO NETO</b>   | <b>58,788</b> | <b>47,320</b> | <b>11,129</b>              | <b>1,214</b>                 | <b>52</b>            | <b>875</b>            |
| <b>Participación no controladora</b>  | -             | 19            | 28                         | (0)                          | (0)                  | -                     |
| <b>Otros resultados integrales</b>  |               |               |                            |                              |                      |                       |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender  | 2,656         | 2,431         | 227                        | -                            | -                    | 41                    |
| Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo                                      | 1,914         | 1,948         | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Remediones por beneficios definidos a los empleados   | (945)         | (967)         | (3)                        | (1)                          | (0)                  | 10                    |
| Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento      | (318)         | -             | (318)                      | -                            | -                    | -                     |
| Efecto acumulado por conversión   | (431)         | (379)         | -                          | -                            | -                    | (59)                  |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios   | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Participación en ORI de otras entidades   | -             | -             | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Otros resultados integrales</b>  | <b>2,877</b>  | <b>3,032</b>  | <b>(94)</b>                | <b>(1)</b>                   | <b>(0)</b>           | <b>(7)</b>            |
| <b>RESULTADO INTEGRAL</b>   | <b>61,665</b> | <b>50,372</b> | <b>11,063</b>              | <b>1,213</b>                 | <b>52</b>            | <b>868</b>            |

## GFNorte - Estado de Resultados al 31 de Diciembre de 2025

(Millones de Pesos)

|   | Operadora de Fondos Banorte | Total          | Cargos Eliminaciones Intercompañías | Créditos Eliminaciones Intercompañías | Saldo Final   |
|---|-----------------------------|----------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>Ingresos por intereses</b>   | 13                          | 414,082        | 9,044                               | -                                     | 405,038       |
| Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo  | 13                          | 6,421          | 1,056                               | -                                     | 5,365         |
| Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen  | -                           | (115)          | -                                   | -                                     | (115)         |
| Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC   | -                           | 264            | -                                   | -                                     | 264           |
| Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros                                | -                           | 63,789         | 97                                  | -                                     | 63,691        |
| Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporte  | -                           | 12,907         | 5,779                               | -                                     | 7,128         |
| Ingresos provenientes de operaciones de cobertura   | -                           | 5,504          | -                                   | -                                     | 5,504         |
| Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación  | -                           | 159,644        | -                                   | -                                     | 159,644       |
| <b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>  | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Actividad empresarial o comercial   | -                           | 50,817         | -                                   | -                                     | 50,817        |
| Entidades financieras   | -                           | 5,014          | 1,588                               | -                                     | 3,426         |
| Entidades gubernamentales   | -                           | 15,722         | -                                   | -                                     | 15,722        |
| Créditos de consumo   | -                           | 50,104         | -                                   | -                                     | 50,104        |
| Créditos a la vivienda  | -                           | 26,638         | -                                   | -                                     | 26,638        |
| <b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>  | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Actividad empresarial o comercial   | -                           | 424            | -                                   | -                                     | 424           |
| Entidades financieras   | -                           | 0              | -                                   | -                                     | 0             |
| Entidades gubernamentales   | -                           | 34             | -                                   | -                                     | 34            |
| Créditos de consumo   | -                           | 990            | -                                   | -                                     | 990           |
| Créditos a la vivienda  | -                           | 406            | -                                   | -                                     | 406           |
| <b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>  | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Actividad empresarial o comercial   | -                           | 138            | -                                   | -                                     | 138           |
| Entidades financieras   | -                           | 0              | -                                   | -                                     | 0             |
| Entidades gubernamentales   | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Créditos de consumo   | -                           | 82             | -                                   | -                                     | 82            |
| Créditos a la vivienda  | -                           | 99             | -                                   | -                                     | 99            |
| Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas   | -                           | 1,198          | -                                   | -                                     | 1,198         |
| Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)  | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Comisiones por el otorgamiento del crédito  | -                           | 2,057          | -                                   | -                                     | 2,057         |
| Efecto por renegociación de cartera de crédito  | -                           | 616            | -                                   | -                                     | 616           |
| Premios a favor en operaciones de préstamo de valores   | -                           | 787            | 523                                 | -                                     | 264           |
| Primas por colocación de deuda  | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital                                       | -                           | 173            | -                                   | -                                     | 173           |
| Utilidad por valorización   | -                           | 10,371         | -                                   | -                                     | 10,371        |
| Incremento por actualización de ingresos por intereses  | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| <b>Gastos por intereses</b>   | -                           | 267,440        | -                                   | 8,980                                 | 258,460       |
| Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata   | -                           | 15,993         | -                                   | 1,056                                 | 14,937        |
| Intereses por depósitos a plazo   | -                           | 24,866         | -                                   | 0                                     | 24,866        |
| Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos  | -                           | 4,187          | -                                   | 1,525                                 | 2,662         |
| Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo | -                           | 2,954          | -                                   | 97                                    | 2,856         |
| Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC   | -                           | 287            | -                                   | -                                     | 287           |
| Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo                       | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporte  | -                           | 53,184         | -                                   | 6,302                                 | 46,883        |
| Gastos provenientes de operaciones de cobertura   | -                           | 4,715          | -                                   | -                                     | 4,715         |
| Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación  | -                           | 155,069        | -                                   | -                                     | 155,069       |
| Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores   | -                           | 0              | -                                   | -                                     | 0             |
| Efecto por renegociación de cartera de crédito  | -                           | 848            | -                                   | -                                     | 848           |
| Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito   | -                           | 3,408          | -                                   | -                                     | 3,408         |
| Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas                        | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Pérdida por valorización  | -                           | 1,356          | -                                   | -                                     | 1,356         |
| Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos   | -                           | 167            | -                                   | -                                     | 167           |
| Intereses sobre pasivos por arrendamiento   | -                           | 405            | -                                   | -                                     | 405           |
| Incremento por actualización de gastos por intereses  | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)   | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| <b>Margen financiero</b>  | 13                          | 146,642        | 9,044                               | 8,980                                 | 146,579       |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios  | 0                           | 21,589         | 0                                   | 0                                     | 21,589        |
| <b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>   | 13                          | 125,053        | 9,044                               | 8,980                                 | 124,989       |
| Comisiones y tarifas cobradas   | 3,624                       | 47,946         | 6,770                               | -                                     | 41,176        |
| Comisiones y tarifas pagadas  | 2,542                       | 22,994         | -                                   | 2,529                                 | 20,465        |
| Ingresos por primas (neto)  | -                           | 69,733         | 1,073                               | -                                     | 68,660        |
| Incremento neto de reservas técnicas  | -                           | 42,894         | -                                   | -                                     | 42,894        |
| Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas  | -                           | 6,422          | -                                   | 4,349                                 | 2,073         |
| Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir                                  | -                           | 36,591         | -                                   | 15                                    | 36,576        |
| Resultado por intermediación  | 29                          | 8,893          | -                                   | -                                     | 8,893         |
| Otros ingresos (egresos) de la operación  | (1)                         | (1,132)        | 961                                 | 55                                    | (2,038)       |
| Gastos de administración y promoción  | 298                         | 59,698         | 110                                 | 2,029                                 | 57,779        |
| <b>Resultado de la operación</b>  | 825                         | 81,894         | 17,957                              | 17,957                                | 81,894        |
| Participación en el resultado neto de otras entidades   | 11                          | 62,088         | 60,363                              | -                                     | 1,724         |
| <b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>   | 836                         | 143,981        | 78,321                              | 17,957                                | 83,618        |
| Impuestos a la utilidad   | 239                         | 21,772         | -                                   | -                                     | 21,772        |
| <b>Resultado de operaciones continuas</b>   | 597                         | 122,209        | 78,321                              | 17,957                                | 61,846        |
| Operaciones discontinuadas  | -                           | (2,187)        | -                                   | -                                     | (2,187)       |
| <b>RESULTADO NETO</b>   | <b>597</b>                  | <b>120,070</b> | <b>78,321</b>                       | <b>18,781</b>                         | <b>58,788</b> |
| <b>Participación no controladora</b>  | -                           | 47             | -                                   | 824                                   | 871           |
| <b>Otros resultados integrales</b>  | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender  | -                           | 5,355          | (1,059)                             | (3,758)                               | 2,656         |
| Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo                                      | -                           | 3,862          | 2,783                               | 835                                   | 1,914         |
| Remediones por beneficios definidos a los empleados   | (0)                         | (1,907)        | (962)                               | -                                     | (945)         |
| Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento     | -                           | (635)          | (318)                               | -                                     | (318)         |
| Efecto acumulado por conversión   | -                           | (868)          | -                                   | 437                                   | (431)         |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios   | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| Participación en ORI de otras entidades   | -                           | -              | -                                   | -                                     | -             |
| <b>Otros resultados integrales</b>  | (0)                         | 5,806          | 444                                 | (2,486)                               | 2,877         |
| <b>RESULTADO INTEGRAL</b>   | <b>597</b>                  | <b>125,924</b> | <b>78,765</b>                       | <b>17,119</b>                         | <b>62,536</b> |

**GFNorte - Balance General al 31 de Diciembre de 2025**  
 (Millones de Pesos)

| ACTIVOS   | Holding        | Banorte          | Banorte Ahorro y Previsión | Arrendadora y Factor Banorte | Almacenadora Banorte | Casa de Bolsa Banorte |
|---|----------------|------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>  | <b>10,715</b>  | <b>99,275</b>    | <b>1,727</b>               | <b>84</b>                    | <b>240</b>           | <b>4,447</b>          |
| <b>Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)</b>   |                | <b>3,989</b>     |                            |                              |                      |                       |
| <b>Inversiones en valores</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| Instrumentos financieros negociables  | -              | 176,255          | 80,733                     | -                            | -                    | 178,670               |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender   | -              | 162,843          | 8,329                      | -                            | -                    | 28,330                |
| Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)  | -              | 100,961          | 286,452                    | -                            | -                    | 24                    |
| Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) | -              | (1)              | (0)                        | -                            | -                    | -                     |
| <b>Deudores por reporte (saldo deudor) (neto)</b>   |                | <b>64,773</b>    | <b>8,269</b>               |                              |                      |                       |
| <b>Préstamo de valores</b>  |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| <b>Instrumentos financieros derivados</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| Derivados con fines de negociación  | -              | 15,275           | -                          | -                            | -                    | 359                   |
| Derivados con fines de cobertura  | -              | 3,002            | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros</b>  |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| <b>Créditos comerciales</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| Actividad empresarial o comercial   | -              | 454,444          | -                          | 45,953                       | -                    | -                     |
| Entidades financieras   | -              | 69,087           | -                          | 1,016                        | -                    | -                     |
| Entidades gubernamentales   | -              | 178,463          | -                          | 6,349                        | -                    | -                     |
| <b>Créditos de consumo</b>  |                | <b>235,613</b>   |                            | <b>1</b>                     |                      |                       |
| <b>Créditos a la vivienda</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| Media y residencial   | -              | 287,138          | -                          | -                            | -                    | -                     |
| De interés social   | -              | 0                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE   | -              | 1,087            | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda  | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>   |                | <b>1,225,833</b> |                            | <b>53,318</b>                |                      |                       |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| <b>Créditos comerciales</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| Actividad empresarial o comercial   | -              | 3,154            | -                          | 104                          | -                    | -                     |
| Entidades financieras   | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Entidades gubernamentales   | -              | -                | -                          | 204                          | -                    | -                     |
| <b>Créditos de consumo</b>  |                | <b>3,493</b>     |                            |                              |                      |                       |
| <b>Créditos a la vivienda</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| Media y residencial   | -              | 4,118            | -                          | -                            | -                    | -                     |
| De interés social   | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE   | -              | 62               | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda  | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>   |                | <b>10,827</b>    |                            | <b>308</b>                   |                      |                       |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| <b>Créditos comerciales</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| Actividad empresarial o comercial   | -              | 8,373            | -                          | 481                          | -                    | -                     |
| Entidades financieras   | -              | 73               | -                          | 4                            | -                    | -                     |
| Entidades gubernamentales   | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Créditos de consumo</b>  |                | <b>5,895</b>     |                            |                              |                      |                       |
| <b>Créditos a la vivienda</b>   |                |                  |                            |                              |                      |                       |
| Media y residencial   | -              | 2,760            | -                          | -                            | -                    | -                     |
| De interés social   | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE   | -              | 252              | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda  | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>   |                | <b>17,354</b>    |                            | <b>485</b>                   |                      |                       |
| <b>Cartera de crédito</b>   |                | <b>1,254,013</b> |                            | <b>54,112</b>                |                      |                       |
| (+/-) Partidas diferidas  | -              | 4,038            | -                          | (5)                          | -                    | -                     |
| Menos   | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios  | -              | (23,339)         | -                          | (416)                        | -                    | -                     |
| <b>Cartera de crédito (neto)</b>  |                | <b>1,234,712</b> |                            | <b>53,691</b>                |                      |                       |
| Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas  | -              | -                | 4,228                      | -                            | -                    | -                     |
| (+/-) Partidas diferidas  | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| (-) Menos   | -              | -                | (342)                      | -                            | -                    | -                     |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios  | -              | -                | 3,886                      | -                            | -                    | -                     |
| Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)   | -              | -                | 796                        | -                            | -                    | -                     |
| Derechos de cobro adquiridos  | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>   |                | <b>1,235,508</b> | <b>3,886</b>               | <b>53,691</b>                |                      |                       |
| Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización  | -              | -                | -                          | -                            | -                    | -                     |
| Deudores de aseguradoras y afianzadoras   | -              | -                | 6,321                      | -                            | -                    | -                     |
| Importes recuperables por reaseguro y realianzamineto (neto)  | -              | -                | 6,684                      | -                            | -                    | -                     |
| Otras cuentas por cobrar (neto)   | 0              | 39,003           | 595                        | 1,884                        | 409                  | 3,582                 |
| Inventario de mercancías  | -              | -                | -                          | -                            | 1,297                | -                     |
| Bienes adjudicados netos  | -              | 4,562            | -                          | 64                           | 21                   | -                     |
| Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios   | 1,817          | 668              | -                          | 294                          | -                    | -                     |
| Pagos anticipados y otros activos (neto)  | 0              | 5,452            | 3,608                      | 4,512                        | 32                   | 297                   |
| Propiedades, mobiliario y equipo (neto)   | -              | 28,285           | 208                        | 6,550                        | 51                   | 31                    |
| Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)  | -              | 4,245            | 267                        | -                            | 2                    | 12                    |
| Inversiones permanentes   | 211,019        | 1,410            | 14,151                     | 34                           | -                    | 3                     |
| Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)   | 47             | 2,568            | 718                        | 137                          | 9                    | -                     |
| Activos intangibles (neto)  | 68             | 9,526            | 1,728                      | 15                           | 3                    | 200                   |
| Crédito mercantil   | 25,329         | 2,149            | -                          | -                            | -                    | -                     |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>  | <b>248,994</b> | <b>1,959,747</b> | <b>423,677</b>             | <b>67,263</b>                | <b>2,063</b>         | <b>215,936</b>        |

