3T26

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026

INFORMACIÓN FINANCIERA

Contacto:
investor@banorte.com
investors.banorte.com
+52 (55) 1670 2256

GRUPO FINANCIERO BANORTE

ÍNDICE

I. Resumen Ejecutivo 3

II. Discusión y Análisis de la Administración 8
Acontecimientos Relevantes 18
Sector Banca 20
Banorte Ahorro y Previsión 28
Sector Bursátil 31
Otras subsidiarias 32

III. Desempeño de Sustentabilidad 33

IV. Información General 36
Cobertura de Análisis de GFNORTE 36
Estructura de Capital 36

V. Estados Financieros 37
Grupo Financiero Banorte 37
Banorte 43
Seguros Banorte 49
Bineo 52
Información por Segmentos 57

VI. Anexos 63
Cambios Contables y Regulatorios 63
Notas a Estados Financieros 64
Control Interno 72
Situación Financiera y Liquidez 73
Créditos Relacionados 75
Créditos o adeudos fiscales 76
Personas Responsables 76
Consejo de Administración 78
Compensaciones y Prestaciones 79
Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros 80
Metodología de Indicadores CNBV 80

GFNORTEO

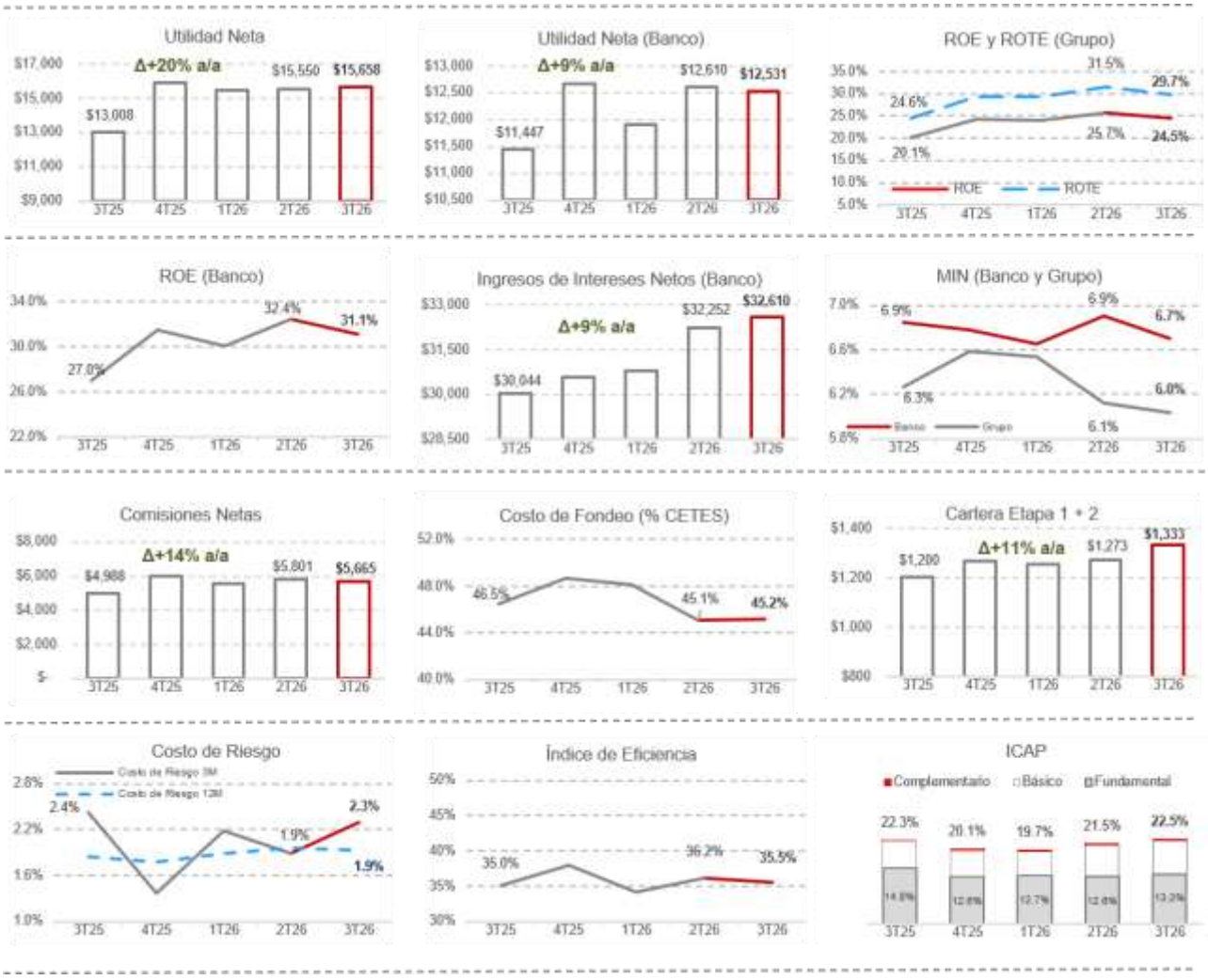
GBOOY

XNOR

I. Resumen Ejecutivo

- **GFNorte cerró 9M26 con sostenida generación de utilidades y métricas de rentabilidad.** Contra 9M25: **Ut. Neta +9%; ROE del Grupo +235pb a 24.7%; ROTE del Grupo +252pb a 30.2%; ROE del Banco +286pb a 31.2%.**
- El **MIN del Banco se ubicó en 6.8% al 9M26,** +22pb contra el mismo periodo del año anterior, impulsado por el crecimiento y mezcla de cartera, así como por la gestión del costo de fondeo. **El MIN del Grupo se expandió +4pb contra 9M25, a 6.2%,** reflejando un periodo extendido de baja inflación en el negocio de Pensiones.
- **Expansión anual de cartera en etapas 1 y 2 de +11.1%, con dinámicas favorables en todos los portafolios.** Gobierno +14%, Comercial +13% y Corporativa +11%. Consumo +9%: automotriz +23%, nómina +11%, tarjeta de crédito +10% e hipotecario +6%.
- **Calidad de activos mejorando trimestralmente a pesar del crecimiento de cartera.** El índice de morosidad se ubicó en **1.4% en el trimestre,** disminuyendo (9pb) contra 2T26 e incrementando 4pb interanual. El costo de riesgo de 12 meses se ubicó en 1.9%.
- Sólida capitalización y liquidez de Banorte; ICAP en 22.54%, Capital Fundamental 13.20%, CCL promedio de 149.50% y CFEN promedio de 130.70% al tercer trimestre. Fuentes de liquidez equivalentes a Ps 209,099 millones y 97.7% de activos líquidos correspondientes a nivel 1, acorde con las regulaciones vigentes.

La información presentada en este reporte considera la desconsolidación retroactiva de Bineo y Tarjetas del Futuro conforme a los requerimientos contables regulatorios, así como la posterior integración del portafolio de crédito de Tarjetas del Futuro en Banorte a partir de mediados de diciembre 2025. En consecuencia, las cifras relativas a 2025 presentadas en este reporte no son comparables con aquellas presentadas en los periodos respectivos.



GFNorte reporta Utilidad Neta por Ps 15,658 millones en el tercer trimestre de 2026, 20% superior al mismo periodo de 2025

(BMV: GFNORTEO; OTCQX: GBOOY; Latibex: XNOR)

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. reportó resultados del periodo finalizado el 30 de septiembre de 2026.

Durante el tercer trimestre del año, GFNorte registró un desempeño sólido, respaldado por la fortaleza estructural de su balance, la diversificación de sus líneas de negocio, y la gestión disciplinada del gasto.

La cartera crediticia mantuvo una dinámica positiva, impulsada por la reactivación y crecimiento en los distintos portafolios, preservando sólidos niveles de calidad de cartera. El posicionamiento del balance permitió la expansión del margen financiero, impulsada por la optimización del costo de fondeo y la mezcla de cartera.

En el tercer trimestre, GFNorte reportó una utilidad neta de Ps 15,658 millones, 20% superior al mismo periodo de 2025 y 1% por arriba del trimestre anterior, con los siguientes resultados e indicadores relevantes:

- Los **Ingresos por Intereses Netos (IIN)** crecieron 1% secuencialmente y 5% contra 3T25, impulsados por la mezcla y crecimiento del portafolio crediticio, aunado a la gestión del costo de fondeo. En la comparación interanual, la gestión activa del balance blindó el margen de las presiones del ciclo de menores tasas. El **MIN del Grupo se ubicó en 6.0% al 3T26,** disminuyendo (9pb) contra el trimestre anterior y (23pb) en la comparativa interanual, reflejando: el impacto de menor inflación en la valorización de instrumentos udizados del negocio de pensiones. Por su parte, el **MIN del Banco** decreció (20pb) secuencialmente y (15pb) contra 3T25, explicado por la aceleración de la cartera mayorista y su efecto en los activos productivos promedio.

- **Las provisiones aumentaron 26% contra 2T26 y 4% contra 3T25,** alineadas principalmente con el crecimiento y evolución de la mezcla de cartera, con enfoque en los productos de consumo. La variación trimestral se vio igualmente impactada por la menor base comparativa, que considera liberaciones asociadas con créditos garantizados expresamente por el gobierno federal y con mejoras en los parámetros de riesgo de diferentes portafolios. En consecuencia, el **costo de riesgo se ubicó en 2.3% en el trimestre,** aumentando +41pb contra 2T26 y mejorando (13pb) contra 3T25.

- Los **ingresos no financieros se expandieron 8% secuencialmente y 45% interanual,** impulsados por un mejor resultado técnico del negocio de seguros y pensiones y menores otros egresos de la operación. La comparativa interanual también fue beneficiada por el crecimiento en comisiones netas, reflejando principalmente mayor volumen transaccional en productos de consumo y el enfoque en rentabilidad en negocios afiliados.

- El **gasto no financiero se mantuvo estable secuencialmente y aumentó 11% contra 3T25,** reflejando el crecimiento inercial y transaccional del negocio, así como la expansión orgánica de las áreas comerciales, infraestructura e inversiones en tecnología. **El índice de eficiencia se ubicó en 35.5%** en el trimestre.

- El **ROE se ubicó en 24.5% en 3T26**, disminuyendo (118pb) secuencialmente, principalmente por mayores provisiones y una mayor base de capital en comparación con el trimestre anterior, asociado con la distribución de dividendos en ese periodo. En la comparativa interanual incrementa 443pb, reflejando la fortaleza del margen financiero, la diversificación de los ingresos y la menor base comparativa, ante el registro de la desconsolidación de Bineo y las reservas iniciales del caso comercial deteriorado en 3T25. El **ROTE del Grupo alcanzó 29.7% en el trimestre,** aumentando 511pb contra 3T25. Por su parte, el **ROE de Banco** se ubicó en **31.1%,** aumentando 415pb contra 3T25.

- **A los nueve meses de 2026, los ingresos por intereses netos se expandieron 7%** contra 9M25; **el MIN se ubicó en 6.2%,** 4pb mayor contra el mismo periodo del año anterior, en línea con la gestión del costo de fondeo y el crecimiento del volumen de cartera y mezcla de originación. Los ingresos no financieros se expandieron 33% contra 9M25, asociado principalmente con la evolución de las comisiones por servicios bancarios, así como con el registro de la venta del Buró de Crédito a inicios del año. Por su parte, los gastos aumentaron 10%. **La utilidad neta sumó Ps 46,667 millones, 9% superior al 9M25.**

- Las **subsidiarias** contribuyeron positivamente al desempeño y solidez del Grupo, demostrando la diversificación de ingresos. Contra 9M25, la utilidad neta del Banco crece 7%, Pensiones 31% y Afore 11%.

- **La cartera en etapas 1 y 2 creció 5% en el trimestre, con expansión en todos los portafolios.** En cartera mayorista, gobierno aumentó 9%, mientras que comercial y corporativa aumentaron 5% y 7%, respectivamente. Por su parte, la cartera de consumo mantuvo un crecimiento sólido, respaldado por la hiperpersonalización de ofertas, alianzas comerciales, campañas de vinculación y mejoras en procesos: auto se expandió 5%, tarjeta de crédito e hipotecario 2% y nómina 1%. **En el año, la cartera en etapas 1 y 2 incrementó +11%, con crecimiento de doble dígito en la mayoría de los portafolios.** La banca mayorista mostró una reactivación, con la cartera de gobierno creciendo 14%, impulsada por mayor utilización de líneas de financiamiento; mientras que las carteras comercial y corporativa incrementaron 13% y 11%, respectivamente, asociadas principalmente con una recuperación de

actividad en sectores económicos estratégicos. Por otro lado, la cartera de consumo mantuvo un buen dinamismo: auto se expandió 23%, nómina 11%, tarjeta de crédito 10% e hipotecario 6%.

- **El índice de morosidad se ubicó en 1.4%,** disminuyendo (9pb) secuencialmente, reflejando una sana calidad de la cartera. Contra 3T25, incrementa 4pb, reflejando los cambios en la política de castigos en el portafolio hipotecario y aun incluyendo el caso comercial deteriorado en el mismo periodo del año anterior.
- **La captación tradicional creció 4% en el trimestre y 13% contra 3T25**. La expansión interanual estuvo impulsada por un crecimiento de 15% en depósitos a la vista y 8% en depósitos a plazo. A pesar del mayor crecimiento de los depósitos sensibles, la mezcla de fondeo se mantiene estable con 70% depósitos a la vista y 30% a plazo.
- **La solidez del capital y la liquidez continúan siendo pilares fundamentales** para el Grupo. El **índice de capitalización de Banorte se ubicó en 22.54%,** con un nivel de **capital fundamental de 13.20%**, niveles que sobrepasan ampliamente los límites regulatorios vigentes, incluyendo el cumplimiento con los lineamientos del suplemento de capital neto (TLAC, por sus siglas en inglés, Total Loss-Absorbing Capacity), cuya implementación entró en vigor de forma gradual en diciembre 2022, y se alcanzó en su totalidad a partir de diciembre 2025. Por otro lado, el promedio trimestral del coeficiente de cobertura de liquidez y el coeficiente de fondeo estable neto se ubicaron en 149.50% y 130.70%, respectivamente.

Con la decisión respecto a la venta de Bineo, cuyo proceso continúa en marcha, así como la liquidación de Tarjetas del Futuro, posterior a la dación de su cartera de crédito a Banorte, Grupo Financiero Banorte ha registrado la desconsolidación de dichas entidades como "Operaciones Discontinuadas" dentro del Estado de Resultados. Asimismo, y en cumplimiento con los requerimientos de presentación de información estipulados en la norma contable NIF-B11, se desconsolidó la operación de Bineo y TDF de los Estados Financieros de GFNorte para los primeros meses del ejercicio 2025, por lo que las cifras presentadas en este reporte relativas a ese año no son comparables con aquellas presentadas en los periodos respectivos.

GFNorte- Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Ingresos por Intereses	97,168	90,196	**89,682**	(1%)	(8%)	311,461	**268,450**	(14%)
Gastos por Intereses	60,924	52,581	**51,555**	(2%)	(15%)	204,018	**153,231**	(25%)
Ingresos de Intereses Netos	36,244	37,614	**38,127**	1%	5%	107,443	**115,219**	7%
Comisiones por Servicios Netas	4,988	5,801	**5,665**	(2%)	14%	14,720	**16,995**	15%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	14,019	17,607	**17,736**	1%	27%	49,792	**57,422**	15%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	7,332	8,971	**8,382**	(7%)	14%	29,630	**32,927**	11%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	263	226	**277**	22%	5%	1,431	**1,564**	9%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	9,000	10,468	**9,940**	(5%)	10%	26,223	**29,250**	12%
Intermediación	2,437	2,769	**1,522**	(45%)	(38%)	7,003	**6,047**	(14%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(741)	(979)	**(360)**	(63%)	(51%)	(2,554)	**(1,225)**	(52%)
Ingresos No Financieros	4,108	5,533	**5,965**	8%	45%	11,677	**15,497**	33%
Ingreso Total	40,352	43,147	**44,092**	2%	9%	119,120	**130,716**	10%
Gasto No Financiero	14,140	15,603	**15,660**	0%	11%	41,798	**46,122**	10%
Provisiones	7,357	6,079	**7,674**	26%	4%	17,260	**20,668**	20%
Resultado Neto de Operación	18,855	21,465	**20,758**	(3%)	10%	60,061	**63,926**	6%
Impuestos	4,544	6,044	**5,152**	(15%)	13%	15,665	**17,407**	11%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	456	584	**421**	(28%)	(8%)	1,254	**1,365**	9%
Participación no controladora	210	230	**225**	(2%)	7%	639	**670**	5%
Operaciones Discontinuadas	(1,549)	(225)	**(143)**	36%	91%	(2,097)	**(547)**	74%
Utilidad Neta	13,008	15,550	**15,658**	1%	20%	42,914	**46,667**	9%
Otros Resultados Integrales	615	1,220	**(2,755)**	(326%)	(548%)	5,069	**(2,770)**	(155%)
Resultado Integral	13,834	17,000	**13,128**	(23%)	(5%)	48,622	**44,567**	(8%)

GFNorte-Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25
Activos en Administración	5,068,957	5,522,386	**5,624,206**	2%	11%
Cartera Etapa 1	1,189,456	1,260,336	**1,320,846**	5%	11%
Cartera Etapa 2	10,407	12,857	**12,486**	(3%)	20%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	1,199,863	1,273,193	**1,333,332**	5%	11%
Cartera Etapa 3 (b)	16,754	19,497	**19,114**	(2%)	14%
Partidas Diferidas (c)	3,714	5,322	**5,326**	0%	43%
Cartera de Crédito de Seg. y Fianzas (d)	4,113	4,481	**4,662**	4%	13%
Cartera Total (a+b+c+d)	1,224,444	1,302,493	**1,362,434**	5%	11%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios con Seg.	24,156	26,173	**27,116**	4%	12%
Cartera de Crédito Neto	1,200,288	1,276,320	**1,335,318**	5%	11%
Activo Total	2,509,263	2,669,627	**2,793,578**	5%	11%
Depósitos Total	1,161,756	1,251,585	**1,309,241**	5%	13%
Pasivo Total	2,248,320	2,418,832	**2,530,970**	5%	13%
Capital Contable	260,944	250,795	**262,608**	5%	1%

Indicadores Financieros GFNorte	3T25	2T26	3T26	9M25	9M26	12M*
Rentabilidad:						
MIN (1)	6.3%	6.1%	**6.0%**	6.2%	**6.2%**	6.3%
MIN ajustado sin Seguros y Pensiones	6.4%	6.5%	**6.3%**	6.1%	**6.3%**	
ROE (2)	20.1%	25.7%	**24.5%**	22.3%	**24.7%**	24.6%
ROA (3)	2.1%	2.3%	**2.3%**	2.3%	**2.3%**	2.4%
Operación:						
Índice de Eficiencia (4)	35.0%	36.2%	**35.5%**	35.1%	**35.3%**	35.9%
Índice de Eficiencia Operativa (5)	2.2%	2.3%	**2.3%**	2.2%	**2.3%**	2.3%
CCL Promedio Banorte y SOFOM - Basilea III (6)	159.9%	154.5%	**149.5%**	175.8%	**165.2%**	
Calidad de Activos:						
Índice de Morosidad	1.4%	1.5%	**1.4%**	1.4%	**1.4%**	1.4%
Índice de Cobertura	144.2%	134.2%	**141.9%**	144.2%	**141.9%**	141.9%
Costo de Riesgo (7)	2.4%	1.9%	**2.3%**	1.9%	**2.1%**	1.9%
Referencias de Mercado						
Tasa de Referencia Banxico	7.50%	6.50%	**6.50%**	7.50%	**6.50%**	
TIIE 28 días (Promedio)	8.12%	6.86%	**6.76%**	9.05%	**6.97%**	
Tipo de Cambio Peso/Dólar	18.33	17.47	**18.07**			

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.
2. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.
3. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.
4. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.
5. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total del periodo.
6. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.
7. Costo de riesgo= Provisiones del periodo anualizadas / promedio de Cartera Total del periodo.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Mayor detalle del Coeficiente de Cobertura de liquidez

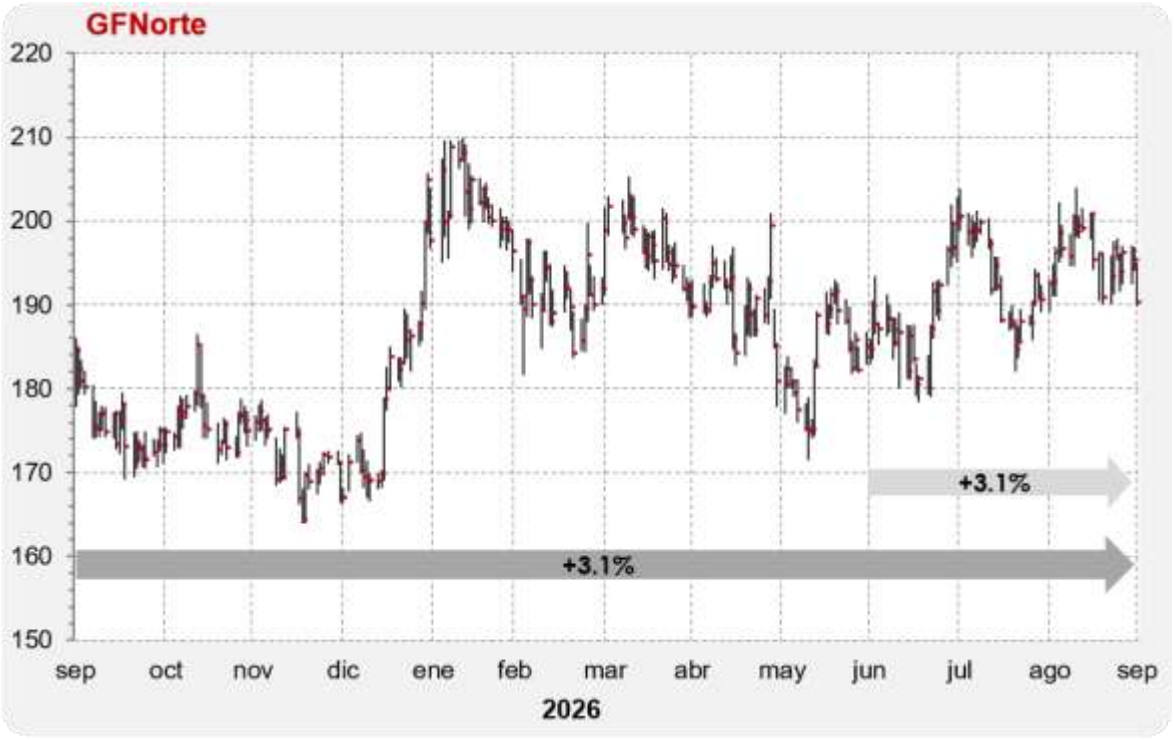
Pág. 30 a 33 del Reporte de Administración de Riesgos

Utilidad de Subsidiarias *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Banco Mercantil del Norte	11,248	12,391	**12,313**	(1%)	9%	34,041	**36,408**	7%
Casa de Bolsa Banorte	118	199	**125**	(37%)	6%	830	**536**	(35%)
Operadora de Fondos Banorte	154	168	**186**	11%	21%	442	**508**	15%
Afore XXI Banorte	394	515	**357**	(31%)	(9%)	1,065	**1,185**	11%
Seguros Banorte	1,419	1,196	**1,214**	2%	(14%)	5,276	**4,498**	(15%)
Pensiones Banorte	781	735	**1,262**	72%	62%	2,076	**2,726**	31%
BAP (Controladora)	0	5	**(0)**	(102%)	(184%)	1	**5**	476%
Arrendadora, Factor y Almacenadora	347	344	**257**	(25%)	(26%)	702	**776**	11%
G. F. Banorte (Controladora)	(1,453)	(3)	**(56)**	N.A.	96%	(1,519)	**25**	102%
Utilidad Neta Total	13,008	15,550	**15,658**	1%	20%	42,914	**46,667**	9%

Información de la Acción del Grupo	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Utilidad por Acción (Pesos) (1)	4.624	5.528	**5.566**	1%	20%	15.255	**16.589**	9%
Utilidad por Acción Básica (Pesos) (2)	4.586	5.522	**5.554**	1%	21%	15.130	**16.558**	9%
Dividendo por Acción del periodo (Pesos)	0.00	10.45	**0.00**	N.A.	N.A.	9.99	**10.45**	5%
Payout del Periodo	0.0%	50.0%	**0.0%**	N.A.	N.A.	50.0%	**50.0%**	0 pp
Valor en Libros por Acción (Pesos)	93.42	87.99	**92.17**	5%	(1%)	93.42	**92.17**	(1%)
Acciones en Circulación - RNV (Millones) (3)	2,813.2	2,813.2	**2,813.2**	0%	0%	2,813.2	**2,813.2**	0%
Acciones en Circulación Contables (Millones) (4)	2,778.6	2,774.7	**2,779.8**	0%	0%	2,778.6	**2,779.8**	0%
Precio de la Acción (Pesos)	184.48	184.57	**190.20**	3%	3%	184.48	**190.20**	3%
P/VL (Veces)	1.97	2.10	**2.06**	(2%)	5%	1.97	**2.06**	5%
Capitalización de Mercado (Millones de dólares)	28,306	29,722	**29,612**	(0%)	5%	28,306	**29,612**	5%
Capitalización de Mercado (Millones de pesos)	518,971	519,224	**535,062**	3%	3%	518,971	**535,062**	3%

1. Utilidad por Acción= Utilidad neta del periodo / acciones en circulación registradas en el Registro Nacional de Valores (RNV).
2. Utilidad por Acción Básica= Utilidad neta del periodo / promedio ponderado de acciones en circulación contables.
3. Acciones en Circulación= Acciones en circulación registradas en el Registro Nacional de Valores.
4. Acciones en Circulación Contables= Acciones en circulación - acciones en Tesorería – acciones en el Fideicomiso del Plan de Acciones para empleados.

Comportamiento Anual de la Acción



II. Discusión y Análisis de la Administración

Las cifras incluidas en el presente reporte corresponden a Grupo Financiero Banorte, excepto en aquellos casos en los que se indique la subsidiaria a la que pertenecen los resultados financieros presentados.

Para efectos de comparación, es importante considerar que GFNorte tiene el 98.2618% de las acciones del Banco, por lo que en algunos casos ciertas cifras pueden variar al hacer referencia a ellas, tanto en Grupo como en Banco.

Las cifras presentadas en este reporte se expresan en millones de pesos, por lo que las variaciones aritméticas pueden diferir por efecto de redondeo.

Ingresos de Intereses Netos

Ingresos de Intereses Netos (IIN) *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25	12M*
Ingresos por Intereses	97,168	90,196	**89,682**	(1%)	(8%)	311,461	**268,450**	(14%)	
Gastos por Intereses	60,924	52,581	**51,555**	(2%)	(15%)	204,018	**153,231**	(25%)	
IIN GFNORTE	36,244	37,614	**38,127**	1%	5%	107,443	**115,219**	7%	
Provisiones para Crédito	7,357	6,079	**7,674**	26%	4%	17,260	**20,668**	20%	
IIN Ajustado por Riesgos Crediticios	28,887	31,536	**30,454**	(3%)	5%	90,183	**94,551**	5%	
Activos Productivos Promedio	2,314,246	2,458,336	**2,527,368**	3%	9%	2,314,750	**2,467,093**	7%	
MIN (1)	6.3%	6.1%	**6.0%**			6.2%	**6.2%**		6.3%
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	5.0%	5.1%	**4.8%**			5.2%	**5.1%**		5.3%
MIN sin Seguros y Pensiones	6.4%	6.5%	**6.3%**			6.1%	**6.3%**		
MIN de Cartera Crediticia (3)	8.9%	8.9%	**8.7%**			8.6%	**8.8%**		8.8%

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos del periodo.
2. MIN Ajustado= Ingresos de Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / promedio de Activos Productivos en el periodo.
3. MIN de Cartera Crediticia= Ingresos de Intereses Netos provenientes de la Cartera Crediticia del periodo anualizado / promedio de Cartera en etapas 1 y 2.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los **ingresos por intereses netos** aumentaron 1% en el trimestre y 7% en el acumulado anual, impulsados por el volumen de originación y mezcla de cartera, así como por una gestión consistente de costo de fondeo. Contra 9M25, el crecimiento reflejó una gestión efectiva del balance, que permitió mitigar la volatilidad asociada al ciclo de recortes en las tasas de interés. En los últimos 12 meses, la tasa de referencia acumuló una disminución de (100pb). Lo anterior compensó parcialmente el impacto de menor inflación en la valorización de instrumentos udizados del negocio de pensiones.

El **MIN se ubicó en 6.0%** al cierre del trimestre, disminuyendo (9pb) contra 2T26, derivado principalmente del crecimiento en los activos productivos promedio – en línea con el crecimiento de cartera. El **MIN de la cartera crediticia cerró el trimestre en 8.7%,** disminuyendo (19pb) secuencialmente, por la aceleración del portafolio mayorista.

De forma acumulada, **el MIN se ubicó en 6.2% al cierre del 9M26**, incrementando 4pb contra 9M25. Por su parte, el **MIN de la cartera crediticia cerró en 8.8%**, aumentando 12pb contra el mismo periodo del año anterior, en línea con el crecimiento del portafolio en el periodo.

Mayor detalle de Sensibilidad del Margen Financiero (Banco):

1) pág. 37 del Reporte de Administración de Riesgos

Provisiones para Crédito

Provisiones para Crédito (Millones de Pesos)	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Comercial, Corporativo y Gobierno	2,372	252	**999**	297%	(58%)	3,528	**2,408**	(32%)
Consumo	5,317	5,972	**6,798**	14%	28%	14,604	**18,593**	27%
Condonaciones, Quitas y Otros	(332)	(145)	**(123)**	16%	63%	(871)	**(333)**	62%
Total Provisiones para Crédito	7,357	6,079	**7,674**	26%	4%	17,260	**20,668**	20%

Las provisiones totales aumentaron 26% en el trimestre y 20% contra 9M25, principalmente asociado con i) la mayor originación crediticia en todos los segmentos de cartera, aunado a una mezcla con creciente enfoque en productos de consumo; ii) la recalibración de ciertos modelos internos de riesgo en el año; y, iii) el provisionamiento adicional del caso comercial deteriorado en 3T25. El incremento secuencial estuvo igualmente influenciado por la menor base comparativa, que considera liberaciones asociadas con créditos garantizados expresamente por el gobierno federal y con mejoras en los parámetros de riesgo de diferentes portafolios.

De los Ps 7,674 millones de provisiones registradas en el trimestre, 33% corresponden a variaciones en saldos de cartera y el resto a variaciones de riesgo.