## GFNorte - Balance General al 31 de Diciembre de 2025

(Millones de Pesos)

| ACTIVOS   | Operadora de Fondos Banorte | Total            | Cargos Eliminaciones Intercompañías | Créditos Eliminaciones Intercompañías | Saldo Final      |
|---|-----------------------------|------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>  | <b>175</b>                  | <b>116,662</b>   | <b>27</b>                           | <b>16,395</b>                         | <b>100,295</b>   |
| <b>Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)</b>   | -                           | <b>3,989</b>     | -                                   | -                                     | <b>3,989</b>     |
| <b>Inversiones en valores</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Instrumentos financieros negociables  | 471                         | 436,130          | -                                   | -                                     | 436,130          |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender   | -                           | 199,502          | -                                   | -                                     | 199,502          |
| Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)  | -                           | 387,437          | -                                   | 347                                   | 387,090          |
| Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) | -                           | (1)              | -                                   | -                                     | (1)              |
| <b>Deudores por reporto (saldo deudor) (neto)</b>   | -                           | <b>73,042</b>    | -                                   | <b>70,092</b>                         | <b>2,950</b>     |
| <b>Préstamo de valores</b>  |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| <b>Instrumentos financieros derivados</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Derivados con fines de negociación  | -                           | 15,634           | -                                   | 353                                   | 15,281           |
| Derivados con fines de cobertura  | -                           | 3,002            | -                                   | -                                     | 3,002            |
| <b>Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros</b>  | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| <b>Créditos comerciales</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Actividad empresarial o comercial   | -                           | 500,397          | -                                   | -                                     | 500,397          |
| Entidades financieras   | -                           | 70,103           | -                                   | 21,459                                | 48,645           |
| Entidades gubernamentales   | -                           | 184,812          | -                                   | -                                     | 184,812          |
| <b>Créditos de consumo</b>  | -                           | <b>235,614</b>   | -                                   | -                                     | <b>235,614</b>   |
| <b>Créditos a la vivienda</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Media y residencial   | -                           | 287,138          | -                                   | -                                     | 287,138          |
| De interés social   | -                           | 0                | -                                   | -                                     | 0                |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE   | -                           | 1,087            | -                                   | -                                     | 1,087            |
| Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda  | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>   | -                           | <b>1,279,151</b> | -                                   | <b>21,459</b>                         | <b>1,257,692</b> |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| <b>Créditos comerciales</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Actividad empresarial o comercial   | -                           | 3,258            | -                                   | -                                     | 3,258            |
| Entidades financieras   | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| Entidades gubernamentales   | -                           | 204              | -                                   | -                                     | 204              |
| <b>Créditos de consumo</b>  | -                           | <b>3,493</b>     | -                                   | -                                     | <b>3,493</b>     |
| <b>Créditos a la vivienda</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Media y residencial   | -                           | 4,118            | -                                   | -                                     | 4,118            |
| De interés social   | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE   | -                           | 62               | -                                   | -                                     | 62               |
| Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda  | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>   | -                           | <b>11,135</b>    | -                                   | -                                     | <b>11,135</b>    |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| <b>Créditos comerciales</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Actividad empresarial o comercial   | -                           | 8,854            | -                                   | -                                     | 8,854            |
| Entidades financieras   | -                           | 77               | -                                   | -                                     | 77               |
| Entidades gubernamentales   | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| <b>Créditos de consumo</b>  | -                           | <b>5,895</b>     | -                                   | -                                     | <b>5,895</b>     |
| <b>Créditos a la vivienda</b>   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Media y residencial   | -                           | 2,760            | -                                   | -                                     | 2,760            |
| De interés social   | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE   | -                           | 252              | -                                   | -                                     | 252              |
| Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda  | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| <b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>   | -                           | <b>17,839</b>    | -                                   | -                                     | <b>17,839</b>    |
| <b>Cartera de crédito</b>   | -                           | <b>1,308,124</b> | -                                   | <b>21,459</b>                         | <b>1,286,666</b> |
| (+/-) Partidas diferidas  | -                           | 4,033            | -                                   | -                                     | 4,033            |
| Menos   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios  | -                           | (23,755)         | -                                   | -                                     | (23,755)         |
| <b>Cartera de crédito (neto)</b>  | -                           | <b>1,288,403</b> | -                                   | <b>21,459</b>                         | <b>1,266,944</b> |
| Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas  | -                           | 4,228            | -                                   | -                                     | 4,228            |
| (+/-) Partidas diferidas  | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| (-) Menos   |                             |                  |                                     |                                       |                  |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios  | -                           | (342)            | -                                   | -                                     | (342)            |
| Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)   | -                           | 3,886            | -                                   | -                                     | 3,886            |
| Derechos de cobro adquiridos  | -                           | 796              | -                                   | -                                     | 796              |
| <b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>   | -                           | <b>1,293,085</b> | -                                   | <b>21,459</b>                         | <b>1,271,626</b> |
| Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización  | -                           | -                | -                                   | -                                     | -                |
| Deudores de aseguradoras y afianzadoras   | -                           | 6,321            | -                                   | -                                     | 6,321            |
| Importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)  | -                           | 6,684            | -                                   | -                                     | 6,684            |
| Otras cuentas por cobrar (neto)   | 397                         | 45,850           | -                                   | 801                                   | 45,049           |
| Inventario de mercancías  | -                           | 1,297            | -                                   | -                                     | 1,297            |
| Bienes adjudicados netos  | -                           | 4,647            | -                                   | -                                     | 4,647            |
| Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios   | -                           | 2,779            | -                                   | -                                     | 2,779            |
| Pagos anticipados y otros activos (neto)  | 49                          | 13,950           | -                                   | -                                     | 13,950           |
| Propiedades, mobiliario y equipo (neto)   | 0                           | 35,125           | 203                                 | 44                                    | 35,284           |
| Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)  | -                           | 4,525            | -                                   | -                                     | 4,525            |
| Inversiones permanentes   | 160                         | 226,776          | 390                                 | 211,409                               | 15,758           |
| Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)   | 6                           | 3,483            | -                                   | 47                                    | 3,437            |
| Activos intangibles (neto)  | 51                          | 11,590           | -                                   | -                                     | 11,590           |
| Crédito mercantil   | -                           | 27,478           | -                                   | -                                     | 27,478           |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>  | <b>1,309</b>                | <b>2,918,989</b> | <b>620</b>                          | <b>320,946</b>                        | <b>2,598,663</b> |

**GFNorte - Balance General al 31 de Diciembre de 2025**  
*(Millones de Pesos)*

| <b>PASIVOS Y CAPITAL</b>  | <b>Holding</b> | <b>Banorte</b>   | <b>Banorte Ahorro y Previsión</b> | <b>Arrendadora y Factor Banorte</b> | <b>Almacenadora Banorte</b> | <b>Casa de Bolsa Banorte</b> |
|---|----------------|------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| <b>Captación Tradicional</b>  |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| <b>Depósitos de exigibilidad inmediata</b>  | -              | 829,505          | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Depósitos a plazo</b>  |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| Del público en general  | -              | 383,462          | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Mercado de dinero   | -              | 5,841            | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Títulos de crédito emitidos   | -              | 35,057           | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Cuenta global de captación sin movimientos  | -              | 4,538            | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Préstamos de bancos y otros organismos</b>   |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| De exigibilidad inmediata   | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| De corto plazo  | -              | 2,664            | -                                 | 40,512                              | 1,518                       | -                            |
| De largo plazo  | -              | 5,458            | -                                 | 8,635                               | -                           | -                            |
| <b>Valores asignados por liquidar</b>   |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| <b>Reservas técnicas</b>  | -              | -                | 365,488                           | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Acreedores por reporto</b>   | -              | 316,612          | -                                 | -                                   | -                           | 207,625                      |
| <b>Préstamos de valores</b>   | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Colaterales vendidos o dados en garantía</b>   |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| Reportos  | -              | 64,773           | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Préstamo de valores   | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Derivados   | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Otros colaterales vendidos o dados en garantía  | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Instrumentos financieros derivados</b>   |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| Con fines de negociación  | -              | 8,385            | -                                 | -                                   | -                           | 251                          |
| Con fines de cobertura  | -              | 13               | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros</b>  | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)</b>   | -              | -                | 3,516                             | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Obligaciones en operaciones de bursatilización</b>   | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Pasivo por arrendamiento</b>   | -              | 4,429            | 272                               | -                                   | 2                           | 14                           |
| <b>Otras cuentas por pagar</b>  |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| Acreedores por liquidación de operaciones   | -              | 19,659           | -                                 | -                                   | -                           | 1,776                        |
| Acreedores por cuentas de margen  | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Acreedores por colaterales recibidos en efectivo  | -              | 11,169           | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Contribuciones por pagar  | (0)            | 1,997            | 2,139                             | 23                                  | 2                           | 359                          |
| Acreedores diversos y otras cuentas por pagar   | 0              | 20,466           | 7,169                             | 2,438                               | 46                          | 212                          |
| <b>Instrumentos financieros que califican como pasivo</b>   |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| Obligaciones subordinadas en circulación  | -              | 74,984           | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Pasivo por impuestos a la utilidad</b>   | 14             | 5,617            | 3,250                             | 47                                  | 23                          | 251                          |
| <b>Pasivo por beneficios a los empleados</b>  | 0              | 12,704           | 258                               | 168                                 | 14                          | 682                          |
| <b>Créditos diferidos y cobros anticipados</b>  | -              | 985              | 71                                | 197                                 | -                           | 0                            |
| <b>TOTAL PASIVO</b>   | <b>15</b>      | <b>1,808,318</b> | <b>382,163</b>                    | <b>52,018</b>                       | <b>1,606</b>                | <b>211,150</b>               |
| <b>Capital</b>  |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| <b>Capital contribuido</b>  |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| Capital social  | 14,674         | 18,795           | 15,776                            | 14,294                              | 87                          | 1,985                        |
| Prima en venta de acciones  | 41,985         | 475              | 5,594                             | 33                                  | -                           | 117                          |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno                                | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Instrumentos financieros que califican como capital   | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Capital ganado</b>   |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| Reservas de capital   | 30,081         | 18,959           | 2,849                             | 996                                 | 73                          | 397                          |
| <b>Resultados acumulados</b>  |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| Resultado de ejercicios anteriores  | 106,592        | 68,545           | 6,202                             | (1,293)                             | 244                         | 1,337                        |
| Resultado neto  | 58,788         | 47,320           | 11,129                            | 1,214                               | 52                          | 875                          |
| <b>Otros resultados integrales</b>  |                |                  |                                   |                                     |                             |                              |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender  | (584)          | (78)             | (403)                             | -                                   | -                           | 5                            |
| Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo                                  | 1,048          | 1,065            | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Remediones por beneficios definidos a los empleados   | (3,750)        | (3,817)          | (31)                              | 1                                   | 1                           | 5                            |
| Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento | 111            | -                | 111                               | -                                   | -                           | -                            |
| Efecto acumulado por conversión   | 34             | (31)             | -                                 | -                                   | -                           | 66                           |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios   | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| Participación en ORI de otras entidades   | -              | -                | -                                 | -                                   | -                           | -                            |
| <b>Participación controladora</b>   | 248,979        | 151,234          | 41,227                            | 15,245                              | 457                         | 4,786                        |
| <b>Participación no controladora</b>  | -              | 195              | 286                               | 0                                   | 0                           | -                            |
| <b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>   | <b>248,979</b> | <b>151,429</b>   | <b>41,513</b>                     | <b>15,245</b>                       | <b>457</b>                  | <b>4,786</b>                 |
| <b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>   | <b>248,994</b> | <b>1,959,747</b> | <b>423,677</b>                    | <b>67,263</b>                       | <b>2,063</b>                | <b>215,936</b>               |