Como consecuencia, el costo de riesgo se ubicó en 2.3% al cierre del 3T26 y en 2.1% en 9M26, aumentando 41pb en el trimestre y 21pb contra 9M25.

Mayor detalle sobre los modelos internos para la gestión integral de riesgos de crédito:

1) pág. 17 a 25 del Reporte de Administración de Riesgos

Ingresos no Financieros

Ingresos No Financieros (Millones de Pesos)	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Comisiones por Servicios Netas	4,988	5,801	**5,665**	(2%)	14%	14,720	**16,995**	15%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	14,019	17,607	**17,736**	1%	27%	49,792	**57,422**	15%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	7,332	8,971	**8,382**	(7%)	14%	29,630	**32,927**	11%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	263	226	**277**	22%	5%	1,431	**1,564**	9%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto) (1)	9,000	10,468	**9,940**	(5%)	10%	26,223	**29,250**	12%
Intermediación	2,437	2,769	**1,522**	(45%)	(38%)	7,003	**6,047**	(14%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (1)	(741)	(979)	**(360)**	(63%)	(51%)	(2,554)	**(1,225)**	(52%)
Ingresos No Financieros	4,108	5,533	**5,965**	8%	45%	11,677	**15,497**	33%

[1] En el 4T25 se realizó la reclasificación contable de provisiones de seguros del rubro de "otros ingresos (egresos) de la operación" al rubro de "siniestralidad", asociado con el cambio en la acreditación del IVA.

Los **ingresos no financieros se expandieron 8% o Ps 433 millones en el trimestre**, impulsados principalmente por un mejor resultado técnico del negocio de seguros y pensiones, así como menores otros egresos de la operación. **A los 9M26, los ingresos no financieros aumentaron 33%,** ante el aumento de 15% interanual en comisiones netas, impulsadas por una mayor eficiencia en la estructura de costos y una base sólida de comisiones por servicios bancarios. Asimismo, el mejor resultado en otros egresos considera la venta de nuestra participación en Buró de Crédito durante el primer trimestre.

Los **ingresos por primas de seguros y pensiones se mantuvieron estables en la comparativa secuencial**, reflejando el efecto combinado de mayores ingresos en pensiones por mayor captación de negocio, que compensa la normalización en emisión de pólizas de seguros en el trimestre. **Las reservas técnicas disminuyeron (7%)**, compuestas por la reducción de (Ps 2,699 millones) en seguros, alineada con la menor emisión de primas durante el trimestre y un incremento de Ps 2,110 millones en pensiones, en línea con el crecimiento del negocio. El costo de adquisición incrementó 22%, asociado con la originación y mezcla del portafolio. Por su lado, la siniestralidad se redujo (5%) secuencialmente, principalmente por un mejor desempeño de los ramos de vida y gastos médicos mayores.

De forma acumulada, los ingresos por primas de seguros y pensiones se expandieron 15%, impulsados por el crecimiento de ambas carteras. En línea, las reservas técnicas aumentaron 11% y los siniestros 12%, asociados principalmente con la colocación de productos flexibles (PVB) y mayor siniestralidad en el ramo de auto.

Comisiones por Servicios

Comisiones por Servicios (Millones de Pesos)	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Transferencia de Fondos	705	669	**670**	0%	(5%)	2,105	**1,983**	(6%)
Manejo de Cuenta	525	599	**600**	0%	14%	1,536	**1,760**	15%
Servicios de Banca Electrónica	4,493	4,070	**4,083**	0%	(9%)	15,056	**12,272**	(18%)
Comisiones por Servicios Bancarios Básicos	5,723	5,339	**5,354**	0%	(6%)	18,698	**16,015**	(14%)
Por Créditos Comerciales y Gubernamentales	424	706	**444**	(37%)	5%	1,277	**1,694**	33%
Por Créditos de Consumo	2,529	2,965	**3,032**	2%	20%	7,175	**8,853**	23%
Actividades Fiduciarias y Avalúos	133	128	**129**	1%	(3%)	378	**373**	(1%)
Fondos de Inversión	931	982	**1,001**	2%	8%	2,648	**2,932**	11%
Asesoría e Intermediación Financiera	212	209	**196**	(6%)	(8%)	575	**629**	9%
Otras Comisiones Cobradas (1)	(64)	(181)	**(2)**	99%	96%	(121)	**(160)**	(32%)
Comisiones por Servicios Cobrados	9,888	10,148	**10,153**	0%	3%	30,630	**30,336**	(1%)
Cuotas de Intercambio	2,925	2,333	**2,258**	(3%)	(23%)	10,439	**7,046**	(33%)
Otras Comisiones Pagadas	1,975	2,014	**2,230**	11%	13%	5,472	**6,296**	15%
Comisiones por Servicios Pagados	4,900	4,348	**4,488**	3%	(8%)	15,910	**13,342**	(16%)
Comisiones por Servicios Netas	4,988	5,801	**5,665**	(2%)	14%	14,720	**16,995**	15%

[1] Incluye Comisiones por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compraventa de valores, entre otros.

Los ingresos por **comisiones cobradas** permanecieron **estables** en la comparativa secuencial y se redujeron (1%) en la acumulada. El desempeño trimestral estuvo afectado principalmente por menores comisiones de créditos mayoristas, tras la elevada actividad de estructuración observada el trimestre anterior. Lo anterior mitigó el efecto positivo de la transaccionalidad y originación en tarjetas de crédito. La comparativa acumulada muestra la estrategia de priorización de la eficiencia y rentabilidad en negocios afiliados digitales, parcialmente compensada por el crecimiento de la actividad transaccional de productos de consumo.

Las **comisiones pagadas aumentaron 3% en el trimestre,** asociadas principalmente con la actividad comercial de la fuerza de ventas en la colocación de créditos hipotecarios y automotrices, así como mayor actividad en operaciones bursátiles y de financiamiento. **Con cifras acumuladas al 9M26 se redujeron (16%),** reflejando el esfuerzo por priorizar la eficiencia y rentabilidad previamente mencionado en los negocios afiliados digitales.

En suma, los **ingresos netos por comisiones** disminuyeron (2%) de manera secuencial e incrementaron **15% contra 9M25.**

Intermediación

Ingresos por Intermediación (Millones de Pesos)	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Divisas y Metales	(1,832)	(142)	**(61)**	57%	97%	(10,294)	**(537)**	95%
Derivados	9	(242)	**213**	188%	N.A.	8,113	**430**	(95%)
Títulos	699	1,377	**257**	(81%)	(63%)	3,073	**2,201**	(28%)
Valuación	(1,124)	993	**409**	(59%)	136%	892	**2,094**	135%
Divisas y Metales	2,198	681	**706**	4%	(68%)	4,298	**2,117**	(51%)
Derivados	305	(15)	**238**	N.A.	(22%)	198	**161**	(19%)
Títulos	1,051	958	**167**	(83%)	(84%)	1,915	**1,537**	(20%)
Compra-venta	3,554	1,623	**1,111**	(32%)	(69%)	6,412	**3,815**	(41%)
Otros resultados financieros	8	153	**2**	(99%)	(74%)	(301)	**138**	146%
Ingresos por Intermediación	2,437	2,769	**1,522**	(45%)	(38%)	7,003	**6,047**	(14%)

Los ingresos por intermediación disminuyeron (45%) en el trimestre, reflejando principalmente el impacto de los movimientos en las tasas de mercado sobre el valor de los instrumentos financieros. Lo anterior fue parcialmente compensado por un mejor desempeño en las posiciones de cobertura de tasas. **En la comparativa acumulada disminuyeron (14%)**, como resultado de menores ingresos asociados a la actividad cambiaria y al vencimiento de operaciones, parcialmente compensados por un desempeño favorable en valuación.

Otros ingresos (egresos) de la operación

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Aportaciones al IPAB	(1,260)	(1,343)	**(1,382)**	3%	10%	(3,810)	**(4,054)**	6%
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	(397)	(425)	**(447)**	5%	12%	(1,185)	**(1,273)**	7%
Resultado por Bienes Adjudicados	105	(167)	**121**	173%	16%	377	**55**	(85%)
Ingresos por Arrendamiento	113	160	**155**	(3%)	37%	332	**476**	43%
Provenientes de Seguros y Pensiones (1)	119	396	**309**	(22%)	160%	284	**930**	228%
Otros	580	400	**885**	121%	52%	1,449	**2,641**	82%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(741)	(979)	**(360)**	(63%)	(51%)	(2,554)	**(1,225)**	(52%)

[1] En el 4T25 se realizó la reclasificación contable de provisiones de seguros del rubro de "otros ingresos (egresos) de la operación" al rubro de "siniestralidad", asociado con el cambio en la acreditación del IVA.

Otros egresos de la operación se redujeron (63%) respecto al trimestre anterior, impulsados principalmente por un resultado favorable en bienes adjudicados y por ingresos asociados a la depuración de pasivos.

De forma acumulada decrecieron (52%), principalmente por la utilidad asociada a la venta de nuestra participación accionaria en Buró de Crédito, mayores resultados en seguros y pensiones derivados principalmente de la reclasificación contable asociada con el cambio en la acreditación del IVA de seguros durante el 4T25 y la depuración de pasivos.

Gastos no financieros

Gasto No Financiero *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Gastos de Personal	6,475	7,113	**7,121**	0%	10%	19,155	**21,113**	10%
Honorarios Pagados	1,161	1,409	**1,267**	(10%)	9%	3,368	**3,776**	12%
Gastos de Administración y Promoción	1,828	1,653	**1,795**	9%	(2%)	4,947	**5,111**	3%
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	3,405	3,664	**3,626**	(1%)	6%	9,909	**10,615**	7%
Impuestos Diversos	706	809	**883**	9%	25%	2,264	**2,591**	14%
PTU causado	330	505	**506**	0%	53%	1,090	**1,515**	39%
Otros Gastos	234	449	**463**	3%	97%	1,066	**1,401**	31%
Gasto No Financiero	14,140	15,603	**15,660**	0%	11%	41,798	**46,122**	10%

El gasto no financiero se mantuvo estable en el trimestre a pesar de la mayor actividad y volumen del negocio. **En la comparativa acumulada se expandió 10%** asociado principalmente con i) gastos administrativos de personal; ii) crecimiento inercial y transaccional del negocio; iii) expansión orgánica de las áreas comerciales e infraestructura; así como iv) inversiones en tecnología. Revirtiendo la desconsolidación de Bineo y Tarjetas del Futuro de la base, el crecimiento fue de 8.5% contra 9M25.

El índice de eficiencia se ubicó en 35.5% al 3T26 y 35.3% al 9M26, disminuyendo (65pb) contra el trimestre anterior y aumentando 19pb contra 9M25, respectivamente.

Utilidad Neta

Utilidad Neta (Millones de Pesos)	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Resultado Neto de Operación	18,855	21,465	**20,758**	(3%)	10%	60,061	**63,926**	6%
Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas	456	584	**421**	(28%)	(8%)	1,254	**1,365**	9%
Resultado antes de Impuestos	19,311	22,049	**21,179**	(4%)	10%	61,315	**65,290**	6%
Impuestos	4,544	6,044	**5,152**	(15%)	13%	15,665	**17,407**	11%
Operaciones Discontinuadas	(1,549)	(225)	**(143)**	36%	91%	(2,097)	**(547)**	74%
Resultado Neto (al 100%)	13,219	15,780	**15,883**	1%	20%	43,553	**47,337**	9%
Participación no controladora	210	230	**225**	(2%)	7%	639	**670**	5%
Utilidad Neta	13,008	15,550	**15,658**	1%	20%	42,914	**46,667**	9%
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar y Vender	604	914	**(1,800)**	(297%)	(398%)	3,403	**(1,967)**	(158%)
Valuación de Instr. Fin. de Cobertura de Flujos de Efectivo	163	463	**(1,057)**	(328%)	(749%)	2,272	**(909)**	(140%)
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	**-**	N.A.	N.A.	-	**-**	N.A.
Ingresos y Gastos relacionados con Activos Mantenidos para su disposición	-	-	**-**	N.A.	N.A.	-	**-**	N.A.
Remedición de Beneficios definidos a los empleados	35	49	**49**	0%	43%	104	**148**	42%
Efecto acumulado por conversión	(70)	(71)	**(78)**	(10%)	(12%)	(392)	**(160)**	59%
Remedición por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	(116)	(135)	**130**	196%	211%	(319)	**119**	137%
Otros Resultados Integrales	615	1,220	**(2,755)**	(326%)	(548%)	5,069	**(2,770)**	(155%)
Resultado Integral	13,834	17,000	**13,128**	(23%)	(5%)	48,622	**44,567**	(8%)

La utilidad neta cerró el trimestre en Ps 15,658 millones, incrementándose 1% de manera secuencial, como resultado de la resiliencia del margen financiero, la expansión de la actividad crediticia, y un mejor resultado técnico impulsado por mayores primas en el negocio de pensiones, que compensaron el incremento en provisiones.

En el acumulado, la utilidad aumentó 9% vs 9M25, apoyada en la gestión del costo de fondeo, aceleración en los volúmenes de originación de cartera y optimización de la mezcla, así como una mayor contribución de los ingresos por servicios y el beneficio de la venta de Buró de Crédito a inicios de año.

La **tasa efectiva de impuestos** se ubicó en 24.8% en el trimestre.

La **utilidad por acción** del trimestre fue de **Ps 5.57.**

Rentabilidad

	3T25	2T26	3T26	9M25	9M26	12M*
ROE	20.1%	25.7%	**24.5%**	22.3%	**24.7%**	24.6%
Intangibles	11,913	10,755	**10,127**	11,913	**10,127**	
Crédito Mercantil	27,644	27,483	**27,521**	27,644	**27,521**	
Capital Tangible Promedio	211,646	197,156	**210,901**	211,646	**210,901**	
ROTE	24.6%	31.5%	**29.7%**	27.6%	**30.2%**	30.0%

Cifras en millones de pesos.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

El ROE se ubicó en 24.5% al cierre del trimestre, disminuyendo (118pb) secuencialmente, principalmente por mayores provisiones y una mayor base de capital en comparación con el trimestre anterior, asociado con la distribución de dividendos en ese periodo. **En el acumulado, el indicador se situó en 24.7%,** expandiéndose 235pb, respaldado por la fortaleza del margen financiero, la diversificación de ingresos y la menor base comparativa, ante el registro de la desconsolidación de Bineo y las reservas iniciales del caso comercial deteriorado en 3T25.

En el acumulado, el **ROTE** aumentó 252pb en el año, **situándose en 30.2%**.

	3T25	2T26	3T26	9M25	9M26	12M*
ROA	2.1%	2.3%	**2.3%**	2.3%	**2.3%**	2.4%
Activos Ponderados por Riesgo Promedio (millones de pesos)	1,022,481	1,077,734	**1,097,034**	1,022,481	**1,097,034**	
RAPR	5.5%	5.6%	**5.7%**	5.5%	**5.7%**	

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Por su parte, **el ROA se ubicó en 2.3% al 3T26**, manteniéndose estable y reflejando una gestión eficiente de los activos del Grupo.

Depósitos

Depósitos *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25
Depósitos a la Vista – Sin Intereses	449,913	499,447	**503,789**	1%	12%
Depósitos a la Vista – Con Intereses	304,426	327,194	**362,343**	11%	19%
Cuenta Global de Capt. sin Movimientos	4,440	4,719	**4,816**	2%	8%
Depósitos a la Vista	758,778	831,360	**870,948**	5%	15%
Depósitos a Plazo – Ventanilla	345,369	367,708	**373,684**	2%	8%
Depósitos	1,104,148	1,199,068	**1,244,632**	4%	13%
Mesa de Dinero y Tit. de Crédito Emitidos	68,978	56,615	**77,477**	37%	12%
Captación Integral Banco	1,173,126	1,255,682	**1,322,109**	5%	13%
Depósitos Total GFNorte	1,161,756	1,251,585	**1,309,241**	5%	13%
Depósitos por cuenta de terceros	256,328	267,086	260,102	(3%)	1%
Total de Recursos en Administración	1,429,455	1,522,768	**1,582,211**	4%	11%

Los **depósitos tradicionales crecieron 4% contra 2T26**, impulsados por una mayor vinculación de la base existente y mayores saldos promedio por cliente. El crecimiento es resultado de una mayor transaccionalidad del negocio de nómina, mayor utilización de los productos y servicios del banco, así como esfuerzos de atracción y retención de saldos. **Contra 3T25, los depósitos crecieron 13%, impulsados por aumentos de 15% en depósitos a la vista y de 8% en depósitos a plazo**, reflejando la capacidad del banco para consolidar relaciones de largo plazo con clientes de alto valor a través de una propuesta integral que combina capacidades digitales, una amplia red de infraestructura física y mayor oferta de productos transaccionales, ahorro e inversión. Esta dinámica ha favorecido la permanencia de saldos y una creciente centralización de la relación financiera de clientes personas físicas y PyMEs dentro de la institución.

Sostenemos la optimización de la mezcla de depósitos, conformada en 70% por depósitos a la vista y 30% a plazo, **impulsando eficiencias en el costo de fondeo**. Esta evolución refleja la ejecución coordinada de iniciativas comerciales de captación y gestión de balance, favoreciendo una mayor participación de fuentes de fondeo más estables y eficientes, y soportando la resiliencia del margen financiero.

La operación de mesa de dinero y títulos de crédito emitidos aumentó 37% vs 2T26 y 12% contra el mismo periodo del año anterior. En suma, la **captación integral del banco creció** 5% secuencialmente y 13% contra el 3T25.

Cartera en etapas 1 y 2

Cartera de Crédito etapas 1 y 2 *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25
Cartera de Crédito etapas 1 y 2					
Hipotecario	287,802	297,725	**304,350**	2%	6%
Automotriz	65,245	76,924	**80,463**	5%	23%
Tarjeta de Crédito	75,165	80,647	**82,568**	2%	10%
Crédito de Nómina	90,089	98,822	**100,081**	1%	11%
Consumo	518,301	554,118	**567,462**	2%	9%
Comercial	303,174	325,653	**341,440**	5%	13%
Corporativo	222,898	229,963	**246,710**	7%	11%
Gobierno	155,490	163,459	**177,720**	9%	14%
Cartera de Crédito etapas 1 y 2	1,199,863	1,273,193	**1,333,332**	5%	11%
Cartera de Crédito etapas 1 y 2 sin Gobierno	1,044,373	1,109,734	**1,155,612**	4%	11%

La cartera en etapas 1 y 2 creció 5% contra 2T26, o Ps 60,139 millones, y **11% anual**, mostrando crecimiento en todos los portafolios. En consumo, **el portafolio automotriz** continuó como el principal impulsor, registrando un crecimiento de **5% secuencial** o Ps 3,539 millones, y **23% anual**, impulsado por el dinamismo del mercado, alianzas comerciales estratégicas, mejoras en los procesos de originación y una ejecución comercial que continúa fortaleciendo el dinamismo crediticio. Por su parte, **la cartera hipotecaria aumentó 2%** respecto al trimestre previo, o Ps 6,625 millones, y **6% en el año**, impulsada por una propuesta de valor más competitiva vinculada con la hiperpersonalización, mayor apetito por financiamiento ante un entorno de menores tasas de interés, así como por la optimización de procesos respaldada por la implementación de capacidades de tecnología. Asimismo, **tarjeta de crédito creció 2% trimestral**, o Ps 1,921 millones, y **10% anual**, derivado de una mayor actividad comercial, campañas dirigidas y una creciente vinculación de clientes. Finalmente, **nómina avanzó 1%** en el trimestre, o Ps 1,259 millones, y **11% contra 3T25**, apoyada por la resiliencia del empleo, iniciativas comerciales en diferentes canales de venta y la creciente oferta de productos de liquidez inmediata.

Por su parte, los segmentos empresariales mostraron una evolución favorable, registrando **crecimientos de 5% en comercial y 7% en corporativo** respecto al trimestre previo. Esta dinámica estuvo respaldada por una demanda resiliente de financiamiento, favoreciendo una mayor utilización de líneas de crédito y actividad en sectores estratégicos de la economía. **En términos anuales, las carteras comercial y corporativa crecieron 13% y 11%,** respectivamente, reflejando una demanda sostenida de financiamiento para necesidades operativas y reestructuración de pasivos.

Por último, **la cartera de Gobierno mostró un crecimiento de 9% secuencialmente y 14% anual**, reflejando una mayor utilización de líneas de financiamiento.

Dentro de la cartera comercial, el saldo de la **cartera en etapas 1 y 2 de PyMEs incrementó secuencialmente 3%** y **7% en el año**, respaldado por una demanda resiliente de financiamiento, así como por mejoras continuas en los modelos de originación y evaluación crediticia. El índice de morosidad disminuyó (3pb) respecto al trimestre anterior y (10pb) en el año, situándose en 1.87%, reflejando la continua aplicación de criterios prudenciales de selección, administración de cartera y estrategias focalizadas de cobranza.

Créditos a PYMES *(Millones de Pesos)*	**3T25**	**2T26**	**3T26**	**Var. Vs.**	
				2T26	**3T25**
Cartera etapas 1 y 2	61,319	64,149	**65,905**	3%	7%
% de Cartera Etapas 1 y 2 Comercial	20.2%	19.7%	**19.3%**	(40 pb)	(92 pb)
% de Cartera Etapas 1 y 2	5.1%	5.0%	**4.9%**	(10 pb)	(17 pb)
Índice de Morosidad	1.97%	1.90%	**1.87%**	(3 pb)	(10 pb)

La cartera de crédito corporativa de GFNorte se encuentra bien diversificada por sectores y regiones y muestra una baja concentración. Del sector privado, las 20 principales empresas acreditadas por GFNorte representan el 13.1% de la cartera en etapas 1 y 2 del Grupo; el crédito más grande a empresas representa el 1.9%, mientras que la empresa número 20 representa el 0.4% de la misma. Las 20 empresas cuentan con calificación A1.

La **cartera en etapas 1 y 2 de gobierno cerró el trimestre con un saldo de Ps 177,720 millones,** aumentando 9% secuencialmente. La cartera de crédito gubernamental se encuentra bien diversificada por regiones. Asimismo, el perfil de riesgo de la cartera es adecuado, 35.9% de la cartera gubernamental corresponde al gobierno federal y de las exposiciones a estados y municipios, el 92.2% cuenta con garantía fiduciaria.

Posicionamiento en el mercado (cifras CNBV a agosto de 2026):

El sistema presentó una expansión anual de 8.9% en cartera en etapas 1 y 2; **Banorte creció 9.4%,** con **participación de mercado en 15.2%,** aumentando 7pb en el año.

- **Hipotecario**: Banorte con **participación de mercado de 20.0%,** aumentando anualmente 10pb, manteniéndose en segundo lugar dentro del sistema bancario.
- **Tarjeta de Crédito**: Banorte disminuyó en el año (42pb) su **participación de mercado,** a **10.9%,** por un efecto de reconfiguración del sistema ante la entrada de un nuevo participante; a pesar de ello, conserva la tercera posición**.**
- **Auto**: En el año, Banorte **aumenta 171pb** su participación de mercado, situándose en **20.9%**, consolidando la segunda posición en el sistema**.**
- **Créditos de Nómina**: Participación de mercado en **21.9%,** subiendo 88pb en el año, manteniéndose en segundo lugar del mercado.
- **Comercial**: La participación de mercado (incluyendo corporativa y PyME de acuerdo con la clasificación de la CNBV) en **12.6%,** disminuyendo (24pb) en los últimos 12 meses, conservando la segunda posición respecto del total del sistema.
- **Gobierno:** Banorte crece **186pb** en participación de mercado a **29.2%,** en segundo lugar del sistema.

Mayor detalle de cartera en etapas 1, 2 y 3 en el Reporte de Administración de Riesgos

1) agrupada por sector y subsidiaria pág. 12
2) agrupada por entidad federativa y subsidiaria pág. 12
3) agrupada por plazo remanente pág. 13

Cartera en Etapa 3

El saldo de cartera en etapa 3 disminuyó (Ps 383 millones) en el trimestre, explicado principalmente por una reducción de (Ps 451 millones) en la cartera comercial, derivada de esfuerzos de administración de portafolio, pagos sostenidos y recuperaciones. **En la comparativa anual**, **aumentó Ps 2,360 millones**, impulsado principalmente por el ajuste en la política de castigos de la cartera hipotecaria y el crecimiento acelerado del portafolio de tarjeta de crédito. Asimismo, la evolución anual permanece alineada con el crecimiento de la cartera, mientras que la calidad de los activos continúa respaldada por criterios prudenciales de originación, seguimiento y administración de riesgo.

Cartera Etapa 3 *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25
Tarjeta de Crédito	2,426	2,948	**2,989**	41	563
Crédito de Nómina	2,288	2,580	**2,721**	141	433
Automotriz	340	426	**445**	19	105
Hipotecario	2,604	4,035	**3,902**	(133)	1,298
Comercial	8,133	8,543	**8,093**	(451)	(40)
Corporativo	964	964	**964**	-	-
Gobierno	-	-	**-**	-	-
Total	16,754	19,497	**19,114**	(383)	2,360

El índice de morosidad se ubicó en 1.4% al cierre del trimestre, una disminución de (9pb) en la comparativa trimestral, impulsado principalmente por la mejora observada en la cartera comercial, derivada de la gestión de recuperaciones y castigos, así como una evolución favorable de los indicadores de calidad y contención. Contra 3T25, se presentó un ligero deterioro de 4pb, reflejando el cambio en la política de castigos de la cartera hipotecaria y aun incluyendo el caso comercial deteriorado en el mismo periodo del año anterior. En consumo, el comportamiento de la morosidad continuó reflejando el crecimiento y cambios en la maduración de los portafolios, particularmente en tarjeta de crédito y nómina. El nivel de morosidad en las carteras del grupo continúa reflejando el enfoque en riesgo selectivo y la aplicación consistente de criterios prudenciales de originación, administración de cartera, mitigación y cobranza.

Índice de Morosidad	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Tarjeta de Crédito	3.1%	3.5%	3.1%	3.5%	**3.5%**
Crédito de Nómina	2.5%	2.9%	2.4%	2.5%	**2.6%**
Automotriz	0.5%	0.5%	0.6%	0.6%	**0.5%**
Hipotecario	0.9%	1.0%	1.3%	1.3%	**1.3%**
Comercial	2.6%	2.5%	2.5%	2.6%	**2.3%**
PYMES	*2.0%*	*1.7%*	*1.8%*	*1.9%*	***1.9%***
Resto comercial	*2.8%*	*2.7%*	*2.7%*	*2.7%*	***2.4%***
Corporativo	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%	**0.4%**
Gobierno	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	**0.0%**
Total	1.37%	1.38%	1.43%	1.50%	**1.41%**

La pérdida esperada de Banco Mercantil del Norte, la principal subsidiaria del Grupo Financiero, representó el **2.0%** y **la pérdida no esperada** el **3.3%**, ambas respecto a la cartera total al cierre del 3T26. Estos indicadores se ubicaban en 2.1% y 3.4%, respectivamente en 2T26 y en 1.8% y 3.4% hace 12 meses.

Las variaciones que impactan el saldo de la cartera en etapa 3 trimestral para Grupo Financiero fueron:

Variaciones de Cartera Etapa 3 *(Millones de Pesos)*	
Saldo al 30 junio 2026	**19,497**
Traspasos de cartera etapa 1 + 2 a etapa 3	11,695
Compra de Cartera	-
Renovaciones	(17)
Reverso de adeudos	-
Pago Efectivo	(3,272)
Quitas	(143)
Castigos	(6,862)
Adjudicaciones	-
Traspasos de cartera etapa 3 a etapa 1 + 2	(1,790)
Ventas de Cartera	-
Ajuste Cambiario	6
Valor Razonable Ixe	-
Saldo al 30 septiembre 2026	**19,114**

Del **portafolio crediticio total**, un 88% está calificado como Riesgo A, 7% como riesgo B, y 5% como riesgo C, D y E en su conjunto.

Calificación de Cartera de Créditos al 3T26 - GFNorte
(Millones de Pesos)

Categoría	CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS					
		COMERCIAL			CONSUMO	VIVIENDA	TOTAL
		EMPRESARIAL	GUBERNAMENTAL	ENT. FINANCIERAS			
Riesgo A1	1,214,369	1,213	787	86	1,368	181	**3,636**
Riesgo A2	34,350	134	22	0	496	33	**686**
Riesgo B1	56,017	57	0	0	1,760	42	**1,859**
Riesgo B2	15,238	21	-	1	600	18	**641**
Riesgo B3	25,763	81	6	0	1,330	73	**1,491**
Riesgo C1	14,154	182	11	79	534	191	**997**
Riesgo C2	25,152	377	-	-	3,035	305	**3,716**
Riesgo D	14,383	794	2	10	2,485	919	**4,210**
Riesgo E	13,303	4,011	-	33	5,432	43	**9,520**
Total Calificada	1,412,730	6,870	829	210	17,040	1,806	**26,754**
Sin Calificar	(851)						
Cartera sector BAP	4,662						
Partidas diferidas	5,326						
Exceptuada	-						
Total	1,421,867	6,870	829	210	17,040	1,806	**26,754**
Reservas Constituidas							**27,116**
Reservas Sector BAP							**361**
Reservas complementarias							**0**

Notas:
1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 30 de Septiembre de 2026.

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.

La Institución utiliza las metodologías regulatorias para calificar a todos los portafolios de crédito. La Institución utiliza metodologías internas autorizadas por la CNBV de acuerdo a lo siguiente: para el portafolio de Consumo Revolvente a partir de Enero de 2018, para el portafolio de Auto (Personas Físicas) a partir de Enero de 2020, para el portafolio de Hipotecario a partir de Julio de 2023, para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de udis, a partir de Enero de 2019 en la filial Banco Mercantil del Norte y a partir de Febrero de 2019 en la filial Arrendadora y Factor Banorte y para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos menores a 14 millones de udis en la filial de Banco Mercantil del Norte y en la filial de Arrendadora y Factor Banorte a partir de Agosto 2024.

La Institución utiliza los grados de riesgos A1; A2; B1; B2; B3; C1; C2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.

3. Las reservas complementarias constituidas obedecen a las disposiciones generales aplicables a las instituciones de crédito.

De acuerdo con lo establecido en las Disposiciones, la Institución cuenta con políticas y procedimientos formalizados para que, en su caso, puedan ser migrados a una etapa de riesgo mayor aquellos créditos que cuenten con elementos que justifiquen un mayor potencial de deterioro, aun cuando estos no hayan cumplido con los requisitos para migrar a una etapa de riesgo mayor de acuerdo con las Disposiciones y Criterios Contables aplicables a la cartera de crédito.

Al cierre del 3T26 la Institución **no cuenta con cartera que se haya considerado en etapa 3 bajo dichas políticas**.

Requerimientos de Reservas y Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios

Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios *(Millones de Pesos)*	3T26
Provisiones Preventivas Iniciales	**26,173**
Cargos a resultados	8,363
Cargos a utilidades retenidas	-
Creadas con Margen de Utilidad	-
Reserva de Carteras Vendidas	-
Otros Conceptos	-
Castigos, condonaciones y quitas:	
Créditos Comerciales	(1,106)
Créditos al Consumo	(5,611)
Créditos a la Vivienda	(704)
Por Bienes Adjudicados	-
	(7,421)
Costo de Programas de Apoyo a Deudores	(18)
Valorización	19
Eliminaciones	-
Provisiones Preventivas Finales	**27,116**

Al cierre del 3T26, el saldo de las **provisiones preventivas** se ubicó en **Ps 27,116 millones**, creciendo 4% secuencialmente. Las **condonaciones y quitas** crecieron 22% con respecto al trimestre previo.

El índice de cobertura de reservas se situó en **141.9% al 3T26**, desde 134.2% registrado en 2T26.

Capital

El saldo del **capital contable incrementó Ps 11,813 millones** secuencialmente, **situándose en Ps 262,608 millones**. Los movimientos principales en la comparativa trimestral fueron: resultado neto de Ps 15,658 millones, reducción de (Ps 1,057 millones) por valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo, decremento de (Ps 1,617 millones) por intereses de obligaciones subordinadas y reducción de (Ps 1,799 millones) por la valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender.

Notas complementarias a la información financiera

A continuación, se presenta el desglose de las notas de crédito emitidas por cada entidad:

Notas Anexo 1 Grupo Financiero Banorte

Notas Anexo 1 Banco Mercantil del Norte

Acontecimientos Relevantes

1. GRUPO FINANCIERO BANORTE SE POSICIONA EN EL QUINTO LUGAR ENTRE LAS 50 EMPRESAS MÁS SUSTENTABLES DE MÉXICO

El 4 de agosto, Grupo Financiero Banorte se ubicó en el quinto lugar del ranking Las 50 Empresas Más Sustentables de México de Mundo Ejecutivo y destacó como la institución financiera mejor posicionada de la clasificación.

2. BANORTE ES RECONOCIDO POR EUROMONEY COMO EL MEJOR BANCO PARA PYMES EN MÉXICO

El 6 de agosto, Euromoney reconoció a Banorte, por tercer año consecutivo, como el Mejor Banco para las Pequeñas y Medianas Empresas en México. Para otorgar esta distinción, la publicación destacó el crecimiento sostenido de la cartera de Crédito PyME, las iniciativas de inclusión financiera, el desarrollo de soluciones personalizadas y las capacidades digitales de Banca PyME Banorte. Al cierre de 2025, la participación de mercado de Banorte en este segmento superó el 14%. Asimismo, durante 2025, Mujer PyME Banorte financió a más de 5 mil mujeres emprendedoras con más de 2 mil millones de pesos.

3. GRUPO FINANCIERO BANORTE ES RECONOCIDO ENTRE LAS EMPRESAS MÁS SUSTENTABLES DEL MUNDO

El 25 de agosto, Grupo Financiero Banorte fue reconocido como una de las Empresas Más Sustentables del Mundo por TIME y Statista. El ranking identifica a 750 empresas con un desempeño destacado en materia ambiental, social y de gobernanza, a partir de una evaluación de más de 5,800 compañías y de más de 20 indicadores relacionados con desempeño ambiental, impacto social, transparencia y cumplimiento de estándares internacionales.

4. EL ACTUARIO MARCOS RAMÍREZ MIGUEL ES RECONOCIDO ENTRE LOS MEJORES CEO DE MÉXICO

El 1 de septiembre, El Act. Marcos Ramírez Miguel fue reconocido por Forbes México como uno de los 20 líderes empresariales destacados de México, en una selección que considera aspectos como resultados financieros, innovación, cultura organizacional, inclusión, sostenibilidad y generación de valor.

5. BANORTE ES INCLUIDO EN EL EVIDENT AI INDEX FOR BANKS LATAM

El 1 de septiembre, Banorte fue incluido en el Evident AI Index for Banks LATAM, convirtiéndose en el único banco mexicano reconocido en este índice regional. Banorte se ubicó entre los diez primeros bancos evaluados en Latinoamérica y destacó en los pilares de liderazgo, innovación y transparencia. Las iniciativas de automatización e inteligencia artificial implementadas por la institución contribuyeron a multiplicar por diez la tasa de aceptación de productos y servicios, reducir 70% la tasa de abandono de clientes e incrementar en más de siete puntos el nivel de recomendación NPS.

6. BANORTE ES RECONOCIDO POR GLOBAL FINANCE POR SU INNOVACIÓN Y EXPERIENCIA DIGITAL

El 8 de septiembre, Global Finance reconoció a Banorte en las categorías de Banca Digital Institucional y Banca Digital de Consumo, tanto en México como en Latinoamérica, por su liderazgo en transformación digital. La distinción como la Mejor Banca Digital Institucional recibió reconocimientos por Mejor Experiencia de Usuario en Portal en Línea y Mejores Servicios de Tesorería y Gestión de Efectivo en Línea, tanto en México como en Latinoamérica, así como por Mejor Estrategia de Pagos Digitales en México. En Banca Digital de Consumo, fue reconocido en México y Latinoamérica en la subcategoría de Mejor en Transformación.

7. BANORTE ES RECONOCIDO POR TIME COMO UNA DE LAS MEJORES COMPAÑÍAS A NIVEL MUNDIAL

El 9 de septiembre, Banorte fue incluido dentro de las Mejores Compañías a Nivel Mundial 2026, ranking elaborado por TIME y Statista que reconoce a las empresas con mejor desempeño a nivel global, ubicándose dentro de las tres mejores compañías mexicanas incluidas en el listado. La clasificación evalúa tres dimensiones: satisfacción de los empleados, crecimiento de los ingresos y transparencia en sostenibilidad.

8. GRUPO FINANCIERO BANORTE ES INCLUIDO EN EL RANKING EMPRESAS RESPONSABLES 2026 DE EXPANSIÓN

El 22 de septiembre, Grupo Financiero Banorte se ubicó en la posición 30 del ranking Empresas Responsables 2026 de Expansión, avanzando 10 lugares respecto de 2025. La edición 2026 recibió 180 postulaciones y 173 empresas formaron parte del ranking.

9. BANORTE SE CONVIERTE EN EL PRIMER BANCO EN MÉXICO EN IMPLEMENTAR TOTAL RETURN SWAPS

El 24 de septiembre, después de recibir la aprobación regulatoria, Banorte se convirtió en el primer banco en México en implementar *Total Return Swaps*. Esta nueva capacidad proporciona una herramienta adicional para optimizar el balance y gestionar riesgos y capital, además de ampliar las soluciones disponibles para los clientes y el negocio. Desde 2019, Banorte ha lanzado o implementado 19 nuevas líneas de producto e iniciativas de infraestructura de mercado en derivados de crédito, tasas de interés, divisas y renta variable.

10. EXTEL RECONOCE A GRUPO FINANCIERO BANORTE COMO LA COMPAÑÍA MÁS GALARDONADA

El 29 de septiembre, por quinto año consecutivo, Extel reconoció a Grupo Financiero Banorte como la Compañía Más Galardonada del ranking Latin America Executive Team. Banorte obtuvo la máxima posición en la categoría de Mejor Consejo de Administración para el sector financiero de América Latina, excluyendo a Brasil, así como primeras posiciones en las categorías de Mejor Director General, Mejor Director de Finanzas, Mejor Director de Relación con Inversionistas, Mejor Equipo de Relación con Inversionistas, Mejor Programa de Relación con Inversionistas y Mejor ASG. Los resultados reconocen la solidez de las prácticas de gobierno corporativo de Banorte, la calidad y liderazgo de su equipo directivo y sus capacidades de comunicación y ejecución, así como su compromiso con la transparencia, la excelencia operativa y la generación de valor sostenible para accionistas y demás grupos de interés.

11. BANORTE AMORTIZA ANTICIPADAMENTE SUS OBLIGACIONES SUBORDINADAS TIER 2

El 4 de octubre, Banorte amortizó anticipadamente y en su totalidad las Obligaciones Subordinadas, Preferentes y No Susceptibles de Convertirse en Acciones de Capital Complementario (Tier 2), con cupón de 5.750% e identificadas como BNR1031 575C (antes BANOC36), colocadas el 4 de octubre de 2016, por un monto de $74.009 millones de dólares americanos.

Sector Banca

Banco Mercantil del Norte (Banorte)

Estado de resultado integral con subsidiarias y Estado de situación financiera con subsidiarias-Banorte *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Ingresos de Intereses Netos	30,044	32,252	**32,610**	1%	9%	86,436	**95,674**	11%
Ingresos No Financieros	5,636	6,028	**6,212**	3%	10%	16,283	**18,724**	15%
Ingreso Total	35,681	38,280	**38,822**	1%	9%	102,719	**114,398**	11%
Gasto No Financiero	13,159	14,451	**14,548**	1%	11%	38,681	**42,675**	10%
Provisiones	7,282	6,171	**7,623**	24%	5%	17,040	**20,533**	20%
Resultado Neto de Operación	15,240	17,658	**16,652**	(6%)	9%	46,997	**51,190**	9%
Impuestos	3,809	4,996	**4,123**	(17%)	8%	12,434	**13,997**	13%
Subsidiarias y participación no controladora	46	58	**56**	(4%)	21%	145	**153**	6%
Utilidad Neta	11,447	12,610	**12,531**	(1%)	9%	34,643	**37,052**	7%
Balance General								
Cartera Etapa 1	1,161,127	1,230,439	**1,289,920**	5%	11%	1,161,127	**1,289,920**	11%
Cartera Etapa 2	10,216	12,726	**12,314**	(3%)	21%	10,216	**12,314**	21%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	1,171,343	1,243,165	**1,302,234**	5%	11%	1,171,343	**1,302,234**	11%
Cartera Etapa 3 (b)	16,317	19,013	**18,780**	(1%)	15%	16,317	**18,780**	15%
Partidas Diferidas (c)	3,736	5,343	**5,348**	0%	43%	3,736	**5,348**	43%
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	1,191,396	1,267,521	**1,326,362**	5%	11%	1,191,396	**1,326,362**	11%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios	23,456	25,322	**26,366**	4%	12%	23,456	**26,366**	12%
Cartera de Crédito Neto (d)	1,167,939	1,242,199	**1,299,996**	5%	11%	1,167,939	**1,299,996**	11%
Activo Total	1,861,668	1,984,803	**2,121,381**	7%	14%	1,861,668	**2,121,381**	14%
Depósitos Total	1,173,126	1,255,682	**1,322,109**	5%	13%	1,173,126	**1,322,109**	13%
Pasivo Total	1,693,447	1,824,859	**1,957,776**	7%	16%	1,693,447	**1,957,776**	16%
Capital Contable	168,221	159,944	**163,605**	2%	(3%)	168,221	**163,605**	(3%)

Indicadores Financieros Banorte	3T25	2T26	3T26	9M25	9M26	12M*
Rentabilidad:						
MIN (1)	6.9%	6.9%	**6.7%**	6.5%	**6.8%**	6.8%
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	5.2%	5.6%	**5.1%**	5.2%	**5.3%**	5.4%
ROE (3)	27.0%	32.4%	**31.1%**	28.4%	**31.2%**	31.3%
ROA (4)	2.5%	2.6%	**2.4%**	2.5%	**2.5%**	2.5%
Operación:						
Índice de Eficiencia (5)	36.9%	37.8%	**37.5%**	37.7%	**37.3%**	38.0%
Índice de Eficiencia Operativa (6)	2.8%	2.9%	**2.8%**	2.7%	**2.8%**	2.9%
Coeficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL) - Basilea III (7)	159.9%	154.5%	**149.5%**	175.8%	**165.2%**	
Calidad de Activos:						
Índice de Morosidad	1.4%	1.5%	**1.4%**	1.4%	**1.4%**	1.4%
Índice de Cobertura	143.8%	133.2%	**140.4%**	143.8%	**140.4%**	140.4%
Capitalización						
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito	31.3%	31.3%	**34.0%**	31.3%	**34.0%**	
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional	22.3%	21.5%	**22.5%**	22.3%	**22.5%**	
Apalancamiento						
Capital Básico/ Activos Ajustados	11.9%	11.8%	**11.6%**	11.9%	**11.6%**	

1. MIN= Ingresos de intereses netos del periodo anualizado / promedio de activos productivos del periodo.
2. MIN Ajustado= Ingresos de intereses netos ajustados por riesgos de crédito del periodo anualizado / promedio de activos productivos en el periodo.
3. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.
4. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.
5. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.
6. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total.
7. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Variaciones con respecto al trimestre anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN) crecieron 1% contra 2T26**, impulsados por el volumen de originación y mezcla de cartera, así como una gestión consistente de costo de fondeo. El **MIN** disminuyó (20pb) a **6.70% en el periodo**, asociado con un incremento en activos productivos promedio – en línea con el crecimiento de cartera.

Los **ingresos no financieros aumentaron 3% de forma secuencial**, principalmente por un mejor resultado en otros egresos de la operación.

Los **ingresos netos por comisiones disminuyeron (2%) secuencialmente**, reflejando menores comisiones cobradas tras la normalización del negocio de estructuración mayorista, luego de un trimestre particularmente sólido, así como mayores comisiones pagadas asociadas al dinamismo comercial en la colocación de crédito –en línea con la expansión de cartera.

El resultado por intermediación se redujo (31%) contra el trimestre anterior, reflejando en su mayoría un menor resultado de valuación por los movimientos en las tasas de mercado.

Otros egresos de la operación disminuyeron (42%) vs 2T26, impulsados principalmente por un resultado favorable en bienes adjudicados y depuración de pasivos.

El **gasto no financiero incrementó 1% en el trimestre**, principalmente explicado por la evolución del negocio. **El índice de eficiencia** del trimestre se ubicó en 37.5%.

Las provisiones incrementaron 24% frente al trimestre anterior, explicado principalmente por: i) mayor originación crediticia en todos los segmentos de cartera; ii) el provisionamiento adicional del caso comercial deteriorado en 3T25; iii) la recalibración del modelo interno de hipotecario; y iv) una menor base comparativa que considera liberaciones asociadas con créditos garantizados expresamente por el gobierno federal y con mejoras en los parámetros de riesgo de diferentes portafolios. En consecuencia, el **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.1%,** decreciendo (45pb) secuencialmente**.**

En suma, la **utilidad neta del trimestre se ubicó en Ps 12,531 millones**, disminuyendo (1%) secuencialmente. El **ROE** alcanzó **31.1%** y el **ROA 2.4%,** con moderaciones secuenciales de (130pb) y (12pb), respectivamente.

Variaciones acumuladas con respecto al año anterior

Los ingresos por intereses netos (IIN) registraron un incremento de 11% frente a 9M25, como resultado de: i) la expansión en el volumen de originación y mezcla de la cartera, acompañada por la gestión consistente en el costo de fondeo; y ii) una gestión efectiva del balance, permitiendo mitigar la volatilidad asociada al ciclo de recortes en las tasas de interés. En los últimos 12 meses, la tasa de referencia acumuló una disminución de (100pb). Como resultado de estos factores, **el MIN se expandió 22pb** contra 9M25, alcanzando **6.8%** al cierre de los nueve meses del año.

Los **ingresos no financieros se expandieron 15% vs 9M25,** impulsados principalmente por un sólido desempeño de comisiones netas.

Las comisiones cobradas incrementaron 2% contra 9M25, impulsadas principalmente por la actividad transaccional y de gestión de los productos de consumo. Este crecimiento compensó la reducción de las comisiones provenientes de negocios afiliados digitales, en línea con la estrategia de priorizar la eficiencia y la rentabilidad. Por su parte, **las comisiones pagadas disminuyeron (17%),** reflejando principalmente dicha estrategia, pese al incremento de incentivos a la fuerza de ventas por colocación de crédito. Como resultado, los **ingresos netos por comisiones aumentaron 19%** en la comparativa acumulada.

El resultado por **intermediación disminuyó (30%) contra 9M25**, reflejando menor operación cambiaria, así como el vencimiento de operaciones, parcialmente compensado por un mejor resultado de valuación.

Otros egresos de la operación decrecieron (13%) en el periodo, favorecidos por la venta de nuestra participación accionaria de Buró de Crédito y la depuración de pasivos, que compensaron un menor resultado en bienes adjudicados.

El **gasto no financiero registró un crecimiento de 10% respecto al 9M25.** Este comportamiento estuvo influido por: i) mayores gastos de personal; ii) crecimiento inercial y transaccional del negocio; iii) expansión orgánica de las áreas comerciales e infraestructura; e iv) inversiones en tecnología. El **índice de eficiencia se ubicó en 37.3%,** mejorando (35pb) frente al mismo periodo del año anterior.

En 9M26 las **provisiones aumentaron 20% con respecto al mismo periodo del año anterior**, explicado principalmente por: i) mayor originación crediticia en todos los segmentos de la cartera, y una mezcla con creciente enfoque en productos de consumo; ii) la recalibración de ciertos modelos internos de riesgo en el año; y iii) el provisionamiento adicional del caso comercial deteriorado en 3T25. El **MIN ajustado por riesgos crediticios se situó en 5.3%,** un incremento de 6pb contra 9M25.

La **utilidad neta a los nueve meses de 2026 aumentó 7% en el año,** impulsada principalmente por la resiliencia del margen, el crecimiento de los ingresos por servicios bancarios y el registro de la venta de nuestra participación accionaria de Buró de Crédito a inicios del año. En la comparación anual, el **ROE aumentó 286pb, ubicándose en 31.2%,** mientras que el **ROA se mantuvo estable en 2.5%.**

Capital

El saldo del **capital contable** cerró en **Ps 163,605 millones**, incrementando Ps 3,661 millones con respecto al trimestre previo. Los principales movimientos del trimestre fueron: resultado neto de Ps 12,531 millones, decremento de (Ps 1,646 millones) por intereses de obligaciones subordinadas, reducción de (Ps 1,650 millones) por la valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender y disminución de (Ps 5,000 millones) por el pago de dividendos.

Capital Regulatorio (Banorte)

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

Conforme a estas reglas, Banorte tiene un nivel mínimo regulatorio del **7.0% para el Capital Fundamental y del 10.5% para el Índice de Capitalización.**

Debido a que Banorte ha sido confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II, debe mantener dos suplementos adicionales:

1) 0.90pp de conservación de capital por importancia sistémica, vigente a partir de diciembre de 2019;

2) 6.50pp de suplemento adicional de capital neto (TLAC), aplicable a septiembre del 2026.

Lo anterior lleva el mínimo regulatorio del Capital Fundamental al 7.9%, y el del Índice de Capitalización al 17.90%.

Capitalización (Banorte) *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25
Capital Fundamental	152,761	140,398	**146,289**	4%	(4%)
Capital Básico	227,851	235,765	**244,829**	4%	7%
Capital Complementario	2,111	4,621	**4,893**	6%	132%
Capital Neto	229,961	240,386	**249,722**	4%	9%
Activos con Riesgo Crediticio	735,536	769,063	**735,109**	(4%)	(0%)
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	31.26%	31.26%	**33.97%**	2.7 pp	2.7 pp
Activos Riesgo Total	1,030,639	1,118,136	**1,107,840**	(1%)	7%
Capital Fundamental	14.82%	12.56%	**13.20%**	0.6 pp	(1.6 pp)
Capital Básico	22.11%	21.09%	**22.10%**	1.0 pp	(0.0 pp)
Capital Complementario	0.20%	0.41%	**0.44%**	0.0 pp	0.2 pp
Índice de Capitalización	22.31%	21.50%	**22.54%**	1.04 pp	0.23 pp

(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

Al cierre del 3T26, el Índice de Capitalización preliminar de Banorte fue de 22.54% considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 33.97% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental fue de 13.20%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización incrementó +1.04 pp con respecto al 2T26, lo anterior debido a:

		3T26 vs 2T26
		1.04 pp
1.	Utilidades generadas en 3T26	1.13 pp
2.	Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera)	0.56 pp
3.	Notas de Capital	0.14 pp
4.	Otros Efectos de Capital (1)	0.11 pp
5.	Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) (2)	0.09 pp
6.	Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.05 pp)
7.	Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura (3)	(0.09 pp)
8.	Efectos Activos en Riesgo – Mercado	(0.40 pp)
9.	Dividendo a Grupo Financiero (4)	(0.45 pp)

(1) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.
(2) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas y otros activos.
(3) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.
(4) Ps 5,000 millones el 29 de julio de 2026.

El Índice de Capitalización incrementó +0.23 pp con respecto al 3T25, lo anterior debido a:

		3T26 vs 3T25
		0.23 pp
1.	Utilidades generadas en el periodo	4.53 pp
2.	Notas de Capital (1)	1.60 pp
3.	Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) (2)	0.23 pp
4.	Otros Efectos de Capital (3)	(0.09 pp)
5.	Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura (4)	(0.12 pp)
6.	Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.21 pp)
7.	Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera) (5)	(0.22 pp)
8.	Efectos Activos en Riesgo – Mercado	(1.36 pp)
9.	Dividendo a Grupo Financiero (6)	(4.13 pp)

(1) Incluye efecto de emisión de Notas de Capital por USD 1,350 millones.
(2) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas y otros activos.
(3) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.
(4) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.
(5) Incluye efecto de calibración de modelos internos y efecto de la incorporación de cartera de Tarjetas del Futuro en balance de Banorte.
(6) Ps 25,300 millones el 2 de diciembre de 2025; Ps 14,000 millones el 27 de mayo de 2026; y Ps 5,000 millones el 29 de julio de 2026.

Evolución de Activos en Riesgo (Banorte)

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea III, Banorte realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para septiembre 2026 correspondieron a Ps 1,107,840 millones, presentando una disminución de (Ps 10,296 millones) respecto al cierre de junio 2026 y un incremento de Ps 77,201 millones respecto a septiembre 2025.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25
Total de Crédito	735,536	769,063	**735,109**	(4%)	(0%)
Crédito (Cartera)	601,521	642,507	**613,003**	(5%)	2%
Crédito (Otros)	134,015	126,556	**122,106**	(4%)	(9%)
Total de Mercado	152,630	198,080	**219,277**	11%	44%
Total Operacional	142,473	150,992	**153,454**	2%	8%
Totales	1,030,639	1,118,136	**1,107,840**	(1%)	7%

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T26 respecto al 2T26 se puede observar:

- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) por modelos internos y evolución de cartera.
- Decremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) por gestión de compromisos crediticios.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por composición del balance y efectos en tipo de cambio.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T26 respecto al 3T25 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) por evolución de cartera y modelos internos.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) por gestión de compromisos crediticios.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por modelo estándar de depósitos regulatorio.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Razón de Apalancamiento (Banorte)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Banorte) *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25
Capital Básico	227,851	235,765	**244,829**	4%	7%
Activos Ajustados	1,915,049	2,003,449	**2,119,519**	6%	11%
Razón de Apalancamiento	11.90%	11.77%	**11.55%**	(22 pb)	(35 pb)

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Bineo

Las operaciones de Bineo fueron reclasificadas como una Operación Discontinuada en el Estado de Resultados y un activo de larga duración disponible para la venta en el Estado de Situación Financiera. Por lo tanto, los resultados operativos presentados en esta sección corresponden exclusivamente a Bineo y no se consolidan dentro de las cifras del Grupo.

Estado de resultado integral y Estado de situación financiera -Bineo *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25
Ingresos de Intereses Netos	19	16	**16**	1%	(16%)	86	**50**	(42%)
Ingresos No Financieros	(2)	0	**(2)**	N.A.	(29%)	(8)	**(0)**	100%
Ingreso Total	18	16	**14**	(11%)	(20%)	78	**50**	(37%)
Gasto No Financiero	226	208	**158**	(24%)	(30%)	790	**591**	(25%)
Provisiones	3	0	**0**	(82%)	(100%)	16	**0**	(99%)
Resultado Neto de Operación	(211)	(192)	**(144)**	25%	32%	(727)	**(542)**	26%
Impuestos	0	6	**11**	65%	N.A.	(3)	**(5)**	(102%)
Subsidiarias y participación no controladora	-	-	**-**	N.A.	N.A.	-	**-**	N.A.
Utilidad Neta	(212)	(198)	**(154)**	22%	27%	(725)	**(537)**	26%
Balance General								
Cartera Etapa 1	4	0	**0**	(69%)	(97%)	4	**0**	(97%)
Cartera Etapa 2	0	0	**-**	(100%)	(100%)	0	**-**	(100%)
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	4	0	**0**	(71%)	(97%)	4	**0**	(97%)
Cartera Etapa 3 (b)	2	0	**0**	(68%)	(99%)	2	**0**	(99%)
Partidas Diferidas (c)	-	-	**-**	N.A.	N.A.	-	**-**	N.A.
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	7	0	**0**	(71%)	(98%)	7	**0**	(98%)
Estimación Prev. Riesgos Crediticios	2	0	**0**	(70%)	(99%)	2	**0**	(99%)
Cartera de Crédito Neto (d)	4	0	**0**	(71%)	(97%)	4	**0**	(97%)
Activo Total	3,147	3,070	**2,998**	(2%)	(5%)	3,147	**2,998**	(5%)
Depósitos Total	28	20	**18**	(6%)	(33%)	28	**18**	(33%)
Pasivo Total	80	146	**117**	(20%)	46%	80	**117**	46%
Capital Contable	3,067	2,923	**2,881**	(1%)	(6%)	3,067	**2,881**	(6%)

Capital Regulatorio (Bineo)

Bineo ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

El Índice de Capitalización mínimo requerido para Bineo asciende a 10.50%, con un mínimo requerido para el capital fundamental de 7.00%.

Capitalización (Bineo) *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25
Capital Fundamental	858	842	**842**	0%	(2%)
Capital Básico	858	842	**842**	0%	(2%)
Capital Complementario	0	0	**0**	N.A.	N.A.
Capital Neto	858	842	**842**	0%	(2%)
Activos con Riesgo Crediticio	271	241	**241**	0%	(11%)
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	316.75%	349.86%	**348.81%**	(1.0 pp)	32.1 pp
Activos Riesgo Total	339	310	**310**	0%	(9%)
Capital Fundamental	252.86%	271.51%	**271.26%**	(0.2 pp)	18.4 pp
Capital Básico	252.86%	271.51%	**271.26%**	(0.2 pp)	18.4 pp
Capital Complementario	0.00%	0.00%	**0.00%**	0.0 pp	0.0 pp
Índice de Capitalización	252.86%	271.51%	**271.26%**	(0.25 pp)	18.40 pp

(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

Al cierre del 3T26, el Índice de Capitalización preliminar de Bineo fue de 271.26% considerando riesgos de crédito, mercado y operacional, y de 348.81% considerando únicamente los riesgos crediticios. Por su parte, el nivel de Capital Fundamental es de 271.26%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización disminuyó (0.25 pp) con respecto al 2T26, lo anterior debido a:

		3T26 vs 2T26
		(0.25 pp)
1.	Capitalización	36.13 pp
2.	Reconocimiento Intangibles	13.84 pp
3.	Efectos Activos en Riesgo – Operativo	0.37 pp
4.	Efectos Activos en Riesgo – Mercado	(0.02 pp)
5.	Efectos Activos en Riesgo – Crédito	(0.75 pp)
6.	Pérdidas generadas en 3T26	(49.81 pp)

El Índice de Capitalización incrementó 18.40 pp con respecto al 3T25, derivado de:

		3T26 vs 3T25
		18.40 pp
1.	Capitalización	154.08 pp
2.	Reconocimiento Intangibles	50.01 pp
3.	Efectos Activos en Riesgo – Crédito	23.60 pp
4.	Efectos Activos en Riesgo – Mercado	(0.18 pp)
5.	Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.28 pp)
6.	Pérdidas generadas en el periodo	(208.84 pp)

Evolución de Activos en Riesgo (Bineo)

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea III, Bineo realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para septiembre 2026 correspondieron a Ps 310 millones, presentando un ligero incremento respecto al cierre de junio 2026 y una disminución de (Ps 29 millones) respecto al cierre de septiembre de 2025.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo *(Millones de Pesos)*	**3T25**	**2T26**	**3T26**	**Var. Vs.**	
				2T26	**3T25**
Total de Crédito	271	241	**241**	0%	(11%)
Crédito (Cartera)	12	10	**15**	52%	30%
Crédito (Otros)	259	230	**226**	(2%)	(13%)
Total de Mercado	2	2	**2**	1%	14%
Total Operacional	67	67	**67**	(1%)	0%
Totales	339	310	**310**	0%	(9%)

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T26 respecto al 2T26 se observa:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) derivado de un incremento en los créditos a empleados.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado, derivado del aumento de activos resultante de las capitalizaciones.
- Decremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por una disminución en activos productivos.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T26 respecto al 3T25 se observa:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) derivado de un incremento en los créditos a empleados.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado, derivado del aumento de activos resultante de las capitalizaciones.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por evolución del Indicador de Negocio.