**GFNorte - Balance General al 31 de Diciembre de 2025**  
 (Millones de Pesos)

| <b>PASIVOS Y CAPITAL</b>  | <b>Operadora de Fondos Banorte</b> | <b>Total</b>     | <b>Cargos Eliminaciones Intercompañías</b> | <b>Créditos Eliminaciones Intercompañías</b> | <b>Saldo Final</b> |
|---|------------------------------------|------------------|--|--|--------------------|
| <b>Captación Tradicional</b>  |                                    |                  |  |  |                    |
| <b>Depósitos de exigibilidad inmediata</b>  | -                                  | 829,505          | 16,365                                     | -  | 813,139            |
| <b>Depósitos a plazo</b>  |                                    |                  |  |  |                    |
| Del público en general  | -                                  | 383,462          | 30   | -  | 383,432            |
| Mercado de dinero   | -                                  | 5,841            | -  | -  | 5,841              |
| Títulos de crédito emitidos   | -                                  | 35,057           | -  | -  | 35,057             |
| Cuenta global de captación sin movimientos  | -                                  | 4,538            | -  | -  | 4,538              |
| <b>Préstamos de bancos y otros organismos</b>   |                                    |                  |  |  |                    |
| De exigibilidad inmediata   | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| De corto plazo  | -                                  | 44,694           | 17,595                                     | -  | 27,099             |
| De largo plazo  | -                                  | 14,093           | 3,863                                      | -  | 10,230             |
| <b>Valores asignados por liquidar</b>   | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| <b>Reservas técnicas</b>  | -                                  | 365,488          | -  | 14   | 365,502            |
| <b>Acreedores por reporto</b>   | -                                  | 524,238          | 70,092                                     | -  | 454,145            |
| <b>Préstamos de valores</b>   | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| <b>Colaterales vendidos o dados en garantía</b>   |                                    |                  |  |  |                    |
| Reportos  | -                                  | 64,773           | -  | -  | 64,773             |
| Préstamo de valores   | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| Derivados   | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| Otros colaterales vendidos o dados en garantía  | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| <b>Instrumentos financieros derivados</b>   |                                    |                  |  |  |                    |
| Con fines de negociación  | -                                  | 8,636            | 353  | -  | 8,283              |
| Con fines de cobertura  | -                                  | 13               | -  | -  | 13                 |
| <b>Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros</b>  | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| <b>Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)</b>   | -                                  | 3,516            | -  | -  | 3,516              |
| <b>Obligaciones en operaciones de bursatilización</b>   | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| <b>Pasivo por arrendamiento</b>   | -                                  | 4,717            | -  | -  | 4,717              |
| <b>Otras cuentas por pagar</b>  |                                    |                  |  |  |                    |
| Acreedores por liquidación de operaciones   | -                                  | 21,435           | 4  | -  | 21,431             |
| Acreedores por cuentas de margen  | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| Acreedores por colaterales recibidos en efectivo  | -                                  | 11,169           | -  | -  | 11,169             |
| Contribuciones por pagar  | 31                                 | 4,551            | -  | -  | 4,551              |
| Acreedores diversos y otras cuentas por pagar   | 324                                | 30,656           | 949  | 13   | 29,720             |
| <b>Instrumentos financieros que califican como pasivo</b>   |                                    |                  |  |  |                    |
| Obligaciones subordinadas en circulación  | -                                  | 74,984           | -  | -  | 74,984             |
| <b>Pasivo por impuestos a la utilidad</b>   | 16                                 | 9,218            | 47   | -  | 9,172              |
| <b>Pasivo por beneficios a los empleados</b>  | 79                                 | 13,885           | -  | -  | 13,885             |
| <b>Créditos diferidos y cobros anticipados</b>  | -                                  | 1,253            | -  | -  | 1,253              |
| <b>TOTAL PASIVO</b>   | <b>451</b>                         | <b>2,455,721</b> | <b>109,299</b>                             | <b>27</b>                                    | <b>2,346,450</b>   |
| <b>Capital</b>  |                                    |                  |  |  |                    |
| <b>Capital contribuido</b>  |                                    |                  |  |  |                    |
| Capital social  | 170                                | 65,780           | 51,107                                     | (0)  | 14,674             |
| Prima en venta de acciones  | 19                                 | 48,224           | 6,410                                      | 326  | 42,141             |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno                                | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| Instrumentos financieros que califican como capital   | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| <b>Capital ganado</b>   |                                    |                  |  |  |                    |
| Reservas de capital   | 34                                 | 53,390           | 23,309                                     | -  | 30,081             |
| <b>Resultados acumulados</b>  |                                    |                  |  |  |                    |
| Resultado de ejercicios anteriores  | 37                                 | 181,664          | 83,354                                     | 8,238  | 106,548            |
| Resultado neto  | 597                                | 119,975          | 61,187                                     | -  | 58,788             |
| <b>Otros resultados integrales</b>  |                                    |                  |  |  |                    |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender  | -                                  | (1,060)          | 31   | 507  | (584)              |
| Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo                                  | -                                  | 2,112            | (456)                                      | (1,521)                                      | 1,048              |
| Remediones por beneficios definidos a los empleados   | 1                                  | (7,591)          | -  | 3,840  | (3,750)            |
| Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento | -                                  | 222              | 111  | -  | 111                |
| Efecto acumulado por conversión   | -                                  | 69               | 35   | -  | 34                 |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios   | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| Participación en ORI de otras entidades   | -                                  | -                | -  | -  | -                  |
| <b>Participación controladora</b>   | 859                                | 462,787          | 225,087                                    | 11,391                                       | 249,090            |
| <b>Participación no controladora</b>  | -                                  | 481              | -  | 2,642  | 3,123              |
| <b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>   | <b>859</b>                         | <b>463,268</b>   | <b>225,087</b>                             | <b>14,032</b>                                | <b>252,213</b>     |
| <b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>   | <b>1,309</b>                       | <b>2,918,989</b> | <b>334,386</b>                             | <b>14,060</b>                                | <b>2,598,663</b>   |

## VI. Anexos

### Cambios Contables y Regulatorios

*Cifras denominadas en millones de pesos*

#### **Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.**

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1º de enero de 2011, la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de Ps 29 millones, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de Ps 492 millones y su vencimiento es en 2027.

#### **Declaratoria de Instituciones que Consolidan para el Cálculo del CCL y el CFEN**

En línea con los cambios normativos que entraron en vigor a partir del 1ro de marzo de 2022, se encuentra la declaratoria de las instituciones que consolidan para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez y el Coeficiente de Financiamiento Estable Neto en la siguiente [liga](#).

#### **Suplemento de Capital Neto**

Banorte, al ser una entidad de Importancia Sistémica Local, se encuentra sujeta al suplemento de capital neto incorporado en la normativa durante el 2021 y que ha entrado en vigor de forma paulatina desde diciembre 2022, con implementación total a partir de diciembre 2025. Actualmente, Banorte cumple cabalmente con los niveles mínimos regulatorios.

#### **Modificaciones a 31 puntos y nueva circular de márgenes iniciales Banco de México**

En el 2024-2025, entraron en vigor las modificaciones a los 31 puntos para derivados y una nueva circular de márgenes iniciales de Banco de México. Banorte inició un proyecto desde el año 2023 para implementar de manera integral los requerimientos regulatorios. La totalidad de requisitos del Banco Central se encuentran integrados a la infraestructura de riesgos, y de negocio de Banorte.

## Notas a Estados Financieros

### INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 4T25

(Millones de Pesos)