Razón de Apalancamiento (Bineo)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Bineo) *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25
Capital Básico	858	842	**842**	0%	(2%)
Activos Ajustados	1,146	1,188	**1,161**	(2%)	1%
Razón de Apalancamiento	74.89%	70.86%	**72.57%**	171 pb	(232 pb)

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Banorte Ahorro y Previsión

Seguros Banorte

Estado de Resultados y principales cifras/indicadores- Seguros Banorte *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25	12M*
Ingresos por Intereses (Neto)	791	692	**861**	24%	9%	2,672	**2,437**	(9%)	
Provisiones para Crédito	(0)	-	**-**	N.A.	100%	0	**-**	(100%)	
Ingresos por Primas (Neto)	9,729	13,384	**10,484**	(22%)	8%	38,724	**41,385**	7%	
Incremento Neto de Reservas Técnicas	3,260	5,650	**2,952**	(48%)	(9%)	17,264	**17,537**	2%	
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	1,321	1,680	**1,746**	4%	32%	4,483	**5,910**	32%	
Siniestros, Reclamaciones (neto) (1)	5,030	6,096	**5,441**	(11%)	8%	14,524	**16,252**	12%	
Intermediación de Valores	1,162	1,205	**736**	(39%)	(37%)	2,950	**2,819**	(4%)	
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (1)	169	296	**275**	(7%)	63%	462	**861**	86%	
Ingreso Total de Operación	2,239	2,152	**2,219**	3%	(1%)	8,538	**7,802**	(9%)	
Gasto No Financiero	438	494	**492**	(0%)	12%	1,458	**1,519**	4%	
Resultado Neto de Operación	1,801	1,658	**1,727**	4%	(4%)	7,080	**6,283**	(11%)	
Impuestos	380	460	**510**	11%	34%	1,796	**1,779**	(1%)	
Participación en el Resultado de Subsidiarias	401	524	**364**	(31%)	(9%)	1,084	**1,206**	11%	
Resultado Neto (al 100%)	1,821	1,722	**1,581**	(8%)	(13%)	6,367	**5,710**	(10%)	
Participación no controladora	9	11	**10**	(10%)	6%	26	**28**	8%	
Utilidad Neta	1,812	1,711	**1,571**	(8%)	(13%)	6,341	**5,682**	(10%)	
Otros Resultados Integrales	21	7	**(37)**	(638%)	(274%)	26	**2**	(94%)	
Resultado Integral	1,843	1,729	**1,544**	(11%)	(16%)	6,393	**5,712**	(11%)	
Capital Contable	26,810	25,269	**26,812**	6%	0%	26,810	**26,812**	0%	
Activo Total	119,192	137,579	**141,819**	3%	19%	119,192	**141,819**	19%	
Reservas Técnicas	81,198	101,043	**103,170**	2%	27%	81,198	**103,170**	27%	
Primas Emitidas	10,736	16,284	**11,268**	(31%)	5%	45,152	**48,111**	7%	
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.1	1.1	**1.1**	0.0 pp	(0.0 pp)	1.1	**1.1**	(0.0 pp)	
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	7.1	8.1	**8.4**	0.3 pp	1.2 pp	7.1	**8.4**	1.2 pp	
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	185.1	167.0	**176.9**	9.8 pp	(8.2 pp)	185.1	**176.9**	(8.2 pp)	
Indice de siniestralidad	77.9%	78.9%	**72.3%**	(6.6 pp)	(5.6 pp)	67.8%	**68.2%**	0.4 pp	
Indice combinado	93.1%	90.6%	**90.1%**	(0.5 pp)	(3.0 pp)	80.2%	**82.1%**	1.9 pp	
ROE	28.1%	28.1%	**24.3%**	(3.8 pp)	(3.8 pp)	32.4%	**28.3%**	(4.1 pp)	**28.4%**
ROE sin Banorte Futuro	54.1%	50.3%	**45.9%**	(4.4 pp)	(8.2 pp)	65.8%	**52.8%**	(13.0 pp)	**52.6%**

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.
1.Durante el 4T25, se realizó la reclasificación contable de provisiones de seguros del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación al rubro de siniestralidad asociado al cambio en la acreditación del IVA.

Los ingresos por intereses netos aumentaron 24% secuencialmente, principalmente por una mayor contribución del portafolio de inversiones, y el efecto positivo en valuación por los movimientos del tipo de cambio. **En el acumulado, disminuyeron (9%) frente a 9M25,** reflejando principalmente el menor desempeño de las inversiones financieras.

Los ingresos por primas disminuyeron (22%) respecto a 2T26, asociados con la normalización de la emisión de primas. **En el acumulado los ingresos por primas aumentaron 7%,** impulsados principalmente por la mayor colocación del producto flexible (PVB) y el sólido desempeño del ramo de autos, vinculados a la actividad crediticia. Por su parte, las reservas técnicas se mantuvieron en línea con la evolución del negocio.

La siniestralidad disminuyó (11%) trimestralmente, principalmente por un mejor desempeño del ramo de vida y gastos médicos mayores. **En el acumulado aumentó 12%**, asociado con la colocación de productos flexibles (PVB) y mayor siniestralidad en el ramo de auto. En este sentido, el índice de siniestralidad mejoró (6.6pp) de manera secuencial, aunque aumentó 0.4pp frente a 9M25.

Los **costos de adquisición muestran un aumento trimestral de 4%,** debido principalmente a una menor contribución de ingresos por comisiones de reaseguro frente a 2T26. **En el acumulado aumentaron 32%,** asociado con el aumento de la operación en cada uno de los canales de venta y en particular con las comisiones por colocación de productos a través del modelo de banca-seguros.

El Resultado Neto de Operación fue de Ps 1,727 millones en el 3T26, 4% superior secuencialmente, respaldado por una mayor actividad comercial, particularmente en productos vinculados al crédito. **En el acumulado, disminuyó (11%),** debido principalmente al mayor costo de adquisición derivado del esquema de comisiones del negocio de banca-seguros y a mayores presiones de siniestralidad asociado al no acreditamiento del IVA.

La **Utilidad Neta** del trimestre fue de **Ps 1,571 millones, (8%) menor respecto al 2T26.** Por su parte, la Utilidad Neta de Seguros Banorte, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, se situó en **Ps 1,214 millones**, contribuyendo con el 7.8% de la utilidad de GFNorte al 3T26.

El ROE de Seguros Banorte, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, disminuyó (4.4pp) en la comparación trimestral, situándose en 45.9% al cierre del trimestre.

En referencia a lo solicitado por las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, se menciona que para este periodo reportado:

i. Riesgos asumidos por la emisión de primas de seguros y de fianzas, respecto de las operaciones y ramos autorizados de aquellas operaciones que se hayan cancelado.
   - *Durante el 3T26 no se registraron operaciones de cancelación en las que se haya asumido algún riesgo técnico.*

ii. Siniestralidad y reclamaciones, así como el cumplimiento de los reaseguradores y reafianzadores en su participación.
   - *En el tercer trimestre de 2026 se mantuvieron bajo control los indicadores de siniestralidad. En el mismo periodo las reaseguradoras mantuvieron el cumplimiento de sus compromisos.*

iii. Costos derivados de la colocación de pólizas de seguros y fianzas.
   - *No se presentaron hechos relevantes por colocación de pólizas en el 3T26.*

iv. Transferencia de los riesgos a través de contratos de reaseguros y reafianzamiento
   - *En los ramos de Daños se cedió a Reaseguradores, en su mayoría a Reaseguradores Extranjeros, dentro de los cuales se encuentran 3 negocios importantes, 2 asociados a la industria de la transformación y 1 de gobierno.*

v. Contingencias derivadas de incumplimientos por parte de las reaseguradoras y reafianzadoras.
   - *No se presentaron hechos relevantes por incumplimiento en el 3T26.*

Afore XXI Banorte

Afore XXI Banorte *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25	12M*
Utilidad Neta	802	1,048	**727**	(31%)	(9%)	2,168	**2,412**	11%	
Capital Contable	24,811	24,476	**25,202**	3%	2%	24,811	**25,202**	2%	
Activo Total	27,058	26,882	**27,649**	3%	2%	27,058	**27,649**	2%	
Activos Administrados (SIEFORE)	1,538,219	1,700,217	**1,724,109**	1%	12%	1,538,219	**1,724,109**	12%	
ROE	13.1%	17.3%	**11.7%**	(5.7 pp)	(1.4 pp)	12.0%	**13.1%**	1.1 pp	**13.1%**

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Al 3T26, la utilidad neta de Afore XXI Banorte se ubicó en Ps 727 millones, (31%) menor respecto al 2T26, por una menor contribución de los productos financieros. **En el acumulado, la utilidad neta alcanzó Ps 2,412 millones, aumentando 11% frente a 9M25,** explicado por el incremento en los ingresos por comisiones asociado al aumento del saldo administrado, así como por mayores aportaciones voluntarias.

El ROE al 3T26 se ubicó en 11.7%, disminuyendo (5.7pp) respecto al trimestre anterior. Excluyendo el crédito mercantil, el **Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se ubicó en 35.6%** al cierre del 3T26.

La utilidad de Afore representó el 2.3% de la utilidad de GFNorte en el tercer trimestre.

Pensiones Banorte

Estado de Resultados y Balance General - Pensiones Banorte *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25	12M*
Ingresos por Intereses (Neto)	4,489	3,764	**3,876**	3%	(14%)	15,360	**14,641**	(5%)	
Provisiones para Crédito	7	6	**9**	45%	41%	25	**21**	(19%)	
Ingresos por Primas (Neto)	4,574	4,549	**7,570**	66%	66%	11,967	**16,993**	42%	
Reservas técnicas	4,072	3,321	**5,430**	64%	33%	12,367	**15,390**	24%	
Siniestros, Reclamaciones (neto)	3,969	4,372	**4,500**	3%	13%	11,714	**13,015**	11%	
Intermediación de Valores	128	416	**45**	(89%)	(65%)	135	**594**	340%	
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(53)	98	**29**	(71%)	154%	(187)	**62**	133%	
Ingreso Total de Operación	1,090	1,129	**1,580**	40%	45%	3,169	**3,864**	22%	
Gasto No Financiero	130	145	**153**	5%	17%	403	**443**	10%	
Resultado Neto de Operación	960	984	**1,427**	45%	49%	2,766	**3,422**	24%	
Impuestos	180	250	**168**	(33%)	(7%)	696	**702**	1%	
Participación en el Resultado de Subsidiarias	2	1	**3**	178%	82%	6	**6**	6%	
Utilidad Neta	781	735	**1,262**	72%	62%	2,076	**2,726**	31%	
Otros Resultados Integrales	32	5	**(4)**	(180%)	(111%)	56	**(4)**	(108%)	
Resultado Integral	814	740	**1,258**	70%	55%	2,131	**2,722**	28%	
Capital Contable	12,102	14,259	**15,517**	9%	28%	12,102	**15,517**	28%	
Activo Total	290,877	312,048	**315,393**	1%	8%	290,877	**315,393**	8%	
Reservas Técnicas	273,606	290,868	**296,424**	2%	8%	273,606	**296,424**	8%	
Primas Emitidas	4,574	4,549	**7,570**	66%	66%	11,967	**16,993**	42%	
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.0	1.1	**1.0**	(0.0 pp)	0.0 pp	1.0	**1.0**	0.0 pp	
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	8.4	12.6	**8.8**	(3.9 pp)	0.4 pp	8.4	**8.8**	0.4 pp	
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	51.8	58.8	**64.0**	5.2 pp	12.1 pp	51.8	**64.0**	12.1 pp	
ROE	26.5%	21.0%	**33.5%**	12.5 pp	6.9 pp	24.9%	**25.7%**	0.8 pp	25.1%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Los ingresos por intereses netos aumentaron 3% respecto al trimestre anterior, cerrando en Ps 3,876 millones, favorecidos por el desempeño de las inversiones financieras que compensaron una menor valuación de los instrumentos udizados. **En el acumulado, disminuyeron (5%) frente a 9M25**, afectados por la menor inflación observada durante el periodo y su efecto en la valuación de los instrumentos denominados en UDIS. Por su parte, las reservas técnicas se mantuvieron en línea con el mayor volumen de primas y, en el acumulado, reflejaron el efecto de menores niveles de inflación.

Los ingresos por primas aumentaron 66% secuencialmente y 42% en el acumulado, mostrando una mayor captación de negocio, apoyada por el incremento en participación de mercado y por mayores montos constitutivos en las resoluciones adjudicadas. Por su parte, las reservas técnicas aumentaron en línea con el crecimiento del negocio.

La utilidad neta aumentó 72% secuencialmente y 31% en el acumulado, impulsada por la mayor generación de negocio.

El resultado de Pensiones Banorte representó 8.1% de la utilidad de GFNorte al 3T26.

El ROE de la compañía de Pensiones se ubicó en **33.5%** en el trimestre, aumentando 12.5pp respecto al trimestre anterior.

Sector Bursátil

Sector Bursátil *(Millones de Pesos)*	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25	12M*
Utilidad Neta	272	367	**311**	(15%)	14%	1,273	**1,044**	(18%)	
Capital Contable	5,667	5,792	**6,127**	6%	8%	5,667	**6,127**	8%	
Cartera en Custodia	1,685,560	1,839,062	**1,858,694**	1%	10%	1,685,560	**1,858,694**	10%	
Activo Total Neto	232,895	209,168	**204,441**	(2%)	(12%)	232,895	**204,441**	(12%)	
ROE	19.7%	25.9%	**20.6%**	(5.3 pp)	1.0 pp	32.0%	**23.7%**	(8.3 pp)	21.3%
Capital Neto (1)	4,452	4,667	**4,788**	3%	8%	4,452	**4,788**	8%	

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

1) Composición del Capital Neto: Capital Básico = Ps 4,788 millones, Capital Complementario = Ps 0 millones.

La **utilidad neta de Casa de Bolsa y Operadora de Fondos** fue de **Ps 311 millones en el trimestre**, disminuyendo (15%) de manera secuencial, mientras que el **acumulado del año se ubicó en Ps 1,044 millones,** reflejando una menor contribución del resultado de intermediación, parcialmente compensada por el crecimiento de los ingresos y activos en administración de la Operadora de Fondos.

La utilidad del Sector Bursátil en el 3T26 representó 2.0% de la utilidad de GFNorte.

Cartera en Custodia

Al cierre del 3T26, la cartera en custodia ascendió a **Ps 1,858 mil millones**, **aumentando 1% en el trimestre** y 10% en la comparativa anual.

Los **activos en administración de los fondos de inversión** ascendieron a **Ps 530 mil millones** en septiembre, mostrando un incremento **anual de 19%.** Los **fondos de deuda** alcanzaron **Ps 461 mil millones**, aumentando 5% en el trimestre y 17% en el año; mientras que los **fondos de renta variable** se ubicaron en **Ps 69 mil millones**, 2% mayor en la comparativa trimestral y 34% contra septiembre 2025.

La participación de mercado en fondos de inversión al 3T26 fue de 9.8%, compuesta por 11.6% en fondos de deuda y 4.8% en fondos de renta variable.

Otras subsidiarias

Otras subsidiarias (Millones de Pesos)	3T25	2T26	3T26	Var. Vs. 2T26	Var. Vs. 3T25	9M25	9M26	Var. Vs. 9M25	12M*
Arrendadora y Factor Banorte (1)									
Utilidad Neta	330	324	**250**	(23%)	(24%)	646	**741**	15%	
Capital Contable	14,675	15,743	**15,996**	2%	9%	14,675	**15,996**	9%	
Cartera Total	48,528	47,226	**49,262**	4%	2%	48,528	**49,262**	2%	
Cartera Etapa 3	437	484	**333**	(31%)	(24%)	437	**333**	(24%)	
Índice de Morosidad	0.9%	1.0%	**0.7%**	(0.3 pp)	(0.2 pp)	0.9%	**0.7%**	(0.2 pp)	
Índice de Cobertura	83.2%	103.3%	**116.6%**	13.3 pp	33.4 pp	83.2%	**116.6%**	33.4 pp	
Reservas Crediticias	363	500	**389**	(22%)	7%	363	**389**	7%	
Activo Total	59,417	60,101	**61,967**	3%	4%	59,417	**61,967**	4%	
ROE	9.1%	8.3%	**6.3%**	(2.0 pp)	(2.8 pp)	6.0%	**6.3%**	0.3 pp	8.5%
Almacenadora Banorte									
Utilidad Neta	17	20	**7**	(64%)	(59%)	56	**36**	(36%)	
Capital Contable	462	486	**493**	1%	7%	462	**493**	7%	
Inventarios	1,352	1,245	**1,351**	8%	(0%)	1,352	**1,351**	(0%)	
Activo Total	2,123	2,122	**2,101**	(1%)	(1%)	2,123	**2,101**	(1%)	
ROE	15.1%	16.6%	**5.8%**	(10.8 pp)	(9.3 pp)	17.1%	**9.9%**	(7.2 pp)	6.6%

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

(1) Propiedades, Mobiliario y Equipo incluye arrendamiento puro operativo por Ps 4,886 millones y bienes en activo fijo propio por Ps 2,114 millones.

Arrendadora y Factor Banorte

La utilidad neta al cierre del trimestre fue de Ps 250 millones, disminuyendo (23%) secuencialmente, asociado a un mayor requerimiento de reservas, parcialmente compensado por la venta de activos. **En el acumulado, la utilidad neta alcanzó Ps 741 millones, aumentando 15% frente a 9M25,** por mayores ingresos de arrendamiento y mayores recuperaciones.

El índice de morosidad se ubicó en 0.7% al cierre del trimestre, disminuyendo (0.3pp) respecto al 2T26. El Índice de Cobertura se ubicó en 116.6%, superior en 13.3pp contra el 2T26; y el **Índice de Capitalización al 3T26 se ubicó en 31.9%,** considerando activos ponderados en riesgo totales por Ps 44,134 millones. La razón de apalancamiento a junio y septiembre 2026 se ubicó en 26.38% y 30.20%, considerando activos ajustados por Ps 52,476 millones y Ps 46,670 millones, respectivamente.

Al cierre del trimestre, la utilidad de Arrendadora y Factor Banorte representó 1.6% de la utilidad de GFNorte.

Almacenadora Banorte

En 3T26, Almacenadora registró una **utilidad de Ps 7 millones,** disminuyendo (64%) secuencialmente, explicado principalmente por una reducción en los ingresos por comercialización de mercancías. **En la comparativa acumulada disminuyó (36%),** asociado a menores ingresos por comercialización y recuperaciones.

El **ROE** se ubicó en **5.8%,** el **Índice de Capitalización incrementó de 105.4% a 146.2% al cierre del 3T26**, derivado de una disminución de requerimiento por riesgos de crédito y operacionales, considerando un capital neto de Ps 447 millones y Certificados de Depósito Negociables en Bodegas Habilitadas por Ps 3,967 millones.

III. Desempeño de Sustentabilidad

A continuación, se presentan las principales actividades y resultados ASG del trimestre, vinculados con los temas identificados en el análisis de doble materialidad del Grupo. Estos avances comprenden riesgos climáticos, ecoeficiencia operacional, inclusión y educación financiera, consecuencias para comunidades y grupos involucrados, conducta corporativa, riesgos financieros tradicionales y movilización de capital para soluciones financieras sostenibles.

Ambiental

- Por séptimo año consecutivo, respondimos el cuestionario de Carbon Disclosure Project (CDP), fortaleciendo la transparencia de nuestra gestión ambiental y estrategia climática, mediante la divulgación de acciones de descarbonización y la identificación de riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático, el agua y los bosques. *(Tema material: Riesgos climáticos)*

- En materia de ecoeficiencia energética, 28 de las 58 sucursales contempladas para certificación bajo el estándar EDGE se encuentran en proceso de certificación por parte de Green Business Certification Inc. (GBCI). Además, nueve de los 25 sistemas fotovoltaicos programados para instalarse en sucursales propias durante 2026 se encuentran en fase de verificación previa a su entrada en operación, lo que contribuirá a incrementar la participación de energía renovable en el consumo energético de la Institución. *(Tema material: Ecoeficiencia Operacional)*

Social

- Durante el tercer trimestre de 2026 se llevaron a cabo cuatro talleres de educación financiera, beneficiando a 398 personas, incluyendo clientes, prospectos de clientes y colaboradores, con el objetivo de fortalecer la toma de decisiones financieras informadas y ampliar el acceso a herramientas y conocimientos financieros. *(Tema material: Inclusión y educación financiera)*

Fundación Banorte

- Durante el 3T26 Fundación Banorte generó un impacto social cuantificable en los ámbitos de salud, educación, mujeres, vivienda y nutrición a través de programas alineados con sus pilares estratégicos.

Comunidad externa

- **Eje Salud:**
  - Acciones realizadas: 10 brigadas de atención en salud
  - Beneficiarios: 1,907 personas
  - **Resultados relevantes:**
    - 367 consultas médicas a través de Médico Comunitario UKA
    - 120 consultas médicas de seguimiento a través de Médico Comunitario UKA
- **Eje Educación (Aulas de Medios, Bécalos Comunidades Banorte y Escuelas con Agua):**
  - **Acciones realizadas:** 11; 8 aulas de medios en operación y 3 escuelas en planeación o en proceso de instalación
  - **Beneficiarios:** 1,601 personas
  - **Resultados relevantes:**
    - 55 figuras educativas certificadas
    - 170 estudiantes atendidos con beca económica
    - 1,206 estudiantes que interactúan con aulas de medios
    - 13 docentes capacitados
    - 157 madres y padres de familia participantes
    - 400 talleres de Habilidades Parentales UKA con 20,505 asistentes

- **Eje Mujeres:**
  - **Acciones realizadas**: 7 proyectos productivos, incluidos Alimentos para Siempre en Estado de México y Veracruz, Aves de Corral en Yucatán, programas de formación para mujeres emprendedoras en Oaxaca y Chiapas, Mujeres Maravillosas y Preservación del Caracol Púrpura
  - **Beneficiarias:** 921 mujeres
  - **Resultados relevantes:**
    - 246 participantes en Veracruz
    - 142 participantes en Yucatán
    - 173 mujeres beneficiarias en Estado de México
    - 103 mujeres emprendedoras en Oaxaca
    - 51 mujeres emprendedoras en Chiapas
    - 176 mujeres beneficiarias de beca económica del programa Mujeres Maravillosas
    - 30 artesanas, artesanos y tintoreros participantes en el proyecto Caracol Púrpura
- **Eje Vivienda:**
  - **Meta 2026:** 745 acciones y 745 beneficiarios titulares
  - **Avance al 3T26:**
    - 517 acciones terminadas durante el trimestre
    - 650 acciones terminadas acumuladas en 2026
    - 517 beneficiarios titulares atendidos
    - 2,474 personas beneficiadas, correspondientes a quienes habitan las viviendas terminadas
- **Eje Nutrición:**
  - Beneficiarios titulares atendidos: 3,013
  - Personas beneficiadas: 20,734, correspondientes a quienes habitan en los hogares atendidos
  - Kits nutricionales entregados: 38,757 acumulados al 3T26

Comunidad interna

- **Fuerza Banorte**
  - Beneficiarios: 1,533 personas
  - Resultados relevantes
    - 14 apoyos especiales de salud
    - 300 cupones canjeados para estudios preventivos
    - 351 estudios preventivos realizados mediante cinco jornadas de salud en Ciudad de México, Cancún y Mérida
    - 339 auxiliares médicos entregados
    - 882 participantes en el Día de la Familia
- **Yo Soy Voluntario Banorte**
  - Beneficiarios: 6,058 personas
  - Resultados relevantes:
    - 86 acciones de voluntariado
    - 1,241 voluntarios participantes
    - 4,763 horas donadas
    - Actividades en comunidad, Experiencia Banorte y medio ambiente
- **Mil Sueños por Cumplir**
  - Beneficiarios: 2,661 personas
  - Resultados relevantes:
    - 1,454 becas académicas
    - 101 becas de educación especial
    - 1,106 becas de manutención

Gobernanza

- Aumentamos nuestra calificación en el Corporate Sustainability Assessment (CSA) de S&P Global de 67 a 71 puntos, impulsado por una mayor transparencia y el fortalecimiento de la información ASG divulgada en el Informe Anual. *(Tema material: Conducta corporativa)*
- Fuimos incluidos en el Sustainability Yearbook de S&P Global, una distinción alcanzada por 848 de más de 9,200 empresas evaluadas a nivel mundial. *(Tema material: Conducta corporativa)*
- El Informe Anual de Sustentabilidad 2025 fue reconocido por los LACP Vision Awards, posicionando a Banorte entre los 15 mejores informes de México y dentro del Top 100 a nivel mundial. *(Tema material: Conducta corporativa)*
- GFNorte publicó voluntariamente el primer Informe de Sostenibilidad alineado con las NIIF S1 y S2, fortaleciendo los procesos de gestión y divulgación de riesgos y oportunidades en materia de sostenibilidad, así como la preparación del Grupo ante posibles requerimientos regulatorios. *(Tema material: Riesgos climáticos y riesgos financieros tradicionales).*

Financiero

- Mujer PyME Banorte recibió el Premio a la Innovación Sostenible en Productos y Servicios, otorgado en el marco del Expansión ESG Summit 2026, por promover el desarrollo de empresas lideradas por mujeres en México. *(Tema material: Movilización de capital para soluciones financieras sostenibles)*
- Al cierre del 3T26, el producto Mujer Pyme registró una colocación de Ps 897 millones, a través de 437 créditos otorgados. De manera acumulada desde el lanzamiento del producto, la colocación asciende a Ps 5,627 millones, correspondientes a 2,870 créditos. *(Tema material: Movilización de capital para soluciones financieras sostenibles).*
- Durante el 3T26, se colocó un monto de Ps 4,038 millones a través de 10,457 créditos destinados a la compra de autos híbridos y eléctricos. Se evaluaron Ps 3,869 millones, con lo que se estima una reducción de 10,209 tCO2e (la estimación de emisiones evitadas está disponible para el 97% de los vehículos en la flota). *(Tema material: Movilización de capital para soluciones financieras sostenibles).*

IV. Información General

Cobertura de Análisis de GFNORTE

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO

COMPAÑÍA	ANALISTA	OPINIÓN	FECHA
Autonomous	Renato Meloni	Compra	12-oct.-26
Barclays	Brian Morton	Compra	20-oct.-26
BBVA	Rodrigo Ortega	Compra	12-oct.-26
BofA	M. Pierry/ E. Gabilondo	Compra	16-oct.-26
Bradesco	Marcelo Mizrahi	Compra	16-oct.-26
CITI	Gustavo Schroden	Compra	16-oct.-26
GBM	Pablo Ordoñez	Compra	21-abr.-26
Goldman Sachs	Tito Labarta	Compra	19-oct.-26
Itaú BBA	Jorge Pérez Araya	Compra	15-oct.-26
JP Morgan	Yuri Fernandes	Compra	14-oct.-26
Punto Research	Miguel Cabrera	Compra	22-jul.-26
UBS	Thiago Batista	Compra	19-oct.-26
BTG Pactual	Eduardo Rosman	Mantener	21-jul.-26
HSBC	Carlos Gómez	Mantener	20-oct.-26
Jefferies	Iñigo Vega	Mantener	09-sep.-25
Kapital	Alejandra Marcos	Mantener	21-abr.-26
Morgan Stanley	Jorge Kuri	Mantener	22-sep.-26
Safra	Daniel Vaz	Mantener	04-oct.-26
Santander	Andrés Soto	Mantener	19-ago.-26

Estructura de Capital

Estructura del Capital Social de la Holding

No. de Acciones	SERIES O Al 30 de septiembre de 2026
Acciones Emitidas, Suscritas y Pagadas (1)	2,813,156,594
Acciones en Circulación Contables (2)	2,779,757,246
Acciones en Fideicomiso Plan de Acciones	33,399,348
Acciones en Tesorería de GFNorte (3)	0
- Aportaciones para Futuras Acciones del Plan de Empleados	0
- Acciones del Fondo de Recompra	0

1. Acciones registradas en el Registro Nacional de Valores (RNV).
2. Acciones registradas en el RNV - acciones en Tesorería – acciones en el Fideicomiso del Plan de Acciones para empleados.
3. Considera la operación del fondo de recompra y las Aportaciones para Futuras Acciones del Plan de Empleados.

V. Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte

GFNorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Ingresos por Intereses	**108,793**	**105,500**	**97,168**	**93,577**	**88,573**	**90,196**	**89,682**
Gastos por Intereses	**73,047**	**70,047**	**60,924**	**54,442**	**49,096**	**52,581**	**51,555**
Ingresos de Intereses Netos antes de Est. Ptva. Riesgos Crediticios	**35,746**	**35,453**	**36,244**	**39,135**	**39,477**	**37,614**	**38,127**
Provisiones para Riesgos crediticios	5,086	4,818	7,357	4,329	6,916	6,079	7,674
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	**30,661**	**30,635**	**28,887**	**34,806**	**32,562**	**31,536**	**30,454**
Transferencia de fondos	698	703	705	742	644	669	670
Manejo de cuenta	497	514	525	551	560	599	600
Servicios de Banca Electrónica	5,216	5,346	4,493	4,430	4,119	4,070	4,083
Por créditos comerciales y gubernamentales	425	428	424	678	544	706	444
Por créditos de consumo	2,217	2,429	2,529	2,902	2,855	2,965	3,032
Actividades Fiduciarias y Avalúos	114	131	133	132	116	128	129
Fondos de Inversión	865	852	931	962	949	982	1,001
Asesoría e Intermediación financiera	139	224	212	246	225	209	196
Otras comisiones Cobradas	26	(83)	(64)	(96)	23	(181)	(2)
Comisiones por Servicios Cobrados	**10,198**	**10,543**	**9,888**	**10,546**	**10,035**	**10,148**	**10,153**
Cuotas de Intercambio	3,790	3,723	2,925	2,707	2,455	2,333	2,258
Otras Comisiones Pagadas	1,613	1,884	1,975	1,848	2,052	2,014	2,230
Comisiones por Servicios Pagados	**5,404**	**5,607**	**4,900**	**4,555**	**4,506**	**4,348**	**4,488**
Comisiones por Servicios Netas	**4,794**	**4,937**	**4,988**	**5,992**	**5,528**	**5,801**	**5,665**
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	21,325	14,448	14,019	18,867	22,078	17,607	17,736
Reservas técnicas Seg. y Pen.	13,479	8,819	7,332	13,264	15,574	8,971	8,382
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	1,006	162	263	642	1,061	226	277
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	8,367	8,856	9,000	10,353	8,841	10,468	9,940
Divisas y Metales	(1,263)	(7,200)	(1,832)	(1,091)	(333)	(142)	(61)
Derivados	2,408	5,696	9	(129)	459	(242)	213
Títulos	1,540	834	699	(138)	567	1,377	257
Valuación	2,686	(669)	(1,124)	(1,357)	692	993	409
Divisas y Metales	(532)	2,633	2,198	2,267	730	681	706
Derivados	(41)	(66)	305	(49)	(62)	(15)	238
Títulos	314	551	1,051	954	412	958	167
Compra-venta	(259)	3,118	3,554	3,173	1,080	1,623	1,111
Otros resultados financieros	(311)	3	8	75	(17)	153	2
Ingresos por Intermediación	**2,115**	**2,451**	**2,437**	**1,890**	**1,755**	**2,769**	**1,522**
Aportación al IPAB	(1,272)	(1,278)	(1,260)	(1,297)	(1,329)	(1,343)	(1,382)
Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito	(389)	(399)	(397)	(445)	(401)	(425)	(447)
Resultado por bienes adjudicados	177	95	105	(33)	100	(167)	121
Ingresos por Arrendamiento	90	129	113	146	162	160	155
Provenientes de Seguros y Pensiones	79	86	119	1,634	225	396	309
Otros	327	541	580	511	1,356	400	885
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	**(987)**	**(826)**	**(741)**	**516**	**113**	**(979)**	**(360)**
Total de Ingresos No Financieros	**4,396**	**3,173**	**4,108**	**3,007**	**3,999**	**5,533**	**5,965**
Ingreso Total de Operación	**35,056**	**33,808**	**32,995**	**37,813**	**36,561**	**37,068**	**36,419**
Gasto de Personal	6,184	6,497	6,475	7,102	6,879	7,113	7,121
Honorarios Pagados	1,028	1,179	1,161	1,451	1,099	1,409	1,267
Gastos de Administración y Promoción	1,568	1,551	1,828	1,654	1,663	1,653	1,795
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	3,043	3,461	3,405	3,913	3,325	3,664	3,626
Impuestos Diversos	781	777	706	864	900	809	883
PTU causado	404	355	330	532	504	505	506
Otros Gastos de Adm. y Prom.	483	348	234	466	489	449	463
Total Gasto No Financiero	**13,491**	**14,168**	**14,140**	**15,981**	**14,858**	**15,603**	**15,660**
Resultado de la Operación	**21,566**	**19,640**	**18,855**	**21,832**	**21,702**	**21,465**	**20,758**
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	408	390	456	470	360	584	421
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	**21,974**	**20,030**	**19,311**	**22,303**	**22,062**	**22,049**	**21,179**
Impuestos	6,179	4,942	4,544	6,107	6,210	6,044	5,152
Operaciones discontinuadas	(299)	(249)	(1,549)	(90)	(179)	(225)	(143)
Resultado Neto (al 100%)	15,496	14,839	13,219	16,106	15,673	15,780	15,883
Participación no controladora	208	221	210	232	215	230	225
Utilidad Neta	**15,288**	**14,618**	**13,008**	**15,874**	**15,458**	**15,550**	**15,658**
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar y Vender	2,215	584	604	(747)	(1,081)	914	(1,800)
Valuación de Instr. Fin. de Cobertura de Flujos de Efectivo	1,670	440	163	(358)	(316)	463	(1,057)
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y Gastos relacionados con Activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remedición de Beneficios definidos a los empleados	35	34	35	(1,049)	49	49	49
Efecto acumulado por conversión	(62)	(260)	(70)	(39)	(11)	(71)	(78)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	(183)	(20)	(116)	2	125	(135)	130
Otros Resultados Integrales	3,675	778	615	(2,192)	(1,234)	1,220	(2,755)
Resultado Integral	**19,171**	**15,617**	**13,834**	**13,914**	**14,439**	**17,000**	**13,128**

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	**136,906**	**139,682**	**97,537**	**100,295**	**90,150**	**92,633**	**108,400**
Cuentas de Margen	**3,569**	**4,165**	**3,781**	**3,989**	**4,545**	**4,618**	**4,107**
Instrum. Finan. Negociables	409,632	423,023	437,769	436,130	435,082	410,266	424,038
Instrum. Finan. para Cobrar y Vender	187,613	178,873	165,534	199,502	223,413	235,238	232,626
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	383,598	383,109	391,186	387,090	409,010	423,918	450,149
Inversiones en Instrumentos Financieros	**980,844**	**985,006**	**994,489**	**1,022,721**	**1,067,505**	**1,069,422**	**1,106,813**
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	74	72	69	1	1	1	1
Deudores por reporto (saldo deudor)	**4,699**	**2,000**	**3,500**	**2,950**	**900**	**9,407**	**2,758**
Préstamo de Valores	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Con fines de negociación	16,011	16,142	14,847	15,281	16,613	15,635	15,824
Con fines de cobertura	2,352	3,214	3,435	3,002	2,779	4,011	2,068
Operaciones con Derivados	**18,364**	**19,356**	**18,282**	**18,283**	**19,392**	**19,646**	**17,892**
Ajustes de valuación por cobertura de activos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Actividades empresariales o comerciales	482,568	479,462	479,876	500,397	495,986	507,155	531,063
Créditos a entidades financieras	37,496	43,551	43,961	48,645	44,579	44,401	53,817
Créditos al consumo	207,633	216,574	226,682	235,614	244,172	252,452	258,970
Crédito de Nómina	81,876	84,236	87,006	88,198	92,173	95,837	96,943
Crédito Personal	1,052	1,029	1,028	1,050	1,085	1,074	1,089
Tarjeta de Crédito	68,203	70,748	73,970	76,781	77,701	79,288	81,242
Crédito Automotriz	56,502	60,562	64,677	69,585	73,213	76,253	79,696
Créditos Hipotecarios	272,843	278,250	283,629	288,226	289,578	292,974	299,392
Media y residencial	271,519	277,020	282,476	287,138	288,542	292,002	298,459
De interés social	1	1	0	0	0	0	0
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	1,323	1,229	1,152	1,087	1,036	971	933
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	177,855	152,851	155,309	184,812	168,691	163,354	177,604
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	**1,178,394**	**1,170,688**	**1,189,456**	**1,257,692**	**1,243,006**	**1,260,336**	**1,320,846**
Actividades empresariales o comerciales	2,354	2,069	2,234	3,258	3,756	4,060	3,252
Créditos a entidades financieras	1	-	1	-	-	-	18
Créditos al consumo	3,345	3,240	3,817	3,493	3,850	3,941	4,143
Crédito de Nómina	1,790	1,613	2,017	1,692	1,807	1,867	2,009
Crédito Personal	40	35	37	42	57	44	40
Tarjeta de Crédito	1,040	1,122	1,195	1,142	1,364	1,358	1,326
Crédito Automotriz	475	470	568	616	623	672	768
Créditos Hipotecarios	3,707	4,318	4,174	4,180	4,595	4,751	4,958
Media y residencial	3,629	4,237	4,096	4,118	4,530	4,695	4,910
De interés social	-	-	-	-	-	0	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	78	81	78	62	65	56	48
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	312	277	181	204	185	105	115
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	**9,718**	**9,903**	**10,407**	**11,135**	**12,387**	**12,857**	**12,486**
Actividades empresariales o comerciales	4,074	5,838	9,018	8,854	9,163	9,430	8,960
Créditos a entidades financieras	136	236	78	77	77	77	96
Créditos al consumo	4,746	5,126	5,054	5,895	5,285	5,955	6,155
Crédito de Nómina	2,309	2,368	2,245	2,670	2,299	2,509	2,662
Crédito Personal	73	64	43	52	66	71	59
Tarjeta de Crédito	2,062	2,339	2,426	2,797	2,509	2,948	2,989
Crédito Automotriz	302	354	340	375	412	426	445
Créditos Hipotecarios	2,142	2,279	2,604	3,013	3,737	4,035	3,902
Media y residencial	1,786	1,903	2,197	2,760	3,467	3,785	3,635
De interés social	-	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	356	376	406	252	270	250	267
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	4	4	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	**11,102**	**13,484**	**16,754**	**17,839**	**18,262**	**19,497**	**19,114**
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	3,217	3,491	3,714	4,033	4,397	5,322	5,326
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	3,873	3,993	4,113	4,228	4,330	4,481	4,662
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	**1,206,305**	**1,201,558**	**1,224,444**	**1,294,927**	**1,282,381**	**1,302,493**	**1,362,434**
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	20,537	21,045	23,820	23,755	25,177	25,821	26,754
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. Y Fian.	321	330	336	342	346	352	361
Cartera de Crédito Neta de Reservas	**1,185,447**	**1,180,184**	**1,200,288**	**1,270,830**	**1,256,858**	**1,276,320**	**1,335,318**
Derechos de cobro adquiridos (neto)	835	808	740	796	758	682	645
Total de Cartera de Crédito (neto)	**1,186,283**	**1,180,991**	**1,201,028**	**1,271,626**	**1,257,616**	**1,277,002**	**1,335,964**
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	16,821	13,159	9,319	6,321	11,294	13,364	10,531
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	9,070	7,968	8,009	6,684	6,247	8,156	9,084
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	82,358	59,448	59,932	45,049	63,115	58,581	78,149
Inventario de Mercancías	1,504	1,389	1,352	1,297	1,291	1,245	1,351
Bienes Adjudicados (Neto)	4,635	4,508	4,844	4,647	4,596	4,914	5,049
Pagos Anticipados y Otros Activos	11,817	11,650	12,137	13,950	11,833	11,924	11,931
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	31,921	32,139	32,098	35,284	35,188	36,805	36,546
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	4,107	4,077	4,305	4,525	4,451	4,444	4,538
Inversiones permanentes	14,662	14,986	15,421	15,758	14,590	15,168	15,589
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	1,803	2,779	2,600	2,509	2,478
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	2,720	2,244	1,938	3,437	1,885	1,551	4,751
Activos Intangibles	14,522	13,879	11,913	11,590	11,199	10,755	10,127
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	28,034	27,905	27,644	27,478	27,511	27,483	27,521
TOTAL ACTIVOS	**2,552,759**	**2,524,481**	**2,509,263**	**2,598,663**	**2,635,909**	**2,669,627**	**2,793,578**

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
PASIVOS							
Depósitos exigibilidad inmediata	773,797	777,250	742,978	813,139	810,025	822,555	853,533
Depósitos a plazo-Del Público en General	357,965	366,572	377,700	383,432	387,384	390,411	417,152
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	6,121	5,203	1,841	5,841	6,304	3,983	3,831
Cuenta global de captación sin movimientos	4,205	4,332	4,440	4,538	4,594	4,719	4,816
Títulos de crédito emitidos	35,226	35,075	34,797	35,057	35,112	29,918	29,910
Captación de Recursos	**1,177,314**	**1,188,431**	**1,161,756**	**1,242,008**	**1,243,419**	**1,251,585**	**1,309,241**
Préstamos de Bancos y otros:							
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	23,854	25,894	23,644	27,099	26,889	23,812	25,758
De largo plazo	11,722	7,878	7,709	10,230	9,799	11,262	9,049
Préstamos de Bancos y otros	**35,575**	**33,771**	**31,354**	**37,328**	**36,688**	**35,073**	**34,808**
Reservas Técnicas	339,329	347,475	354,805	365,502	381,150	391,913	399,599
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	430,144	452,201	451,561	454,145	451,450	485,947	490,537
Préstamos de Valores	-	0	-	-	-	0	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:							
Reportos (saldo acreedor)	78,182	56,691	51,706	64,773	57,911	34,010	50,513
Préstamos de valores	-	2	-	-	-	0	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	**78,182**	**56,693**	**51,706**	**64,773**	**57,911**	**34,011**	**50,513**
Instrumentos Financieros Derivados							
Con fines de negociación	14,694	9,414	7,775	8,283	9,748	9,367	12,576
Con fines de cobertura	1,055	356	39	13	45	87	1,134
Total de Instrumentos Financieros Derivados	**15,749**	**9,770**	**7,814**	**8,296**	**9,793**	**9,454**	**13,710**
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	(0)	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	5,712	4,633	3,450	3,516	4,337	4,365	4,678
Pasivo por Arrendamiento	4,266	4,234	4,508	4,717	4,831	4,835	4,970
Acreedores por liquidación de operaciones	44,197	34,440	34,986	21,431	44,745	39,324	46,730
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	7,185	9,364	10,278	11,169	10,531	10,329	7,695
Contribuciones por pagar	3,593	3,358	3,328	4,551	4,253	3,894	4,180
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	42,194	32,315	36,322	29,720	30,886	31,675	40,999
Otras cuentas por pagar	**97,169**	**79,477**	**84,913**	**66,871**	**90,415**	**85,222**	**99,604**
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	85,199	78,116	76,269	74,984	74,673	96,482	99,604
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	4,979	5,190	5,905	9,172	4,249	7,301	10,058
Pasivo por beneficio a los empleados	11,760	11,725	13,016	13,885	11,296	11,409	12,450
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,244	1,357	1,261	1,253	1,264	1,235	1,198
TOTAL PASIVOS	**2,286,624**	**2,273,073**	**2,248,320**	**2,346,450**	**2,371,478**	**2,418,832**	**2,530,970**
CAPITAL							
Capital Social	14,726	14,719	14,681	14,674	14,667	14,667	14,685
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gob.	-	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	47,978	48,390	48,143	42,141	41,869	42,374	41,961
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	**62,704**	**63,109**	**62,823**	**56,814**	**56,536**	**57,041**	**56,645**
Reservas de capital	22,713	32,398	30,425	30,081	29,545	29,415	30,137
Resultado de ejercicios anteriores	168,740	129,081	127,637	106,548	163,969	133,229	131,738
Resultado neto	15,288	29,906	42,914	58,788	15,458	31,008	46,667
Resultados Integrales:							
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar y Vender	(1,071)	(487)	117	(584)	(1,665)	(752)	(2,551)
Valuación de Instr. Fin. de Cobertura de Flujos de Efectivo	804	1,243	1,406	1,048	731	1,195	138
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a empleados	(2,770)	(2,736)	(2,701)	(3,750)	(3,701)	(3,652)	(3,603)
Efecto acumulado por conversión	403	143	73	34	24	(48)	(125)
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	245	226	109	111	235	100	230
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	**204,352**	**189,774**	**199,981**	**192,276**	**204,596**	**190,496**	**202,630**
Participación no controladora	(921)	(1,475)	(1,860)	3,123	3,299	3,258	3,332
Total Capital Contable	**266,135**	**251,407**	**260,944**	**252,213**	**264,431**	**250,795**	**262,608**
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	**2,552,759**	**2,524,481**	**2,509,263**	**2,598,663**	**2,635,909**	**2,669,627**	**2,793,578**

GFNorte - Cuentas de Orden *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Operaciones por Cuenta de Terceros							
Bancos de clientes	14	35	141	18	26	31	27
Dividendos por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Intereses por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación de operaciones de clientes	87	127	126	1,282	(291)	(58)	(1,386)
Premios de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación con divisas de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas margen operaciones con futuros	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas corrientes	-	-	-	-	-	-	-
Clientes Cuentas Corrientes	**101**	**162**	**268**	**1,300**	**(265)**	**(27)**	**(1,359)**
Valores de clientes recibidos en custodia	1,118,811	1,174,467	1,240,551	1,237,750	1,318,549	1,332,956	1,329,084
Valores y documentos recibidos en garantía	-	-	-	-	-	-	-
Valores de clientes en el extranjero	-	-	-	-	-	-	-
Valores de Clientes	**1,118,811**	**1,174,467**	**1,240,551**	**1,237,750**	**1,318,549**	**1,332,956**	**1,329,084**
Operaciones de reporto de clientes	247,458	231,619	220,451	207,625	194,379	191,202	191,483
Operac. de préstamo de valores de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos en garantía por cuentas de clientes	247,285	231,504	220,288	207,460	194,295	189,671	191,625
Colaterales entregados en garantía por cuentas de clientes	106	-	-	-	-	1,407	-
Compra de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-	-
Venta de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de compra de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de venta de opciones de clientes							
Operac. de Compra de paquetes de instrumentos derivados	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de Venta de paquetes de instrumentos derivados de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos administrados	261	223	187	188	188	191	191
Acciones de Siefores por cuenta de trabajadores	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones por Cuenta de Clientes	**495,109**	**463,346**	**440,926**	**415,273**	**388,863**	**382,469**	**383,300**
Op. de Bca de Inv Cta de Terceros (Neto)	**363,949**	**381,905**	**386,430**	**383,802**	**420,342**	**420,477**	**415,971**
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	**1,977,970**	**2,019,879**	**2,068,175**	**2,038,125**	**2,127,489**	**2,135,876**	**2,126,995**
Avales otorgados	-	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	588,406	595,285	603,740	589,641	691,365	653,713	652,617
Fideicomisos	345,496	351,246	348,901	357,833	366,679	369,750	356,416
Mandatos	7,662	8,524	8,343	7,648	8,542	9,336	10,397
Bienes en Fideicomiso o Mandato	353,157	359,770	357,244	365,481	375,221	379,087	366,814
Bienes en custodia o administración	756,449	789,242	828,024	844,455	877,449	894,989	943,643
Acciones entregadas en custodia o en garantía	49,842	49,842	49,970	50,187	50,247	50,381	50,493
Colaterales recibidos por la entidad	245,996	228,149	231,668	249,168	243,705	240,774	254,325
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	78,218	56,699	51,691	64,768	57,918	34,007	50,520
Depósitos de bienes	4,571	5,272	4,302	5,978	5,804	5,915	4,706
Activos y Pasivos Contingentes	39	48	24	14	19	27	45
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	464	518	558	642	726	805	847
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-
Acciones de siefores, posición propia	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	720,296	612,963	607,124	582,704	608,392	615,886	648,933
TOTALES POR CUENTA PROPIA	**2,797,439**	**2,697,789**	**2,734,345**	**2,753,038**	**2,910,846**	**2,875,583**	**2,972,945**

GFNORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026 *(Millones de Pesos)*	
Actividades de operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	**65,291**
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	**3,601**
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	3,612
Amortizaciones de activos intangibles	807
Participación en el resultado neto de otras entidades	(1,365)
Operaciones discontinuadas	547
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:	**3,785**
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	1,724
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	1,721
Intereses por pasivos por arrendamiento	340
Suma	**7,386**
Cambios en partidas de operación	**(49,310)**
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	(118)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(86,060)
Cambio en deudores por reporto (neto)	192
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	(543)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(64,488)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	151
Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras	(4,210)
Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	(2,400)
Cambio en inventarios	(54)
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(29,576)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(402)
Cambio en captación tradicional	67,234
Cambio en reservas técnicas	34,097
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	(4,244)
Cambio en acreedores por reporto	36,392
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(14,261)
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	4,293
Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)	1,162
Cambio en instrumentos financieros de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	1,146
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	(1,435)
Cambio en otras cuentas por pagar	33,484
Pagos de impuestos a la utilidad	(19,424)
Activos netos por operaciones discontinuadas	(246)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	**23,367**
Actividades de inversión	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(5,565)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	857
Cobros de dividendos de inversiones permanentes	1,430
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	**(3,278)**
Actividades de financiamiento	
Pagos por pasivo por arrendamiento	(1,072)
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como capital	(4,322)
Pagos de dividendos	(29,394)
Pagos asociados con la recompra de acciones propias	(99)
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	22,899
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	**(11,988)**
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	**8,101**
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	**4**
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	**100,295**
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	**108,400**

GFNORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026

(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO									
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar y Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Efvo	Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	Remediciones por Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en Curso por Variaciones en las Tasas de Descuento	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación de la Controladora	Total Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2025	**14,674**	**42,140**	**30,081**	**165,336**	**(584)**	**1,048**	**(3,750)**	**110**	**35**	**249,090**	**3,123**	**252,213**
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS												
Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	11	(333)	186							(136)		(136)
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de abril de 2026				(29,394)						(29,394)		(29,394)
Disminución de reservas para la recompra de acciones			(130)	130								
Total	**11**	**(333)**	**56**	**(29,264)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(29,530)**	**0**	**(29,530)**
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL												
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión		154		(13)			(1)	1		141		141
Intereses de obligaciones subordinadas				(4,322)						(4,322)		(4,322)
Total	**0**	**154**	**0**	**(4,335)**	**0**	**0**	**(1)**	**1**	**0**	**(4,181)**	**0**	**(4,181)**
RESULTADO INTEGRAL:												
Resultado neto				46,667						46,667	670	47,337
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:												
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					(1,967)					(1,967)		(1,967)
Efecto acumulado por conversión									(160)	(160)		(160)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						(910)				(910)		(910)
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento								119		119		119
Remediciones por beneficios definidos a los empleados							148			148		148
Total	**0**	**0**	**0**	**46,667**	**(1,967)**	**(910)**	**148**	**119**	**(160)**	**43,897**	**670**	**44,567**
Participación no controladora											(461)	(461)
Saldos al 30 de Septiembre de 2026	**14,685**	**41,961**	**30,137**	**178,404**	**(2,551)**	**138**	**(3,603)**	**230**	**(125)**	**259,276**	**3,332**	**262,608**

Banorte

Banorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Ingresos por Intereses	**95,886**	**93,628**	**86,469**	**81,121**	**76,742**	**81,462**	**80,995**
Gastos por Intereses	**67,657**	**65,465**	**56,424**	**50,528**	**45,930**	**49,210**	**48,385**
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	**28,229**	**28,162**	**30,044**	**30,593**	**30,812**	**32,252**	**32,610**
Provisiones para Crédito	4,984	4,774	7,282	4,270	6,739	6,171	7,623
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	**23,246**	**23,388**	**22,763**	**26,322**	**24,072**	**26,081**	**24,988**
Transferencia de fondos	698	703	705	742	644	669	670
Manejo de cuenta	497	514	525	551	560	599	600
Servicios de Banca Electrónica	5,216	5,346	4,493	4,430	4,119	4,070	4,083
Por créditos comerciales y gubernamentales	423	426	423	637	488	682	440
Por créditos de consumo	2,217	2,429	2,529	2,902	2,855	2,965	3,032
Actividades Fiduciarias y Avalúos	114	130	133	131	116	128	129
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	-	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	1,336	1,261	1,338	1,474	1,723	1,592	1,778
Comisiones por Servicios Cobrados	**10,501**	**10,810**	**10,146**	**10,867**	**10,505**	**10,706**	**10,733**
Cuotas de Intercambio	3,790	3,723	2,925	2,707	2,455	2,333	2,258
Otras Comisiones Pagadas	1,520	1,764	1,868	1,717	1,941	1,899	2,122
Comisiones por Servicios Pagados	**5,311**	**5,487**	**4,793**	**4,424**	**4,396**	**4,233**	**4,380**
Comisiones por Servicios Netas	**5,190**	**5,323**	**5,352**	**6,443**	**6,109**	**6,473**	**6,353**
Divisas y Metales	(1,265)	(7,209)	(1,832)	(1,090)	(335)	(148)	(59)
Derivados	2,407	5,698	12	(124)	460	(238)	217
Títulos	517	(18)	(35)	(433)	(244)	378	(276)
Valuación	1,659	(1,529)	(1,856)	(1,648)	(120)	(7)	(118)
Divisas y Metales	(526)	2,626	2,197	2,271	734	680	707
Derivados	(41)	(66)	305	(49)	(62)	(15)	238
Títulos	94	262	647	728	86	256	(91)
Compra-venta	(473)	2,822	3,150	2,950	758	921	854
Otros resultados financieros	(308)	(5)	10	78	(3)	155	0
Ingresos por Intermediación	**878**	**1,288**	**1,303**	**1,379**	**636**	**1,069**	**736**
Aportación al IPAB	(1,272)	(1,278)	(1,260)	(1,297)	(1,329)	(1,343)	(1,382)
Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito	(383)	(389)	(388)	(435)	(396)	(414)	(439)
Derechos de cobro	134	162	142	138	112	111	164
Resultado por bienes adjudicados	171	88	115	(45)	98	(185)	118
Donativos	(56)	(32)	(84)	(49)	(50)	(87)	(57)
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(12)	6	4	1	0	1	0
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	(0)	-	-
Otros	318	511	452	100	1,305	404	718
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	**(1,100)**	**(933)**	**(1,020)**	**(1,588)**	**(259)**	**(1,514)**	**(877)**
Total de Ingresos No Financieros	**4,968**	**5,678**	**5,636**	**6,235**	**6,485**	**6,028**	**6,212**
Ingreso Total de Operación	**28,214**	**29,066**	**28,399**	**32,557**	**30,557**	**32,109**	**31,199**
Gasto de Personal	5,530	5,847	5,829	6,282	6,145	6,388	6,383
Honorarios Pagados	896	998	1,005	1,253	950	1,253	1,133
Gastos de Administración y Promoción	1,731	1,715	1,932	1,774	1,840	1,822	1,934
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	2,865	3,287	3,238	3,744	3,152	3,473	3,446
Impuestos Diversos	671	689	631	796	796	713	783
PTU causado	377	328	303	503	471	471	471
Otros Gastos de Adm. y Prom.	306	281	221	403	322	330	398
Total Gasto No Financiero	**12,377**	**13,145**	**13,159**	**14,755**	**13,677**	**14,451**	**14,548**
Resultado de la Operación	**15,837**	**15,921**	**15,240**	**17,802**	**16,881**	**17,658**	**16,652**
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	47	64	50	52	41	59	57
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	**15,883**	**15,985**	**15,290**	**17,854**	**16,921**	**17,717**	**16,708**
Impuestos	4,641	3,984	3,809	5,243	4,878	4,996	4,123
Resultados antes de operaciones discontinuadas	**11,242**	**12,001**	**11,481**	**12,611**	**12,043**	**12,721**	**12,585**
Operaciones discontinuadas	(10)	(25)	(31)	70	(129)	(110)	(54)
Resultado Neto (al 100%)	11,233	11,976	11,451	12,681	11,914	12,611	12,531
Participación no controladora	6	6	4	4	2	1	1
Utilidad Neta	**11,227**	**11,969**	**11,447**	**12,677**	**11,912**	**12,610**	**12,531**
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar y Vender	1,960	544	427	(500)	(923)	750	(1,651)
Valuación de Instr. Fin. de Cobertura de Flujos de Efectivo	1,700	447	166	(365)	(322)	472	(1,075)
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y Gastos relacionados con Activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remedición de Beneficios definidos a los empleados	35	34	34	(1,071)	49	49	49
Efecto acumulado por conversión	(55)	(232)	(61)	(32)	(10)	(62)	(94)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-
Otros Resultados Integrales	3,639	793	566	(1,967)	(1,206)	1,209	(2,771)
Resultado Integral	**14,872**	**12,769**	**12,017**	**10,714**	**10,708**	**13,820**	**9,760**

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	**136,348**	**138,945**	**96,825**	**99,275**	**89,094**	**91,608**	**107,524**
Cuentas de Margen	**3,569**	**4,165**	**3,781**	**3,989**	**4,545**	**4,618**	**4,107**
Instrum. Finan. Negociables	130,465	147,221	169,807	176,255	174,738	163,930	166,776
Instrum. Finan. para Cobrar y Vender	148,979	146,133	133,509	162,843	188,697	198,296	191,462
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	115,957	110,689	112,769	100,961	114,931	126,120	148,808
Inversiones en Instrumentos Financieros	**395,402**	**404,042**	**416,086**	**440,058**	**478,366**	**488,346**	**507,046**
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	74	71	69	1	1	1	1
Deudores por reporto (saldo deudor)	**78,077**	**56,689**	**51,706**	**64,773**	**57,911**	**37,011**	**52,271**
Préstamo de Valores	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Con fines de negociación	15,996	16,132	14,839	15,275	16,602	15,628	15,802
Con fines de cobertura	2,352	3,214	3,435	3,002	2,779	4,011	2,068
Operaciones con Derivados	**18,348**	**19,346**	**18,274**	**18,277**	**19,381**	**19,639**	**17,871**
Operaciones con Valores y Derivadas	**96,425**	**76,035**	**69,980**	**83,050**	**77,292**	**56,650**	**70,141**
Ajustes de valuación por cobertura de activos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Actividades empresariales o comerciales	438,001	435,411	436,851	454,444	452,824	462,873	486,109
Créditos a entidades financieras	55,312	59,917	62,440	69,087	59,582	60,265	70,905
Créditos al consumo	207,610	216,564	226,681	235,613	244,171	252,451	258,969
Crédito de Nómina	81,876	84,236	87,006	88,198	92,173	95,837	96,943
Crédito Personal	1,031	1,020	1,028	1,050	1,085	1,074	1,089
Tarjeta de Crédito	68,202	70,748	73,970	76,781	77,701	79,288	81,242
Crédito Automotriz	56,502	60,561	64,676	69,584	73,213	76,252	79,695
Créditos Hipotecarios	272,843	278,250	283,629	288,226	289,578	292,974	299,392
Media y residencial	271,519	277,020	282,476	287,138	288,542	292,002	298,459
De interés social	1	1	0	0	0	0	0
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	1,323	1,229	1,152	1,087	1,036	971	933
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	176,452	150,897	151,526	178,463	164,849	161,876	174,545
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	**1,150,220**	**1,141,039**	**1,161,127**	**1,225,833**	**1,211,005**	**1,230,439**	**1,289,920**
Actividades empresariales o comerciales	2,241	2,053	2,224	3,154	3,711	4,035	3,195
Créditos a entidades financieras	1	-	1	-	-	-	18
Créditos al consumo	3,340	3,238	3,817	3,493	3,850	3,941	4,143
Crédito de Nómina	1,790	1,613	2,017	1,692	1,807	1,867	2,009
Crédito Personal	35	33	37	42	57	44	40
Tarjeta de Crédito	1,040	1,122	1,195	1,142	1,364	1,358	1,326
Crédito Automotriz	475	470	568	616	623	672	768
Créditos Hipotecarios	3,707	4,318	4,174	4,180	4,595	4,751	4,958
Media y residencial	3,629	4,237	4,096	4,118	4,530	4,695	4,910
De interés social	-	-	-	-	-	0	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	78	81	78	62	65	56	48
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	**9,289**	**9,609**	**10,216**	**10,827**	**12,156**	**12,726**	**12,314**
Actividades empresariales o comerciales	3,552	5,265	8,586	8,373	8,477	8,951	8,631
Créditos a entidades financieras	132	232	74	73	73	73	92
Créditos al consumo	4,737	5,118	5,054	5,895	5,285	5,955	6,155
Crédito de Nómina	2,309	2,368	2,245	2,670	2,299	2,509	2,662
Crédito Personal	64	57	43	52	66	71	59
Tarjeta de Crédito	2,062	2,339	2,426	2,797	2,509	2,948	2,989
Crédito Automotriz	302	354	340	375	412	426	445
Créditos Hipotecarios	2,142	2,279	2,604	3,013	3,737	4,035	3,902
Media y residencial	1,786	1,903	2,197	2,760	3,467	3,785	3,635
De interés social	-	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	356	376	406	252	270	250	267
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	**10,563**	**12,895**	**16,317**	**17,354**	**17,572**	**19,013**	**18,780**
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	3,267	3,525	3,736	4,038	4,419	5,343	5,348
Cartera de Crédito Total	**1,173,338**	**1,167,067**	**1,191,396**	**1,258,051**	**1,245,152**	**1,267,521**	**1,326,362**
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	20,067	20,553	23,456	23,339	24,584	25,322	26,366
Cartera de Crédito Neto	**1,153,271**	**1,146,514**	**1,167,939**	**1,234,712**	**1,220,567**	**1,242,199**	**1,299,996**
Derechos de cobro adquiridos (neto)	835	808	740	796	758	682	645
Total de Cartera de Crédito (neto)	**1,154,106**	**1,147,322**	**1,168,680**	**1,235,508**	**1,221,325**	**1,242,881**	**1,300,642**
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	66,659	53,670	51,134	39,003	55,090	43,752	72,097
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	4,568	4,440	4,784	4,562	4,515	4,677	4,814
Pagos Anticipados y Otros Activos	5,345	4,690	4,433	5,452	5,922	6,323	5,750
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	26,887	27,000	27,088	28,285	28,374	28,666	29,109
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	4,032	4,012	4,245	4,245	4,187	4,198	4,326
Inversiones permanentes	1,468	1,465	1,494	1,410	1,439	1,492	1,549
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	43	668	479	368	314
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	1,435	983	1,015	2,568	841	452	3,674
Activos Intangibles	10,863	10,190	9,833	9,526	9,112	8,617	8,096
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	2,706	2,577	2,316	2,149	2,183	2,154	2,192
TOTAL ACTIVOS	**1,909,740**	**1,879,465**	**1,861,668**	**1,959,747**	**1,982,762**	**1,984,803**	**2,121,381**