| Instrumentos Financieros Negociables        | Valor en Libros | Intereses    | Valuación    | Valor de Mercado |
|---|-----------------|--------------|--------------|------------------|
| <b>Valores Gubernamentales</b>              | <b>344,178</b>  | <b>4,108</b> | <b>388</b>   | <b>348,675</b>   |
| <b>Sin Restricción</b>                      | <b>31,715</b>   | <b>1,633</b> | <b>516</b>   | <b>33,864</b>    |
| BONDES F                                    | 3,574           | 5            | 6            | 3,585            |
| BONDES M                                    | 2,479           | 6            | (14)         | 2,471            |
| BPA   | (1,082)         | -            | 1            | (1,081)          |
| BREMS                                       | -               | -            | -            | -                |
| Certificados Bursátiles Gubernamentales     | 94              | 1            | 3            | 98               |
| Certificados Bursátiles Udizados            | 2,414           | 58           | 111          | 2,583            |
| CETES                                       | 19,224          | 1,497        | 265          | 20,985           |
| CETES Especial                              | -               | -            | -            | -                |
| Eurobonos Gubernamentales                   | 2,828           | 55           | 112          | 2,995            |
| Udibonos                                    | 1,921           | 7            | 30           | 1,958            |
| Treasury Bills                              | 214             | 3            | 0            | 217              |
| Treasury Notes                              | 50              | 0            | 2            | 52               |
| <b>Restringidos</b>                         | <b>312,463</b>  | <b>2,475</b> | <b>(128)</b> | <b>314,811</b>   |
| BONDES D                                    | 239             | 0            | 0            | 239              |
| BONDES F                                    | 53,274          | 39           | (14)         | 53,300           |
| BONDES M                                    | 14,854          | 283          | 25           | 15,163           |
| BPA   | 232,424         | 2,133        | (32)         | 234,525          |
| Certificados Bursátiles Gubernamental       | 3,899           | 10           | 2            | 3,912            |
| Certificados Bursátiles Udizados            | 0               | 0            | 0            | 0                |
| CETES                                       | 2,865           | -            | 11           | 2,876            |
| Eurobonos Gubernamentales                   | -               | -            | -            | -                |
| Udibonos                                    | 4,907           | 10           | (121)        | 4,795            |
| <b>Valores bancarios</b>                    | <b>39,279</b>   | <b>74</b>    | <b>(2)</b>   | <b>39,351</b>    |
| <b>Sin Restricción</b>                      | <b>10,212</b>   | <b>7</b>     | <b>2</b>     | <b>10,221</b>    |
| Aceptaciones Bancarias                      | 7               | -            | -            | 7                |
| Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo | (112)           | 0            | 0            | (112)            |
| Certificados Bursátiles Bancarios           | 20              | 0            | (0)          | 20               |
| Certificados de Depósitos                   | 2,376           | 7            | 0            | 2,383            |
| Otros Títulos Bancarios                     | 34              | 0            | 1            | 35               |
| Pagarés                                     | 7,887           | -            | 0            | 7,887            |
| <b>Con Restricción</b>                      | <b>29,067</b>   | <b>67</b>    | <b>(4)</b>   | <b>29,130</b>    |
| Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo | 10,778          | 23           | (5)          | 10,795           |
| Certificados Bursátiles Bancarios           | 8,929           | 26           | 1            | 8,955            |
| Certificados de Depósitos                   | 8,249           | 14           | 0            | 8,263            |
| Otros Títulos Bancarios                     | 1,112           | 4            | 1            | 1,116            |
| <b>Valores Privados</b>                     | <b>649</b>      | <b>9</b>     | <b>6</b>     | <b>664</b>       |
| <b>Sin Restricción</b>                      | <b>649</b>      | <b>9</b>     | <b>6</b>     | <b>664</b>       |
| Certificados Bursátiles BORHIS              | -               | -            | -            | -                |
| Certificados Bursátiles Corporativos        | 514             | 6            | 4            | 525              |
| Certificados Bursátiles Municipales         | -               | -            | -            | -                |
| Eurobonos Privados                          | 133             | 3            | 2            | 137              |
| FIBRAS                                      | 2               | -            | 0            | 2                |
| Otros Títulos Privados                      | -               | -            | -            | -                |
| <b>Restringidos</b>                         | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>         |
| Certificados Bursátiles Corporativos        | -               | -            | -            | -                |
| Certificados Bursátiles Municipales         | -               | -            | -            | -                |
| <b>Instrumentos financieros de Capital</b>  | <b>42,085</b>   | <b>-</b>     | <b>5,356</b> | <b>47,441</b>    |
| <b>Sin Restricción</b>                      | <b>41,736</b>   | <b>-</b>     | <b>5,356</b> | <b>47,092</b>    |
| Acciones                                    | 3,048           | -            | 1,145        | 4,193            |
| Acciones Sociedades de Inversión            | 38,688          | -            | 4,211        | 42,899           |
| <b>Restringidos</b>                         | <b>349</b>      | <b>-</b>     | <b>(0)</b>   | <b>348</b>       |
| Acciones                                    | 349             | -            | (0)          | 348              |
| <b>Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>         |
| <b>Total</b>                                | <b>426,191</b>  | <b>4,191</b> | <b>5,748</b> | <b>436,130</b>   |

**INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 4T25**
*(Millones de Pesos)*

| Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender | Valor en Libros | Intereses    | Valuación    | Valor de Mercado |
|---|-----------------|--------------|--------------|------------------|
| <b>Valores Gubernamentales</b>                | <b>149,034</b>  | <b>1,773</b> | <b>477</b>   | <b>151,284</b>   |
| <b>Sin Restricción</b>                        | <b>56,479</b>   | <b>550</b>   | <b>296</b>   | <b>57,324</b>    |
| BONDES F                                      | -               | -            | -            | -                |
| BONDES M                                      | 7,604           | 170          | 175          | 7,950            |
| BPA   | (159)           | -            | 0            | (159)            |
| BREMS   | 7,778           | 20           | -            | 7,798            |
| Certificados Bursátiles Gubernamentales       | 755             | 2            | (74)         | 683              |
| Certificados Bursátiles Udizados              | 121             | 1            | 208          | 331              |
| CETES   | 5,585           | -            | (0)          | 5,585            |
| CETES Especial                                | -               | -            | -            | -                |
| Eurobonos Gubernamentales                     | 22,903          | 314          | (157)        | 23,061           |
| Udibonos                                      | 11,891          | 43           | 143          | 12,076           |
| Treasury Bills                                | -               | -            | -            | -                |
| Treasury Notes                                | -               | -            | -            | -                |
| <b>Restringidos</b>                           | <b>92,555</b>   | <b>1,223</b> | <b>182</b>   | <b>93,959</b>    |
| BONDES D                                      | -               | -            | -            | -                |
| BONDES F                                      | -               | -            | -            | -                |
| BONDES M                                      | 17,026          | 319          | 348          | 17,693           |
| BPA   | 38,644          | 665          | 12           | 39,321           |
| Certificados Bursátiles Gubernamentales       | 895             | 6            | 0            | 902              |
| Certificados Bursátiles Udizados              | -               | -            | -            | -                |
| CETES   | 18,868          | -            | 13           | 18,881           |
| Eurobonos Gubernamentales                     | 17,122          | 232          | (192)        | 17,163           |
| Udibonos                                      | -               | -            | -            | -                |
| <b>Valores bancarios</b>                      | <b>32,558</b>   | <b>141</b>   | <b>(159)</b> | <b>32,540</b>    |
| <b>Sin Restricción</b>                        | <b>19,762</b>   | <b>104</b>   | <b>(161)</b> | <b>19,706</b>    |
| Aceptaciones Bancarias                        | -               | -            | -            | -                |
| Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo   | 4,324           | 36           | (156)        | 4,204            |
| Certificados Bursátiles Bancarios             | 4,710           | 40           | 10           | 4,760            |
| Certificados de Depósitos                     | 6,337           | 6            | 0            | 6,343            |
| Otros Títulos Bancarios                       | 3,828           | 22           | (14)         | 3,835            |
| Pagarés                                       | 563             | 0            | 0            | 563              |
| <b>Con Restricción</b>                        | <b>12,796</b>   | <b>37</b>    | <b>1</b>     | <b>12,834</b>    |
| Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo   | 1,098           | 2            | (0)          | 1,100            |
| Certificados Bursátiles Bancarios             | 11,047          | 35           | 2            | 11,084           |
| Certificados de Depósitos                     | -               | -            | -            | -                |
| Otros Títulos Bancarios                       | 650             | 0            | 0            | 650              |
| <b>Valores Privados</b>                       | <b>16,182</b>   | <b>137</b>   | <b>(641)</b> | <b>15,678</b>    |
| <b>Sin Restricción</b>                        | <b>13,477</b>   | <b>130</b>   | <b>(600)</b> | <b>13,007</b>    |
| Certificados Bursátiles BORHIS                | 77              | -            | (77)         | (0)              |
| Certificados Bursátiles Corporativos          | 11,801          | 115          | (605)        | 11,311           |
| Certificados Bursátiles Municipales           | 818             | 11           | 70           | 898              |
| Eurobonos Privados                            | 782             | 4            | 12           | 798              |
| FIBRAS  | -               | -            | -            | -                |
| Otros Títulos Privados                        | -               | -            | -            | -                |
| <b>Restringidos</b>                           | <b>2,705</b>    | <b>7</b>     | <b>(41)</b>  | <b>2,671</b>     |
| Certificados Bursátiles Corporativos          | 200             | 1            | (0)          | 200              |
| Certificados Bursátiles Municipales           | 2,505           | 6            | (40)         | 2,471            |
| <b>Instrumentos financieros de Capital</b>    | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>         |
| <b>Sin Restricción</b>                        | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>         |
| Acciones                                      | -               | -            | -            | -                |
| Acciones Sociedades de Inversión              | -               | -            | -            | -                |
| <b>Restringidos</b>                           | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>         |
| Acciones                                      | -               | -            | -            | -                |
| <b>Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco</b>   | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>         |
| <b>Total</b>                                  | <b>197,774</b>  | <b>2,050</b> | <b>(323)</b> | <b>199,502</b>   |

**INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 4T25**

(Millones de Pesos)

| Instrumentos Financieros para Cobrar Principal e Intereses (valores) (neto) | Valor en Libros | Intereses    | Valuación | Valor de Mercado |
|---|-----------------|--------------|-----------|------------------|
| <b>Valores Gubernamentales</b>  | <b>375,738</b>  | <b>2,426</b> | -         | <b>378,164</b>   |
| <b>Sin Restricción</b>  | <b>312,876</b>  | <b>1,735</b> | -         | <b>314,611</b>   |
| BONDES F  | -               | -            | -         | -                |
| BONDES M  | 925             | 6            | -         | 931              |
| BPA   | -               | -            | -         | -                |
| BREMS   | -               | -            | -         | -                |
| Certificados Bursátiles Gubernamental                                       | 2,108           | 29           | -         | 2,137            |
| Certificados Bursátiles Udizados  | 86              | 1            | -         | 87               |
| CETES   | -               | -            | -         | -                |
| CETES Especial  | 36              | 455          | -         | 491              |
| Eurobonos Gubernamentales   | 30,052          | 409          | -         | 30,461           |
| Udibonos  | 277,872         | 801          | -         | 278,672          |
| Treasury Bills  | -               | -            | -         | -                |
| Treasury Notes  | 1,799           | 33           | -         | 1,832            |
| <b>Restringidos</b>   | <b>62,861</b>   | <b>691</b>   | -         | <b>63,553</b>    |
| BONDES D  | -               | -            | -         | -                |
| BONDES F  | -               | -            | -         | -                |
| BONDES M  | 15,460          | 125          | -         | 15,584           |
| BPA   | -               | -            | -         | -                |
| Certificados Bursátiles Gubernamental                                       | -               | -            | -         | -                |
| Certificados Bursátiles Udizados  | -               | -            | -         | -                |
| CETES   | -               | -            | -         | -                |
| Eurobonos Gubernamentales   | 46,094          | 563          | -         | 46,657           |
| Udibonos  | 1,307           | 4            | -         | 1,311            |
| <b>Valores bancarios</b>  | <b>1,054</b>    | <b>22</b>    | -         | <b>1,076</b>     |
| <b>Sin Restricción</b>  | <b>1,054</b>    | <b>22</b>    | -         | <b>1,076</b>     |
| Aceptaciones Bancarias  | -               | -            | -         | -                |
| Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo                                 | -               | -            | -         | -                |
| Certificados Bursátiles Bancarios   | 1,054           | 22           | -         | 1,076            |
| Certificados de Depósitos   | -               | -            | -         | -                |
| Otros Títulos Bancarios   | -               | -            | -         | -                |
| Pagarés   | -               | -            | -         | -                |
| <b>Con Restricción</b>  | -               | -            | -         | -                |
| Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo                                 | -               | -            | -         | -                |
| Certificados Bursátiles Bancarios   | -               | -            | -         | -                |
| Certificados de Depósitos   | -               | -            | -         | -                |
| Otros Títulos Bancarios   | -               | -            | -         | -                |
| <b>Valores Privados</b>   | <b>7,301</b>    | <b>896</b>   | -         | <b>8,197</b>     |
| <b>Sin Restricción</b>  | <b>4,698</b>    | <b>890</b>   | -         | <b>5,588</b>     |
| Certificados Bursátiles BORHIS  | 2               | 0            | -         | 2                |
| Certificados Bursátiles Corporativos  | 985             | 834          | -         | 1,818            |
| Certificados Bursátiles Municipales   | 1,945           | 39           | -         | 1,984            |
| Eurobonos Privados  | 700             | 17           | -         | 717              |
| FIBRAS  | -               | -            | -         | -                |
| Otros Títulos Privados  | 1,066           | -            | -         | 1,066            |
| <b>Restringidos</b>   | <b>2,602</b>    | <b>6</b>     | -         | <b>2,609</b>     |
| Certificados Bursátiles Corporativos  | -               | -            | -         | -                |
| Certificados Bursátiles Municipales   | 2,602           | 6            | -         | 2,609            |
| <b>Instrumentos financieros de Capital</b>                                  | -               | -            | -         | -                |
| <b>Sin Restricción</b>  | -               | -            | -         | -                |
| Acciones  | -               | -            | -         | -                |
| Acciones Sociedades de Inversión  | -               | -            | -         | -                |
| <b>Restringidos</b>   | -               | -            | -         | -                |
| Acciones  | -               | -            | -         | -                |
| <b>Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco</b>                                 | <b>(347)</b>    | -            | -         | <b>(347)</b>     |
| <b>Est. de Pérdidas Crediticias Esperadas</b>                               | <b>(1)</b>      | -            | -         | <b>(1)</b>       |
| <b>Total</b>  | <b>383,744</b>  | <b>3,344</b> | -         | <b>387,088</b>   |

**POSICIONES POR OPERACIONES DE REPORTO 4T25**
*(Millones de Pesos)*

|                         | Deudores por Reporto    |  | Acreedores por Reporto    |
|-------------------------|-------------------------|--|---------------------------|
|                         | VM deudores por reporto | VM colaterales recibidos/<br>vendidos en reporto | VM acreedores por reporto |
| Valores gubernamentales | 2,950                   | 56,247   | 401,523                   |
| Valores bancarios       | 0                       | 8,502  | 21,555                    |
| Valores privados        | -                       | 24   | 31,068                    |
| <b>Total</b>            | <b>2,950</b>            | <b>64,773</b>                                    | <b>454,145</b>            |

**OPERACIONES CON INSTRUMENTOS**
**DERIVADOS AL 4T25**
*(Millones de Pesos)*

| Posición Activa          |                 |
|--------------------------|-----------------|
| Instrumento              | Valor Razonable |
| <b>Futuros</b>           |                 |
| Futuros TIIE 28          | -               |
| <b>Forward</b>           |                 |
| Forward de tasas         | -               |
| Forward de divisa        | 134             |
| Forward de acciones      | -               |
| <b>Opciones</b>          |                 |
| Opciones de tasas        | 339             |
| Opciones de divisa       | 81              |
| Opciones de acciones     | 1               |
| <b>Swaps</b>             |                 |
| Swaps de tasas           | 7,323           |
| Swaps de divisas         | 7,388           |
| Swaps de crédito         | 14              |
| <b>Total negociación</b> | <b>15,281</b>   |
| <b>Opciones</b>          |                 |
| Opciones de tasas        | -               |
| Opciones de divisa       | -               |
| <b>Swaps</b>             |                 |
| Swaps de tasas           | 1,657           |
| Swaps de divisas         | 1,345           |
| Swaps de crédito         | -               |
| <b>Total cobertura</b>   | <b>3,002</b>    |
| <b>Total posición</b>    | <b>18,283</b>   |

**OPERACIONES CON INSTRUMENTOS**
**DERIVADOS AL 4T25**
*(Millones de Pesos)*

| Posición Pasiva          |                 |
|--------------------------|-----------------|
| Instrumento              | Valor Razonable |
| <b>Futuros</b>           |                 |
| Futuros TIIE 28          | -               |
| <b>Forward</b>           |                 |
| Forward de tasas         | -               |
| Forward de divisa        | 218             |
| Forward de acciones      | -               |
| <b>Opciones</b>          |                 |
| Opciones de tasas        | 244             |
| Opciones de divisa       | 71              |
| Opciones de acciones     | 0               |
| <b>Swaps</b>             |                 |
| Swaps de tasas           | 3,123           |
| Swaps de divisas         | 4,576           |
| Swaps de crédito         | 49              |
| <b>Total negociación</b> | <b>8,283</b>    |
| <b>Opciones</b>          |                 |
| Opciones de tasas        | -               |
| Opciones de divisa       | -               |
| <b>Swaps</b>             |                 |
| Swaps de tasas           | -               |
| Swaps de divisas         | 13              |
| Swaps de crédito         | -               |
| <b>Total cobertura</b>   | <b>13</b>       |
| <b>Total posición</b>    | <b>8,296</b>    |

**MONTOS NOCIONALES EN OPERACIONES DERIVADAS AL 4T25**

(Millones de Pesos)

| PRODUCTO                          | TIPO         | SUBYACENTE               | NOCIONAL     | OPERACIONES |
|-----------------------------------|--------------|--------------------------|--------------|-------------|
| Forwards de Divisa                | Compras      | Tipo de Cambio (USD/MXN) | 11,275.89    | 196         |
| Forwards de Divisa                | Ventas       | Tipo de Cambio (USD/MXN) | 7,626.44     | 199         |
| Forwards de Divisa                | Compras      | Tipo de Cambio (EUR/MXN) | 2,607.77     | 1           |
| Opciones de Divisa                | Compras      | Tipo de Cambio (Dólar)   | 5,471.36     | 210         |
| Opciones de Divisa                | Ventas       | Tipo de Cambio (Dólar)   | 4,442.90     | 207         |
| Opciones de Tasa                  | Compras      | TIIE                     | 48,079.60    | 106         |
| Opciones de Tasa                  | Ventas       | TIIE                     | 68,635.11    | 236         |
| Opciones de Tasa                  | Compras      | LIBOR                    | 1,605.35     | 3           |
| Opciones de Tasa                  | Ventas       | LIBOR                    | 216.01       | 1           |
| Opciones de Tasa                  | Compras      | SOFR                     | 44,132.99    | 72          |
| Opciones de Tasa                  | Ventas       | SOFR                     | 47,895.79    | 92          |
| Opciones de Tasa en Casa de Bolsa | Compras      | SOFR                     | 1,582.67     | 1           |
| Opciones de Tasa en Casa de Bolsa | Ventas       | SOFR                     | 1,582.67     | 1           |
| Swaps de Tasa                     | USD LIBOR    | LIBOR                    | 67,521.53    | 979         |
| Swaps de Tasa                     | MXN TIIE     | TIIE                     | 1,164,310.99 | 2,945       |
| Swaps de Tasa                     | USD SOFR     | SOFR                     | 311,355.20   | 1,209       |
| Swaps de Tasa en Casa de Bolsa    | MXN TIIE M M | TIIE                     | 16,313.35    | 12          |
| Swaps de Tasa en Casa de Bolsa    | USD SOFR     | SOFR                     | 5,168.17     | 4           |
| Swaps de Tasa y Divisa            | CS USDMXN    | VARIABLE/VARIABLE        | 175,188.05   | 197         |
| Swaps de Tasa y Divisa            | CS USDMXN    | FIJO/FIJO                | 20,588.43    | 19          |
| Swaps de Tasa y Divisa            | CS CHFMXN    | FIJO/VARIABLE            | 468.03       | 4           |
| Swaps de Tasa y Divisa            | CS EURMXN    | FIJO/FIJO                | 16,141.49    | 54          |
| Swaps de Tasa y Divisa            | CS UDIMXN    | FIJO/FIJO                | 1,377.91     | 3           |
| Derivados de Crédito              | CDS USD      | ESTADOS UNIDOS MEXICANOS | 4,770.32     | 22          |
| Derivados de Crédito              | CDS USD      | J.P. MORGAN NY           | 954.06       | 3           |
| Opciones de Equity                | Compras      | 1I_TLT_*                 | 80.00        | 1           |
| Opciones de Equity                | Ventas       | 1I_TLT_*                 | 80.00        | 1           |
| Opciones de Equity                | Compras      | 1A_CRM_*                 | 62.83        | 1           |

**CARTERA DE CRÉDITO**

(Millones de Pesos)

|   | Moneda Nacional                    |                  | UDIS      |           | Moneda Extranjera |                | Total            |                  |
|---|------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-------------------|----------------|------------------|------------------|
|   | 4T24                               | 4T25             | 4T24      | 4T25      | 4T24              | 4T25           | 4T24             | 4T25             |
|   | <b>Cartera Vigente Etapa 1 y 2</b> |                  |           |           |                   |                |                  |                  |
| Créditos Comerciales                                  | 335,234                            | 351,778          | -         | -         | 144,727           | 151,877        | 479,960          | 503,655          |
| Créditos a Entidades Financieras                      | 18,664                             | 24,605           | -         | -         | 20,507            | 24,039         | 39,171           | 48,645           |
| Créditos al Consumo                                   | 203,906                            | 239,106          | -         | -         | -                 | -              | 203,906          | 239,106          |
| Créditos a la Vivienda                                | 272,656                            | 292,379          | 36        | 26        | -                 | -              | 272,692          | 292,405          |
| Créditos a Entidades Gubernamentales                  | 157,448                            | 173,422          | -         | -         | 26,479            | 11,594         | 183,927          | 185,016          |
| <b>Total</b>  | <b>987,907</b>                     | <b>1,081,291</b> | <b>36</b> | <b>26</b> | <b>191,713</b>    | <b>187,510</b> | <b>1,179,656</b> | <b>1,268,827</b> |
| <b>Cartera Vencida Etapa 3</b>                        |                                    |                  |           |           |                   |                |                  |                  |
| Créditos Comerciales                                  | 3,392                              | 8,601            | -         | -         | 661               | 253            | 4,053            | 8,854            |
| Créditos a Entidades Financieras                      | 136                                | 77               | -         | -         | -                 | -              | 136              | 77               |
| Créditos al Consumo                                   | 4,835                              | 5,895            | -         | -         | -                 | -              | 4,835            | 5,895            |
| Créditos a la Vivienda                                | 2,096                              | 3,010            | 2         | 2         | -                 | -              | 2,097            | 3,013            |
| Créditos a Entidades Gubernamentales                  | 4                                  | 0                | -         | -         | -                 | -              | 4                | -                |
| Partidas Diferidas                                    | 3,131                              | 4,022            | -         | -         | 1                 | 11             | 3,132            | 4,033            |
| <b>Total de Cartera de Crédito</b>                    | <b>1,001,500</b>                   | <b>1,102,897</b> | <b>38</b> | <b>29</b> | <b>192,375</b>    | <b>187,773</b> | <b>1,193,913</b> | <b>1,290,699</b> |
| Cartera de Crédito de Seg. Y Fianzas                  | 3,812                              | 4,228            | -         | -         | -                 | -              | 3,812            | 4,228            |
| <b>Cartera de Crédito Total con Seguros y Fianzas</b> | <b>1,005,312</b>                   | <b>1,107,125</b> | <b>38</b> | <b>29</b> | <b>192,375</b>    | <b>187,773</b> | <b>1,197,726</b> | <b>1,294,927</b> |

**COSTO DEL PERIODO Y SALDO DE LA CARTERA DE LOS  
PROGRAMAS: FINAPE, FOPYME, HIPOTECARIO UDIS E  
HIPOTECARIO TIPO FOVI AL 4T25- GFNorte**

*(Millones de Pesos)*

|                       | TOTAL             |                  |
|-----------------------|-------------------|------------------|
|                       | COSTO DEL PERIODO | SALDO DE CARTERA |
| FINAPE                | -                 | -                |
| FOPYME                | -                 | -                |
| Hipotecario UDIS      | 12.5              | 0.0              |
| Hipotecario tipo FOVI | -                 | -                |
|                       | <b>12.5</b>       | <b>0.0</b>       |

**EXPLICACIÓN DEL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS AL 4T25**

*(Millones de Pesos)*

| DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS   | ISR            | Neto           |
|--|----------------|----------------|
| Reservas preventivas globales de cartera crediticia                            | 7,323          | <b>7,323</b>   |
| Provisiones no deducibles  | 2,536          | <b>2,536</b>   |
| Exceso del valor contable sobre el fiscal del bienes adjudicados y activo fijo | (258)          | <b>(258)</b>   |
| PTU disminuable  | 558            | <b>558</b>     |
| Comisiones cobrada por anticipado  | 1,167          | <b>1,167</b>   |
| Efecto por valuación de instrumentos financieros                               | -              | -              |
| Pérdidas fiscales por amortizar  | 62             | <b>62</b>      |
| Provisiones para posibles pérdidas de créditos                                 | 618            | <b>618</b>     |
| Aportación fondo de pensiones  | -              | -              |
| Pérdida en venta de créditos y bienes adjudicados                              | 1              | <b>1</b>       |
| Disminución del valor de bienes inmuebles                                      | -              | -              |
| Intereses en préstamos   | -              | -              |
| Otras partidas   | 9              | <b>9</b>       |
| <b>Total Activo</b>  | <b>12,017</b>  | <b>12,017</b>  |
| DIFERENCIAS TEMPORALES PASIVAS   |                |                |
| Aportación fondo de pensiones  | (29)           | <b>(29)</b>    |
| Adquisición de portafolios de cartera  | (212)          | <b>(212)</b>   |
| Proyectos capitalizables, pagos, e ingresos anticipados                        | (6,584)        | <b>(6,584)</b> |
| Activos intangibles distintos del fondo de comercio                            | -              | -              |
| Efecto por valuación de instrumentos financieros                               | (1,482)        | <b>(1,482)</b> |
| Activos intangibles con relación con clientes                                  | (272)          | <b>(272)</b>   |
| Efecto por otras partidas  | (2)            | <b>(2)</b>     |
| <b>Total Pasivo</b>  | <b>(8,580)</b> | <b>(8,580)</b> |
| Activo (Pasivo) neto acumulado   | 3,437          | <b>3,437</b>   |