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
PASIVOS							
Depósitos exigibilidad inmediata	791,335	787,335	754,339	829,505	822,291	826,641	866,132
Depósitos a plazo-Del Público en General	358,005	366,582	377,710	383,462	387,394	390,422	417,420
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	6,121	5,203	1,841	5,841	6,304	3,983	3,831
Cuenta global de captación sin movimientos	4,205	4,332	4,440	4,538	4,594	4,719	4,816
Títulos de crédito emitidos	37,236	37,087	34,797	35,057	40,126	29,918	29,910
Captación de Recursos	**1,196,902**	**1,200,539**	**1,173,126**	**1,258,403**	**1,260,708**	**1,255,682**	**1,322,109**
Préstamos de Bancos y otros:							
De exigibilidad inmediata	1,511	1,183	-	-	-	-	-
De corto plazo	3,551	3,037	2,645	2,664	2,596	2,881	3,457
De largo plazo	7,599	4,386	4,700	5,458	5,254	5,692	4,393
Préstamos de Bancos y otros organismos	**12,661**	**8,606**	**7,345**	**8,122**	**7,850**	**8,573**	**7,851**
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	268,980	283,496	288,712	316,612	320,101	340,610	354,249
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:							
Reportos (saldo acreedor)	78,077	56,691	51,706	64,773	57,911	32,604	50,513
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	**78,077**	**56,691**	**51,706**	**64,773**	**57,911**	**32,604**	**50,513**
Instrumentos Financieros Derivados							
Con fines de negociación	14,794	9,519	7,879	8,385	9,844	9,463	12,653
Con fines de cobertura	1,055	356	39	13	45	87	1,134
Total de Instrumentos Financieros Derivados	**15,848**	**9,874**	**7,919**	**8,398**	**9,889**	**9,551**	**13,788**
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	(0)	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	4,188	4,163	4,443	4,429	4,558	4,579	4,746
Acreedores por liquidación de operaciones	32,346	32,327	29,984	19,659	38,405	27,408	41,791
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	7,185	9,364	10,278	11,169	10,531	10,329	7,695
Contribuciones por pagar	1,897	1,912	2,058	1,997	1,935	2,375	2,679
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	30,210	21,583	25,556	20,466	20,941	20,280	33,339
Otras cuentas por pagar	**71,638**	**65,186**	**67,876**	**53,291**	**71,811**	**60,392**	**85,505**
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	85,199	78,116	76,269	74,984	74,673	96,482	99,604
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	3,497	2,973	3,116	5,617	2,813	5,020	7,123
Pasivo por beneficio a los empleados	10,757	10,710	11,919	12,704	10,317	10,349	11,296
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,061	1,150	1,016	985	996	1,018	994
TOTAL PASIVOS	**1,748,807**	**1,721,504**	**1,693,447**	**1,808,318**	**1,821,627**	**1,824,859**	**1,957,776**
CAPITAL							
Capital Social	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	5,996	6,300	6,593	475	853	1,217	1,759
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	**24,791**	**25,094**	**25,388**	**19,270**	**19,647**	**20,011**	**20,554**
Reservas de capital	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959
Resultado de ejercicios anteriores	112,309	96,762	95,293	68,545	114,487	99,114	92,468
Resultado neto	11,227	23,196	34,643	47,320	11,912	24,522	37,052
Resultados Integrales:							
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar y Vender	(552)	(8)	422	(78)	(1,001)	(249)	(1,900)
Valuación de Instr. Fin. de Cobertura de Flujos de Efectivo	816	1,264	1,429	1,065	743	1,215	139
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a empleados	(2,814)	(2,780)	(2,746)	(3,817)	(3,767)	(3,718)	(3,669)
Efecto acumulado por conversión	293	61	0	(31)	(41)	(103)	(197)
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	**140,238**	**137,455**	**148,002**	**131,964**	**141,291**	**139,739**	**142,853**
Participación no controladora	(4,095)	(4,587)	(5,169)	195	197	193	198
Total Capital Contable	**160,933**	**157,961**	**168,221**	**151,429**	**161,136**	**159,944**	**163,605**
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	**1,909,740**	**1,879,465**	**1,861,668**	**1,959,747**	**1,982,762**	**1,984,803**	**2,121,381**

Banorte - Cuentas de Orden *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Avales otorgados	-	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	525,736	536,485	534,921	521,526	620,426	576,908	578,357
Fideicomisos	345,496	351,246	348,901	357,833	366,679	369,750	356,416
Mandatos	7,662	8,524	8,343	7,648	8,542	9,336	10,397
Bienes en Fideicomiso o Mandato	353,157	359,770	357,244	365,481	375,221	379,087	366,814
Bienes en custodia o administración	725,476	752,754	769,089	766,011	806,259	809,223	829,855
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	233,283	219,924	222,265	240,900	237,685	225,320	248,624
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	78,112	56,699	51,691	64,768	57,918	32,600	50,520
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	39	48	24	14	19	27	45
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	428	479	515	597	678	752	791
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	658,267	543,176	542,606	514,347	544,150	550,816	579,477
TOTALES POR CUENTA PROPIA	**2,574,499**	**2,469,335**	**2,478,354**	**2,473,645**	**2,642,355**	**2,574,733**	**2,654,484**

BANORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026
(Millones de Pesos)

Actividades de operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	**51,347**
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	**4,169**
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	3,360
Amortizaciones de activos intangibles	672
Participación en el resultado neto de otras entidades	(157)
Operaciones discontinuadas	294
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:	**2,580**
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	445
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	1,810
Intereses por pasivos por arrendamiento	325
Suma	**6,749**
Cambios en partidas de operación	**(44,322)**
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	(118)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(68,812)
Cambio en deudores por reporto (neto)	12,503
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	(528)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(65,285)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	151
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(32,845)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(252)
Cambio en otros activos operativos (neto)	1,089
Cambio en captación tradicional	63,706
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	(717)
Cambio en acreedores por reporto	37,636
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(14,261)
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	4,269
Cambio en otros pasivos operativos	8
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	1,131
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	(1,407)
Cambio en otras cuentas por pagar	32,621
Pagos de impuestos a la utilidad	(13,211)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	**13,774**
Actividades de inversion	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(5,416)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	1,533
Cobros de dividendos de inversiones permanentes	5
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	**(3,878)**
Actividades de financiamiento	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(1,062)
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	(4,399)
Pagos de dividendos	(19,000)
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	22,810
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	**(1,651)**
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	**8,245**
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	**4**
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	**99,275**
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	**107,524**

BANORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026
(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO								
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Efvo	Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación Controladora	Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2025	**18,795**	**475**	**18,959**	**115,865**	**(77)**	**1,065**	**(3,817)**	**(31)**	**151,234**	**195**	**151,429**
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS											
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital		1,111							1,111		1,111
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de abril de 2026 y 20 de julio de 2026				(19,000)					(19,000)		(19,000)
Total	**0**	**1,111**	**0**	**(19,000)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(17,889)**	**0**	**(17,889)**
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL											
Intereses de obligaciones subordinadas				(4,399)					(4,399)		(4,399)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión		173		2	1				176		176
Total	**0**	**173**	**0**	**(4,397)**	**1**	**0**	**0**	**0**	**(4,223)**	**0**	**(4,223)**
RESULTADO INTEGRAL											
Resultado neto				37,052					37,052	4	37,056
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:											
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					(1,823)				(1,823)		(1,823)
Efecto acumulado por conversión								(166)	(166)		(166)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						(926)			(926)		(926)
Remediciones por beneficios definidos a los empleados							148		148		148
Total	**0**	**0**	**0**	**37,052**	**(1,823)**	**(926)**	**148**	**(166)**	**34,285**	**4**	**34,289**
Participación no controladora										**(1)**	**(1)**
Saldos al 30 de Septiembre de 2026	**18,795**	**1,759**	**18,959**	**129,520**	**(1,899)**	**139**	**(3,669)**	**(197)**	**163,407**	**198**	**163,605**

Seguros Banorte

Estado de Resultados - Seguros Banorte *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Ingresos por Intereses	1,003	881	792	903	894	790	910
Gastos por Intereses	2	2	1	5	10	98	49
Resultado por Posición Monetaria (margen fincro.)	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	1,002	880	791	898	884	692	861
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	(0)	0	(0)	-	-	-	-
Ingresos de Intereses Netos	1,002	880	791	898	884	692	861
Comisiones y Tarifas Cobradas	-	-	-	-	-	-	-
Comisiones y Tarifas Pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Primas (Neto)	18,311	10,685	9,729	12,930	17,516	13,384	10,484
Reservas técnicas	9,658	4,345	3,260	5,547	8,936	5,650	2,952
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	1,993	1,169	1,321	1,928	2,484	1,680	1,746
Siniestros, Reclamaciones (neto)	4,635	4,859	5,030	6,191	4,715	6,096	5,441
Resultado por intermediación	937	851	1,162	534	878	1,205	736
Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	151	142	169	1,620	289	296	275
Total de Ingresos No Financieros	3,113	1,305	1,448	1,418	2,548	1,460	1,358
Ingreso Total de Operación	4,115	2,184	2,239	2,316	3,431	2,152	2,219
Gastos de Personal	128	140	127	137	139	137	133
Honorarios Pagados	60	87	81	100	78	81	66
Gastos de Administración y Promoción	40	39	57	63	44	44	59
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	49	47	47	49	47	45	54
Impuestos Diversos	42	32	39	33	44	37	35
PTU causado	14	14	15	16	15	15	17
Otros gastos	210	118	72	92	167	134	128
Total Gasto No Financiero	543	477	438	490	534	494	492
Resultado de la Operación	3,571	1,707	1,801	1,826	2,898	1,658	1,727
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	359	324	401	416	318	524	364
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	3,930	2,032	2,202	2,242	3,216	2,182	2,091
Impuestos	960	456	380	249	809	460	510
Resultados antes de operaciones discontinuadas	2,970	1,576	1,821	1,993	2,408	1,722	1,581
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	2,970	1,576	1,821	1,993	2,408	1,722	1,581
Participación no controladora	9	8	9	7	8	11	10
Utilidad Neta	2,961	1,567	1,812	1,987	2,400	1,711	1,571
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar y Vender	165	41	137	0	(93)	141	(168)
Valuación de Instr. Fin. de Cobertura de Flujos de Efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y Gastos relacionados con Activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remedición de Beneficios definidos a los empleados	1	1	1	(4)	1	1	1
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	(183)	(20)	(116)	2	125	(135)	130
Otros Resultados Integrales	(18)	22	21	(2)	32	7	(37)
Resultado Integral	2,952	1,598	1,843	1,991	2,440	1,729	1,544

Seguros Banorte – Balance General *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	**237**	**261**	**1,663**	**1,585**	**3,629**	**466**	**1,611**
Cuentas de Margen	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Instrum. Finan. Negociables	56,839	63,355	66,354	74,474	83,933	79,025	87,701
Instrum. Finan. para Cobrar y Vender	7,493	7,187	7,709	8,283	9,164	8,763	8,944
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	-
Inversiones en Instrumentos Financieros	**64,332**	**70,543**	**74,064**	**82,756**	**93,096**	**87,788**	**96,644**
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporto (saldo deudor)	**9,862**	**5,587**	**7,408**	**7,360**	**4,858**	**9,712**	**5,481**
Préstamo de Valores	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Operaciones con Valores y Derivadas	**9,862**	**5,587**	**7,408**	**7,360**	**4,858**	**9,712**	**5,481**
Ajustes de valuación por cobertura de activos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	**40**	**40**	**37**	**39**	**37**	**39**	**44**
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	**40**	**40**	**37**	**39**	**37**	**39**	**44**
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. y Fian.	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito (Neto) de Seg. y Fian.	**40**	**40**	**37**	**38**	**37**	**38**	**44**
Cartera de Crédito Neta de Reservas	**40**	**40**	**37**	**38**	**37**	**38**	**44**
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	**40**	**40**	**37**	**38**	**37**	**38**	**44**
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	16,556	13,018	9,099	6,127	11,150	13,055	10,171
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	9,070	7,968	8,009	6,684	6,247	8,156	9,084
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	675	393	346	506	631	414	291
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	1,055	1,471	1,993	2,503	822	1,269	1,586
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	285	292	292	344	335	356	363
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	71	55	43	233	218	203	174
Inversiones permanentes	13,009	13,333	13,735	14,151	13,044	13,567	13,930
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	794	794	794	792	792	792	792
Activos Intangibles	1,668	1,686	1,711	1,722	1,742	1,762	1,648
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	**117,653**	**115,442**	**119,192**	**124,802**	**136,601**	**137,579**	**141,819**

Seguros Banorte – Balance General *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
PASIVOS							
Reservas Técnicas	74,555	78,017	81,198	84,860	93,749	101,043	103,170
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	5,712	4,633	3,450	3,516	4,337	4,365	4,678
Pasivo por Arrendamiento	74	58	45	238	225	211	183
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	1,520	1,253	1,065	2,117	2,086	1,287	1,275
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	4,705	4,503	4,230	2,826	3,793	3,561	3,434
Otras cuentas por pagar	**6,224**	**5,756**	**5,294**	**4,943**	**5,879**	**4,848**	**4,709**
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	1,262	1,718	2,098	2,341	1,057	1,515	1,997
Pasivo por beneficio a los empleados	216	224	233	237	245	255	199
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	60	68	64	71	72	73	71
TOTAL PASIVOS	**88,104**	**90,475**	**92,383**	**96,205**	**105,564**	**112,310**	**115,007**
CAPITAL							
Capital Social	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	-	-	-
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	**13,928**	**13,928**	**13,928**	**13,928**	**13,928**	**13,928**	**13,928**
Reservas de capital	5,278	5,966	5,966	5,966	5,966	6,802	6,802
Resultado de ejercicios anteriores	7,170	327	327	126	8,453	148	148
Resultado neto	2,961	4,528	6,341	8,327	2,400	4,111	5,682
Resultados Integrales:							
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar y Vender	(329)	(288)	(151)	(151)	(244)	(103)	(271)
Valuación de Instr. Fin. de Cobertura de Flujos de Efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a empleados	(19)	(19)	(18)	(22)	(21)	(21)	(20)
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	247	227	111	113	237	102	232
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	**15,307**	**10,742**	**12,576**	**14,359**	**16,791**	**11,040**	**12,573**
Participación no controladora	314	297	306	310	318	301	311
Total Capital Contable	**29,548**	**24,967**	**26,810**	**28,597**	**31,036**	**25,269**	**26,812**
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	**117,653**	**115,442**	**119,192**	**124,802**	**136,601**	**137,579**	**141,819**

Bineo

Las operaciones de Bineo fueron reclasificadas como una Operación Discontinuada en el Estado de Resultados y un activo de larga duración disponible para la venta en el Estado de Situación Financiera. Por lo tanto, los resultados operativos presentados en esta sección corresponden exclusivamente a Bineo y no se consolidan dentro de las cifras del Grupo.

Bineo-Estado de resultado integral *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Ingresos por Intereses	**37**	**30**	**19**	**17**	**18**	**16**	**16**
Gastos por Intereses	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	**37**	**30**	**19**	**17**	**17**	**16**	**16**
Provisiones para Crédito	8	5	3	1	0	0	0
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	**29**	**25**	**16**	**16**	**17**	**16**	**16**
Transferencia de fondos	-	-	-	-	-	-	-
Manejo de cuenta	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de Banca Electrónica	-	-	-	-	-	-	-
Por créditos comerciales y gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Por créditos de consumo	0	0	0	0	0	0	0
Actividades Fiduciarias y Avalúos	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	-	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	(0)	(0)	(0)	0	0	0	0
Comisiones por Servicios Cobrados	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Cuotas de Intercambio	-	-	-	-	-	0	0
Otras Comisiones Pagadas	3	3	3	2	2	2	2
Comisiones por Servicios Pagados	**3**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**2**
Comisiones por Servicios Netas	**(3)**	**(3)**	**(2)**	**(2)**	**(2)**	**(2)**	**(2)**
Divisas y Metales	0	(0)	(0)	0	(0)	(0)	(0)
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Títulos	-	-	-	-	-	-	-
Valuación	0	(0)	(0)	0	(0)	(0)	(0)
Divisas y Metales	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Títulos	-	-	-	-	-	-	-
Compra-venta	-	-	-	-	-	-	-
Otros resultados financieros	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Intermediación	**0**	**(0)**	**(0)**	**0**	**(0)**	**(0)**	**(0)**
Aportación al IPAB	-	-	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Derechos de cobro	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por bienes adjudicados	-	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otros	1	(1)	1	0	4	2	0
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	**1**	**(1)**	**1**	**0**	**4**	**2**	**0**
Total de Ingresos No Financieros	**(2)**	**(4)**	**(2)**	**(2)**	**2**	**0**	**(2)**
Ingreso Total de Operación	**27**	**21**	**14**	**15**	**19**	**16**	**14**
Gasto de Personal	111	42	20	20	26	31	34
Honorarios Pagados	70	49	47	37	63	(36)	13
Gastos de Administración y Promoción	6	6	3	5	1	3	4
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	81	130	128	106	109	191	93
Impuestos Diversos	22	22	24	14	19	16	11
PTU causado	-	-	-	-	-	-	-
Otros Gastos de Adm. y Prom.	18	5	4	4	6	3	3
Total Gasto No Financiero	**309**	**255**	**226**	**185**	**226**	**208**	**158**
Resultado de la Operación	**(282)**	**(234)**	**(211)**	**(171)**	**(206)**	**(192)**	**(144)**
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	**(282)**	**(234)**	**(211)**	**(171)**	**(206)**	**(192)**	**(144)**
Impuestos	7	(10)	0	2	(22)	6	11
Resultados antes de operaciones discontinuadas	**(289)**	**(224)**	**(212)**	**(172)**	**(184)**	**(198)**	**(154)**
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	(289)	(224)	(212)	(172)	(184)	(198)	(154)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad Neta	**(289)**	**(224)**	**(212)**	**(172)**	**(184)**	**(198)**	**(154)**
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar y Vender	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. de Cobertura de Flujos de Efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y Gastos relacionados con Activos mantenidos para su	-	-	-	-	-	-	-
Remedición de Beneficios definidos a los empleados	(0)	(0)	-	0	(0)	(0)	(0)
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-
Otros Resultados Integrales	(0)	(0)	-	0	(0)	(0)	(0)
Resultado Integral	**(289)**	**(224)**	**(212)**	**(172)**	**(184)**	**(198)**	**(154)**

Bineo – Estado de situación financiera *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	**1,523**	**1,195**	**1,033**	**1,132**	**1,140**	**1,116**	**1,098**
Cuentas de Margen	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Instrum. Finan. Negociables	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. para Cobrar y Vender	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Instrumentos Financieros	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporto (saldo deudor)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Préstamo de Valores	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Operaciones con Valores y Derivadas	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ajustes de valuación por cobertura de activos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	22	9	4	2	1	0	0
Crédito de Nómina	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Personal	22	9	4	2	1	0	0
Tarjeta de Crédito	0	-	-	-	-	-	-
Crédito Automotriz	-	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-
Media y residencial	-	-	-	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	**22**	**9**	**4**	**2**	**1**	**0**	**0**
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	5	2	0	0	0	0	-
Crédito de Nómina	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Personal	5	2	0	0	0	0	-
Tarjeta de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Automotriz	-	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-
Media y residencial	-	-	-	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	**5**	**2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**
Actividades empresariales o comerciales	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	9	7	2	1	0	0	0
Crédito de Nómina	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Personal	9	7	2	1	0	0	0
Tarjeta de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Automotriz	-	-	-	-	-	-	-
Créditos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-
Media y residencial	-	-	-	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	**9**	**7**	**2**	**1**	**0**	**0**	**0**
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	**36**	**19**	**7**	**2**	**1**	**0**	**0**
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	11	7	2	1	0	0	0
Cartera de Crédito Neto	**25**	**11**	**4**	**2**	**1**	**0**	**0**
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	**25**	**11**	**4**	**2**	**1**	**0**	**0**
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	40	28	31	31	34	34	34
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	88	4	45	28	11	0	0
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	6	5	4	4	3	3	2
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones permanentes	-	-	-	-	-	-	-
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	390	400	399	398	420	413	403
Activos Intangibles	1,626	1,619	1,629	1,587	1,545	1,503	1,460
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	**3,698**	**3,263**	**3,147**	**3,181**	**3,154**	**3,070**	**2,998**

Bineo – Estado de situación financiera *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
PASIVOS							
Depósitos exigibilidad inmediata	36	34	28	25	21	20	18
Depósitos a plazo-Del Público en General	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	-	-	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	-	-	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	-	-	-	-	-	-
Captación de Recursos	**36**	**34**	**28**	**25**	**21**	**20**	**18**
Préstamos de Bancos y otros:							
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	-	-	-	-	-	-
De largo plazo	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos de Bancos y otros organismos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:							
Reportos (saldo acreedor)	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Instrumentos Financieros Derivados							
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	8	9	6	4	3	3	3
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	189	37	16	16	114	91	49
Otras cuentas por pagar	**197**	**46**	**22**	**20**	**117**	**94**	**52**
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por beneficio a los empleados	91	33	31	24	29	33	47
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	0	0	0	0	0	0	-
TOTAL PASIVOS	**324**	**114**	**80**	**69**	**167**	**146**	**117**
CAPITAL							
Capital Social	4,179	4,179	4,179	4,179	4,179	4,924	4,924
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	400	400	528	745	805	194	306
Prima en venta de acciones	4	4	5	5	5	5	5
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	**4,582**	**4,582**	**4,711**	**4,928**	**4,988**	**5,122**	**5,234**
Reservas de capital	10	10	10	10	10	10	10
Resultado de ejercicios anteriores	(930)	(930)	(930)	(930)	(1,827)	(1,827)	(1,827)
Resultado neto	(289)	(513)	(725)	(897)	(184)	(382)	(537)
Resultados Integrales:							
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar y Vender	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de Instr. Fin. de Cobertura de Flujos de Efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a empleados	0	0	0	0	0	0	0
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	**(1,209)**	**(1,433)**	**(1,645)**	**(1,817)**	**(2,001)**	**(2,199)**	**(2,354)**
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Total Capital Contable	**3,373**	**3,149**	**3,067**	**3,111**	**2,987**	**2,923**	**2,881**
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	**3,698**	**3,263**	**3,147**	**3,181**	**3,154**	**3,070**	**2,998**

Bineo - Cuentas de Orden *(Millones de Pesos)*	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Avales otorgados	-	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	7	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos	-	-	-	-	-	-	-
Mandatos	-	-	-	-	-	-	-
Bienes en Fideicomiso o Mandato	-	-	-	-	-	-	-
Bienes en custodia o administración	-	-	-	-	-	-	-
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	0	0	0	0	0	0	0
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	6,926	6,936	6,943	6,946	9,293	9,293	9,048
TOTALES POR CUENTA PROPIA	**6,934**	**6,936**	**6,943**	**6,946**	**9,293**	**9,293**	**9,048**

BINEO - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026
(Millones de Pesos)

Actividades de operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	**(542)**
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	**129**
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	2
Amortizaciones de activos intangibles	127
Cambios en partidas de operación	**73**
Cambio en cartera de crédito (neto)	2
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(5)
Cambio en otros activos operativos (neto)	28
Cambio en captación tradicional	(7)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	23
Cambio en otras cuentas por pagar	(1)
Cambio en otras provisiones	33
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	**(340)**
Actividades de financiamiento	
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en asamblea de accionistas	306
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	**306**
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	**(34)**
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	**1,132**
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	**1,098**

BINEO - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026

(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO			CAPITAL GANADO			
	Capital Social	Aportación para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2025	**4,179**	**745**	**5**	**10**	**(1,827)**	**0**	**3,112**
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS							
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 25 de febrero 2026		60					60
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 09 de abril 2026	745	(745)					0
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 29 de abril 2026		45					45
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 28 de mayo 2026		48					48
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 29 de junio 2026		41					41
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 30 de julio 2026		64					64
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 28 de agosto 2026		34					34
Aportación para futuros aumentos de capital formalizado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 29 de septiembre 2026		14					14
Total	**745**	**(439)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**306**
RESULTADO INTEGRAL							
Resultado neto					(537)		(537)
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:							
Remediciones por beneficios definidos a los empleados						0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**(537)**	**0**	**(537)**
Saldos al 30 de Septiembre de 2026	**4,924**	**306**	**5**	**10**	**(2,364)**	**0**	**2,881**

Información por Segmentos

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de Septiembre de 2026
(Millones de Pesos)

	Holding	Banorte	Banorte Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Ingresos por intereses	405	239,199	17,248	3,228	87	12,266
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	263	2,627	85	2	12	200
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	(26)	-	-	-	1
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	96	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	90	23,021	10,261	-	-	10,560
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	52	3,465	-	-	-	449
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	4,462	-	-	-	-
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	92,865	-	-	-	1,028
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1						
Actividad empresarial o comercial	-	30,797	-	2,997	74	-
Entidades financieras	-	3,477	-	78	-	-
Entidades gubernamentales	-	9,640	-	96	-	-
Créditos de consumo	-	42,945	-	1	-	-
Créditos a la vivienda	-	21,075	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2						
Actividad empresarial o comercial	-	341	-	5	-	-
Entidades financieras	-	0	-	0	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	13	-	-
Créditos de consumo	-	967	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	353	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3						
Actividad empresarial o comercial	-	91	-	11	-	-
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	74	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	85	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	969	-	-	-
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	1,669	-	12	-	-
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	602	-	1	-	-
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	471	-	-	-
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	88	186	-	-	28
Utilidad por valorización	-	483	5,275	11	-	-
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-
Gastos por intereses	-	143,525	159	2,183	0	11,336
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	9,603	-	-	-	-
Intereses por depósitos a plazo	-	15,713	-	-	-	-
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	445	-	2,142	-	-
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	1,811	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	296	-	-	-	-
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	-	18,360	-	-	-	10,325
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	2,916	-	-	-	-
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	90,474	-	-	-	1,010
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	-	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	982	-	-	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	2,488	-	21	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas	-	-	-	-	-	-
Pérdida por valorización	-	-	144	20	-	1
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	111	-	-	-	-
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	325	14	-	0	0
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
Margen financiero	405	95,674	17,089	1,045	87	930
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	20,533	21	114	-	-
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	405	75,141	17,068	931	87	930
Comisiones y tarifas cobradas	-	31,943	-	84	-	1,632
Comisiones y tarifas pagadas	-	13,009	-	38	0	286
Ingresos por primas (neto)	-	-	58,303	-	-	-
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	32,927	-	-	-
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	5,918	-	-	-
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	-	-	29,267	-	-	-
Resultado por intermediación	-	2,441	3,413	(3)	4	173
Otros ingresos (egresos) de la operación	0	(2,651)	894	1,189	33	20
Gastos de administración y promoción	37	42,675	1,858	1,006	70	1,729
Resultado de la operación	368	51,190	9,706	1,156	53	741
Participación en el resultado neto de otras entidades	46,642	156	1,206	(1)	-	0
Resultado antes de impuestos a la utilidad	47,010	51,346	10,913	1,155	53	741
Impuestos a la utilidad	90	13,997	2,477	414	18	204
Resultado de operaciones continuas	46,920	37,349	8,435	741	36	536
Operaciones discontinuadas	(254)	(294)	-	-	-	-
RESULTADO NETO	**46,667**	**37,052**	**8,413**	**741**	**36**	**536**
Participación no controladora	-	3	22	0	0	-
Otros resultados integrales						
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	(1,967)	(1,823)	(163)	-	-	(14)
Valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo	(909)	(925)	-	-	-	-
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	148	148	3	(0)	(0)	(0)
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	119	-	119	-	-	-
Efecto Acumulado por conversion	(160)	(166)	-	-	-	4
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	(2,770)	(2,767)	(41)	(0)	(0)	(11)
RESULTADO INTEGRAL	**43,897**	**34,289**	**8,394**	**741**	**36**	**526**

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de Septiembre de 2026
(Millones de Pesos)

	Operadora de Fondos Banorte	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Ingresos por intereses	11	272,443	3,993	-	268,450
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	11	3,202	542	-	2,659
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	(25)	-	-	(25)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	96	-	-	96
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	-	43,932	90	-	43,842
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	-	3,966	2,186	-	1,780
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	4,462	-	-	4,462
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	93,892	-	-	93,892
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1					
Actividad empresarial o comercial	-	33,869	-	-	33,869
Entidades financieras	-	3,555	885	-	2,670
Entidades gubernamentales	-	9,736	-	-	9,736
Créditos de consumo	-	42,946	-	-	42,946
Créditos a la vivienda	-	21,075	-	-	21,075
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2					
Actividad empresarial o comercial	-	347	-	-	347
Entidades financieras	-	0	-	-	0
Entidades gubernamentales	-	13	-	-	13
Créditos de consumo	-	967	-	-	967
Créditos a la vivienda	-	353	-	-	353
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3					
Actividad empresarial o comercial	-	103	-	-	103
Entidades financieras	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	74	-	-	74
Créditos a la vivienda	-	85	-	-	85
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	969	-	-	969
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	1,681	-	-	1,681
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	604	-	-	604
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	471	290	-	181
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	302	-	-	302
Utilidad por valorización	-	5,769	-	-	5,769
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-
Gastos por intereses	-	157,203	-	3,971	153,231
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	9,603	-	541	9,062
Intereses por depósitos a plazo	-	15,713	-	2	15,711
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	2,587	-	864	1,724
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	1,811	-	90	1,721
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	296	-	-	296
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	-	28,685	-	2,476	26,209
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	2,916	-	-	2,916
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	91,484	-	-	91,484
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	0	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	982	-	-	982
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	2,509	-	-	2,509
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito por instituciones de seguros y fianzas	-	-	-	-	-
Pérdida por valorización	-	165	-	-	165
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	111	-	-	111
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	340	-	-	340
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-
Margen financiero	11	115,241	3,993	3,971	115,219
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	20,668	-	-	20,668
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	11	94,573	3,993	3,971	94,551
Comisiones y tarifas cobradas	2,932	36,591	6,255	-	30,336
Comisiones y tarifas pagadas	2,029	15,361	-	2,019	13,342
Ingresos por primas (neto)	-	58,303	881	-	57,422
Incremento neto de reservas técnicas	-	32,927	-	-	32,927
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	5,918	-	4,354	1,564
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	-	29,267	-	18	29,250
Resultado por intermediación	19	6,047	-	-	6,047
Otros ingresos (egresos) de la operación	(0)	(515)	729	19	(1,225)
Gastos de administración y promoción	221	47,598	119	1,595	46,122
Resultado de la operación	712	63,926	11,977	11,977	63,926
Participación en el resultado neto de otras entidades	2	48,006	46,642	-	1,365
Resultado antes de impuestos a la utilidad	714	111,932	58,618	11,977	65,290
Impuestos a la utilidad	206	17,407	-	-	17,407
Resultado de operaciones continuas	508	94,526	58,618	11,977	47,884
Operaciones discontinuadas	-	(547)	-	-	(547)
RESULTADO NETO	**508**	**94,004**	**58,618**	**12,621**	**46,667**
Participación no controladora	-	25	-	645	670
Otros resultados integrales					
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	-	(3,968)	787	2,788	(1,967)
Valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo	-	(1,835)	(1,322)	(397)	(909)
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	(0)	298	150	-	148
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	239	119	-	119
Efecto Acumulado por conversion	-	(323)	-	163	(160)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	(0)	(5,589)	(265)	2,554	(2,770)
RESULTADO INTEGRAL	**507**	**88,440**	**58,353**	**15,820**	**44,567**