## EMISIONES O TÍTULOS DE DEUDA A LARGO PLAZO VIGENTES AL 31 DE DICIEMBRE 2025 BANCO MERCANTIL DEL NORTE

(Millones de Pesos)

| TIPO DE DEUDA   | MONEDA | FECHA DE EMISIÓN | MONTO ORIGINAL | MONTO ORIGINAL (VALORIZADO) | MONTO ACTUAL | PLAZO    | TASA             | FECHA DE CALL | FECHA DE VENCIMIENTO | PAGO DE INTERESES |
|---|--------|------------------|----------------|-----------------------------|--------------|----------|------------------|---------------|----------------------|-------------------|
| Obligación en dólares emisión 2016 (D8_BNR1031_575C)    | USD    | 04-oct-16        | 500            | 9,607                       | 1,333        | 15 años  | 5.750%           | 04-oct-26     | 04-oct-31            | 180 días          |
| Certificados bursátiles emisión 2016 (94_BINTER_16U)    | UDIS   | 13-oct-16        | 365            | 2,000                       | 3,165        | 10 años  | 4.970%           | -             | 01-oct-26            | 182 días          |
| Obligación en dólares emisión 2017 (D8_BNRP_7625C)      | USD    | 06-jul-17        | 550            | 10,077                      | 9,904        | Perpetuo | 7.625%           | 10-ene-28     | Perpetuo             | Trimestral        |
| Obligación en dólares emisión 2019 (D8_BANP_75C)        | USD    | 27-jun-19        | 500            | 9,584                       | 9,004        | Perpetuo | 7.500%           | 27-jun-29     | Perpetuo             | Trimestral        |
| Obligación en dólares emisión 2020 (D2_BANOC21_999999)  | USD    | 14-jul-20        | 500            | 11,309                      | 9,004        | Perpetuo | 8.375%           | 14-oct-30     | Perpetuo             | Trimestral        |
| Certificados bursátiles emisión 2020 (94_BANORTE_20U)   | UDIS   | 30-sep-20        | 107            | 700                         | 926          | 10 años  | 2.760%           | -             | 18-sep-30            | 182 días          |
| Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOA99_999999)  | USD    | 24-nov-21        | 500            | 10,718                      | 9,004        | Perpetuo | 5.875%           | 24-ene-27     | Perpetuo             | Trimestral        |
| Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOB72_999999)  | USD    | 24-nov-21        | 550            | 11,790                      | 9,904        | Perpetuo | 6.625%           | 24-ene-32     | Perpetuo             | Trimestral        |
| Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-3)  | MXN    | 24-feb-23        | 4,180          | 4,180                       | 4,180        | 4 años   | TIE + .08%       | -             | 19-feb-27            | 28 días           |
| Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-4)  | MXN    | 25-may-23        | 5,277          | 5,277                       | 5,277        | 3 años   | TIE fondeo+0.30% | -             | 21-may-26            | 28 días           |
| Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-5)  | MXN    | 25-may-23        | 2,387          | 2,387                       | 2,387        | 7 años   | 9.410%           | -             | 16-may-30            | 182 días          |
| Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23U)   | UDIS   | 25-may-23        | 276            | 2,149                       | 2,390        | 10 años  | 4.680%           | -             | 12-may-33            | 182 días          |
| Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_24-2X) | MXN    | 19-feb-24        | 3,642          | 3,642                       | 3,642        | 7 años   | 9.740%           | -             | 10-feb-31            | 182 días          |
| Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_24UX)  | UDIS   | 19-feb-24        | 648            | 5,249                       | 5,615        | 10 años  | 4.900%           | -             | 06-feb-34            | 182 días          |
| Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_24X)   | MXN    | 19-feb-24        | 4,172          | 4,172                       | 4,172        | 4 años   | TIE fondeo+0.33% | -             | 14-feb-28            | 28 días           |
| Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOD06_999999)  | USD    | 20-nov-24        | 750            | 15,242                      | 13,506       | Perpetuo | 8.375%           | 20-may-31     | Perpetuo             | Trimestral        |
| Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOEB8_999999)  | USD    | 20-nov-24        | 750            | 15,242                      | 13,506       | Perpetuo | 8.750%           | 20-may-35     | Perpetuo             | Trimestral        |

## PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y CON OTROS ORGANISMOS AL 4T25

(Millones de Pesos)

|                                  | MONEDA NACIONAL | MONEDA EXTRANJERA | TOTAL         |
|----------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|
| Préstamos de Banca de Desarrollo | 18,081          | 6,512             | 24,593        |
| Préstamos de Banca de Fomento    | 5,249           | 1,345             | 6,594         |
| Préstamos de Bancos              | 27,574          | -                 | 27,574        |
| Préstamos de Fondos Fiduciarios  | 19              | -                 | 19            |
| Provisiones de Intereses         | 7               | -                 | 7             |
|                                  | <b>50,930</b>   | <b>7,857</b>      | <b>58,787</b> |
| Eliminaciones                    |                 |                   | (21,459)      |
| <b>Total</b>                     |                 |                   | <b>37,328</b> |

## TASAS DE INTERÉS - CAPTACIÓN VENTANILLA Y PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS AL 4T25

## CAPTACIÓN VENTANILLA (BANORTE)

## Depósitos Exigibilidad Inmediata

|                        |      |
|------------------------|------|
| Moneda Nacional y UDis | 174% |
| Moneda Extranjera      | 147% |

## Depósitos a Largo Plazo - del Público en General

|                        |       |
|------------------------|-------|
| Moneda Nacional y UDis | 5.70% |
| Moneda Extranjera      | 169%  |

## Depósitos a Largo Plazo - Mesa de Dinero

|                        |       |
|------------------------|-------|
| Moneda Nacional y UDis | 6.86% |
|------------------------|-------|

## PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS (BANORTE)

## De Exigibilidad Inmediata

|                        |   |
|------------------------|---|
| Moneda Nacional y UDis | - |
| Moneda Extranjera      | - |

## Banca de Fomento y Desarrollo

|                        |       |
|------------------------|-------|
| Moneda Nacional y UDis | 7.85% |
| Moneda Extranjera      | 4.42% |

**PRINCIPALES LINEAS DE CRÉDITO RECIBIDAS AL 4T25 (BANORTE)**

(Millones de pesos)

|   | 4T24           |               |             | 3T25           |               |             | 4T25           |               |             |
|---|----------------|---------------|-------------|----------------|---------------|-------------|----------------|---------------|-------------|
|   | Línea          | Dispuesto     | % dispuesto | Línea          | Dispuesto     | % dispuesto | Línea          | Dispuesto     | % dispuesto |
| Contrapartes Bancarias (Call Money)                                     | 222,227        | 3,682         | 1.7%        | 226,926        | 3,109         | 1.4%        | 226,657        | 7,591         | 3.3%        |
| Banxico Reportos p/Liq. al Sistema de Pagos (RSP)*                      | 95,811         | 19,212        | 20.1%       | 102,594        | 7,207         | 7.0%        | 105,199        | 5,530         | 5.3%        |
| Banxico c/Gtía Tit. Gub., Banc. y Depósitos. (Facilidades Permanentes)* | 134,415        | -             | 0.0%        | 134,867        | -             | 0.0%        | 129,774        | -             | 0.0%        |
| Banxico c/Gtía Créditos GEM (Facilidades Extraordinarias)               | 66,111         | -             | 0.0%        | 76,062         | -             | 0.0%        | 63,097         | -             | 0.0%        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>518,564</b> | <b>22,894</b> | <b>4.4%</b> | <b>540,449</b> | <b>10,316</b> | <b>1.9%</b> | <b>524,726</b> | <b>13,121</b> | <b>2.5%</b> |

\* Las líneas de Subastas de Financiamiento en MXN+USD y Facilidades Ordinarias, ahora están contenidas en las Facilidades Permanentes de Liquidez de acuerdo con la circular 1/2024 de Banxico. El importe de las líneas de crédito RSP y Facilidades Permanentes de Liquidez pueden intercambiarse.

**INGRESOS POR INTERMEDIACIÓN AL 4T25**

(Millones de Pesos)

| Resultado por intermediación   | Consolidado     |
|--|-----------------|
| <b>Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable</b>                     | <b>10,919</b>   |
| Instrumentos financieros negociables   | 2,935           |
| Instrumentos financieros derivados con fines de negociación                                      | 7,977           |
| Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura  | 7               |
| <b>Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros</b> | <b>(226)</b>    |
| <b>Resultado por valuación de divisas</b>  | <b>(11,394)</b> |
| <b>Resultado por valuación de metales preciosos o amonedados</b>                                 | <b>9</b>        |
| <b>Resultado por compraventa de valores e instrumentos financieros derivados</b>                 | <b>3,019</b>    |
| Instrumentos financieros negociables   | 1,228           |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender  | 1,031           |
| Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)                               | 610             |
| Instrumentos financieros derivados con fines de negociación                                      | 16              |
| Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura  | 133             |
| <b>Resultado por compraventa de divisas</b>  | <b>6,561</b>    |
| <b>Resultado por compraventa de metales precios amonedados</b>                                   | <b>4</b>        |
| <b>Total</b>   | <b>8,893</b>    |

**CAPITAL NETO DE LA SOCIEDAD CONTROLADORA DEL GRUPO FINANCIERO AL 4T25**

(Millones de pesos)

|                             | 4T24           | 3T25           | 4T25           |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Capital Contable            | 249,299        | 262,693        | 248,979        |
| + Obligaciones Subordinadas | 0              | 0              | 0              |
| - Otros Pasivos             | 58             | 20             | 15             |
| <b>Capital Neto</b>         | <b>249,240</b> | <b>262,673</b> | <b>248,964</b> |
| Inversiones Permanentes     | 207,662        | 229,912        | 211,019        |
| <b>Cobertura</b>            | <b>120.02%</b> | <b>114.25%</b> | <b>117.98%</b> |

## Control Interno

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (GFNORTE) concibe el control interno como una responsabilidad de cada uno de los miembros que lo conformamos. Así, el Consejo de Administración, los demás Órganos de Gobierno Corporativo, la Alta Dirección y cada uno de sus funcionarios y empleados somos parte del Sistema de Control Interno (SCI).

El SCI es el marco general establecido por el Consejo de Administración con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante lineamientos, políticas, procedimientos y actividades de control y monitoreo que incidan positivamente sobre la administración de los riesgos, la confiabilidad en la generación de la información financiera y el cumplimiento de la regulación.

El SCI establece los objetivos y lineamientos generales que enmarcan las acciones y responsabilidades de todo el personal en la originación, procesamiento y realización de las operaciones, mismas que son monitoreadas por áreas especializadas en la vigilancia de los riesgos que se identifican y los controles que los mitigan.

La estructura del SCI está conformada sobre tres líneas de defensa:

- A. **Primera:** Los dueños de los procesos de negocio y apoyo, sobre quienes recae la función primaria de control interno en sus actividades.
- B. **Segunda:** Las áreas de Riesgos, Crédito, Jurídico, la Contraloría y CISO, las cuales apoyan con actividades permanentes de monitoreo y control y,
- C. **Tercera:** Auditoría Interna, que con la independencia que le otorga su reporte al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisa las actividades y el adecuado desarrollo de las funciones de todas las áreas.

En GFNorte estamos convencidos que mantener un adecuado ambiente de control es una más de las ventajas competitivas que apoyan al crecimiento de nuestra presencia en el mercado financiero nacional, por lo cual todos los funcionarios y empleados desarrollan sus actividades con disciplina, en franco apego a la normatividad, y con la filosofía de realizar sus actividades bajo el principio de hacer las cosas bien a la primera, sin la necesidad de descansar en las revisiones que puedan hacer otras áreas.