GFNorte - Balance General al 30 de Septiembre de 2026

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Holding	Banorte	Banorte Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Efectivo y equivalentes de efectivo	**6,724**	**107,524**	**2,074**	**56**	**259**	**4,454**
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	**-**	**4,107**	**-**	**-**	**-**	**-**
Inversiones en valores						
Instrumentos financieros negociables	-	166,776	94,933	-	-	161,847
Instrumentos financieros para cobrar y vender	-	191,462	9,036	-	-	32,129
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	148,808	301,688	-	-	-
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	(1)	(0)	-	-	-
Deudores por reporto (saldo deudor) (neto)	-	52,271	5,682	-	-	-
Préstamo de valores						
Instrumentos financieros derivados						
Derivados con fines de negociación	-	15,802	-	-	-	519
Derivados con fines de cobertura	-	2,068	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	486,109	-	44,954	-	-
Entidades financieras	-	70,905	-	765	-	-
Entidades gubernamentales	-	174,545	-	3,059	-	-
Créditos de consumo	-	258,969	-	1	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	298,459	-	-	-	-
De interés social	-	0	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	933	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	**-**	**1,289,920**	**-**	**48,779**	**-**	**-**
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	3,195	-	56	-	-
Entidades financieras	-	18	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	115	-	-
Créditos de consumo	-	4,143	-	-	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	4,910	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	48	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	**-**	**12,314**	**-**	**172**	**-**	**-**
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	8,631	-	329	-	-
Entidades financieras	-	92	-	4	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	6,155	-	-	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	3,635	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	267	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	**-**	**18,780**	**-**	**333**	**-**	**-**
Cartera de crédito	**-**	**1,321,014**	**-**	**49,284**	**-**	**-**
(+/-) Partidas diferidas	-	5,348	-	(22)	-	-
Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(26,366)	-	(389)	-	-
Cartera de crédito (neto)	**-**	**1,299,996**	**-**	**48,874**	**-**	**-**
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	4,662	-	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(361)	-	-	-
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	4,301	-	-	-
Derechos de cobro adquiridos	-	645	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	**-**	**1,300,642**	**4,301**	**48,874**	**-**	**-**
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	(0)	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	10,531	-	-	-
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamineto (neto)	-	-	9,084	-	-	-
Otras cuentas por cobrar (neto)	0	72,097	381	1,925	348	3,821
Inventario de mercancias	-	-	-	-	1,351	-
Bienes adjudicados netos	-	4,814	-	216	19	-
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	1,869	314	-	294	-	-
Pagos anticipados y otros activos (neto)	14	5,750	2,613	3,218	46	322
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	29,109	188	7,000	50	40
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	4,326	201	-	3	8
Inversiones permanentes	225,152	1,549	13,930	33	-	3
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	49	3,674	731	318	8	-
Activos intangibles (neto)	60	8,096	1,658	33	18	191
Crédito mercantil	25,329	2,192	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	**259,196**	**2,121,381**	**457,032**	**61,967**	**2,101**	**203,333**

GFNorte - Balance General al 30 de Septiembre de 2026

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Operadora de Fondos Banorte	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Efectivo y equivalentes de efectivo	**166**	**121,258**	**9**	**12,867**	**108,400**
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	**-**	**4,107**	**-**	**-**	**4,107**
Inversiones en valores					
Instrumentos financieros negociables	482	424,038	-	-	424,038
Instrumentos financieros para cobrar y vender	-	232,626	-	-	232,626
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	450,496	-	347	450,149
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	(1)	-	-	(1)
Deudores por reporto (saldo deudor) (neto)	-	57,953	-	55,195	2,758
Préstamo de valores					
Instrumentos financieros derivados					
Derivados con fines de negociación	-	16,321	-	497	15,824
Derivados con fines de cobertura	-	2,068	-	-	2,068
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1					
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	-	531,063	-	-	531,063
Entidades financieras	-	71,670	-	17,853	53,817
Entidades gubernamentales	-	177,604	-	-	177,604
Créditos de consumo	-	258,970	-	-	258,970
Créditos a la vivienda					
Media y residencial	-	298,459	-	-	298,459
De interés social	-	0	-	-	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	933	-	-	933
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	**-**	**1,338,699**	**-**	**17,853**	**1,320,846**
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2					
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	-	3,252	-	-	3,252
Entidades financieras	-	18	-	-	18
Entidades gubernamentales	-	115	-	-	115
Créditos de consumo	-	4,143	-	-	4,143
Créditos a la vivienda					
Media y residencial	-	4,910	-	-	4,910
De interés social	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	48	-	-	48
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	**-**	**12,486**	**-**	**-**	**12,486**
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3					
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	-	8,960	-	-	8,960
Entidades financieras	-	96	-	-	96
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	6,155	-	-	6,155
Créditos a la vivienda					
Media y residencial	-	3,635	-	-	3,635
De interés social	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	267	-	-	267
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	**-**	**19,114**	**-**	**-**	**19,114**
Cartera de crédito	**-**	**1,370,298**	**-**	**17,853**	**1,352,446**
(+/-) Partidas diferidas	-	5,326	-	-	5,326
Menos					
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(26,754)	-	-	(26,754)
Cartera de crédito (neto)	**-**	**1,348,870**	**-**	**17,853**	**1,331,017**
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	4,662	-	-	4,662
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-
(-) Menos					
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(361)	-	-	(361)
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	4,301	-	-	4,301
Derechos de cobro adquiridos	-	645	-	-	645
Total de Cartera de Crédito (neto)	**-**	**1,353,816**	**-**	**17,853**	**1,335,964**
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	(0)	-	-	(0)
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	10,531	-	-	10,531
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamineto (neto)	-	9,084	-	-	9,084
Otras cuentas por cobrar (neto)	403	78,975	-	826	78,149
Inventario de mercancias	-	1,351	-	-	1,351
Bienes adjudicados netos	-	5,049	-	-	5,049
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	-	2,478	-	-	2,478
Pagos anticipados y otros activos (neto)	10	11,973	-	42	11,931
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	0	36,387	203	44	36,546
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	4,538	-	-	4,538
Inversiones permanentes	73	240,741	390	225,542	15,589
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	9	4,788	-	37	4,751
Activos intangibles (neto)	73	10,127	-	-	10,127
Crédito mercantil	-	27,521	-	-	27,521
TOTAL ACTIVOS	**1,216**	**3,106,226**	**602**	**313,250**	**2,793,578**

GFNorte - Balance General al 30 de Septiembre de 2026

(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Holding	Banorte	Banorte Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Captación Tradicional						
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	866,132	-	-	-	-
Depósitos a plazo						
Del público en general	-	417,420	-	-	-	-
Mercado de dinero	-	3,831	-	-	-	-
Titulos de crédito emitidos	-	29,910	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	4,816	-	-	-	-
Préstamos de bancos y otros organismos						
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	3,457	-	33,101	1,549	-
De largo plazo	-	4,393	-	10,160	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	-	399,594	-	-	-
Acreedores por reporto	-	354,249	-	-	-	191,483
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía						
Reportos	-	50,513	-	-	-	-
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados						
Con fines de negociación	-	12,653	-	-	-	420
Con fines de cobertura	-	1,134	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	-	4,678	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	4,746	211	-	3	10
Otras cuentas por pagar						
Acreedores por liquidacion de operaciones	-	41,791	-	-	-	5,004
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	7,695	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	0	2,679	1,298	16	1	148
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	2	33,339	6,005	2,079	42	163
Instrumentos financieros que califican como pasivo						
Obligaciones subordinadas en circulación	-	99,604	-	-	-	-
Pasivo por impuestos a la utilidad	29	7,123	2,544	267	2	86
Pasivo por beneficios a los empleados	-	11,296	221	173	12	682
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	994	71	175	-	0
TOTAL PASIVO	**32**	**1,957,776**	**414,621**	**45,971**	**1,608**	**197,998**
Capital						
Capital contribuido						
Capital social	14,685	18,795	15,776	14,294	87	1,985
Prima en venta de acciones	41,805	1,759	5,594	43	-	155
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital ganado						
Reservas de capital	30,137	18,959	3,155	1,118	78	397
Resultados acumulados						
Resultado de ejercicios anteriores	131,782	92,468	9,555	(201)	291	2,199
Resultado neto	46,667	37,052	8,413	741	36	536
Otros resultados integrales						
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	(2,551)	(1,900)	(566)	-	-	(9)
Valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo	138	139	-	-	-	-
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	(3,603)	(3,669)	(28)	1	1	4
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	230	-	231	-	-	-
Efecto Acumulado por conversion	(125)	(197)	-	-	-	69
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Participación controladora	259,165	163,407	42,130	15,996	493	5,335
Participación no controladora	-	198	281	0	0	-
TOTAL CAPITAL CONTABLE	**259,165**	**163,605**	**42,411**	**15,996**	**493**	**5,335**
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	**259,196**	**2,121,381**	**457,032**	**61,967**	**2,101**	**203,333**

GFNorte - Balance General al 30 de Septiembre de 2026

(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Operadora de Fondos Banorte	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Captación Tradicional					
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	866,132	12,600	-	853,533
Depósitos a plazo					
Del público en general	-	417,420	268	-	417,152
Mercado de dinero	-	3,831	-	-	3,831
Titulos de crédito emitidos	-	29,910	-	-	29,910
Cuenta global de captación sin movimientos	-	4,816	-	-	4,816
Préstamos de bancos y otros organismos					
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	38,108	12,349	-	25,758
De largo plazo	-	14,553	5,504	-	9,049
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	399,594	-	5	399,599
Acreedores por reporto	-	545,732	55,195	-	490,537
Préstamos de valores	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía					
Reportos	-	50,513	-	-	50,513
Préstamo de valores	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados					
Con fines de negociación	-	13,073	497	-	12,576
Con fines de cobertura	-	1,134	-	-	1,134
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	4,678	-	-	4,678
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	4,970	-	-	4,970
Otras cuentas por pagar					
Acreedores por liquidacion de operaciones	-	46,796	65	-	46,730
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	7,695	-	-	7,695
Contribuciones por pagar	37	4,180	-	-	4,180
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	277	41,908	912	4	40,999
Instrumentos financieros que califican como pasivo					
Obligaciones subordinadas en circulación	-	99,604	-	-	99,604
Pasivo por impuestos a la utilidad	43	10,095	37	-	10,058
Pasivo por beneficios a los empleados	67	12,450	-	-	12,450
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	1,240	42	-	1,198
TOTAL PASIVO	**424**	**2,618,430**	**87,469**	**9**	**2,530,970**
Capital					
Capital contribuido					
Capital social	170	65,792	51,107	(0)	14,685
Prima en venta de acciones	35	49,391	7,756	326	41,961
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-
Capital ganado					
Reservas de capital	34	53,879	23,741	-	30,137
Resultados acumulados					
Resultado de ejercicios anteriores	44	236,138	112,639	8,238	131,738
Resultado neto	508	93,953	47,286	-	46,667
Otros resultados integrales					
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	-	(5,027)	819	3,294	(2,551)
Valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo	-	277	(60)	(199)	138
Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	-	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	1	(7,293)	-	3,690	(3,603)
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	461	231	-	230
Efecto Acumulado por conversion	-	(254)	(128)	-	(125)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-
Participación controladora	792	487,317	243,391	15,349	259,275
Participación no controladora	-	478	-	2,854	3,332
TOTAL CAPITAL CONTABLE	**792**	**487,796**	**243,391**	**18,203**	**262,608**
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	**1,216**	**3,106,226**	**330,860**	**18,212**	**2,793,578**

VI. Anexos

Cambios Contables y Regulatorios

Cifras denominadas en millones de pesos

Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1 de enero de 2011 la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de Ps 29 millones, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al 30 de septiembre de 2026, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de Ps 503 millones y su vencimiento es en 2027.

Declaratoria de Instituciones que Consolidan para el Cálculo del CCL y el CFEN

En línea con los cambios normativos que entraron en vigor a partir del 1 de marzo de 2022, la declaratoria de las instituciones que consolidan para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez y el Coeficiente de Financiamiento Estable Neto se encuentra en la siguiente liga.

Suplemento de Capital Neto

Banorte, al ser una entidad de Importancia Sistémica Local, se encuentra sujeta al suplemento de capital neto incorporado en la normativa durante el 2021 y que ha entrado en vigor de forma paulatina desde diciembre 2022, con implementación total a partir de diciembre 2025. Actualmente, Banorte cumple cabalmente con los niveles mínimos regulatorios. Durante el mes de mayo 2026, se publicó en el Diario Oficial de la Federación una modificación a la metodología de cálculo del suplemento de capital neto, la cual apega la norma local con estándares internacionales y beneficia con una mayor estabilidad en el tiempo en la determinación del índice de capital mínimo regulatorio para cumplir con TLAC.

Notas a Estados Financieros

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 3T26

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros Negociables	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	**324,293**	**4,096**	**(322)**	**328,066**
Sin Restricción	**41,654**	**906**	**(1)**	**42,559**
BONDES F	7,908	34	5	7,947
BONOS M	2,429	17	(51)	2,396
BPA	251	1	(1)	252
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamentales	15	0	0	15
Certificados Bursátiles Udizados	2,385	24	113	2,522
CETES	6,207	607	57	6,872
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	2,533	15	(142)	2,406
Udibonos	19,772	206	16	19,994
Treasury Bills	122	0	(0)	123
Treasury Bonds	7	0	(0)	7
Treasury Notes	25	0	1	26
Restringidos	**282,638**	**3,190**	**(321)**	**285,507**
BONDES F	53,961	175	26	54,162
BONDES G	4,284	12	1	4,297
BONOS M	20,134	308	(261)	20,182
BPA	191,899	2,632	(89)	194,442
Certificados Bursátiles Gubernamental	5,516	15	7	5,537
Certificados Bursátiles Udizados	0	0	0	0
CETES	5,833	45	(1)	5,878
Eurobonos Gubernamentales	100	-	0	101
Udibonos	911	2	(4)	909
Valores bancarios	**30,565**	**52**	**(0)**	**30,617**
Sin Restricción	**5,116**	**3**	**(0)**	**5,118**
Aceptaciones Bancarias	7	-	-	7
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	9	0	(0)	9
Certificados Bursátiles Bancarios	18	0	(0)	19
Certificados de Depósitos	293	1	-	294
Otros Títulos Bancarios	57	1	(0)	58
Pagarés	4,732	-	0	4,732
Con Restricción	**25,449**	**50**	**0**	**25,499**
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	12,923	21	(0)	12,943
Certificados Bursátiles Bancarios	8,731	16	(0)	8,746
Certificados de Depósitos	3,000	12	0	3,012
Otros Títulos Bancarios	717	2	1	719
Pagarés	78	-	(0)	78
Valores Privados	**1,776**	**16**	**(4)**	**1,788**
Sin Restricción	**1,746**	**16**	**(4)**	**1,758**
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	667	11	2	681
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	1,078	4	(6)	1,077
FIBRAS	1	-	0	1
Otros Títulos Privados	-	-	-	-
Restringidos	**29**	**-**	**(0)**	**29**
Certificados Bursátiles Corporativos	4	-	0	4
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	26	-	(0)	26
Instrumentos financieros de Capital	**56,187**	**-**	**7,380**	**63,567**
Sin Restricción	**55,784**	**-**	**7,380**	**63,164**
Acciones	4,684	-	1,427	6,111
Acciones Sociedades de Inversión	51,100	-	5,954	57,054
Restringidos	**403**	**-**	**(0)**	**403**
Acciones	403	-	(0)	403
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
Total	**412,820**	**4,164**	**7,054**	**424,038**

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 3T26

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	**180,908**	**2,645**	**(2,174)**	**181,378**
Sin Restricción	**37,554**	**271**	**(761)**	**37,065**
BONDES F	-	-	-	-
BONOS M	4,334	79	(73)	4,340
BPA	(100)	-	(4)	(104)
BREMS	7,778	8	-	7,787
Certificados Bursátiles Gubernamentales	667	7	(90)	585
Certificados Bursátiles Udizados	20	0	1	22
CETES	5,684	-	6	5,691
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	12,173	110	(694)	11,589
Udibonos	6,997	66	92	7,155
Treasury Bills	-	-	-	-
Treasury Bonds	-	-	-	-
Treasury Notes	-	-	-	-
Restringidos	**143,354**	**2,373**	**(1,414)**	**144,314**
BONDES F	-	-	-	-
BONDES G	-	-	-	-
BONOS M	46,187	758	(133)	46,812
BPA	41,023	1,392	14	42,429
Certificados Bursátiles Gubernamentales	3,896	9	22	3,928
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	27,958	-	(39)	27,918
Eurobonos Gubernamentales	17,528	166	(1,192)	16,502
Udibonos	6,763	48	(86)	6,724
Valores bancarios	**35,402**	**266**	**(349)**	**35,319**
Sin Restricción	**13,198**	**162**	**(270)**	**13,090**
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	1,302	10	(115)	1,197
Certificados Bursátiles Bancarios	3,976	94	(100)	3,970
Certificados de Depósitos	86	0	-	87
Otros Títulos Bancarios	4,643	57	(55)	4,646
Pagarés	3,190	-	0	3,190
Con Restricción	**22,204**	**104**	**(79)**	**22,230**
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	5,823	61	(83)	5,801
Certificados Bursátiles Bancarios	10,481	29	3	10,513
Certificados de Depósitos	4,850	11	0	4,861
Otros Títulos Bancarios	1,050	4	1	1,055
Pagarés	-	-	-	-
Valores Privados	**16,537**	**81**	**(690)**	**15,928**
Sin Restricción	**14,123**	**79**	**(649)**	**13,552**
Certificados Bursátiles BORHIS	77	-	(77)	(0)
Certificados Bursátiles Corporativos	11,571	48	(562)	11,057
Certificados Bursátiles Municipales	633	6	22	660
Eurobonos Privados	1,842	25	(32)	1,835
FIBRAS	-	-	-	-
Otros Títulos Privados	-	-	-	-
Restringidos	**2,414**	**2**	**(41)**	**2,376**
Certificados Bursátiles Corporativos	(0)	-	(0)	(0)
Certificados Bursátiles Municipales	2,414	2	(41)	2,376
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Instrumentos financieros de Capital	**-**	**-**	**-**	**-**
Sin Restricción	**-**	**-**	**-**	**-**
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	**-**	**-**	**-**	**-**
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
Total	**232,847**	**2,992**	**(3,213)**	**232,626**

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 3T26

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar Principal e Intereses (valores) (neto)	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	**438,045**	**6,397**	**-**	**444,442**
Sin Restricción	**372,749**	**5,475**	**-**	**378,223**
BONDES F	-	-	-	-
BONOS M	848	21	-	869
BPA	-	-	-	-
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	1,123	5	-	1,128
Certificados Bursátiles Udizados	78	1	-	80
CETES	-	-	-	-
CETES Especial	36	466	-	502
Eurobonos Gubernamentales	56,941	1,037	-	57,979
Udibonos	293,978	3,841	-	297,819
Treasury Bills	8,932	-	-	8,932
Treasury Bonds	-	-	-	-
Treasury Notes	10,813	103	-	10,915
Restringidos	**65,296**	**922**	**-**	**66,219**
BONDES F	-	-	-	-
BONDES G	-	-	-	-
BONOS M	12,697	320	-	13,017
BPA	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	51,169	586	-	51,755
Udibonos	1,430	16	-	1,446
Valores bancarios	**-**	**-**	**-**	**-**
Sin Restricción	**-**	**-**	**-**	**-**
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	-	-	-	-
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Con Restricción	**-**	**-**	**-**	**-**
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	-	-	-	-
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Valores Privados	**5,172**	**882**	**-**	**6,054**
Sin Restricción	**2,672**	**880**	**-**	**3,552**
Certificados Bursátiles BORHIS	2	0	-	2
Certificados Bursátiles Corporativos	981	875	-	1,856
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	700	5	-	705
FIBRAS	-	-	-	-
Otros Títulos Privados	988	-	-	988
Restringidos	**2,500**	**2**	**-**	**2,502**
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	2,500	2	-	2,502
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Instrumentos financieros de Capital	**-**	**-**	**-**	**-**
Sin Restricción	**-**	**-**	**-**	**-**
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	**-**	**-**	**-**	**-**
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	(347)	-	-	(347)
Est. de Pérdidas Crediticias Esperadas	(1)	-	-	(1)
Total	**442,869**	**7,280**	**-**	**450,149**

POSICIONES POR OPERACIONES DE REPORTO 3T26

(Millones de Pesos)

	Deudores por Reporto		Acreedores por Reporto
	VM deudores por reporto	VM colaterales recibidos/ vendidos en reporto	VM acreedores por reporto
Valores gubernamentales	2,758	42,803	439,341
Valores bancarios	(0)	7,650	21,275
Valores privados	-	59	29,921
Total	**2,758**	**50,513**	**490,537**

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS AL 3T26

(Millones de Pesos)

Posición Activa	
Instrumento	**Valor Razonable**
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de tasas	-
Forward de divisa	468
Forward de acciones	-
Opciones	-
Opciones de tasas	812
Opciones de divisa	83
Opciones de acciones	7
Swaps	
Swaps de tasas	9,061
Swaps de divisas	5,373
Swaps de crédito	19
Total negociación	**15,824**
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	518
Swaps de divisas	1,550
Swaps de crédito	-
Total cobertura	**2,068**
Total posición	**17,892**

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS AL 3T26

(Millones de Pesos)

Posición Pasiva	
Instrumento	**Valor Razonable**
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de tasas	-
Forward de divisa	500
Forward de acciones	2
Opciones	
Opciones de tasas	781
Opciones de divisa	67
Opciones de acciones	-
Swaps	
Swaps de tasas	5,005
Swaps de divisas	6,182
Swaps de crédito	39
Total negociación	**12,576**
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	784
Swaps de divisas	350
Swaps de crédito	-
Total cobertura	**1,134**
Total posición	**13,710**

MONTOS NOCIONALES EN OPERACIONES DERIVADAS AL 3T26

(Millones de Pesos)

PRODUCTO	TIPO	SUBYACENTE	NOCIONAL	OPERACIONES
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (USD/MXN)	13,554.79	306
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (USD/MXN)	14,918.69	340
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	73.56	2
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	73.74	2
Opciones de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (Dólar)	8,640.64	213
Opciones de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (Dólar)	4,186.67	202
Opciones de Tasa	Compras	TIIE	52,357.86	121
Opciones de Tasa	Ventas	TIIE	71,164.66	265
Opciones de Tasa	Compras	LIBOR	283.51	2
Opciones de Tasa	Ventas	LIBOR	216.97	1
Opciones de Tasa	Compras	SOFR	53,665.77	72
Opciones de Tasa	Ventas	SOFR	54,817.78	83
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Compras	SOFR	1,589.66	1
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Ventas	SOFR	1,589.66	1
Swaps de Tasa	USD LIBOR	LIBOR	61,961.92	931
Swaps de Tasa	MXN TIIE	TIIE	1,535,576.87	3,866
Swaps de Tasa	USD SOFR	SOFR	324,548.18	1,063
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	MXN TIIE M M	TIIE	16,313.35	12
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	USD SOFR	SOFR	6,709.81	6
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	VARIABLE/VARIABLE	159,762.33	246
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FIJO/FIJO	23,831.26	28
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHFUSD	FIJO/VARIABLE	470.10	4
Swaps de Tasa y Divisa	CS EURMXN	FIJO/FIJO	23,352.18	59
Swaps de Tasa y Divisa	CS UDIMXN	FIJO/FIJO	1,377.91	3
Derivados de Crédito	CDS USD	ESTADOS UNIDOS MEXICANOS	5,785.87	24
Derivados de Crédito	CDS USD	J.P. MORGAN NY	958.28	3
Opciones de Equity	Compras	1A_CRM_*	62.83	1

CARTERA DE CRÉDITO

(Millones de Pesos)

	Moneda Nacional		UDIS		Moneda Extranjera		Total	
	3T25	3T26	3T25	3T26	3T25	3T26	3T25	3T26
Cartera Vigente Etapa 1 y 2								
Créditos Comerciales	341,987	369,140	-	-	140,123	165,175	482,110	534,315
Créditos a Entidades Financieras	24,028	29,002	-	-	19,933	24,833	43,961	53,835
Créditos al Consumo	230,499	263,112	-	-	-	-	230,499	263,112
Créditos a la Vivienda	287,774	304,329	28	21	-	-	287,802	304,350
Créditos a Entidades Gubernamentales	144,684	170,517	-	-	10,806	7,203	155,490	177,720
Total	1,028,972	1,136,100	28	21	170,862	197,211	1,199,863	1,333,332
Cartera Vencida Etapa 3								
Créditos Comerciales	8,687	8,705	-	-	331	255	9,018	8,960
Créditos a Entidades Financieras	78	96	-	-	-	-	78	96
Créditos al Consumo	5,054	6,155	-	-	-	-	5,054	6,155
Créditos a la Vivienda	2,601	3,900	2	2	-	-	2,604	3,902
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	3,702	5,342	-	-	12	(16)	3,714	5,326
Total de Cartera de Crédito	**1,049,094**	**1,160,300**	**31**	**22**	**171,206**	**197,449**	**1,220,331**	**1,357,772**
Cartera de Crédito de Seg. Y Fianzas	4,113	4,662	-	-	-	0	4,113	4,662
Cartera de Crédito Total con Seguros y Fianzas	**1,053,207**	**1,164,962**	**31**	**22**	**171,206**	**197,450**	**1,224,444**	**1,362,434**

COSTO DEL PERIODO Y SALDO DE LA CARTERA DE LOS PROGRAMAS: FINAPE, FOPYME, HIPOTECARIO UDIS E HIPOTECARIO TIPO FOVI AL 3T26- GFNorte

(Millones de Pesos)

	TOTAL	
	COSTO DEL PERIODO	SALDO DE CARTERA
FINAPE	-	-
FOPYME	-	-
Hipotecario UDIS	(15.9)	0.0
Hipotecario tipo FOVI	-	-
	(15.9)	**0.0**

EXPLICACIÓN DEL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS AL 3T26

(Millones de Pesos)

DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS		ISR	Neto
Reservas preventivas globales de cartera crediticia		8,333	**8,333**
Provisiones no deducibles		2,643	**2,643**
Exceso del valor contable sobre el fiscal del bienes adjudicados y activo fijo		(32)	**(32)**
PTU disminuible		656	**656**
Comisiones cobrada por anticipado		1,106	**1,106**
Efecto por valuación de instrumentos financieros		-	**-**
Pérdidas fiscales por amortizar		17	**17**
Provisiones para posibles pérdidas de créditos		604	**604**
Aportación fondo de pensiones		43	**43**
Pérdida en venta de créditos y bienes adjudicados		1	**1**
Disminución del valor de bienes inmuebles		-	**-**
Intereses en préstamos		-	**-**
Otras partidas		57	**57**
Total Activo		13,429	**13,429**
DIFERENCIAS TEMPORALES PASIVAS			
Aportación fondo de pensiones		-	**-**
Adquisición de portafolios de cartera		(169)	**(169)**
Proyectos capitalizables, pagos, e ingresos anticipados		(6,229)	**(6,229)**
Activos intangibles distintos del fondo de comercio		-	**-**
Efecto por valuación de instrumentos financieros		(1,965)	**(1,965)**
Activos intangibles con relación con clientes		(261)	**(261)**
Efecto por otras partidas		(54)	**(54)**
Total Pasivo		(8,677)	**(8,677)**
Activo (Pasivo) neto acumulado		4,751	**4,751**

EMISIONES O TÍTULOS DE DEUDA A LARGO PLAZO VIGENTES AL 30 DE SEPTIEMBRE 2026 BANCO MERCANTIL DEL NORTE

(Millones de Pesos)

TIPO DE DEUDA	MONEDA	FECHA DE EMISIÓN	MONTO ORIGINAL	MONTO ORIGINAL (VALORIZADO)	MONTO ACTUAL	PLAZO	TASA	FECHA DE CALL	FECHA DE VENCIMIENTO	PAGO DE INTERESES
Obligación en dólares emisión 2016 (D8_BNR1031_575C)	USD	04-oct-16	500	9,607	1,338	15 años	5.750%	04-oct-26	04-oct-31	180 días
Certificados bursátiles emisión 2016 (94_BINTER_16U)	UDIS	13-oct-16	365	2,000	3,226	10 años	4.970%	-	01-oct-26	182 días
Obligación en dólares emisión 2017 (D8_BNRP_7625C)	USD	06-jul-17	550	10,077	9,944	Perpetuo	7.625%	10-ene-28	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2019 (D8_BANP_75C)	USD	27-jun-19	500	9,584	9,040	Perpetuo	7.500%	27-jun-29	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2020 (D2_BANOC21_999999)	USD	14-jul-20	500	11,309	9,040	Perpetuo	8.375%	14-oct-30	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2020 (94_BANORTE_20U)	UDIS	30-sep-20	107	700	944	10 años	2.760%	-	18-sep-30	182 días
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOA99_999999)	USD	24-nov-21	500	10,718	9,040	Perpetuo	5.875%	24-ene-27	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOB72_999999)	USD	24-nov-21	550	11,790	9,944	Perpetuo	6.625%	24-ene-32	Perpetuo	Trimestral
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-3)	MXN	24-feb-23	4,180	4,180	4,180	4 años	TIIE + .08%	-	19-feb-27	28 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-5)	MXN	25-may-23	2,387	2,387	2,387	7 años	9.410%	-	16-may-30	182 días
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23U)	UDIS	25-may-23	276	2,149	2,436	10 años	4.680%	-	12-may-33	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_24-2X)	MXN	19-feb-24	3,642	3,642	3,642	7 años	9.740%	-	10-feb-31	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_24UX)	UDIS	19-feb-24	648	5,249	5,724	10 años	4.900%	-	06-feb-34	182 días
Certificados bursátiles emisión 2024 (94_BANORTE_24X)	MXN	19-feb-24	4,172	4,172	4,172	4 años	TIIE fondeo+0.33%	-	14-feb-28	28 días
Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOD06_999999)	USD	20-nov-24	750	15,242	13,561	Perpetuo	8.375%	20-may-31	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2024 (D2_BANOE88_999999)	USD	20-nov-24	750	15,242	13,561	Perpetuo	8.750%	20-may-35	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2026 (D2_BANOF53_999999)	USD	24-jun-26	600	10,575	10,848	Perpetuo	8.000%	24-ene-33	Perpetuo	Trimestral
Obligación en dólares emisión 2026 (D2_BANOG37_999999)	USD	24-jun-26	750	13,219	13,561	Perpetuo	8.450%	24-jun-36	Perpetuo	Trimestral

PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y CON OTROS ORGANISMOS AL 3T26

(Millones de Pesos)

	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA	TOTAL
Préstamos de Banca de Desarrollo	14,166	4,077	18,243
Préstamos de Banca de Fomento	5,512	1,171	6,683
Préstamos de Bancos	27,713	-	27,713
Préstamos de Fondos Fiduciarios	15	-	15
Provisiones de Intereses	7	-	7
	47,413	**5,248**	**52,661**
Eliminaciones			(17,853)
Total			**34,808**

TASAS DE INTERÉS - CAPTACIÓN VENTANILLA Y PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS AL 3T26

CAPTACIÓN VENTANILLA (BANORTE)	
Depósitos Exigibilidad Inmediata	
Moneda Nacional y UDIs	1.48%
Moneda Extranjera	1.74%
Depósitos a Largo Plazo - del Público en General	
Moneda Nacional y UDIs	4.94%
Moneda Extranjera	1.54%
Depósitos a Largo Plazo - Mesa de Dinero	
Moneda Nacional y UDIs	6.40%
PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS (BANORTE)	
De Exigibilidad Inmediata	
Moneda Nacional y UDIs	-
Moneda Extranjera	-
Banca de Fomento y Desarrollo	
Moneda Nacional y UDIs	7.69%
Moneda Extranjera	4.00%

PRINCIPALES LINEAS DE CRÉDITO RECIBIDAS AL 3T26 (BANORTE)

(Millones de pesos)

	3T25			2T26			3T26		
	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto
Contrapartes Bancarias (Call Money)	226,926	3,109	1.4%	247,565	14,337	5.8%	247,337	9,217	3.7%
Banxico Reportos p/Liq. al Sistema de Pagos (RSP)*	102,594	7,207	7.0%	104,968	9,516	9.1%	107,566	14,418	13.4%
Banxico c/Gtía Tit. Gub., Banc. y Depósitos. (Facilidades Permanentes)*	142,645	-	0.0%	157,466	-	0.0%	169,735	-	0.0%
Banxico c/Gtía Créditos GEM (Facilidades Extraordinarias)	76,062	-	0.0%	70,831	-	0.0%	72,587	-	0.0%
TOTAL	**548,227**	**10,316**	**1.9%**	**580,830**	**23,853**	**4.1%**	**597,225**	**23,635**	**4.0%**

* Las líneas de Subastas de Financiamiento en MXN+USD y Facilidades Ordinarias, ahora están contenidas en las Facilidades Permanentes de Liquidez de acuerdo con la circular 1/2024 de Banxico. El importe de las líneas de crédito RSP y Facilidades Permanentes de Liquidez pueden intercambiarse.

INGRESOS POR INTERMEDIACIÓN AL 3T26

(Millones de Pesos)

Resultado por intermediación	Consolidado
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	**2,631**
Instrumentos financieros negociables	2,201
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	421
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	9
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	**138**
Resultado por valuación de divisas	**(537)**
Resultado por valuación de metales preciosos o amonedados	**0**
Resultado por compraventa de valores e instrumentos financieros derivados	**1,698**
Instrumentos financieros negociables	535
Instrumentos financieros para cobrar o vender	494
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	508
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	57
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	105
Resultado por compraventa de divisas	**2,106**
Resultado por compraventa de metales precios amonedados	**11**
Total	**6,047**

CAPITAL NETO DE LA SOCIEDAD CONTROLADORA DEL GRUPO FINANCIERO AL 3T26

(Millones de pesos)

	3T25	2T26	3T26
Capital Contable	262,693	247,426	259,165
+ Obligaciones Subordinadas	0	0	0
- Otros Pasivos	20	1	32
Capital Neto	**262,673**	**247,425**	**259,133**
Inversiones Permanentes	229,912	218,172	225,152
Cobertura	**114.25%**	**113.41%**	**115.09%**

Control Interno

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (GFNORTE) concibe el control interno como una responsabilidad de cada uno de los miembros que lo conformamos. Así, el Consejo de Administración, los demás Órganos de Gobierno Corporativo, la Alta Dirección y cada uno de sus funcionarios y empleados somos parte del Sistema de Control Interno (SCI).

El SCI es el marco general establecido por el Consejo de Administración con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante lineamientos, políticas, procedimientos y actividades de control y monitoreo que incidan positivamente sobre la administración de los riesgos, la confiabilidad en la generación de la información financiera y el cumplimiento de la regulación.

El SCI establece los objetivos y lineamientos generales que enmarcan las acciones y responsabilidades de todo el personal en la originación, procesamiento y realización de las operaciones, mismas que son monitoreadas por áreas especializadas en la vigilancia de los riesgos que se identifican y los controles que los mitigan.

La estructura del SCI está conformada sobre el modelo de las tres líneas para la administración de riesgos para proteger el valor de la Institución:

A. **Primera**: **Gestión Operativa (Dueño del Riesgo)**. Son las áreas de negocio y operativas que generan ingresos y ejecutan los procesos diarios bajo el principio clave de “Quien genera el riesgo debe administrarlo”.
B. **Segunda**: **Supervisión y Gestión Especializada del Riesgo**. Son las áreas que establecen metodologías, monitorean y desafían a la primera línea, es decir, la segunda línea no ejecuta el negocio, lo supervisa, monitorea y desafía.
C. **Tercera Auditoria Interna**: Proporciona aseguramiento independiente al Consejo de Administración y a los Comités Órganos de Gobierno Corporativo, no administra riesgos; evalúa qué tan bien los administra la Institución.

En GFNorte estamos convencidos que mantener un adecuado ambiente de control es una más de las ventajas competitivas que apoyan al crecimiento de nuestra presencia en el mercado financiero nacional, por lo cual todos los funcionarios y empleados desarrollan sus actividades con disciplina, en franco apego a la normatividad, y con la filosofía de realizar sus actividades bajo el principio de hacer las cosas bien a la primera, sin la necesidad de descansar en las revisiones que puedan hacer otras áreas.

Durante el tercer trimestre de 2026, se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

A. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
B. Los documentos de Gobierno Corporativo relacionados con Control Interno fueron revisados y actualizados, los cuales fueron presentados a través del CAPS al Consejo de Administración para su autorización.
C. Se mantuvieron actualizados los manuales de políticas y procedimientos por cambios en la regulación externa, nuevos productos, cambios en los procesos de la Institución o mejoras en los controles internos.
D. Se atendieron las solicitudes de diferentes áreas internas en materia de control interno tanto en apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, como aquellas que derivan de cambios a la Regulación.
E. Se monitorean los diferentes procesos de negocio y apoyo que conforman la operación en GFNorte a través de los Contralores de Procesos y Gestión, informando periódicamente sobre el cumplimiento y en su caso identificación de áreas de oportunidad para su apropiada remediación.
F. Se llevaron a cabo diversas actividades en materia de control interno contable, de conformidad al plan de trabajo establecido al inicio del año.
G. Se realizaron pruebas de efectividad relacionadas con el Plan de Continuidad del Negocio (el Plan) de acuerdo con el calendario y alcance que al efecto aprobó el órgano de Gobierno Corporativo correspondiente en esta materia. Asimismo, el Plan se activó con resultados satisfactorios ante 3 eventos tecnológicos y naturales que se presentaron.
H. Se efectuaron revisiones para asegurar el cumplimiento regulatorio relacionado con los requisitos solicitados por la Autoridad en la operación de los medios de pago SPID, SPEI, CoDi y BDT.
I. Se mantuvo el monitoreo a la transaccionalidad de las cuentas de clientes para la detección de posibles operaciones que por sus características pudieran relacionarse con alguna tipología del delito de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo, adicionalmente se mantienen actividades en curso para el fortalecimiento al Programa de Cumplimiento de Sanciones a raíz de la designación del Gobierno de Estados Unidos de algunos cárteles de la droga como organizaciones terroristas internacionales (OIT’s) tales como el reforzamiento de la normatividad institucional, la revisión y ajustes en nuestras metodologías de riesgo y el recorrido en áreas estratégicas.
J. Se realizaron tareas tendientes a asegurar el adecuado tratamiento de los datos personales. Banorte es el único banco en México con Certificación de Cumplimiento de la Ley de Protección de Datos Personales, además de contar

con la certificación internacional ISO 27701 y con las certificaciones PCI-DSS para sus canales Adquiriente, Banca Electrónica y Centro de Contacto.

K. El Oficial de Seguridad de la Información (CISO, por sus siglas en inglés) presentó a la Dirección General de GFNorte (Dirección General) para su autorización el Plan Director, asimismo llevó a cabo sus funciones con base en dicho Plan, reportando los hallazgos encontrados y el detalle de las actividades realizadas al Director General de GFNorte y a los Comités de Gobierno Corporativo correspondientes, guardando una coordinación matricial con la Contraloría como parte de SCI.

L. Se realizaron las tareas tendientes al cumplimiento del Plan de Gestión para la Prevención del Fraude 2026, informándolas a los Órganos de Gobierno Corporativo correspondientes.

M. Se impulsa un modelo de control interno para la adopción segura, responsable y ordenada de la Inteligencia Artificial en los procesos institucionales, el cual busca que GFNorte aproveche sus beneficios en productividad, eficiencia e innovación, manteniendo una adecuada gestión de los riesgos, la protección de la información y el cumplimiento regulatorio, ante la aparición de riesgos emergentes, como alucinaciones, sesgos, exposición de datos, dependencia de terceros y autonomía de agentes, que requieren controles adicionales a los tradicionales.

N. Se continuó con el seguimiento a las acciones de mejora respecto a las observaciones que realizan los diferentes integrantes del SCI.

O. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras, y se cumplió con las obligaciones de hacer e informar requeridas por la regulación externa, asimismo se están atendiendo las visitas de inspección ordinarias.

Situación Financiera y Liquidez

Política de Tesorería

Marco Regulatorio

Todas las operaciones que realiza la Dirección General Adjunta de Tesorería se ejecutan en apego y conformidad a lo establecido por las autoridades reguladoras de la Banca Múltiple como son Banco de México (BANXICO), Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como lo establecido en la Ley de Instituciones de Crédito.

Asimismo, la Dirección General Adjunta de Tesorería se sujeta a las políticas en materia de administración de riesgos de liquidez, mercado y crédito con contrapartes, establecidas por el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) anualmente, mediante los siguientes parámetros de operación de la Tesorería:

Riesgo de Mercado:
- VAR (valor en riesgo)
- DV01 (sensibilidad por instrumento, por plazo y por moneda)

Riesgo de Liquidez:
- CCL (Coeficiente de Cobertura de Liquidez)
- ACLME (Regímenes de admisión de pasivos y de inversión en moneda extranjera y Límite de posición de riesgo cambiario)
- CFEN (Coeficiente de Financiamiento Estable Neto)
- Horizonte de supervivencia

Riesgo de Crédito:
- Líneas con contrapartes

Gestión de Capital:
- Capital Básico, Fundamental y Neto (estos umbrales son de seguimiento y la Dirección General Adjunta de Tesorería implementará mecanismos de gestión de capital en la medida que el Banco o alguna de sus filiales se acerquen a los límites establecidos por el CPR)

Gestión de Tesorería

A fin de mantener una estrategia prudencial en la administración de activos y pasivos basada en fuentes de fondeo estables y en la construcción de activos líquidos en niveles adecuados, la Dirección General Adjunta de Tesorería aplica los siguientes lineamientos:

1. Diversificar las fuentes de fondeo tanto en mercados nacionales como internacionales.

2. Estructurar pasivos de forma que se evite la acumulación de vencimientos que influyan de manera significativa sobre la administración y control de los recursos que opera la Tesorería.

3. Mantener una estructura de fondeo diversificada mediante la emisión de instrumentos de mediano y largo plazo que contribuya al fortalecimiento del perfil de liquidez y vencimientos de la Institución.

4. Administrar y mantener activos líquidos en relación con los activos totales, considerando tanto su efecto sobre la rentabilidad como las necesidades de liquidez.

5. Determinar y proponer las Políticas de Precios de Transferencia acordes a los planes de negocio en curso.

La estrategia de administración de balance, liquidez y fondeo será supervisada a través de los órganos de gobierno competentes, incluyendo el Comité de Activos y Pasivos (ALCO) y el Comité de Políticas de Riesgo.

Fuentes de Financiamiento de la Tesorería

Las fuentes de financiamiento de la Dirección General Adjunta de Tesorería se clasifican de la siguiente manera:

1. Público:
   - Depósitos a la vista
   - Depósitos a plazo

2. Mercado:
   - Papel comercial
   - Cross Currency Swaps
   - Bursatilizaciones
   - Certificados de depósito
   - Programas de Emisión
   - Préstamos Bancarios

3. Bancos nacionales y Fondos de Fomento:
   - Préstamos Interbancarios
   - Líneas de Fondeo

4. Bancos corresponsales:
   - Bancos extranjeros.

5. Líneas de crédito disponibles: (no dispuestas)
   - Papel comercial.
   - *Call Money.*
   - Bancos corresponsales

A través de diversos programas de financiamiento de largo plazo se analizan e implementan programas que permiten consolidar el perfil de la deuda.

La Dirección General Adjunta de Tesorería en coordinación con la Dirección General de Administración de Riesgos supervisa de forma permanente el cumplimiento a los límites del Coeficiente de Cobertura de Liquidez establecidos por el Comité de Políticas de Riesgo y por las autoridades.

Principales Fuentes de Liquidez

La captación de nuestros clientes, incluyendo los depósitos a la vista con y sin intereses y los depósitos a plazo, es nuestra principal fuente de liquidez.

En lo referente a otras fuentes de liquidez, se cuenta con diversos mecanismos de acceso a los mercados de deuda y de capital. Al respecto, emitimos títulos de deuda, deuda subordinada (Notas de Capital), y tomamos préstamos y otras facilidades de otras instituciones Bancarias incluyendo el Banco Central y Banca Internacional.

Nuestros activos líquidos están constituidos principalmente por valores gubernamentales y depósitos en el Banco Central, así como también depósitos en bancos extranjeros.

Principales iniciativas que incidieron sobre la liquidez de Banorte durante el 3T26.

La estrategia de liquidez de Banorte está orientada a sostener niveles adecuados en función a las circunstancias prevalecientes; en este sentido decidimos mantener nuestros niveles de liquidez a través de nuestra estructura de fondeo con nuestros clientes.

Cabe destacar que Banorte no ha usado las Facilidades Permanentes de Liquidez ni las Facilidades Extraordinarias de Banco de México durante el 3T26.

La información detallada relativa a las fuentes de liquidez se encuentra en los diferentes rubros del Balance General de GFNorte que se presenta en este Reporte.

Política de Dividendos

Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2019, se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

1. Entre el 16% y hasta el 50% de la utilidad del ejercicio anterior.

Como referencia, anteriormente la Política de Dividendos fue aprobada de conformidad con lo siguiente:

a) Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de noviembre de 2015 se aprobó modificar la Política de Dividendo a fin de que el pago de dividendos sea por un porcentaje de conformidad con lo siguiente:

1. Entre el 16% y hasta el 40% de la utilidad del ejercicio anterior.

b) Mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 17 de octubre de 2011, contemplaba el pago de dividendos según lo siguiente:

1. Un 16% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca entre 0% y 10% durante el año.
2. Un 18% de la utilidad neta recurrente en caso de que utilidad crezca entre 11% y 20% durante el año.
3. Un 20% de la utilidad neta recurrente en caso de que la utilidad crezca más del 21% durante el año.

Créditos Relacionados

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

En GFNorte al 30 de septiembre y 30 de junio de 2026, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue (millones de pesos):

Institución que otorga el crédito	Sep-2026	% del Capital Básico	Jun-2026	% del Capital Básico
Banorte	26,403	11.2%	27,412	12.7%
	26,403		**27,412**	

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

Banorte

Al **30 de septiembre de 2026**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 26,403 millones (incluyendo Ps 2,463 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 2.0% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 25,219 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 1,184 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de septiembre de 2026 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de septiembre de 2026 se encuentra al 11.2% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia

emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría “A” y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Al **30 de junio de 2026**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 27,412 millones (incluyendo Ps 2,236 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 2.2% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 25,921 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 1,491 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de junio de 2026 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de junio de 2026 se encuentra al 12.7% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría “A” y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Créditos o adeudos fiscales

Los créditos fiscales que a continuación se listan, se encuentran actualmente en litigio:

		Al 30 de septiembre de 2026
PENSIONES BANORTE	**Ps**	**186**
Ejercicio 2014		186
SEGUROS BANORTE	**Ps**	**46**
Ejercicio 2016		46
SEGUROS BANORTE	**Ps**	**38**
Ejercicio 2017		38

Millones de pesos

Personas Responsables

De conformidad con el artículo 33, fracción II, de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores”:

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Operaciones

Lic. Tomás Lozano Derbez
Director General de Finanzas

Lic. Héctor Martín Ávila Flores
Director General Jurídico

De conformidad con el artículo 62, último párrafo, de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las comisiones nacionales supervisoras”:

"Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Grupo Financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo".

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Operaciones

Lic. Tomás Lozano Derbez
Director General de Finanzas

C.P. Isaías Velázquez González
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
Directora General Adjunta de Contabilidad

Consejo de Administración

La integración del Consejo de Administración para el ejercicio 2026 fue aprobada mediante acuerdo de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas que se llevó a cabo el 23 de abril del 2026.

Al cierre de septiembre de 2026, el Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (“GFNorte”), estaba integrado por 13 Consejeros Propietarios y en su caso, por sus respectivos Consejeros Suplentes, de los cuales 8 son independientes.

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V.	
Consejo de Administración	
PROPIETARIOS	
Don Carlos Hank González	Presidente del Consejo de Administración
Don Juan Antonio González Moreno	Propietario
Don David Juan Villarreal Montemayor	Propietario
Don José Marcos Ramírez Miguel	Propietario
Don Carlos de la Isla Corry	Propietario
Doña Alicia Alejandra Lebrija Hirschfeld	P. Independiente
Don Clemente Reyes Retana Valdés	P. Independiente
Doña Mariana Baños Reynaud	P. Independiente
Don Federico Carlos Fernández Senderos	P. Independiente
Don David Peñaloza Alanís	P. Independiente
Don José Antonio Chedraui Eguía	P. Independiente
Don Thomas S. Heather Rodríguez	P. Independiente
Doña Diana Muñozcano Félix	P. Independiente
SUPLENTES	
Doña Graciela González Moreno	Suplente
Don Juan Antonio González Marcos	Suplente
Don Alberto Halabe Hamui	S. Independiente
Don Gerardo Salazar Viezca	Suplente
Don Rafael Victorio Arana de la Garza	Suplente
Don Roberto Kelleher Vales	S. Independiente
Doña Cecilia Goya de Riviello Meade	S. Independiente
Don José María Garza Treviño	S. Independiente
Don Manuel Francisco Ruiz Camero	S. Independiente
Don Carlos Césarman Kolteniuk	S. Independiente
Don Humberto Tafolla Núñez	S. Independiente
Don Diego Martínez Rueda-Chapital	S. Independiente
Don Manuel Guillermo Muñozcano Castro	S. Independiente

Compensaciones y Prestaciones

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibidas durante el año 2025 por los principales funcionarios de Banorte ascendió aproximadamente a Ps 439.4 millones.

Las compensaciones y prestaciones son las siguientes:

- **Compensación fija:** Sueldo.
- **Plan de Bono Anual 2025:**

El esquema para las áreas de negocio contempla la evaluación del cumplimiento presupuestal de la utilidad directa de su unidad, así como la evaluación del desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante. Adicionalmente, se aplica para ciertas áreas una evaluación del riesgo operativo a través de revisiones periódicas de las áreas de Control, con la cual se ajusta el bono. Asimismo, para un grupo de directivos se tiene establecida una mecánica de revisión en función de riesgo y cumplimiento con base en la cual se determina la elegibilidad para recibir la compensación variable diferida.

Para el personal elegible de las áreas de staff se evalúa el cumplimiento presupuestal de la utilidad institucional y el desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante.

Para la alta dirección el bono correspondiente al ejercicio se cubre en un 60% y el restante 40% se cubre en tres anualidades de 13%, 13% y 14% respectivamente.

- **Plan de Incentivos a Largo Plazo para Banorte:**

Plan de Acciones:

El esquema de incentivos a largo plazo consiste en asignar a los funcionarios designados por el Comité de Asignaciones, un paquete accionario a través de un fideicomiso, teniendo derecho al 100% en un plazo de hasta 4 años. Los participantes tendrán el derecho a ejercer un porcentaje del paquete cada año, recibiendo las acciones en su cuenta patrimonial.

- **Vacaciones:** De 16 a 40 días hábiles por año, según la antigüedad del empleado.
- **Prima Vacacional:** De 8 a 23 días de sueldo a pagar en cada aniversario del empleado, según su antigüedad.
- **Aguinaldo:** El equivalente a 42 días de sueldo.
- **Fondo de Ahorro:** La empresa aporta una cantidad igual al ahorro del empleado, siendo lo máximo el 13% del sueldo mensual con los topes legales establecidos en la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- **Servicio Médico: Esquema Tradicional:** Servicios médicos a través de Instituciones especializadas reconocidas, obteniendo eficiencias en servicio y costo. **Esquema Salud Total:** Cobertura médica mediante la administración de una póliza de Gastos Médicos Mayores.
- **Seguro de Vida:** En caso de fallecimiento o incapacidad total, se otorga un seguro de vida cuya suma asegurada asciende a 36 meses de sueldo. En caso de muerte accidental comprobada por la aseguradora, la indemnización sería doble.
- **Pensión y Jubilación:** La institución cuenta con dos tipos de planes, uno de Beneficio Definido (Tradicional y Especial) y otro de Contribución Definida (Asegura tu Futuro).
- **Asegura tu Futuro:** Instituido a partir del 1 de enero de 2001. Es un plan de Contribución Definida, el cual es un porcentaje de ahorro individual que el empleado y la empresa (Banorte) realizan para constituir el fondo para el retiro de cada empleado hasta la fecha de terminación de la relación laboral. Este plan parte de una “aportación inicial individual” (solo para los empleados que ingresaron antes del 1 de enero de 2001), la cual corresponde a los beneficios de pensión por servicios pasados acumulados a la fecha de creación del plan. La aportación máxima mensual es del 10% del sueldo bruto nominal (5% del empleado y 5% de la empresa). El importe total acumulado por Banorte en el plan Asegura tu Futuro para sus principales funcionarios asciende a Ps 322.7 millones.
- **Remuneración Consejeros por asistencia a sesiones del Consejo de Administración:** 2 Monedas Ps 50 oro (“Centenarios”) al valor de cada sesión. En el 2025 fueron Ps 9.94 millones neto.

Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte (GFNorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras (las Disposiciones) publicadas en Diario Oficial de la Federación el 29 de junio de 2018, modificadas mediante Resolución publicada en el mismo medio oficial el 21 de diciembre de 2021 y 14 de marzo de 2025 y 19 y 22 de diciembre de 2025.

Sector Bancario (Banorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la información financiera de las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial el 3 y 28 de marzo, 15 de septiembre, 6 y 8 de diciembre de 2006, 12 de enero, 23 de marzo, 26 de abril, 5 de noviembre de 2007, 10 de marzo, 22 de agosto, 19 de septiembre, 14 de octubre, 4 de diciembre de 2008, 27 de abril, 28 de mayo, 11 de junio, 12 de agosto, 16 de octubre, 9 de noviembre, 1 y 24 de diciembre de 2009, 27 de enero, 10 de febrero, 9 y 15 de abril, 17 de mayo, 28 de junio, 29 de julio, 19 de agosto, 9 y 28 de septiembre, 25 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre de 2010, 24 y 27 de enero, 4 de marzo, 21 de abril, 5 de julio, 3 y 12 de agosto, 30 de septiembre, 5 y 27 de octubre y 28 de diciembre de 2011, 19 de junio, 5 de julio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 13 de diciembre de 2012, 31 de enero, 16 de abril, 3 de mayo, 3 y 24 de junio, 12 de julio, 2 de octubre y 24 de diciembre de 2013, 7 y 31 de enero, 26 de marzo, 12 y 19 de mayo, 3 y 31 de julio, 24 de septiembre, 30 de octubre, 8 y 31 de diciembre de 2014, 9 de enero, 5 de febrero, 30 de abril, 27 de mayo, 23 de junio, 27 de agosto, 21 de septiembre, 29 de octubre, 9 y 13 de noviembre, 16 y 31 de diciembre de 2015, 7 y 28 de abril, 22 de junio, 7 y 29 de julio, 1 de agosto, 19 y 28 de septiembre, y 27 de diciembre de 2016, 6 de enero, 4 y 27 de abril, 31 de mayo, 26 de junio, 4 y 24 de julio, 29 de agosto, 6 y 25 de octubre, 18, 26 y 27 de diciembre de 2017, 22 de enero y 14 de marzo, 26 de abril, 11 de mayo, 26 de junio, 23 de julio, 29 de agosto, 4 de septiembre, 5 de octubre, 15 y 27 de noviembre de 2018, 15 de abril, 5 de julio, 1 de octubre, 4 y 25 de noviembre de 2019, 13 de marzo, 9 de abril, 9 de junio, 21 de agosto, 12 de octubre, 19 de noviembre, 4 de diciembre de 2020, 21 de mayo, 18 de junio, 20 y 23 de julio, 6 de agosto, 23 de septiembre, 15, 30 y 31 de diciembre de 2021, 13 y 27 de mayo, 22 de junio, 2 de septiembre, 19 de octubre de 2022, 13 de enero, 17 de abril, 13, 15 y 27 de septiembre, y 27 de diciembre de 2023, 07, 09, y 27 de febrero, 16 de abril, 30 de mayo, 14 de junio, 11 de julio, 14 y 29 de agosto, 30 de septiembre, 27 y 30 de diciembre de 2024, 31 de marzo, 23 de junio, 24 de julio y 11 de septiembre, 2,3 y 4 de diciembre de 2025, 26 y 27 de marzo, 18 de mayo, 5 y 12 de junio, así como 1, 2, 3 y 14 de julio, así como 1 de septiembre de 2026, respectivamente.

GFNorte y Banorte. La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo con la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero y a las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINF). La regulación de la CNBV y de las NIF antes mencionadas difieren entre sí debido a las operaciones especializadas de las Instituciones de Crédito. Asimismo, también difieren de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México.

La información contenida en el presente documento está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere.

Metodología de Indicadores CNBV

Eficiencia Operativa

Índice de Eficiencia = Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo

Donde:

Ingreso Total = *Ingresos por Intereses Netos + Ingresos No Financieros*

Ingresos No Financieros = *Comisiones cobradas – Comisiones Pagadas + Resultado por Intermediación + Otros Ingresos y Egresos*

Eficiencia Operativa = Gasto No Financiero del periodo anualizado / Activo Total Promedio del periodo

Rentabilidad

MIN = Ingresos por Intereses Netos del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

MIN Ajustado por Riesgos Crediticios = Ingresos por Intereses Netos ajustados por Riesgos de Crédito del periodo anualizado / Activos Productivos Promedio del periodo

Donde:

Activos Productivos = *Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Inversiones en Instrumentos Financieros + Estimación Inversiones Instrumentos Financieros + Deudores por Reporto + Préstamos de Valores + Instrumentos Financieros Derivados + Ajuste de Valuación por Cobertura de Activos Financieros + Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapas 1 y 2 + Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización*

ROE = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizado / Promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo

Donde*:*

Capital Contable Mayoritario = *Capital Contable Total – Participación No Controladora*

ROTE = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Capital Contable Mayoritario Tangible del periodo

Donde*:*

Capital Contable Mayoritario Tangible = *Capital Contable Total – Participación No Controladora - Intangibles - Crédito Mercantil*

Intangibles = *Cargos Diferidos + Pagos Anticipados + Activos Intangibles + Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles*

ROA = Utilidad Neta Controladora del periodo anualizada / Promedio del Activo Total del periodo

Calidad de Activos

Costo de Riesgo = Provisiones del periodo anualizadas / Cartera Total Promedio del periodo

IMOR = Índice de Morosidad = Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapas 1 + 2 + 3 del mes

ICOB = Índice de Cobertura = Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios del Estado de Situación Financiera del mes / Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito en Etapa 3 del mes

Impuestos

Tasa de Impuestos = Impuestos a la Utilidad del periodo / Utilidad de la Operación del periodo

Liquidez

Liquidez = Activos Líquidos del mes / Pasivos Líquidos del mes

Donde:

Activos Líquidos = *Efectivo y Equivalentes de Efectivo + Instrumentos Financieros Negociables sin restricción + Instrumentos Financieros para cobrar o vender sin restricción*

Pasivos Líquidos = *Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de corto plazo*

Solvencia

Índice de Apalancamiento = Activo Total del mes / Capital Contable del Mes

Notas sobre Metodología de Cálculo:

Cálculos Acumulados 12 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgo, Eficiencia Operativa e Índice de Eficiencia 12M, se suman los últimos 12 meses las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 12 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Acumulados 9 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgo, y Eficiencia Operativa, se suman los 9 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 9 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 9 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Acumulados 6 meses

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgo, Eficiencia Operativa, se suman los 6 meses del año de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 6 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 6 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Cálculos Trimestrales

Para ROA, ROE, ROTE, MIN, MIN Ajustado por Riesgos Crediticios, Costo de Riesgo y Eficiencia Operativa, se suman los 3 meses del trimestre de cálculo y se anualizan (dividiéndose entre 3 y multiplicándose por 12) las cifras del Estado de Resultados y se promedian los últimos 3 meses de las cifras del Estado de Situación Financiera.

Indicadores del Estado de Resultados

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Acumulados: Se toman los saldos acumulados al mes en el que se realiza el cálculo.

Tasa de Impuestos e Índice de Eficiencia Trimestral: Se toman los saldos del trimestre en el que se realiza el cálculo.

Indicadores del Estado de Situación Financiera

IMOR, ICOB, Índice de Liquidez e Índice de Apalancamiento: Se toman las cifras correspondientes al mes de cálculo del Estado de Situación Financiera; al tratarse de cifras del Estado de Situación Financiera no existe diferencia para los cálculos trimestrales o acumulados.