Durante el cuarto trimestre de 2025, se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- A. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- B. Se mantuvieron actualizados los manuales de políticas y procedimientos por cambios en la regulación externa, nuevos productos, cambios en los procesos de la Institución o mejoras en los controles internos.
- C. Se atendieron las solicitudes de diferentes áreas internas en materia de control interno tanto en apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, como aquellas que derivan de cambios a la Regulación.
- D. Se monitorean los diferentes procesos de negocio y apoyo que conforman la operación en GFNorte a través de los Contralores de Procesos y Gestión, informando periódicamente sobre el cumplimiento y en su caso identificación de áreas de oportunidad para su apropiada remediación.
- E. Se llevaron a cabo y se concluyeron con las diversas actividades en materia de control interno contable, de conformidad al plan de trabajo establecido al inicio del año.
- F. Se realizaron pruebas de efectividad relacionadas con el Plan de Continuidad del Negocio (el Plan) de acuerdo con el calendario y alcance que al efecto aprobó el órgano de Gobierno Corporativo correspondiente, en esta materia. Asimismo, el Plan se activó con resultados satisfactorios ante los eventos que se presentaron, cuatro naturales y uno tecnológico.
- G. Se efectuaron revisiones para asegurar el cumplimiento regulatorio relacionado con los requisitos solicitados por la Autoridad en la operación de los medios de pago SPID, SPEI, CoDi y BDT.
- H. Se mantuvo el monitoreo a la transaccionalidad de las cuentas de clientes para la detección de posibles operaciones que por sus características pudieran relacionarse con alguna tipología del delito de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo, adicionalmente se siguen desarrollando una serie de actividades para el fortalecimiento al Programa de Cumplimiento de Sanciones a raíz de la designación del Gobierno de Estados Unidos de algunos cárteles de la droga como organizaciones terroristas internacionales (OIT's) tales como el reforzamiento de la normatividad institucional, la revisión y ajustes en nuestras metodologías de riesgo y el incremento de las estructuras de control dedicadas al monitoreo transaccional.
- I. Se realizaron tareas tendientes a asegurar el adecuado tratamiento de los datos personales. Banorte es el único banco en México con Certificación de Cumplimiento de la Ley de Protección de Datos Personales y también cuenta con las certificaciones PCI-DSS para sus canales Adquiriente, Banca Electrónica y Centro de Contacto.

- J. El Oficial de Seguridad de la Información (CISO, por sus siglas en inglés) llevó a cabo sus funciones con base en el Plan Director, reportando los hallazgos encontrados y el detalle de las actividades realizadas al Director General de GFNorte y a los Comités de Gobierno Corporativo correspondientes, guardando una coordinación matricial con la Contraloría como parte del SCI.
- K. Se realizaron las tareas tendientes al cumplimiento del Plan de Gestión para la Prevención del Fraude 2025, informándoles a los órganos de Gobierno Corporativo correspondientes.
- L. Se continuó con el seguimiento a las acciones de mejora respecto a las observaciones que realizan los diferentes integrantes del SCI.
- M. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras, y se cumplió con las obligaciones de hacer e informar requeridas por la regulación externa, asimismo se atendieron las visitas de inspección ordinarias y se da seguimiento a la remediación de las recomendaciones resultantes de las mismas.

## Situación Financiera y Liquidez

### Política de Tesorería

#### Marco Regulatorio

Todas las operaciones que realiza la Dirección General Adjunta de Tesorería se ejecutan en apego y conformidad a lo establecido por las autoridades reguladoras de la Banca Múltiple, como son Banco de México (BANXICO), Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como lo establecido en la Ley de Instituciones de Crédito.

Asimismo, la Dirección General Adjunta de Tesorería se sujeta a las políticas en materia de administración de riesgos de liquidez, mercado y crédito con contrapartes, establecidas por el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) anualmente, mediante los siguientes parámetros de operación de la Tesorería:

#### Riesgo de Mercado:

- VAR (valor en riesgo)
- DV01 (sensibilidad por instrumento, por plazo y por moneda)

#### Riesgo de Liquidez:

- CCL (Coeficiente de Cobertura de Liquidez)
- ACLME (Regímenes de admisión de pasivos y de inversión en moneda extranjera y Límite de posición de riesgo cambiario)
- CFEN (Coeficiente de Financiamiento Estable Neto)
- Horizonte de supervivencia

#### Riesgo de Crédito:

- Líneas con contrapartes

#### Gestión de Capital:

- Capital Básico, Fundamental y Neto (estos umbrales son de seguimiento y la Dirección General Adjunta de Tesorería implementará mecanismos en la medida que el Banco o alguna de sus filiales se acerquen a los límites establecidos por el CPR)

#### Gestión de Tesorería

A fin de mantener una estrategia prudencial en la administración de activos y pasivos a través de fuentes de fondeo estables, constituir y mantener activos líquidos en niveles óptimos, la Dirección General Adjunta de Tesorería aplica los siguientes lineamientos:

1. Diversificar las fuentes de fondeo tanto en mercados nacionales como internacionales.
2. Estructurar pasivos de forma que se evite la acumulación de vencimientos que influyan de manera significativa sobre la administración y control de los recursos que opera la Tesorería.
3. Emitir pasivos de mediano y largo plazo para asegurar liquidez.
4. Administrar y mantener activos líquidos en relación con los activos totales, considerando tanto su efecto sobre la rentabilidad como las necesidades de liquidez.
5. Determinar y proponer las Políticas de Precios de Transferencia acordes a los planes de negocio en curso.

## Fuentes de Financiamiento de la Tesorería

Las fuentes de financiamiento de la Dirección General Adjunta de Tesorería se clasifican de la siguiente manera:

1. Público:
  - Depósitos a la vista
  - Depósitos a plazo
2. Mercado:
  - Papel comercial
  - *Cross-Currency Swaps*
  - Bursatilizaciones
  - Certificados de depósito
  - Programas de Emisión
  - Préstamos Bancarios
3. Bancos nacionales y Fondos de Fomento:
  - Bancos nacionales
  - Fondos
4. Bancos corresponsales:
  - Bancos extranjeros
5. Líneas de crédito disponibles: (no dispuestas)
  - Papel comercial
  - Call Money
  - Bancos corresponsales

A través de diversos programas de financiamiento de largo plazo se analizan e implementan programas que permiten consolidar el perfil de la deuda.

La Dirección General Adjunta de Tesorería, en coordinación con la Dirección General de Administración de Riesgos, supervisa de forma permanente el cumplimiento a los límites del Coeficiente de Cobertura de Liquidez establecidos por el Comité de Políticas de Riesgo y por las autoridades.

### Principales Fuentes de Liquidez

La captación de nuestros clientes, incluyendo los depósitos a la vista con y sin intereses y los depósitos a plazo, es nuestra principal fuente de liquidez.

En lo referente a otras fuentes de liquidez, se cuenta con diversos mecanismos de acceso a los mercados de deuda y de capital. Al respecto, emitimos títulos de deuda, deuda subordinada (Notas de Capital), y tomamos préstamos y otras facilidades de otras instituciones Bancarias incluyendo el Banco Central y Banca Internacional.

Nuestros activos líquidos están constituidos principalmente por valores gubernamentales y depósitos en el Banco Central, así como también depósitos en bancos extranjeros.

### Principales iniciativas que incidieron sobre la liquidez de Banorte durante el 4T25.

La estrategia de liquidez de Banorte está orientada a sostener niveles adecuados en función a las circunstancias prevalecientes; en este sentido decidimos mantener nuestros niveles de liquidez a través de nuestra estructura de fondeo con nuestros clientes.

Cabe destacar que Banorte no ha usado las Facilidades Permanentes de Liquidez ni las Facilidades Extraordinarias de Banco de México durante el 4T25.

La información detallada relativa a las fuentes de liquidez se encuentra en los diferentes rubros del Balance General de GFNorte que se presenta en este Reporte.

### Política de Dividendos

Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2019, se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

- Entre el 16% y hasta el 50% de la utilidad del ejercicio anterior.

Como referencia, anteriormente Política de Dividendos fue aprobada de conformidad con lo siguiente:

- Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de noviembre de 2015 se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

- Entre el 16% y hasta el 40% de la utilidad del ejercicio anterior.

- Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 17 de octubre de 2011, contemplaba el pago de dividendos según lo siguiente:

- Un 16% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca entre 0% y 10% durante el año.
- Un 18% de la utilidad neta recurrente en caso de que utilidad crezca entre 11% y 20% durante el año.
- Un 20% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca más del 21% durante el año.

## Créditos Relacionados

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

En GFNorte al 31 de diciembre de 2025 y 30 de septiembre de 2025, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue (millones de pesos):

| Institución que otorga el crédito | Dic-2025      | % del<br>Capital<br>Básico | Sep-2025      | % del<br>Capital<br>Básico |
|-----------------------------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------------|
| Banorte                           | 26,326        | 11.6%                      | 35,833        | 16.4%                      |
|                                   | <b>26,326</b> |                            | <b>35,833</b> |                            |

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

### Banorte

Al **31 de diciembre de 2025**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 26,326 millones (incluyendo Ps 2,470 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 2.1% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 24,905 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 1,421 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de diciembre de 2025 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de diciembre de 2025 se encuentra al 11.6% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Al **30 de septiembre de 2025**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 35,833 millones (incluyendo Ps 2,609 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 3.1% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 24,158 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 11,675 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de septiembre de 2025 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de septiembre de 2025 se encuentra al 16.4% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

## Créditos o adeudos fiscales

Los créditos fiscales que a continuación se listan, se encuentran actualmente en litigio:

|   |           | Al 31 de diciembre de 2025 |
|---|-----------|----------------------------|
| <b>AFORE BANORTE</b>  | <b>Ps</b> | <b>2</b>                   |
| Crédito No 4429309391 Impuesto sobre nóminas del estado de Coahuila |           | 2                          |
| <b>PENSIONES BANORTE</b>  | <b>Ps</b> | <b>279</b>                 |
| Ejercicio 2014  |           | 279                        |
| <b>SEGUROS BANORTE</b>  | <b>Ps</b> | <b>46</b>                  |
| Ejercicio 2016  |           | 46                         |
| <b>SEGUROS BANORTE</b>  | <b>Ps</b> | <b>80</b>                  |
| Ejercicio 2017  |           | 80                         |
| <b>SEGUROS BANORTE</b>  | <b>Ps</b> | <b>858</b>                 |
| Ejercicio 2025  |           | 858                        |

Millones de pesos

## Personas Responsables

De conformidad con el artículo 33, fracción II, de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores":

"Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas".

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza  
Director General de Finanzas y Operaciones

Lic. Héctor Martín Ávila Flores  
Director General Jurídico

De conformidad con el artículo 62, último párrafo, de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las comisiones nacionales supervisoras":

"Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Grupo Financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo".

Act. José Marcos Ramírez Miguel

Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza  
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González  
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora General Adjunta de Contabilidad

## Consejo de Administración

La integración del Consejo de Administración para el ejercicio 2025 fue aprobada mediante acuerdo de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas que se llevó a cabo el 23 de abril del 2025.

Al cierre de diciembre de 2025, el Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. ("GFNorte"), estaba integrado por 14 Consejeros Propietarios y en su caso, por sus respectivos Consejeros Suplentes, de los cuales 9 son independientes, de conformidad con lo siguiente:

| <b>Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V.</b> |  |
|---|--|
| <b>Consejo de Administración</b>                |  |
| <b>PROPIETARIOS</b>                             |  |
| Don Carlos Hank González                        | Presidente del Consejo de Administración |
| Don Juan Antonio González Moreno                | Propietario                              |
| Don David Juan Villarreal Montemayor            | Propietario                              |
| Don José Marcos Ramírez Miguel                  | Propietario                              |
| Don Carlos de la Isla Corry                     | Propietario                              |
| Doña Alicia Alejandra Lebrija Hirschfeld        | P. Independiente                         |
| Don Clemente Reyes Retana Valdés                | P. Independiente                         |
| Doña Mariana Baños Reynaud                      | P. Independiente                         |
| Don Federico Carlos Fernández Senderos          | P. Independiente                         |
| Don David Peñaloza Alanís                       | P. Independiente                         |
| Don José Antonio Chedraui Eguía                 | P. Independiente                         |
| Don Alfonso de Angoitia Noriega                 | P. Independiente                         |
| Don Thomas S. Heather Rodríguez                 | P. Independiente                         |
| Doña Diana Muñozcano Félix                      | P. Independiente                         |
| <b>SUPLENTES</b>                                |  |
| Doña Graciela González Moreno                   | Suplente                                 |
| Don Juan Antonio González Marcos                | Suplente                                 |
| Don Alberto Halabe Hamui                        | S. Independiente                         |
| Don Gerardo Salazar Viezca                      | Suplente                                 |
| Don Rafael Victorio Arana de la Garza           | Suplente                                 |
| Don Roberto Kelleher Vales                      | S. Independiente                         |
| Doña Cecilia Goya de Riviello Meade             | S. Independiente                         |
| Don José María Garza Treviño                    | S. Independiente                         |
| Don Manuel Francisco Ruiz Camero                | S. Independiente                         |
| Don Carlos Césarman Kolteniuk                   | S. Independiente                         |
| Don Humberto Tafolla Núñez                      | S. Independiente                         |
| Don Carlos Phillips Margain                     | S. Independiente                         |
| Don Diego Martínez Rueda-Chapital               | S. Independiente                         |
| Don Manuel Guillermo Muñozcano Castro           | S. Independiente                         |

## Compensaciones y Prestaciones

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibidas durante el año 2025 por los principales funcionarios de Banorte ascendió aproximadamente a Ps 439.4 millones.

Las compensaciones y prestaciones son las siguientes:

- **Compensación fija:** Sueldo.
- **Plan de Bono Anual 2025:**

El esquema para las áreas de negocio contempla la evaluación del cumplimiento presupuestal de la utilidad directa de su unidad, así como la evaluación del desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante. Adicionalmente, se aplica para ciertas áreas una evaluación del riesgo operativo a través de revisiones periódicas de las áreas de Control, con la cual se ajusta el bono. Asimismo, para un grupo de directivos se tiene establecida una mecánica de revisión en función de riesgo y cumplimiento con base en la cual se determina la elegibilidad para recibir la compensación variable diferida.

Para el personal elegible de las áreas de staff se evalúa el cumplimiento presupuestal de la utilidad institucional y el desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante.

Para la alta dirección el bono correspondiente al ejercicio se cubre en un 60% y el restante 40% se cubre en tres anualidades de 13%, 13% y 14% respectivamente.

- **Plan de Incentivos a Largo Plazo para Banorte:**

Plan de Acciones:

El esquema de incentivos a largo plazo consiste en asignar a los funcionarios designados por el Comité de Asignaciones, un paquete accionario a través de un fideicomiso, teniendo derecho al 100% en un plazo de hasta 4 años. Los participantes tendrán el derecho a ejercer un porcentaje del paquete cada año, recibiendo las acciones en su cuenta patrimonial.

- **Vacaciones:** De 16 a 40 días hábiles por año, según la antigüedad del empleado.
- **Prima Vacacional:** De 8 a 23 días de sueldo a pagar en cada aniversario del empleado, según su antigüedad.
- **Aguinaldo:** El equivalente a 42 días de sueldo.
- **Fondo de Ahorro:** La empresa aporta una cantidad igual al ahorro del empleado, siendo lo máximo el 13% del sueldo mensual con los topes legales establecidos en la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- **Servicio Médico: Esquema Tradicional:** Servicios médicos a través de Instituciones especializadas reconocidas, obteniendo eficiencias en servicio y costo. **Esquema Salud Total:** Cobertura médica mediante la administración de una póliza de Gastos Médicos Mayores.
- **Seguro de Vida:** En caso de fallecimiento o incapacidad total, se otorga un seguro de vida cuya suma asegurada asciende a 36 meses de sueldo. En caso de muerte accidental comprobada por la aseguradora, la indemnización sería doble.
- **Pensión y Jubilación:** La institución cuenta con dos tipos de planes, uno de Beneficio Definido (Tradicional y Especial) y otro de Contribución Definida (Asegura tu Futuro).
- **Asegura tu Futuro:** Instituido a partir del 1 de enero de 2001. Es un plan de Contribución Definida, el cual es un porcentaje de ahorro individual que el empleado y la empresa (Banorte) realizan para constituir el fondo para el retiro de cada empleado hasta la fecha de terminación de la relación laboral. Este plan parte de una "aportación inicial individual" (solo para los empleados que ingresaron antes del 1 de enero de 2001), la cual corresponde a los beneficios de pensión por servicios pasados acumulados a la fecha de creación del plan. La aportación máxima mensual es del 10% del sueldo bruto nominal (5% del empleado y 5% de la empresa). El importe total acumulado por Banorte en el plan Asegura tu Futuro para sus principales funcionarios asciende a Ps 322.7 millones.
- **Remuneración Consejeros por asistencia a sesiones del Consejo de Administración:** 2 Monedas Ps 50 oro ("Centenarios") al valor de cada sesión. En el 2025 fueron Ps 9.94 millones neto.

## Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros

**Grupo Financiero Banorte (GFNorte).** Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras (las Disposiciones) publicadas en Diario Oficial de la Federación el 29 de junio de 2018, modificadas mediante Resolución publicada en el mismo medio oficial el 21 de diciembre de 2021 y 14 de marzo de 2025 y 19 y 22 de diciembre de 2025.

**Sector Bancario (Banorte).** Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la información financiera de las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial el 3 y 28 de marzo, 15 de septiembre, 6 y 8 de diciembre de 2006, 12 de enero, 23 de marzo, 26 de abril, 5 de noviembre de 2007, 10 de marzo, 22 de agosto, 19 de septiembre, 14 de octubre, 4 de diciembre de 2008, 27 de abril, 28 de mayo, 11 de junio, 12 de agosto, 16 de octubre, 9 de noviembre, 1 y 24 de diciembre de 2009, 27 de enero, 10 de febrero, 9 y 15 de abril, 17 de mayo, 28 de junio, 29 de julio, 19 de agosto, 9 y 28 de septiembre, 25 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre de 2010, 24 y 27 de enero, 4 de marzo, 21 de abril, 5 de julio, 3 y 12 de agosto, 30 de septiembre, 5 y 27 de octubre y 28 de diciembre de 2011, 19 de junio, 5 de julio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 13 de diciembre de 2012, 31 de enero, 16 de abril, 3 de mayo, 3 y 24 de junio, 12 de julio, 2 de octubre y 24 de diciembre de 2013, 7 y 31 de enero, 26 de marzo, 12 y 19 de mayo, 3 y 31 de julio, 24 de septiembre, 30 de octubre, 8 y 31 de diciembre de 2014, 9 de enero, 5 de febrero, 30 de abril, 27 de mayo, 23 de junio, 27 de agosto, 21 de septiembre, 29 de octubre, 9 y 13 de noviembre, 16 y 31 de diciembre de 2015, 7 y 28 de abril, 22 de junio, 7 y 29 de julio, 1 de agosto, 19 y 28 de septiembre, y 27 de diciembre de 2016, 6 de enero, 4 y 27 de abril, 31 de mayo, 26 de junio, 4 y 24 de julio, 29 de agosto, 6 y 25 de octubre, 18, 26 y 27 de diciembre de 2017, 22 de enero y 14 de marzo, 26 de abril, 11 de mayo, 26 de junio, 23 de julio, 29 de agosto, 4 de septiembre, 5 de octubre, 15 y 27 de noviembre de 2018, 15 de abril, 5 de julio, 1 de octubre, 4 y 25 de noviembre de 2019, 13 de marzo, 9 de abril, 9 de junio, 21 de agosto, 12 de octubre, 19 de noviembre, 4 de diciembre de 2020, 21 de mayo, 18 de junio, 20 y 23 de julio, 6 de agosto, 23 de septiembre, 15, 30 y 31 de diciembre de 2021, 13 y 27 de mayo, 22 de junio, 2 de septiembre, 19 de octubre de 2022, 13 de enero, 17 de abril, 13, 15 y 27 de septiembre, y 27 de diciembre de 2023, 07, 09, y 27 de febrero, 16 de abril, 30 de mayo, 14 de junio, 11 de julio, 14 y 29 de agosto, 30 de septiembre, 27 y 30 de diciembre de 2024, 31 de marzo, 23 de junio, 24 de julio y 11 de septiembre, 2, 3 y 4 de diciembre de 2025, respectivamente.

**GFNorte y Banorte.** La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo con la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero y a las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINF). La regulación de la CNBV y de las NIF antes mencionados difieren entre sí debido a las operaciones especializadas de las Instituciones de Crédito. Asimismo, también difieren de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades Norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México.

La información contenida en el presente documento está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere.

## Metodología de Indicadores CNBV

### Eficiencia Operativa

**Índice de Eficiencia** = Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo

**Donde:**

**Ingreso Total** = Ingresos por Intereses Netos + Ingresos No Financieros

**Ingresos No Financieros** = Comisiones cobradas – Comisiones Pagadas + Resultado por Intermediación + Otros Ingresos y Egresos

**Eficiencia Operativa** = Gasto No Financiero del periodo anualizado / Activo Total Promedio del periodo

### Rentabilidad

**MIN** = Ingresos por Intereses Netos del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

**MIN Ajustado por Riesgos Crediticios** = Ingresos por Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

**Donde:**

**Activos Productivos** = Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Inversiones en Instrumentos Financieros + Estimación Inversiones Instrumentos Financieros + Deudores por Reporto + Préstamos de Valores + Instrumentos Financieros Derivados + Ajuste de Valuación por Cobertura de Activos Financieros + Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapas 1 y 2 + Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización

**ROE** = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizado / Promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo

**Donde:**

**Capital Contable Mayoritario** = Capital Contable Total – Participación No Controladora

**ROTE** = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Capital Contable Mayoritario Tangible del periodo

**Donde:**

**Capital Contable Mayoritario Tangible** = Capital Contable Total – Participación No Controladora - Intangibles - Crédito Mercantil

**Intangibles** = Cargos Diferidos + Pagos Anticipados + Activos Intangibles + Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles

**ROA** = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Activo Total del periodo

### Calidad de Activos

**Costo de Riesgo** = Provisiones del periodo anualizada / Cartera Total Promedio del periodo

**IMOR = Índice de Morosidad** = Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapas 1 + 2 + 3 del mes

**ICOB = Índice de Cobertura** = Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios del Estado de Situación Financiera del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes

### Impuestos

**Tasa de Impuestos** = Impuestos a la Utilidad del periodo / Utilidad de la Operación del periodo

### Liquidez

**Liquidez** = Activos Líquidos del mes / Pasivos Líquidos del mes

**Donde:**

**Activos Líquidos** = Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Instrumentos Financieros Negociables sin restricción + Instrumentos Financieros para cobrar o vender sin restricción

**Pasivos Líquidos** = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de corto plazo

### Solvencia

**Índice de Apalancamiento** = Activo Total del mes / Capital Contable del Mes

### Notas sobre Metodología de Cálculo:

#### **Cálculos Acumulados 12 meses**

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, Eficiencia Operativa e Índice de Eficiencia 12M, se suman los últimos 12 meses las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 12 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

**Cálculos Acumulados 9 meses**

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, y Eficiencia Operativa, se suman los 9 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 9 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 9 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

**Cálculos Acumulados 6 meses**

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos, Eficiencia Operativa, se suman los 6 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 6 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 6 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

**Cálculos Trimestrales**

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgos y Eficiencia Operativa, se suman los 3 meses del trimestre de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 3 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 3 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

**Indicadores del Estado de Resultados**

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Acumulados: Se toman los saldos acumulados al mes en el que se realiza el cálculo.

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Trimestral: Se toman los saldos del trimestre en el que se realiza el cálculo.

**Indicadores del Estado de Situación Financiera**

IMOR, ICOB, Índice de Liquidez e Índice de Apalancamiento: Se toman las cifras correspondientes al mes de cálculo del Estado de Situación Financiera; al tratarse de cifras del Estado de Situación Financiera no existe diferencia para los cálculos trimestrales o acumulados.